

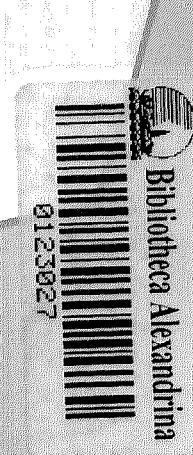
دراسات مرجعية لقارفة  
في المبناد

بِحَمْدِ اللّٰهِ  
خُطِيباً

سعيد حوى

الناشر

مكتبة وعيادة  
ماشروع الجمهورية، عزبة  
القاهرة - تليفون ٣٩١٧٤٢٧





دراسات منهجية لهارفة  
في البناء

# وَجْهَنَّمَ لِلَّهِ شَرٌّ تَخْطِيْطٌ

﴿ وَإِنَّ جُنَاحَنَا لَهُمُ الْغَالِبُونَ ﴾

صدق الله العظيم

## سعید حوى

الناشر

مكتبة وهبة

الشارع الجمهورية . عابدين  
القاهرة - تليفون ٣٩١٧٤٧٠

الطبعة الثانية

١٤١٥ - ١٩٩٥ م

---

جميع الحقوق محفوظة

---

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
رَبَّنَا تَقْبَلْ مِنَّا إِنَّكَ أَنْتَ السَّمِيعُ الْعَلِيمُ

« صدق الله العظيم »



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

## إِهْدَاءٌ

قلنا في كتابنا « جند الله .. ثقافة وأخلاقاً » تحت عنوان : « حزب الله -  
أولاً وقبل كل شيء - اتجاه » :

إنَّ حزب الله هم المسلمون الحقيقيون ، سواء أكانوا علماء أم ربانيين  
أم عامة ، وسواء قام الواحد منهم بدور كبير أو صغير ، بالاشتراك مع  
الآخرين أو منفرداً .

فإلى من توافرت فيهم صفات حزب الله وخصائصه أينما كانوا وحيثما  
كانوا ، سواء أكانوا منظمين في تنظيم إسلامي أو متزمتين بشيخ أو بجمعية أو  
جماعة ، أو كانوا يؤدون دورهم في الجندية للله بخفاء أو ظهور .

إلى هؤلاء جميعاً أتوجه بهذا الكتاب ، فلعله يكون هادياً للجميع في أن  
يؤدي كل منهم دوره في خدمة الله بقوة وعلى بصيرة ، وإن لم يضمهم تنظيم  
واحد ، فالفهم المشترك والوعي على واجبات العصر يحققان الأهداف القريبة  
والبعيدة ، والله من وراء القصد .

سعيد حوى

\* \* \*



## مدخل الكتاب

الحمد لله ، والصلوة والسلام على رسول الله وآلـه ، وبعد ...

كنا وعدنا أن نصدر كتاباً تحت عنوان « جند الله .. تخطيطاً وتنظيمياً وتنفيذياً » ثم وجدنا أن الظرف والوقت والمصلحة لا تسمح بظهور الكتاب ، فبشتـنا الكثـير من مـوضوعاته في سـلسلة فـقه الدـعـوة والـبنـاء والـعمل الإـسـلامـي ، ثم رأينا أن نجعل جـزـءـاً من هـذـه السـلـسلـة هـذـا الكـتاب تـحـت عنـوان « جـندـ الله .. تـخطـيطـاً » فـتصـبـحـ بذلك هـذـه السـلـسلـة عـشـرـة كـتب يـسـطـيعـ قـارـئـها أـيـنـما كانـ موقعـهـ فيـ الأـمـةـ الإـسـلامـيةـ أـنـ يـقـومـ بـحـقـ اللـهـ عـزـ وـجـلـ فـيـ المـوـقـعـ الذـىـ هوـ فـيـهـ ، ثـقـافـةـ وـأـخـلـاقـاـ وـتـخـطـيطـاـ وـتـنـظـيمـاـ وـتـنـفـيـداـ ، فـمـاـ مـنـ مـسـلـمـ سـوـاءـ أـكـانـ مـلـكاـ أوـ رـئـيـساـ أوـ أـمـيـراـ أوـ وزـيـراـ أوـ موـظـفاـ أوـ رـجـلاـ عـادـياـ - فـضـلـاـ عـنـ الدـعـاةـ وـالـعـلـمـاءـ - إـلاـ وـوـاجـبـهـ أـنـ يـكـونـ مـنـ حـزـبـ اللـهـ وـأـنـ يـنـصـرـ رـسـولـ اللـهـ وـأـنـ يـعـملـ عـلـىـ إـقـامـةـ شـرـيـعـةـ اللـهـ فـيـ نـفـسـهـ وـفـيـمـ تـحـتـ رـعـائـتـهـ وـعـلـىـ مـنـ يـسـطـيعـ الـوصـولـ إـلـيـهـ ، لـذـلـكـ خـاطـبـنـاـ فـيـ السـلـسلـةـ المـذـكـورـةـ عـامـةـ الـمـسـلـمـينـ أـنـ يـرـتـقـواـ هـذـاـ الـمـرـتـقـىـ الرـفـيعـ ، وـذـكـرـنـاـ الجـمـاعـاتـ العـامـلـةـ لـلـإـسـلامـ بـعـضـ مـاـ يـنـبغـىـ أـنـ يـتـذـكـرـوـهـ ، وـخـاطـبـنـاـ الـعـلـمـاءـ وـالـرـبـانـيـنـ بـمـاـ يـجـبـ أـنـ يـعـمـلـوـهـ ، وـذـكـرـنـاـ الـأـمـرـاءـ وـالـرـؤـسـاءـ بـمـاـ يـنـبغـىـ أـنـ يـكـونـوـاـ عـلـيـهـ ، وـهـذـهـ الرـسـالـةـ نـعـتـبـرـهـاـ تـوـيـجاـ لـهـذـهـ السـلـسلـةـ ، وـهـىـ مـوجـهـهـ لـمـنـ يـتـدـبـ نـفـسـهـ مـنـ الـأـمـةـ الـإـسـلامـيـةـ لـيـأـخـذـ عـلـىـ عـاتـقـهـ الـقـيـامـ الـحـكـيمـ الـمـتـأـنـىـ الـمـتـدـرـجـ بـجـمـوعـ الـعـمـلـيـاتـ الـتـىـ تـحـتـاجـهـ الـأـمـةـ الـإـسـلامـيـةـ إـنـ فـيـ الـثـقـافـةـ أـوـ فـيـ الـأـخـلـاقـ أـوـ فـيـ الدـفـعـ نـحـوـ التـخـطـيطـ السـلـيـمـ وـالـتـنـظـيمـ الـمـنـاسـبـ لـتـحـقـيقـ الـأـهـدـافـ أـوـ لـتـرـشـيدـ التـنـفـيـذـ تـحـقـيقـاـ لـقـوـلـهـ تـعـالـىـ : ﴿ وـلـتـكـنـ ﴾

**مِنْكُمْ أُمَّةٌ يَدْعُونَ إِلَى الْخَيْرِ وَيَأْمُرُونَ بِالْمَعْرُوفِ وَيَنْهَا عَنِ الْمُنْكَرِ ، وَأُولَئِكَ هُمُ الْمُفْلِحُونَ ﴿١﴾**

ولا يصلح لهذه المهمة على التمام والكمال إلا من استوعب الثقافة الإسلامية وتحقق بأخلاقية حزب الله واستشرف الساحة العالمية والসاحة الإسلامية والساحة المحلية ، وعرف حدود المباح والممکن وعرف كيف يعمق الإسلام في كل موقع ولم يستثن من دائرة جهوده موقعاً من الواقع ، وأدرك القيمة الجلى للعمل الإسلامي الرسمي والعمل الإسلامي الشعبي والعمل الإسلامي الفردي ، ودفع كلاً فيما يخدم الاستراتيجيات الكبرى للأمة الإسلامية .

والكتب العشرة التي صدرت في سلسلة « فقه الدعوة والبناء والعمل الإسلامي » والتي بثتنا فيها تفصيلات مهمة لكل ما يلزم حزب الله كأفراد أو مجموعات أو جماعات أو قيادات ، هذه السلسلة هي ما يلى :

أولاً : من أجل خطوة إلى الأمام على طريق الجهاد المبارك .

ثانياً : جند الله .. ثقافة وأخلاقاً .

ثالثاً : فصول في الإمارة والأمير .

رابعاً : دروس في العمل الإسلامي .

خامساً : في آفاق التعليم .

سادساً : المدخل إلى دعوة حسن البنا رحمه الله .

سابعاً : كى لا نضى بعيداً عن احتياجات العصر ، وهى مجموعة رسائل لا يستغنى عنها العاملون للإسلام في هذا القرن .

ثامناً : هذه تجربتي وهذه شهادتى ، وقد أصدرنا منها القسم الأول وأنجزنا القسم الثاني إلى أوانه .

---

(1) آل عمران : ١٠٤

تاسعاً : جولات في الفقهين الكبير والأكبر وأصولهما ، وهو يصلح أن يكون من هذه السلسلة لأن له علاقة بثقافة حزب الله ، كما يصلح أن يكون مقدمة لسلسلة « الفقهين الكبير والأكبر » .

عاشرأ : جند الله .. تخطيطاً .

والحقيقة أن ما في الكتب التسعة السابقة على هذا الكتاب تخدم إلى حد كبير موضوعه لأننا بثنا كثيراً من أفكاره فيما سواه ، ومع أننا أصدرنا هذا الكتاب فإننا محكومون بـألا نتكلم إلا ضمن حدود معينة ، لكن ما لا يُدرك كله لا يُترك جله ، وإنما دفعنا إلى إخراج هذا الكتاب أنه وجدت في الصحف السائرة والمجلات كلام كثير في هذه المرحلة عن الصحوة الإسلامية وعن أولويات العمل الإسلامي ، فمن مشكلك إلى مدافع إلى متكلم عن نوع من أنواع الأولويات ، بينما الأولويات بالنسبة للعمل الإسلامي نسبية ؛ فهناك أولوية بالنسبة لكل مسلم ومسلمة ، وهناك أولوية بالنسبة لرواد المساجد ، وهناك أولوية بالنسبة للمجموعات الإسلامية ، وهناك أولويات بالنسبة لكل جماعة إسلامية على حدة ، وهناك أولويات بالنسبة للأمة الإسلامية ، وهناك أولويات بالنسبة للحكومات ، وهناك أولويات تفترض على المسلمين حكومات وشعوبها كفراً ضد عصر تجاه بعض القضايا كمشكلة الغزو التبشيري لأطراف الأمة الإسلامية ، وهناك المشكلات الحادة بسبب الفقر أو الجهل أو المرض التي تعانيها بعض الشعوب الإسلامية ، وهناك مشكلة دعم الشعوب الإسلامية المجاهدة ، وهناك أولويات بالنسبة للأمة الإسلامية تجاه الحرية الدينية في البلدان الشيوعية ، وهكذا فإن أولويات العمل الإسلامي نسبية وبالتالي فإنها تحتاج إلى تفصيل كثير لا تحيط به كلمة مختصرة في جريدة أو مجلة ، وهذا الذي دفعنا إلى إصدار هذا الكتاب .

فنحن وإن لم نقل فيه كل شيء ، فقد قلنا فيه ما يمكن أن يتتفق به كل مسلم إن شاء الله تعالى .

\* \* \*

لقد امتلأت الساحة الإسلامية بأنواع من العمل الإسلامي تثير الإعجاب في كثرتها وتنوعها ، ولكل نوع من العمل تنظيمه وخطته ووسائل تنفيذه ، والتحقيق أن التنفيذ الجيد والتنظيم الجيد يتبعان التخطيط الجيد ، وهذا الكتاب يتكلم عن التخطيط الأعلى للأمة الإسلامية ويرسم المد الذي لا بد منه للتنظيم والتنفيذ .

إن التخطيط الأعلى للأمة الإسلامية والتنظيم والتنفيذ المناسبين لذلك هو أعظم المهام على الإطلاق . ولن يستطيع أن ينجح فيه فرد ولا صف إلا إذا ترافرت الشروط التالية :

أولاً : الرسوخ في العلم ، وغير الراسخ في العلم لا يستطيع أن يخطط للأمة الإسلامية على بصيرة .

ثانياً : الحكمة التي هي وضع الأمور في مواضعها :

فوضع الندى في موضع السيف في الندى

مضرٌّ ، كوضع السيف في موضع الندى

ثالثاً : الحركية ، فتخطيط لا تتحرك جهة ما لتنفيذه تخطيط ميت .

فالعلم والحكمة والحركة شروط لا بد منها ، ولكن الحركة إذا لم تقم على أساس من الأخلاقية العالية والتخطيط السليم وبعقلية منظمة ويتنفذ عبقرى فقد لا تؤدي الهدف المرجو .

لقد توصلتْ منذ أمد بعيد إلى أن سر المعضلة في الأمة الإسلامية يكمن في الفرد المسلم ، فإذا ما استطعنا أن نوصل كل فرد مسلم إلى كل ما ينبغي أن يحصله فإنَّ تغيراً جذرياً في وضع الأمة الإسلامية سيحدث .

ومعضلة الفرد المسلم على أي مستوى كان تكمن في خمسة أمور : الثقافة - الأخلاق - التخطيط - التنظيم - التنفيذ .

\* \* \*

ليس المهم عندي بعد تجربتي الطويلة أن نوجد قوله جاهزة جامدة أو أطراً مسبقة ، وإنما أصبح المهم عندي هو وجود الرجل الذي يتلذ ناصية الثقافة ويتحقق بالأخلاق ويبادر - حيث كان وفي أي موقع كان - إلى وضع خطة وتنظيم أوضاعه على ضوئها وأن ينفذ بالمهارة الكاملة والطريقة المثلثي .

سواء كان طالباً أو مدرساً أو عازباً أو متزوجاً أو في نقابة أو مؤسسة أو إدارة أو في جماعة أو جمعية أو حزب أو ناد أو كان رئيس دولة أو وزيراً أو حاكماً أو محكوماً المهم أن توجد هذه الشخصية المتكاملة ، ومن هنا حاولنا أن يجد قارئه هذا البحث حيثما كان موقعه ما يصلح أن يكون نقاط علام تفиде في حلقة هذا العصر .

\* \* \*

إنه من بين كل شئون العالم يبقى الدين والسياسة وال الحرب هي الأكثر احتياجاً لوجود هذه الشخصية فدين لا يقوم إذا لم يتجسد بأشخاص ثقافة وأخلاقاً مع اتقان للتخطيط والتنظيم والتنفيذ . ولن تنجح سياسة إذا لم يكن أهلها مستوعبين ساحة العمل أمامهم وقدارين على التخطيط والتنظيم والتنفيذ ، وحرب لا تنجح إذا لم توجد العقليات التي تتلذ التخطيط والتنظيم والتنفيذ الذي يتاسب مع طبيعة المعركة التي يخوضونها ، ولكن إذا كانت هذه الثلاثة تحتاج أكثر من غيرها مثل ما ذكرناه فإن أصغر وحدة في الحياة - وهي وحدة الأسرة - لا تنجح بدون هذه المعانى الخمسة ، أرأيت لو أن أسرة أهملت هذه المعانى الخمسة ماذا يكون ؟ ألا ترى أن التصورات المختلفة والأخلاق المتغيرة وانعدام التخطيط والتنظيم والتنفيذ كاف لبعثرة الأسرة أو لإيجاد بيت لا نظافة ولا طهارة ولا ترتيب ولا تنظيم ولا انسجام ولا مستقبل لأى فرد فيه .

وإذن .. فلا بد على أي مستوى من المستويات أن توجد هذه الأمور مجتمعة ، ولن تكون كذلك إلا إذا أصبحت ملكات للفرد المسلم يفيضها على

من حوله . لا أقول : إن هذه الأمور ليست موجودة عند المسلمين ، ولكن أقول : ينبغي أن تكون حقاً وصواباً ومكافئة للعصر وأن تكون مجتمعة عند كل فرد فذلك الذي أجده قليلاً ، وكثيراً ما ركَّزتُ في بعض جلساتي الخاصة على هذه الشئون وضررتُ الأمثلة البسيطة والكثيرة عليها ، ومن أمثلتي على ذلك أنه لو أراد أحد أن يدعو خمسة أشخاص لطعام غداء فإنه ملزم بهذه النقاط الخمس وإلا فإنه سيفشل ، وكان كثيرون يردون على كلامي بأنني أحلم حلماً عندما أتصور أنه بالإمكان الارتقاء بكل فرد إلى مثل هذا المستوى ، ولكنني ما كنت أكتثر مثل هذه الاعتراضات ، فإذا كان الأمر مطلوباً شرعاً وعملاً فإنه قابل للوجود ، قد يحتاج إلى زمن ، ولكن كل كمال يبدأ من فرد ليصل إلى دائرة أوسع ثم يعم الجميع وهذه تجرب المجتمعات كلها تدل على ذلك .

ألا ترى أن المجتمعات التي تعودت على النظام لم تتعود طفرة واحدة فيها نحن نرى في الواقع مجتمعات لا يشذ فيها عن النظام في الظاهر أحد . على كل الأحوال إن الشيء الذي يحتاج إلى تذكير علينا أن نذكر به والذكرى تنفع المؤمنين .

وليس كلامنا في التركيز على الفرد المسلم لاستيعابه هذه النقاط الخمس إهماً لضرورة وجودها على مستويات أخرى ، ولا إهماً لمبدأ التخصص ، ولكن كل صفات مؤلف من أفراد وكل عمل جماعي يتتألف من أفراد ، فإذا كان هؤلاء الأفراد مستوعبين لما ينبغي استيعابه ، فإن الصفات سيكون بالضرورة على المستوى اللائق .

وقد جعلنا هذا الكتاب في بابين :

الباب الأول : في المترکزات التي لا بد منها لأى تخطيط ناجح .

الباب الثاني : في ساحات التخطيط في العمل الإسلامي المعاصر .

\* \* \*

## الباب الأول

### في المرتكزات التي لا بد منها لأى تخطيط ناجح ...

- العقل المخطط والتخطيط الفنى.
- الهيكل التنظيمى لحركة إسلامية عالمية واحدة : \* فى عقيرية التنفيذ .
- \* فى خارطة التخصصات التى يحتاجها العمل الإسلامى .
- \* فى الداعية والمنابر وتسخير الطاقات لخدمة الإسلام .
- \* فى اتجهادات حركة يحتاجها العاملون للإسلام .
- \* فى الموقع التنظيمى والموقع الرسمى والكفاءة الذاتية .
- \* فى القيادة من خلال الحركة والحكمة ويعُد النظر والسنن الإلهية.
- لا عصمة للتنظيم الإسلامي ولا مؤسساته ولا لأى قيادة غير قيادة الرسل عليهم الصلاة والسلام .
- الانتماء العفوى والانتماء التنظيمى .
- سقف مرتفع .. وجهة مستشرفة .
- التيارات الإسلامية يجب أن تتكامل بدلًا من أن تتعارض .
- درجات العضوية .
- الانتخاب والتعيين والنظريات التنظيمية .
- الطاعة .. والشورى .
- واجبات حزب الله العامة .
- تعميق استقلالية العالم الإسلامي .
- أمن الأمة الإسلامية .. وأمن العاملين للإسلام .
- داعية لكل مسجد .. داعية لكل جهة .
- خطة للعاملين للإسلام فى كل قطر .



## مقدمة الباب

إن العمل الإسلامي المعاصر يحتاج إلى وضوح كبير في المقولات والمرتكزات . فبدون هذا الوضوح قد تقع الحركة الإسلامية في مطبات خطرة وأخطاء قاتلة ، ولا بد من التفريق بين سُنَّة الله في ابتلاء المؤمنين وبين الأخطاء التي يرتكبها المؤمنون مخالفين فيها سنن الله عَزَّ وجَلَّ ومخالفين فيها شريعته وهم يحسبون أنهم يحسنون صنعاً .

فالعاملون للإسلام في هذه المرحلة كثُرُ ولكن أى هؤلاء هو الذي يملك الاجتهد الأقوى والأصح والأكثر صواباً ومصلحة للإسلام والمسلمين .

وهؤلاء الذين يعملون في الساحة الإسلامية لا بد أن يتلكوا القدرة على أن تتكامل أعمالهم بدلاً من أن تتعارض ، وهؤلاء جميعاً لا يصح أن تغيب عنهم الآفاق الرحيبة التي ينبغي أن ينظروا فيها إلى العمل الإسلامي والعاملين ، فالأمّة الإسلامية في هذه المرحلة لا يمكن أن يضمها تنظيم واحد ، وإن حرصنا على ذلك ، وكثيرون من الأفراد لا يصلح أن يكونوا في تنظيم لأنهم يستطيعون أن يخدموا الإسلام على طريقتهم الخاصة أكثر مما يستطيعون أن يخدموه لو كانوا في تنظيم ، وكل الاتجاهات الرئيسية العاملة في الأمّة الإسلامية سواء أكانت صوفية أو سُلَفِيَّة أو دعوية أو علمية أو جامعية يمكن أن تؤدي دوراً كبيراً إذا تجاوزت بعض السلبيات ، وهكذا فإن العمل الإسلامي لا بد أن يكون له مرتكزات فكرية وعملية تجنبه العثرات وضيق الأفق ، ومن هنا جعلنا هذا الباب في مثل هذه المعانى لتكون واضحة واجبات الجندي لله ، وأن هذه الجندي ليست مغلقة ولا ضيقه الأفق ولا تضيق ذرعاً بكثير من الاجتهادات بل هي تحاول أن تجعل كثيراً من السلبيات إيجابيات من خلال سعة الأفق وحسن التأني للأمور .

ولقد جعلنا فصول هذا الباب كلها فيما يخدم في هذا الشأن .

\* \* \*

## الفصل الأول

### الانتماء العفوی والانتماء التنظیمی

إن انتماء المسلم الأصيل هو انتماء إلى الإسلام والأمة الإسلامية ، ويبقى وسيبقى انتماء هذا هو الموجة والهادى له في كل شيء ، والمهيمن عنده على كل شيء ، وفي عهد النبوة وفي عهد خلافة أبي بكر وعمر رضي الله عنهما ، وصدر من خلافة عثمان رضي الله عنه ، كان بكل فرد من الأمة الإسلامية يتسبب إلى جماعة المسلمين وإمامهم الراشد ، ثم حدث الخلل وحدثت الفتنة الكبرى ، ثم آلت الخلافة الرشيدة بعد علىٰ والحسن رضي الله عنهما إلى الملك العضوض ، وبقى اسم الخلافة قائماً ، وحدث أن ظهرت الفرق الإسلامية فأصبح العلماء الراشدون يُرکّزون على مذاهب أهل السنة والجماعة العقدية والفقهية والسلوكية ، وأصبح من الضرورة بمكان أن يتمى الإنسان انتماء عفوياً إلى أهل السنة والجماعة كانتماء أصيل لا بد منه ، ومع هذا الانتماء بقى الانتماء إلى الخلافة أو إلى السلطان المسلم موجوداً يقوى ويضعف بحسب كون الخليفة أو السلطان راشداً أو غير راشد .

ويسقط الخلافة العثمانية طرأ طارىء جديد على الأمة الإسلامية ، فأصبح المسلم مكلفاً بأن يكون من الطائفة التي نصّت عليها النصوص : « لا تزال طائفة من أمّتي ظاهرين على الحق » ، ويكون الإنسان من هذه الطائفة متى حصل الثقافة الإسلامية الصحيحة على ضوء مذاهب أهل السنة والجماعة ، وظهرت فيه أخلاقية حزب الله كما فصّلناها في كتابنا « جند الله .. ثقافة وأخلاقاً » وأدّى واجباته التي منها واجبات العصر وواجبات الوقت .

إن مثل هذا يكون متنميًّا إلى الطائفة انتماءً عفوياً سواءً أكان متنسباً إلى تنظيم أو لم يكن متنسباً ، لكنه حدث بجانب هذا الانتماء العفوى أن وجدت تنظيمات إسلامية يأخذ كل منها على عاتقه إحياء الإسلام من وجهة نظره الاجتهادية .

ولو تأمل الإنسان بانصاف لوجد أن كثيراً من هذه التنظيمات يكمل بعضها بعضاً ، وإحياء الإسلام بحاجة إليها جمِيعاً ، وهذه التنظيمات لا حرج على المسلم أن يتعاون معها جميعها على ما تدعو إليه من خير ملتمساً في هذا التعاون ألا يخرق قواعدها التي ألزمت نفسها بها ، وإنَّه لمن ضيق النظر أن يظن مسلم أن المسلمين اليوم يمكن أن يجمعهم تنظيم واحد ، ففى أواخر الخلافة الراشدة - مع أن الأمر كان قوياً - حدث تصدع ، وبعد سقوط الدولة الأموية وُجِدت أكثر من دولة ، إن وحدة المسلمين التنظيمية شيء نطمئن إليه ولكن نسلِّم أنه غير ممكن ، فكيف يمكن فى أوضاعنا المعاصرة أن يوجد التنظيم الواحد لكل الأمة الإسلامية ، ولما يوجد الخليفة الواحد لكل المسلمين : أقطار متباعدة - أنظمة متعددة - صعوبة الاتصال - الضغوط العالمية والمحليَّة ، هذا مع قلة الوعى عند الكثيرين وعدم استعداد الكثرين لتحمل مسئoliياتهم ، وهذا كله يفرز اتجهادات متعددة قد يكون بعضها أقوى من بعض ، ولكن الكثير منها يتكمَّل فى خدمة الإسلام .

وأمام تعذر التنظيم الواحد فلا بد من أن ينوب عن ذلك فهم مشترك ووعي مشترك وقيام بالواجب العيني حيثما وُجِد واجب عيني ، ولا بد أن ينوب الإخاء الإسلامي الموحد مناب التنظيم الإسلامي الموحد .

وأن يتحقق فى هذا الإخاء الإسلامي الموحد الوحدة الشعورية للمسلمين . « مثل المؤمنين فى تواهُمهم وتراحُمهم وتعاطُفهم كمثل الحسد إذا اشتكتى منه عضو تداعى له سائر الجسد بالسهر والحمى » .

إنه من الفرائض على المسلمين أن يوائموا بين اتجهاداتهم فى إقامة الدين

وَعَدْمُ التَّفْرِقِ فِيهِ ، قَالَ تَعَالَى : ﴿ شَرَعَ لَكُم مِّنَ الدِّينِ مَا وَصَّى بِهِ نُوحًا وَالَّذِي أُوحِيَ إِلَيْكَ وَمَا وَصَّيْنَا بِهِ إِبْرَاهِيمَ وَمُوسَى وَعِيسَى ، أَنْ أَقِيمُوا الدِّينَ وَلَا تَتَفَرَّقُوا فِيهِ ﴾ (١) .

ومن هذا كله يجب أن يعرف كل مسلم أن عضوية حزب الله ليس شرطاً فيها الانتماء إلى تنظيم ، فهناك انتماء عفوياً وانتماء منظم ، والعبرة للثقافة والخصائص ، وبهذه الروح يكون المسلمون أقدر على فهم بعضهم بعضاً ، كل منهم يؤدي واجبه في الثغرة التي هو فيها ، وكل منهم يخدم دينه وأمته في الموضع الذي هو فيه ، وقد يخدم فرد غير متزمت إلى تنظيم أكثر بكثير من فرد آخر متزمت إلى تنظيم ، ولا يعني هذا التقليل من أهمية العمل المنظم ، فلقد كتبنا في ذلك الكثير ، ولكننا نريد هنا أن نؤكد أن الجندي لله تتحقق بدون الانتفاء إلى تنظيم ، وأن الإخاء الإسلامي العام والوعي الإسلامي العام ينبغي أن يجعل المسلمين أكثر فهماً لبعضهم وأكثر معرفة للإيجابيات والسلبيات ، وأن ينفعوا ما استطاعوا السلبيات ويفطنوا للإيجابيات وينظروا لمن تحقق بمواصفات الجندي لله نظرة احترام وتقدير أيّاً كان وحيثما كان .

ولقد أجبتُ مرة في مقابلة صحفية على سؤال وجّهَ لي حددتُ فيه الاختلاف المقبول والاختلاف غير المقبول ، كما حددتُ فيه شئوناً أخرى نسجم مع موضوع هذا الفصل ، وخلاصة ذلك كله أنه إذا وُجدَ الاعتقاد الصحيح والعمل المستقيم والإخاء العام والوعي والرغبة في التكامل بين العاملين للإسلام فلا حرج ولا خطر .

وهذه هي الإجابة أسجلها في نهاية هذا الفصل لانسجامها مع موضوعه : « إن الاختلافات في وجهات النظر يمكن أن يُنظر لها من زوايا متعددة ، فإنّ أحدى الزوايا التي يمكن أن يُنظر إليها منها هو الخلافات السياسية التي نراها

---

(١) الشوري : ١٣

في الأرض الإسلامية كما نراها في الوطن العربي ، فمن وجهة النظر الإسلامية نقول : إن هناك عدة اتجهادات سياسية ظهرت في الوطن العربي والوطن الإسلامي ، فهناك الاجتهداد القومي ، وهناك الاجتهداد الوطني ، وهناك اتجهادات المصلحة العامة ، وهناك وجهات نظر منها : الديمقراطية ، ومنها وغيرها . . . .

نستطيع أن نقول : إن هناك عدة تيارات سياسية ظهرت في العالم الإسلامي عامة وفي الوطن العربي خاصة ، نحن نتصور أن أي اتجهاد سياسي لا يعتبر نفسه بديلاً للإسلام شيء قابل للمحاورة والمدارسة وقابل للخطأ والصواب .

والاجتهداد المروض عندنا هو الاجتهداد الذي يدعو إلى إلغاء الإسلام ، أما ما عدا ذلك كأن وُجد اجتهداد سياسي ضمن ما يمكن أن نسميه بالصالح المرسلة أو إذا وُجد اجتهداد سياسي لا يدعو إلى إلغاء الإسلام فمثل هذا الاجتهداد السياسي يمكن أن نعتبره قابلاً للحوار .

ويكن أن يُنظر إلى موضوع الخلاف نظرة أخرى وهو أن الأمة الإسلامية قد افترقت إلى ثلث وسبعين فرقة وذلك مصدق ما ورد في السنة ، فالافتراق عن أهل السنة والجماعة لا يصح دائمًا أن يستتبع اقتتالاً ، فقد سنَّ لنا الإمام علىَّ رضى الله عنه أن ننظر إلى هذا الموضوع نظرة واسعة ، فمثلاً رغم أن الخوارج قد خرجوا عليه فإنه لم يدأهم بالقتال حتى قاتلوه ، ومن هنا فإن سُنة الإمام علىَّ التي هي السنة الراشدة نحن نقيدها ونتأسى بها .

ويكن أن ننظر إلى سؤالكم من زاوية أخرى ؛ وهو أنها نجد أن هناك خلافاً بين من يتسبون إلى أهل السنة أنفسهم ، وهذا نراه في التيار الإسلامي الحديث يظهر بمظاهر مختلفة ، وهذا الاختلاف بحد ذاته يمكن أن نفسره بما يفسره القرآن الكريم ، والقرآن الكريم ذكر أن هناك أسباباً متعددة للخلاف بين الناس فمثلاً أثناء الكلام عن أمم سابقة ذكر جَلَّ جلاله قوله تعالى : ﴿فَنَسُواٰ حَظَا مِمَّا ذُكْرُواْ بِهِ فَأَغْرِيَنَا بِيَنْهُمُ الْعَدَاوَةَ وَالْبُغْضَاءَ﴾<sup>(1)</sup> إذن فعندما ينسى

---

(1) المائدة : ١٤

المسلمين جزءاً مما أُنزل عليهم فإن الله عَزَّ وجلَّ يورثهم العداوة والبغضاء ، كذلك قال تعالى : ﴿ وَمَا تَفَرَّقُوا إِلَّا مِنْ بَعْدِ مَا جَاءَهُمُ الْعِلْمُ بَعْدَمَا بَيْنَهُمْ ﴾ (١) ، فإذاً هناك افتراق حدث في الأسم السابقة من أتباع دين واحد . وقال تعالى : ﴿ تَحْسِبُهُمْ جَمِيعاً وَقُلُوبُهُمْ شَتَّى ، ذَلِكَ بِأَنَّهُمْ قَوْمٌ لَا يَعْقِلُونَ ﴾ (٢) . فعندما نفتقد العقل الشرعي فإن ذلك يؤدي إلى الاختلاف في القلوب ... وهكذا .

إذن فالاختلاف الذي يحدث بين أبناء التيار الإسلامي قد يكون له أسبابه المرضية .

أما إذا لم تكن هناك أسباب مرضية تؤدي إلى الخلاف فالمفروض آلا يكون الاجتهاد عاماً من عوامل التفكك والاختلاف .

المسلمين مُطالبون بشئين في آن واحد .. مُطالبون بأن يجتهدوا في إقامة الدين ، ومُطالبون بآلا يتفرقوا في هذا الدين والله عَزَّ وجلَّ يقول : ﴿ شَرَعَ لَكُم مِّنَ الدِّينِ مَا وَصَّى بِهِ نُوحًا وَالَّذِي أُوحِيَنَا إِلَيْكَ وَمَا وَصَّيْنَا بِهِ إِبْرَاهِيمَ وَمُوسَى وَعِيسَى ، أَنْ أَقِيمُوا الدِّينَ وَلَا تَتَفَرَّقُوا فِيهِ ﴾ (٣) فهنا قوله تعالى : ﴿ أَنْ أَقِيمُوا الدِّينَ وَلَا تَتَفَرَّقُوا فِيهِ ﴾ . فهناك أمر إذن بإقامة الدين ، وهناك نهى عن التفرق فيه ، وكثير من المسلمين لا يستطيعون أن يوائموا بين الاجتهاد في إقامة الدين وبين عدم التفرق فيه ، فلا ينبغي ولا يصح في منطق القرآن ومنطق الإسلام أن يكون اجتهادنا في إقامة الدين عاماً من عوامل التفرق فيه .

قد يحدث اجتهاد من أجل إقامة الدين ، وهذا الاجتهاد قد يكون صحيحاً ، ولكن قد ينظر بعض الناس إلى أصحاب هذا الاجتهاد نظرة عدائية ، وبالتالي ينظرون إلى أهل هذا الاجتهاد بعين الإدانة ، بينما ينبغي أن تكون العبرة لصحة

(٣) الشورى : ١٣

(٤) الحشر : ١٤

(١) الشورى : ١٤

الاجتهاد ، فإذا كان الاجتهداد صحيحاً فمثل هذا الاجتهداد نعتبره إيجابياً في الحركة الإسلامية ، والدعوة إلى وحدة الصف على حساب أن نترك الاجتهداد الصحيح والأقوى دعوة خاطئة في مثل ظروفنا ، ولو تصوّرنا بأن كل اجتهداد صحيح يجب أن يلغى نفسه بسبب كلام الناس عنه لبقى الفكر الإسلامي متخلّفاً ولبقى العمل الإسلامي متخلّفاً ، لا شك بأن وحدة المسلمين شيء نطلبـه ، وأن تجمع ثلاثة على الخير أفضل من تجمع اثنين ، وتجمع أربعة خير من تجمع ثلاثة ، ونحن عملياً ندعو إلى وحدة العمل الإسلامي ولكن في الوقت نفسه نخشى من أن نبقى متخلّفين .

ومن هنا نحن ندعو إلى أن يكون الاجتهداد الذي يجتمع عليه المسلمين هو الاجتهداد الأقوى والأصح ، والاجتهداد الأضعف ليس صالحـاً للبقاء ، فإذا تركنا الاجتهداد الأصح من أجله تكون قد فرطـنا في أصل الوجود .

على كل الأحوال ، هذه القضية تحتاج إلى مدارسات كثيرة ومذكرات ، وكما قلنا من قبل : إنه ينبغي أن نوفق بين اجتهدادنا لإقامة الدين وبين عدم التفرق فيه ، فنحن نقول : إن الوحدة التنظيمية التي تضم المسلمين جمـيعـاً لم تتحقق إلا خلال فترة محددة من الزمن ، فقد وُجـدت وحدة عضوية وتنظيمية في زمن رسول الله ﷺ ، ثم في زمن أبي بكر رضي الله عنه ، ثم في زمن عمر رضي الله عنه ، ثم في الصدر الأول من خلافة عثمان رضي الله عنه ، ثم بعد ذلك حدث الاختلاف ، ثم قامت الدولة الأموية حيث حدثت خلافـات كثيرة .. لكن بقى المسلمين في الظاهر - إلى حد ما - تجمعـهم وحدة الدولة مع أنه قد حدث قتال وحدث خروجـ كثير وحدث دعوات سرية كثيرة وهكذا ..

وعندما قامت الدولة العباسية تقرـيباً لم تبق وحدة تنظيمية تضم المسلمين ، فنحن لا نفترض في هذا العصر المعقـد من كل الجوانب والذـي يحملـ أخطاء تاريخـية كثيرة وأوضاعـاً جغرافية معقدـة كثيرة ، لا نفترض في العصر هذا بالذـات أنه بالإمكان أن توجد وحدة تنظيمية لكل المسلمين .. ولكنـا نفترض

أنه يجب أن يكون هناك إخاء جامع للمسلمين ، ونفترض أنه إذا فاتت العلاقات التنظيمية أن لا تفوت العلاقات الأخوية ، هذا الذي نفترضه وما سوى ذلك نحرص عليه ونحبه ، ولكن المراد أقرب إلى الخيال ، نحن اليوم مطالبون بوحدة وعي وإخاء يجمعنا جميعاً ، وأن لا يكون الاجتهاد في إقامة الدين عاملاً من عوامل التفرق في هذا الدين ، ونحن في الوقت نفسه مطالبون بالبحث عن الاجتهاد الأقوى لإقامة الدين ، فعندما تجتهد مجموعة من الناس ترى أن اجتهادها هو الأقوى ، نرجو أن يكون لهذا الاجتهاد دوره الإيجابي على مجريات الأمور وفي حياة هذه الأمة ، ونحن نعتقد أن الاجتهدات المتعددة التي يفرضها عصرنا هي اجتهدات لإقامة الإسلام وإحيائه ، فالوضع في العالم معقد إلى درجة كبيرة بحيث أن الاجتهاد الواحد لا يمكن أن يجتمع عليه المسلمون ، فلا بد نتيجة لتعدد الظروف التي يواجهها المسلمون في كل مكان أن توجد اجتهدات متعددة ، كل اجتهاد يرى أنه من الأفضل أن يؤخذ به ، وأنا أظن أن مجموعة هذه الاجتهدات يمكن بعضها بعضًا ، ومن ثم فنحن ننظر إلى هذه الاجتهدات المتعددة على أنها ستفيدنا . مع رغبتنا أن يلحظ المسلمون الاجتهاد الأقوى وأن يتبعوه .

إن التيار الإسلامي يضم اتجاهات عديدة ، وأظن أن كثيراً من هذه الاتجاهات لها جذور عميقة سواء في الحاضر أو في الماضي ، أو في الحاضر والماضي في آن واحد .

إن الذين يعملون في الحقل الإسلامي متعددون ، فمثلاً هناك السلفيون وهم يعملون بجد ونشاط حسب اجتهادهم ، وهناك الصوفية وهم منتشرون بكثرة في أكثر أقطار الأمة الإسلامية يرفدون العمل الإسلامي ، وهناك تيار الفقه والفقهاء والعلم والعلماء وهؤلاء كذلك يرفدون العمل الإسلامي ، وهناك التيار الرسمي الذي يتمثل في جامعات ومؤسسات ومعاهد ، ويتمثل كذلك بوزارات الأوقاف في كل مكان في العالم الإسلامي وهؤلاء يرفدون العمل الإسلامي كذلك ، وهناك أحزاب إسلامية وجمعيات وجماعات إسلامية أيضاً تردد العمل الإسلامي .

هذه التوجهات في خدمة الإسلام كلها صَبَّتْ وتصب في إيجاد الصحوة الإسلامية ، وكل منها يخدم من خلال وجهة نظره ، والخطر عندها أن يكون التناقض بين هذه الاتجاهات سبباً في إلغاء قوة الإسلام . المطلوب الآن - كما قلنا - إخاء واحد ووعي واحد يضمان الجميع ، وعندما نقول هذا لا يعني بالضرورة أن نسكت على أخطاء بعضنا ولكن بالضرورة أن نصحح لبعضنا ، على أن يبقى الإخاء هو الذي يضمننا .

نحن ننظر بإيجابيات إلى أي نوع من العمل الإسلامي ما دام يتفق مع العقيدة الصحيحة ، وما دام يتفق مع وجهة النظر الفقهية الصحيحة ، فمثلاً : نحن ننظر بإيجابيات كبيرة إلى حركة جماعة الدعوة والتبلیغ على اعتبار أن هؤلاء يرکّرون ويذکّرون في قضایا لا يستطيع أحد أن يمنعهم منها ، وهم في الوقت نفسه يُعمّقون قضایا تحتاج إلى تعمیق في هذا العالم ، فيرکّزون عليها أكثر من غيرها ، فمثل هذا الاتجاه بحد ذاته تعتبره رافداً قوياً ويخدم الإسلام بشكل قوى ، على أنه وحده لا يكفي ، فإذا وُجد بجانبه غيره وغيره مما يكمله ، يكون ذلك عملاً جيداً .

القضية الخطيرة هي قضية أن تكون التناقضات بين وجهات النظر داخل التيار الإسلامي عاملًا من عوامل تلاشى هذا التيار أو تزقه ، هذا هو الشيء الخطير ، فإذا استطاع المسلمون على اختلاف وجهات نظرهم أن يحافظوا على أخواتهم وأن يستشعر كل منهم أنه يكمل الآخر وأنه يقوم بدور لا يقوم به غيره ، فما دام المسلمون محافظين على هذا الإخاء وعلى هذا الوعي ، فتحن نظر إلى كل من يردد العمل الإسلامي باحترام .

ونحن ندين العقلية التي تزيد أن تقضى على كل عمل إسلامي إلا عملها ، هذه العقلية عقلية خاطئة على اعتبار أن كثيراً من الموجود يخدم في القضية الرئيسية ، وهي قضية تعميق « لا إله إلا الله » في الأرض ، وتعزيق اليقين بهذا القرآن وبهذا الدين ، ولو أننا الغينا كثيراً من الاجتهادات الإسلامية

من أجل اجتهاد واحد لما استطعنا أن نحل محل هذه الاجتهدات ، وبالتالي يضعف الإسلام نتيجة لذلك .

فمن هنا نقول : إن أى جهد إسلامي يصب في خدمة الإسلام يجب أن ننظر إليه بإيجابية وأن ننظر إليه باحترام ، ولا نتصور إطلاقاً أنه يمكن في هذا العصر المعقد أن تذوب الاجتهدات الإسلامية لصالح اجتهاد واحد ، نتمنى ذلك .. ولكن هذا غير ممكن .

وإذن فالسلبيات في العمل الإسلامي الذي لا يشذ عن العقائد الصحيحة وعن الفقه الصحيح تكمن في عدم وجود الوعي والإخاء . فنحن لا نرى سلبية في تعدد العمل الإسلامي وتعدد الاجتهدات الإسلامية ما دامت العقائد صحيحة والأعمال مستقيمة » .

\* \* \*

## الفصل الثاني

### سقف مرتفع وجهة مستشرفة

إننا نواجه في هذه المرحلة أشد أنواع المكر ، إن مكر الكافرين في كل وقت شديد ، ولكن يبدو لي أنه في هذه المرحلة أشد .. ﴿ وَقَدْ مَكَرُوا مَكْرُهُمْ وَعِنْدَ اللَّهِ مَكْرُهُمْ وَإِنْ كَانَ مَكْرُهُمْ لِتَرْوَلَ مِنْهُ الْجِبَالُ ﴾ (١) .

إننا نشهد مرحلة تطبيق نتائج الحوار الاستراتيجي بين الأمم الكافرة ، ونشهد تلاحم الصليبية والشيوخية في بعض الأماكن ، ونشهد حرباً معلنة أو خفية للتطبيق الإسلامي في مستوى الشخص أو العام ، هذا بعض ما يطفو على السطح .

إن الدوائر التي تخطط ضد الإسلام أدركت أنها خسرت الجولة الفكرية ضد الإسلام ، وهي تكابر إذ تتبعها ، ولذلك فإنها ستعتمد أسلوب المكر والخداع والضغط على الحكومات الإسلامية ليحل ذلك محل الصراع المستند إلى أرضية فكرية ، ونحن لا نستطيع أن نقابل ذلك إلا بسقف مرتفع عند الدعاة ، وإلا باستشراف كامل للساحة الإسلامية والعالمية - سياسياً واقتصادياً ودعوياً - بقدرات هائلة على التجميع والتثقيف والتوعية ، وبقدرات هائلة على جعل السلبيات إيجابيات ، وأن تكون حركتنا السياسية مكافحة للمكر الخفي ضدنا ، وأهم شيء في ذلك أن نفوذ الفرصة على الكافرين بأن يجرؤوا إلى صدام شامل مع كل أنظمة الحكم في العالم الإسلامي - بلا استثناء - ليجعلوا كل أنظمة الحكم ضدنا ، إن كسر هذا الأسلوب الكافر من مهمات الجهات المستشرفة للساحة الإسلامية .

---

(١) إبراهيم : ٤٦

إنه بدون سقف مرتفع وبدون جهة مستشرفة على الأوضاع قد خسر المعركة  
إلى أمد .. ﴿ وَيَمْكُرُونَ وَيَمْكُرُ اللَّهُ وَاللَّهُ خَيْرُ الْمَاَكِرِينَ ﴾ (١) .

إننا بحاجة إلى ارتفاع في السقف الثقافي للدعاة ، وإلى ارتفاع في سقف الخصائص ، وإلى ارتفاع في سقف الالتزام ، وإلى ارتفاع في سقف التخصص الدعوي ، وإلى ارتفاع في سقف التخصص الحيائى ، وإن هؤلاء الذين ارتفعت سقوفهم في كل هذه القضايا هم المؤهلون لاستشراف ساحة العمل الدعوي في هذا العصر الخطير ، وهم المؤهلون للسير بال المسلمين في الدروب المترعة التي يفرضها علينا الأعداء ، فالظاهر ضمن عالم الأسباب أنه لا يستطيع أن نواجه المرحلة إلا بسقف مرتفع وجهة مستشرفة ، يتبلور هذا الاستشراف عندها في تحرك سياسى جاد وتحطيط مكافئ ، وبناء هيكل تنظيمية قوية قادرة على تحسيد المنطلقات وتحقيق الأهداف ، ومتلك من الحكمة ما تفوق به على أعداء الإسلام أى فرصة من المكر والإيذاء .

ولقد لخصنا هذه المعانى في إجابة على مقابلة صحفية قتلت في المرحلة التي هيأنا فيها هذا الكتاب للطبع ، وهذه خلاصة إجابتنا على سؤال هذا نصه وهذا جوابه :

س : الصحوة الإسلامية حقيقة يعترف بها الخصم قبل الصديق ، والأستاذ صاحب تجربة عميقة في العمل الإسلامي ولا بد أن يكون له رأى ، ورأى صائب في هذه الصحوة ، كيف يراها الآن ؟ وكيف يتصورها في المستقبل ؟ وما هي ملاحظاته عليها ؟ وما هي مقرراته لترشيدها .. ؟

ج : إن الصحوة الإسلامية لا زالت قاصرة في السقف والشمول ، صحيح أن رواد المساجد كثروا ، ولكن نسبة الذين وعوا حقائق الإسلام وواقع العصر قليلة من هؤلاء ، وما دام الأمر كذلك فإن الصحوة الإسلامية قابلة للإجهاض ، قد تتغير وسائل الأعداء ولكن لا زال الأعداء يفكرون ، ولا زالت القابلية

---

(١) الأنفال : ٣٠

للوقوع في المطبات كثيرة ، ومن هنا فقد يكون الواجب على أبناء الصحوة الإسلامية الآن أكبر منه في أي وقت مضى ، وقد يكون الحذر مطلوباً في هذه المرحلة أكثر منه في أي مرحلة سابقة .

فلا شك أن الصحوة الإسلامية تهتم بها جهات متعددة في هذا العالم .

إن الذي نريده في هذه المرحلة أشياء كثيرة :

أول ما نريده للصحوة الإسلامية هو أن يرتفع السقف لأبناء هذه الصحوة ، فالذى نرجوه لأبناء الصحوة الإسلامية هو أن يرتفع الواحد منهم بسقفه الذاتي ، والشىء الثانى الذى نرجوه من أبناء هذه الصحوة هي أن توجد العقلية المستشرفة على الأوضاع المحلية والعالمية ، فإذا لم يحدث بالنسبة للصحوة الإسلامية أن امتلكت هاتين القضيتين - قضية الارتفاع بالسقف وقضية الاستشراف للأوضاع المحلية والعالمية - فإن الصحوة الإسلامية في خطر .

عندما أقول : إنه مطلوب من الصحوة الإسلامية الاستشراف على الأوضاع المحلية والعالمية ، فهذا يعني بالضرورة أن يكون هؤلاء المستشرفون قادرين على إزالة التخوفات من الصحوة الإسلامية والحركة الإسلامية .

لا شك أن هناك تخوفاً عند جهات كثيرة من الصحوة الإسلامية ، هذا التخوف يظهر مثلاً في الأرض الإسلامية بأشكال متعددة ، فالاقليات غير الإسلامية تخشى على نفسها من هذه الصحوة الإسلامية ، وأصحاب الآراء السياسية يخشون على أنفسهم كذلك من هذه الصحوة الإسلامية ، وكثير من الأنظمة يقال لها : إن الصحوة الإسلامية خطر عليها ، وإن فالمستشرفون على الأوضاع المحلية والعالمية من أبناء الصحوة الإسلامية عليهم أن يُطمئنوا الأقليات غير الإسلامية على الأرض الإسلامية ، وعليهم أن يُطمئنوا أصحاب الاتجاهات السياسية ، فالصحوة الإسلامية تؤمن بفكرة التعددية في العمل الحزبي والسياسي ضمن شروط .

وينبغى أن يُطمئنوا كثيراً من أنظمة الحكم لأنه ما دامت أنظمة الحكم هذه

تعامل معهم بمعقولية فإنهم سيتعاملون معها بمعقولية ، وكما أن هؤلاء المستشرفين من أبناء الصحوة الإسلامية ينبغي أن يُطمئنوا جهات متعددة محلياً ، ينبغي كذلك أن يعرف العالم بأن الصحوة الإسلامية ليست خطراً على الحضارة ، وليس خطراً إذا عرف كيف يتعامل معها ، فبعض الجهات الخارجية تتصور عندما يقال : إن الإسلام قادم ، أن التيار قادمون ، والواقع خلاف ذلك ، فكما أن الحركة الإسلامية قدماً كانت عاملاً من عوامل نمو الحضارة ، فكذلك الصحوة الإسلامية ستحاول أن تحفظ بكل أسباب التقدم المدنى .

وهناك جهات خارجية تخشى على مصالحها من الصحوة الإسلامية ، وهذا ليس صحيحاً ، فأبناء الصحوة الإسلامية عليهم أن يُعرّفوا العالم أنهم يستطيعون أن يتعاملوا مع العالم كله مصالح بمصالح ، ويستطيعون أن يُقدّروا تماماً مصلحتهم ومصلحة الآخرين المشروعة والمعقولة التي تتفق مع مصلحتهم . والشيء الخطير فقط عند أبناء الصحوة الإسلامية هو أن يتعامل العالم معهم على أساس مبادئ بمصالح ، فعندما تريد دولة سواء وكانت شرقية أو غربية أن تفرض أنظمة أو أن تلغى الإسلام فهذا الشيء الذي يخشاه أبناء الصحوة الإسلامية ، أما إذا كانت المسألة مصالح بمصالح فهذا مقبول لدى أبناء الصحوة الإسلامية .

المهم أن أبناء الصحوة الإسلامية عليهم أن يزيلوا هذا التخوف من أذهان كثير من الجهات .

إذن فالمطلوب من القائمين على الصحوة الإسلامية - الشيء الأول : هو الارتقاء بسقف أبناء الصحوة الإسلامية بالسقف الثقافي والأخلاقي والتربوي والشخصي الدعوي والحياتي ، وكما أن عليهم أن يرتفعوا بسقف لكل فرد من أبناء الصحوة الإسلامية ، فعليهم أن يرتفعوا بسقف كل فرد من أبناء الإسلام ، وعليهم كذلك أن يُوجّدوا المستشرفين على الساحة المحلية

والعالمة ، وهؤلاء الناس - الذين أسميتهم المستشرفين على الأوضاع المحلية والعالمية - عليهم أن يبذلوا جهوداً كبيرة في إزالة تحفقات كثيرة سواء أكانت قائمة على الأرض الإسلامية أو كانت موجودة في الخارج وهي ليست صحيحة أصلاً .



## الفصل الثالث

### التيارات الإسلامية يجب أن تتكامل بدلاً من أن تتعارض

إن هناك تيارات إسلامية رئيسية في الأمة الإسلامية ، فهناك تيار الإخوان المسلمين وأمثالهم ، وهو التيار الذي تصدّى لتحمل مسؤولية إقامة الإسلام كله ، وتصدّى للصراع مع أعدائه .

وهناك تيار جماعة الدعوة والتبلیغ وأشباهه ، وهو يشتغل ضمن الحد الذي يُبقي معالم الإسلام موجودة وشعائر الإسلام قائمة ، وقد وصل في كثير من الأماكن إلى نتائج ملموسة وثماره في كل مكان لا تخفي على المنصف .

وهناك تيار سلفي أصبح له وجود في كل مكان ، وهو آيل في النهاية إلى أن يشكل حركة منظمة .

وهناك تيار صوفي موجود في كل مكان ، وبين أهله تعاطف ، وهناك محاولات لتجميع هذا الصنف وتنظيمه وتوجيه طاقاته .

وهناك تيار إسلامي حكومي يؤدي دوراً مهماً في خدمة الإسلام .

وهناك التيار العلمي الذي يتمثل في جامعات ومعاهد ومدارس وحلقات بيئية ومسجدية ، وهو يؤدي دوراً هائلاً في خدمة الإسلام .

وتحاول الدوائر المخططة ضد الإسلام أن تضرب هذه التيارات بعضها بعض ، وتجعل الجهود الإسلامية تستفرغ طاقاتها بالصراع مع بعضها .

وإن من مهامات الجهة المستشرفة التي أشرنا إليها أن تجعل هذه التيارات

تكامل ولا تناقض ، وهذه قضية تحتاج إلى جهود كثيرة من أناس أوتوا حكمة وبصيرة ، يعرفون فيها إيجابيات كل تيار ، ويصححون في كل تيار ما يحتاج إلى تصحيح ، ويعممون الفكر المشترك الذي يصلح أن يكون قاسماً مشتركاً بين الجميع .

ونحن نعتقد أن أصول الفهم العشرين التي ذكرها الأستاذ البناء في رسالة التعاليم تصلح أن تكون أساساً لفهم مشترك بين هذه التيارات كلها وإن اختلفت اتجهاداتها في أساليب العمل وفي طرقه .

إن تيار الإخوان المسلمين واضح الخدمة ، وهو بحاجة إلى تقوية هيكله التنظيمي ومراجعة خططه في كل قُطر ، فكل قُطر يحتاج إلى خطة خاصة به ، والإخوان المسلمون بحاجة إلى تحرك سياسي يبحثون فيه عن الحليف ، ولا يتناقض هذا مع صفاء الولاء الذي يحرصون عليه .

والتيار الصوفى الفقهي يؤدى خدمة واضحة في استمرار الإسلام وبقائه ، وهو بحاجة إلى مزيد من الالتزام بعقائد أهل السنة والجماعة وإلى مزيد من التركيز على العلم ونبذ لكل ما يتناقض مع آراء الفقهاء .

وإن للتيار السلفي خدمة كبيرة للسنة ونشرها ، وعليه أن يزيد من توقيره للأئمة والمذاهب الفقهية ، ويحترس من التضليل والتکفير في غير محلهما ، فليس كل مُؤول ضالاً ولا كل مُفوض كافراً ، فهذا طريق إن سُلك لم يبق عالم إلا وقد دُخل في دائرة الكفر والضلالة . ولعلهموا أن في العقيدة كما سُجلت في كتبها فروعاً ، كما في الفقه فروع ، وأن الاختلاف في الفروع ليس سبباً للشقاق والتضليل .

والتيار الإسلامي الحكومي يقوم بدور كبير في بناء الإسلام وخدمته ، وقد يختلط بشوائب ، ولكن الشكر على الخدمة الإسلامية واجب ، ولنا الظاهر الذي لا ينفعه يقين معاكس ، وقد يكون سبب النكaran من بعض الناس لهذا الجهد أنه قليل بالنسبة لما يُستطيع .

والتيار العلمي على غاية من الأهمية ، فهو مشكور ومن وراءه مشكورون .

وجماعة الدعوة والتبلیغ يقومون بدور لا يقوم به غيرهم .

وهكذا نجد أن كل تيار من التيارات الإسلامية له إيجابيات يتکامل بها البناء الإسلامي .

فالفضنة إلى الإيجابيات هي مهمة الدعاة ، والفضنة إلى تعميق السلبيات وإيجاد الحُجُب بين التيارات هو مهمة الأعداء .

ولجعل العمل الإسلامي يتکامل فإن وجود طبقة مهمتهم التقریب بين التيارات واجب من واجبات العصر ، كما ينبغي على التيارات الإسلامية أن تعطى الحرية لأبنائها أن يتعاونوا مع غيرهم على الخير ، وقد فطن المؤسسين الكبار لهذا المعنى ، فالشيخ إلياس مؤسس جماعة التبلیغ وإنخوانه يدفعون من يلتزم بهم أن يتلقّهوا على العلماء ، وأن يربوا على أيدي المربيين ، وحسن البناء رحمة الله مؤسس جماعة الإخوان المسلمين لم ير حرجاً في نفسه أن يتتبّع إلى شيخ أو إلى جمعيات ، وقال لإنخوانه : ومن أراد أن يختار تربية خاصة فهو وما يختار ، ورسالة الأستاذ البنا إلى الشيخ أبي النصر خلف ، شيخ شيخنا الشيخ محمد الحامد ، معننا انتسابه إليه لا زالت محفوظة .

إنَّ الداعية إلى الله يحرص على أي منبر يُتاح له ، ووصلات المسلمين فيما بينهم تساعده على ردم الهوة بين المسلمين ، ولكل تشكيل أن يحصل نفسه وإنخوانه مبيناً أن اجتهاده هو الأقوى والأنساب دون أن يكون في ذلك طعن في الآخرين .

إنَّ الصحوة الإسلامية الحديثة كانت ثمرة لجهود كل التيارات الإسلامية والعاملين للإسلام وقد أدى كل منهم دوره فجزاهم الله خيراً ..

وكما أنَّ ما تم كان بجهودهم جميعاً ، فإن واجبهم في هذه المرحلة جميعاً أن يزيدوا من تلاحمهم ومن حبهم لبعضهم ، وأن تعرف كل جهة أن غيرها يكمل عملها ، فهي تعرف لغيرها أهميتها وتشكره على أن كفافها مؤونة بعض الثغرات .. « ولا يعرف الفضل لأهل الفضل إلا ذو الفضل » .

ونقول للغلاة كما قال الشاعر :

**أَقْلُوا عَلَيْهِمْ لَا أَبَا لَأْيُكُمْ**  
من اللوم أو سدوا المكان الذي سدوا  
على أننا وإن كنا ندعوا إلى أن تعرف كل جهة فضل الجهات الإسلامية  
الأخرى ، فهذا لا يعنينا من أن نُفْسِمْ التقييم الصحيح لعطاء أى جهة ،  
معترفين أن تقييمنا قابل للخطأ والصواب .

وقد أجبنا على سؤالين في مقابلة صحفية نسجل إجابتيما :

السؤال الأول : لما كانت الصحوة الإسلامية حقيقة واقعة ، فهل يرى  
فضيلة الأستاذ فضلاً في هذه الصحوة لقطر على قطر أو لجنس على جنس ؟  
ج : عندما نستعرض الأسماء اللامعة التي أثَّرت بشكل ما لإيجاد الصحوة  
الإسلامية الحديثة فلا بد أن نُذَكِّر بما يلى :

سقطت الخلافة العثمانية عام ١٩٢٤ ولنا تحليلنا لأسباب هذا السقوط  
ما لا مجال لذكره هنا ، ونحن نعتبر أن سقوط الخلافة هو أدنى مرحلة  
وصل إليها الإسلام عملياً ونظرياً ، سواء على مستوى الاعتقاد أو على مستوى  
العبادة أو على مستوى التطبيق التشريعي .

ومنذ سنة ١٩٢٤ بدأت كثير من الاجتهادات الإسلامية تعمل عملها داخل  
المجتمع الإسلامي مما أدى في النهاية إلى صحوة إسلامية ، ومع أننا لا نستطيع  
أن نفصل بين العمل الإسلامي الذي حدث بعد عام ١٩٢٤ عن العمل الإسلامي  
الذي كان موجوداً من قبل ، فإنه لم تمر مرحلة من المراحل إلا ووُجِدَ فيها  
أعلام كبار ساهموا في قيادة العمل الإسلامي وحاولوا بشكل من الأشكال أن  
ينهضوا بعجد الإسلام : لا ننسى الحركة المهدوية في السودان التي تسمى حركة  
الدراويش ، ولا نستطيع أن ننسى الحركة السنوسية ، ولا ننسى ما قامت به  
الحركة الصوفية سواء ظهرت بالطريقة النقشبندية مثلاً أو بغيرها ، ولا نستطيع  
أن نهمل اسم الشيخ شامل النقشبندى الذي قاد كفاحاً طويلاً لمدة ٤٠ سنة في

الأرض الإسلامية في الاتحاد السوفييتي ، ولا نستطيع أن نهمل اسم الشيخ محمد بن عبد الوهاب .

ولذلك نقول : إنه قبل سقوط الخلافة لم تخل الأرض الإسلامية من عاملين للإسلام ، ولكن بعد سقوط الخلافة العثمانية نستطيع أن نقول : إن الاجتهد الأقوى الذي أثر على تفكير العالم الإسلامي هو الاجتهد الذي قدمه الأستاذ حسن البنا رحمه الله ورسخه ووضع قواعده وأسسه ، هذا الاجتهد تمثل بفهم يمكن أن يجتمع عليه المسلمون وتمثل بنظرية تنظيمية وتربوية وتمثل بمقابل حركية ، هذا الاجتهد بحد ذاته كان له أثره الكبير ، بل نستطيع أن نقول : إن ميلاد الصحوة الإسلامية الحديثة بدأ عندما بدأ الأستاذ البنا رحمه الله دعوته ، ذلك أنه هو الذي أعاد إلى الأذهان فكرة شمول الإسلام وفكرة عالميته وضرورة الدعوة إليه ، وأن تكون هذه الدعوة منظمة ، وعندما نقارن بين دعوة شاملة كدعوة حسن البنا ودعوة شاملة كدعوة أبي الأعلى المودودي فإننا نرى بأن حسن البنا كان متقدماً في الزمن على الأستاذ أبي الأعلى المودودي ، من هنا فلا شك أننا نعتبر أن مصر وما جرى فيها من تفاعلات كانت هي رائدة العمل الإسلامي الحديث الذي كان له آثاره الكبيرة على الصحوة الإسلامية ، وعندما نقول هذا الكلام لا نلغى أدواراً كثيرة لجهات كثيرة كل منها كان له دوره في الصحوة الإسلامية ، فنحن لا ننسى أنه في كل مكان قام دعاة كبار وعظام استطاعوا أن يجددوا الإسلام ، ولكن في المقابلة فإننا نعتبر أن دعوة الأستاذ البنا كان لها الدور الأكبر ومصر كان لها الدور الأكبر ، ولكن لا نستطيع أن نهمل دور رجل عظيم كبير مثل الشيخ سعيد النورسي رحمه الله في تجديد الإسلام في تركيا .

وهكذا فإن هناك كثيرون شاركوا ولكن يمكن القول : إن مصر بالأستاذ البنا كان لها دور متميز سواء من حيث الفكر أو من حيث الأشياء الضرورية التي تحتاجها الحركة الإسلامية الحديثة التي كان لها أثر كبير على الصحوة الإسلامية ، وأن دعوة البنا هي التي تمثل العمود الفقري الذي قامت عليه الصحوة الإسلامية الحديثة .

السؤال الثاني : مضى على نشوء بعض الحركات الإسلامية كالإخوان المسلمين ستة عقود ، وبهذه المناسبة نريد من الأستاذ سعيد أن نسمع رأيه في مسيرة هذه الحركة بعد مضي ستين عاماً على نشوئها ؟

ج : الجواب عن هذه القضية يمكن أن يكون من خلال التمييز بين عدد من القضايا ، فقد نجحت حركة الإخوان المسلمين وشبيهاتها من الناحية الفكرية نجاحاً منقطع النظير ، وكانت رائدة فيه ، فحركة الإخوان المسلمين من الناحية الفكرية استطاعت أن تقهق كل الفكر الغريب الوافد المعادى للإسلام ، بل استطاعت أن تنهى هذا الفكر إلى حد كبير في الأرض الإسلامية ، بل نستطيع أن نقول : إنه من الناحية الفكرية أثّرت على كثير من الاتجاهات الفكرية في العالم الإسلامي فجعلتها تُحجم نفسها لصالح فكر الإخوان المسلمين .

لقد ورث المسلمون في العالم ثقافة إسلامية متوارثة لم تكن وحدتها كافية للرد على الفكر الوافد الغريب ، فقد تمثل هذا الفكر الغريب بنظريات وأنظمة ، وتمثل بفلسفات ومناهج حياة ، ومن ثم فإن الإخوان يعتبرون رواداً بالنسبة لهذه القضايا فهم الذين استطاعوا أن يردوا على النظرية بمثلها وأن يردوا على الفكرة بمثلها والمنهج بمثله والنظام بمثله .. وهكذا فإن الإخوان المسلمين استطاعوا إلى حد كبير أن يربوحا الجولة في العالم الإسلامي من الناحية الفكرية ، وبالتالي فإننا نستطيع أن نقول : إن النجاح الفكري الهائل الذي حققه دعوة الإخوان المسلمين كان نجاحاً فعلياً وكبيراً وعظيماً .

وعندما ننظر إلى التأثير التربوي لحركة الإخوان المسلمين فإننا نستطيع أن نقول : إن نجاحهم الفكري كان أكبر من نجاحهم التربوي ، لأنه لم يُنجز لهذه الحركة أن تتحقق نظرياتها التربوية في أجواء صحيحة سليمة وآمنة ، مثلاً الأستاذ البنا يعتبر أن اجتماع الإخوان المسلمين على قراءة المؤثرات ينبغي أن يكون يومياً صباحاً ومساءً ، فلو أن هذه القضية وحدها مثلاً كان الإخوان المسلمون يستطيعونها لكان تأثيرها في تربيتهم كبيراً جداً .

إن الإخوان المسلمين نتيجة للظروف التي عانوها في كثير من الأحيان لم يستطعوا أن يحققوا نظرياتهم التربوية ولذلك فإن نجاحهم الفكري كان أكبر من نجاحهم التربوي .

وإذا نظرنا إلى تأثير الإخوان المسلمين على الشارع السياسي وعلى القضايا التطبيقية فإننا نجد نجاحاً إلى حد ما .

لقد وجدنا في المرحلة التي نحن فيها أن فكرة البنك الالاربوري مثلاً أصبحت موجودة ، وهذا تعتبره نجاحاً تطبيقياً لدعوة الإخوان المسلمين .

لقد أصبحنا نسمع أن وزراء العدل العرب في اجتماعاتهم يقررون تطبيق الشريعة الإسلامية .

لقد أصبح مطلب تطبيق الشريعة الإسلامية مطلباً عاماً في الشارع الإسلامي وهذا ما نستطيع أن نعتبره نجاحاً سياسياً .

لقد بدأت المرحلة التي أعقبت سقوط الدولة العثمانية بنوع من العلمانية ، وكان المخططون للعالم الإسلامي يفترضون أنه ستأتي مرحلة تعم فيها العلمانية ، بينما نجد الآن أن كثيراً من الدساتير في العالم الإسلامي لم تستطع أن تتجاهل فكرة أن دين الدولة : الإسلام ، وهكذا نستطيع أن نقول : إنه من الناحية السياسية استطاع الإخوان المسلمون أن يؤثروا سياسياً في مجريات الأحداث في العالم الإسلامي ، واستطاع قسم كبير من الناس الذين تأثروا بحركة الإخوان المسلمين أن يصلوا إلى مراكز السلطة وإن لم يطبقوا كل ما أراده الإخوان المسلمون . أما النجاح السياسي الكامل وهو وصول الإخوان المسلمين إلى الحكم وتطبيقهم ما يدعون إليه من خلال الحكم فهذا لم يستطع الإخوان المسلمون حتى الآن أن يفعلوه ، وبالتالي نستطيع أن نقول : إن نجاحهم السياسي كان نسبياً .

فإذن نحن لا نستطيع أن نقيّم حركة الإخوان المسلمين من خلال نظرة جزئية ، بل يجب تقييمها تقييماً شاملـاً من خلاله ، نقول : ما هو الشيء

الذى نجحت فيه حركة الإخوان نجاحاً كاملاً أو نجاحاً أدنى من ذلك أو لم تنجح فيه .

على كل حال لا يستطيع أى إنسان فى العالم أن يتجاهل دور حركة الإخوان المسلمين فى مجريات الأمور فى العالم قاطبة ، ولا أقول فى العالم الإسلامى وحده ، ونحن نرجو لحركة الإخوان المسلمين أن تتعالى على مأساتها وعلى جراحها ، وأن تُقيِّم المراحل السابقة كلها وتُقيِّم ما حدث بينها وبين الآخرين ، وأن تُقيِّم الآخرين تقييماً دقيقاً ، ونرجو إن شاء الله أن يكون عطاوئهم فى المستقبل موجوداً وأن يكون نجاحهم كاملاً .

\* \* \*

## الفصل الرابع

### درجات العضوية

قلنا إن أهم احتياجات المرحلة سقف مرتفع وجهة مستشرفة ، وكلاهما مرتبط بالآخر ، فالجهة المستشرفة هي التي يفرزها السقف المرتفع ، ومن هنها كان أهم ما تقتضيه المرحلة هو البحث عن الوسيلة التي يوجد فيها السقف المرتفع ، ويوجد فيها القيادات المركزية المستشرفة التي تبثق عن أصحاب السقوف المرتفعة .

الوسيلة الطبيعية لإيجاد السقف المرتفع في التخصصات الحياتي هي الدراسات الرسمية الأكاديمية فهذه يجب أن ندفع إليها وإلى كل تخصص منها بكامل ما نستطيع .

أما السقف المرتفع إسلامياً فطريقه هو الارقاء بدرجات العضوية كما وكيفاً .

وعن أعلى طبقة في درجات العضوية ينبغي أن تبثق القيادات المركزية .  
وعندما نتحدث عن الارقاء بدرجات العضوية كما وكيفاً ، فإنما نقصد أن نزيد في عدد درجات العضوية وأن نجعل لكل درجة مواصفات أوسع مما كنا نعتمد من قبل .

وإذا كان الانتماء لحزب الله على نوعين انتماءً عفوياً وانتماءً تنظيمياً فالعبرة بالضمون ، فالانتماء التنظيمي يمكن أن ينص صراحة على درجات العضوية وعلى مواصفاتها ، وأصحاب الانتماء العفوی يمكن أن يلحظوا ذلك في أنفسهم وفي إخوانهم ولو لم يُنص على ذلك صراحة .

إنه لا بد للوارث للنبوة أن يميز بين المستجيبين للدعوة ، وهذه سُنة

الرسـل ، فالناس ليسوا كلـهم عـلـى درـجـة واحـدة ، فـفـي حـيـاة عـيسـى عـلـيـه السـلام تـجـدـ الحـوارـيـن ، وـفـي حـيـاة مـوسـى عـلـيـه السـلام تـجـدـ النـقـباء ، وـفـي حـيـاة مـحـمـد ﷺ تـجـدـ الحـوارـيـن وـالـنـقـباء وـالـعـرـفـاء وـالـأـمـرـاء وـالـمـهـاجـرـين وـالـأـنـصـار وـالـأـعـرـاب ، وـهـكـذـا لـا بـدـ لـلـدـعـاـة أـنـ يـمـيـزـوا بـيـنـ إـخـوـانـهـم وـلـوـ تـمـيـزـاً قـلـبيـاً وـإـنـ كـانـ لـلـخـطـأـ فـيـهـ مـحـلـ إـلاـ أـنـ بـالـإـمـكـان إـيـجادـ مـواـزـيـنـ تـقـلـلـ نـسـبـةـ الـخـطـأـ وـلـكـنـ القـلـوبـ بـيـنـ أـصـبـعـيـنـ مـنـ أـصـابـعـ الرـحـمـنـ .

إنـا ضـمـنـ عـالـمـ الـأـسـبـابـ عـلـيـنـا أـنـ نـوـجـدـ كـلـ الـأـسـبـابـ التـىـ تـؤـدـىـ إـلـىـ اـرـتـقاءـ الـسـلـمـ ، إـلاـ أـنـ اـسـتـعـدـادـاتـ النـاسـ مـتـفـاـوـتـةـ وـالـقـلـوبـ لـاـ يـعـلـمـهـاـ إـلـاـ اللـهـ ، فـنـحـنـ لـنـاـ الـظـاهـرـ وـالـلـهـ يـتـولـىـ السـرـائـرـ ، إـلاـ أـنـاـ نـبـذـلـ غـايـةـ جـهـدـنـاـ فـيـ تـصـحـيـحـ الـظـاهـرـ وـالـبـاطـنـ بـسـلـوكـ سـيـلـ ذـلـكـ ، وـنـعـطـىـ لـلـإـنـسـانـ دـرـجـتـهـ فـيـ الـعـضـوـيـةـ بـحـسـبـ قـطـعـهـ مـراـحـلـ السـلـوكـ الـعـلـمـيـ وـالـقـلـبـيـ وـالـسـلـوـكـيـ .

وـالـاجـتـهـادـاتـ مـخـتـلـفـةـ عـنـ بـعـضـ الـمـنـظـمـاتـ الـإـسـلـامـيـةـ فـيـ مـوـضـوعـ درـجـاتـ الـعـضـوـيـةـ ، وـنـحـنـ نـفـرـقـ بـيـنـ عـمـلـ إـسـلـامـيـ حـزـبـيـ مـحـضـ ، وـبـيـنـ عـمـلـ إـسـلـامـيـ يـعـتـرـفـ نـفـسـهـ مـؤـعـنـاـ عـلـىـ أـسـرـارـ الشـرـيـعـةـ ، فـالـعـمـلـ حـزـبـيـ المـحـضـ لـاـ يـحـتـاجـ إـلـاـ إـلـىـ بـعـضـ الـأـمـرـ ، أـمـاـ الـعـمـلـ إـسـلـامـيـ الـمـؤـمـنـ عـلـىـ أـسـرـارـ الشـرـيـعـةـ فـيـجـبـ أـنـ يـتـقـلـ فـيـهـ الـعـضـوـ فـيـ درـجـةـ إـلـىـ درـجـةـ ، وـنـظـنـ أـنـ الـمـرـحـلـةـ الـحـاضـرـةـ تـقـتـضـيـ درـجـاتـ مـتـقـدـمـةـ فـيـ الـعـضـوـيـةـ ، فـمـثـلـاًـ بـعـضـ الـحـرـكـاتـ إـسـلـامـيـةـ عـنـدـهـاـ أـنـصـارـ وـأـرـكـانـ ، وـبـعـضـ الـحـرـكـاتـ إـسـلـامـيـةـ عـنـدـهـاـ مـتـسـبـونـ وـعـاـمـلـونـ ، وـبـعـضـ الـحـرـكـاتـ إـسـلـامـيـةـ عـنـدـهـاـ مـتـسـبـونـ وـعـاـمـلـونـ وـنـقـباءـ .

وـنـحـنـ نـفـضـلـ أـنـ تـكـوـنـ درـجـاتـ الـعـضـوـيـةـ سـبـعـةـ ، يـنـبـقـ عـنـ الدـرـجـةـ السـابـعـةـ الـقـيـادـاتـ الـمـركـزـيـةـ عـلـىـ مـسـتـوـىـ مـحـلـيـ أوـ عـالـمـيـ ، وـلـكـلـ درـجـةـ مـنـ الدـرـجـاتـ السـبـعـ ثـقـافـتـهاـ وـخـصـائـصـهاـ وـالتـزـامـهاـ .

فـإـذـاـ مـاـ اـجـتـمـعـ لـإـنـسـانـ مـعـ هـذـاـ تـخـصـصـ حـيـاتـيـ رـاقـ يـكـونـ قـدـ وـجـدـ الـكـمالـ الـدـنـيـوـيـ وـالـأـخـرـوـيـ .

والدرجات السبع التي نقترحها نعطيها تسميات ولا نشترط أن يُتَقَيَّد بهذه التسميات ، والعبرة عندنا للمضمون ، والتسميات التي نقترحها :  
أولاً : محب مستمع . ثانياً : متسبب . ثالثاً : عامل . رابعاً : نقيب .  
خامساً : ركن . سادساً : داعية . سابعاً : أستاذ .

ولكل درجة خصائصها وثقافتها والتزاماتها ، وعن الأساتذة تنبثق القيادات المركزية فيضم الجميع نظرية في الشورى والحقوق والواجبات ضمن إطار مكتوب .

ومن أول الحقوق أن الدرجة الأعلى يكون لها حق الإشراف على درجة أدنى .

وفي فهم مجرد للنصوص نستطيع أن نحدد لدرجات العضوية الفطرية في حزب الله بعض الملامح :  
أولاً - درجة المحب المستمع :

وهي الدرجة الأولى في التسلسل ، والمحب له كرامته عند الله : « يُحِشِّرُ الرءُوْمَ مَعَ مَنْ أَحَبَ » ، وهذا يقتضي تحديد المحبوب ، وهم : الله والرسل وأتباعهم وأصحابهم وإخوانهم والأولياء والصديقون والشهداء والصالحون ومن هم مظنة أن يكونوا من حزب الله ومن الطائفة ، وتتدخل بعض هذه الصفات ببعضها ، ونلاحظ في هذه الدرجة أن علينا أن نجعل الفرد ضمن الأسباب التي تورث المحبة وهي حضور الاجتماعات على الذكر والعلم بانتظام ، والتزام ورد يومي مهما كان قليلاً على أن يكون سهلاً ، فمجرد التزام الإنسان بحضور الاجتماعات الإسلامية القائمة على الذكر والعلم ، والتزامه بورد يومي يجعله من أهل الدرجة الأولى وهو المحب المستمع ، فمن المعروف أنه من لازم اجتماعات قوم وشاركهم في أوزادهم أحبتهم .

وحضور الاجتماعات وملارمة الأولاد شيئاً ثابتان لكل درجة من درجات العضوية ، بل إننا نضع قاعدة أن خصائص كل درجة والتزاماتها يجب أن تستمرة فيكون الأعلى متحققاً بها ومتتحققًا فيما سواها .

\*

### ثانياً - درجة المنتسب :

أما المنتسب فُيطلب بثقافة محددة وخصائص والتزامات أخرى . أما ثقافة هذه الدرجة فتتلخص بمحاولة الوصول إلى معرفة العلوم المطلوبة طلباً عيناً . والاجتهادات تختلف في هذا الموضوع ، ولقد سجلنا اجتهادنا في رسالة « غذاء العبودية » ورسالة « فلتذكر في عصرنا ثلاثاً » . وخلاصة ذلك ما سجلناه في إجازة المرحلة الأولى في العلوم الشرعية كما وردت في كتابنا « غذاء العبودية » .

وأما خصائص هذه المرحلة فهي ما ذكره الله عَزَّ وجَلَّ في سياق آيات الرِّدَّةِ من سورة المائدة : « إِنَّمَا وَلِيْكُمُ اللَّهُ وَرَسُولُهُ وَالَّذِينَ آمَنُوا الَّذِينَ يُقِيمُونَ الصَّلَاةَ وَيُؤْتُونَ الزَّكَاةَ وَهُمْ رَاكِعُونَ » (١) .

وأما التزامات هذه الدرجة فإن قامة الفرائض وترك المحرمات مع ورد يومي من الذكر المؤثر وحضور الاجتماعات الأسبوعية : « فَمَنْ كَثَرَ سُوادَ قَوْمٍ فَهُوَ مِنْهُمْ » .

\*

### ثالثاً - درجة العامل :

وثقافتها في اجتهادنا دراسة الأصول الثلاثة مع دراسة كتاب « جند الله .. ثقافة وأخلاقاً » و« حند الله .. تحطيطاً » .

وأما خصائصها : فهي ما ورد في آيات الرِّدَّةِ في سورة المائدة في قوله تعالى : « يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا مَنْ يَرْتَدَّ مِنْكُمْ عَنِ دِيْنِهِ فَسَوْفَ يَأْتِيَ اللَّهُ بِقَوْمٍ يُحِبُّهُمْ وَيُحِبُّونَهُ أَذْلَّهُ عَلَى الْمُؤْمِنِينَ أَعْزَّهُ عَلَى الْكَافِرِينَ يَجَاهِدُونَ فِي سَبِيلِ اللَّهِ وَلَا يَخَافُونَ لَوْمَةَ لَائِمٍ ، ذَلِكَ فَضْلُ اللَّهِ يُؤْتِيهِ مَنْ يَشَاءُ ، وَاللَّهُ وَاسِعٌ عَلِيمٌ \* إِنَّمَا وَلِيْكُمُ اللَّهُ وَرَسُولُهُ وَالَّذِينَ آمَنُوا الَّذِينَ يُقِيمُونَ الصَّلَاةَ وَيُؤْتُونَ الزَّكَاةَ وَهُمْ

---

(١) المائدة : ٥٥

رَأَكُونَ \* وَمَن يَتَوَلَّ اللَّهَ وَرَسُولَهُ وَالَّذِينَ آمَنُوا فَإِنَّ حِزْبَ اللَّهِ هُمُ الْعَالَمُونَ ﴿١﴾ ، وقد فصل في ذلك كتاب «جند الله .. ثقافة وأخلاقاً» .

وأما التزاماتها : فالحركة لدعوة الناس إلى حضور الاجتماعات الإسلامية المتظمة مع ملازمة الحضور ومحاولة إيجاد حلقات إسلامية بيتية أو مسجدية ما أمكن ، والالتزام بمزيد من الأوراد بحيث يكون للمسلم والمسلمة ورد من الذكر ، وورد من تلاوة القرآن ، وورد من حفظ القرآن ، وورد في المطالعة ، وورد من الرياضة .

\*

#### رابعاً - درجة النقيب :

وثقافتها : ما ورد في إجازة المرحلة الثانية في العلوم الشرعية كما وردت في رسالة «غذاء العبودية» .

وخصائصها : ما ورد في قوله تعالى : ﴿ وَمَا عَنَّا اللَّهُ خَيْرٌ وَأَبْقَى لِلَّذِينَ آمَنُوا وَعَلَى رِبِّهِمْ يَتَوَكَّلُونَ \* وَالَّذِينَ يَجْتَنِبُونَ كَبَائِرَ الْإِثْمِ وَالْفَوَاحِشَ وَإِذَا مَا غَضِبُوا هُمْ يَغْفِرُونَ \* وَالَّذِينَ اسْتَجَابُوا لِرَبِّهِمْ وَآتَاهُمْ الصَّلَاةَ وَأَمْرُهُمْ شُورَى بَيْنَهُمْ وَمَمَّا رَزَقَنَا هُمْ يُنْفَقُونَ \* وَالَّذِينَ إِذَا أَصَابَهُمُ الْبُغْنِيُّ هُمْ يَتَصَرَّفُونَ \* وَجَزَاءُ سَيِّئَةٍ مِثْلُهَا ، فَمَنْ عَفَا وَأَصْلَحَ فَاجْرُهُ عَلَى اللَّهِ ، إِنَّهُ لَا يُحِبُ الظَّالِمِينَ \* وَلَمَنِ اتَّصَرَ بَعْدَ ظُلْمِهِ فَأُولَئِكَ مَا عَلَيْهِمْ مِنْ سَيِّلٍ \* إِنَّمَا السَّيِّلُ عَلَى الَّذِينَ يَظْلِمُونَ النَّاسَ وَيَبْغُونَ فِي الْأَرْضِ بِغَيْرِ الْحَقِّ ، أُولَئِكَ لَهُمْ عَدَابٌ أَلِيمٌ \* وَلَمَنِ صَبَرَ وَغَفَرَ إِنَّ ذَلِكَ لَمِنْ عَزْمِ الْأُمُورِ ﴾٢﴿ .

والتزامات هذه الدرجة : كالالتزامات ما قبلها ، ولكن يركز على التزام الإنسان بالشوري ضمن نظرية الشوري التي يتعارف عليها إخوانه .

\*

(١) المائدة : ٥٤ - ٥٦

(٢) الشوري : ٣٦ - ٤٣

### **خامساً - درجة الركن :**

وثقافتها : ما ورد في إجازة المرحلة الثالثة في العلوم الشرعية كما وردت في رسالة « غذاء العبودية » .

وخصائصها : الصفات الرئيسية للرسل : الصدق والأمانة والتبلیغ والفتانة .  
والتزاماتها : حمل النفس على المطاوعة بالمعروف .

\*

### **سادساً - درجة الداعية :**

وثقافتها : بعض ما ورد في إجازة المرحلة الرابعة للعلوم الشرعية كما يحدده الأستاذ المشرف .

وخصائصها : التأكيد على الحلم ومراعاة الحكمة .  
والالتزاماتها : الذكر الكبير بكل أنواع الذكر المطلقة والمأثورة .

\*

### **سابعاً - درجة الأستاذ :**

وثقافتها : إجازة المرحلة الرابعة في العلوم الشرعية كما وردت في « غذاء العبودية » .

وخصائصها : ما ورد في قوله تعالى : ﴿ لَقَدْ جَاءَكُمْ رَسُولٌ مِّنْ أَنفُسِكُمْ عَزِيزٌ عَلَيْهِ مَا عَنْتُمْ حَرِيصٌ عَلَيْكُم بِالْمُؤْمِنِينَ رَءُوفٌ رَّحِيمٌ ﴾ (١) .

والالتزاماتها : قوة الارتباط مع إخوانه وحسن التعامل مع القيادات التي تنبثق عن الإخوة الأساتذة ، سواء على مستوى محلى أو مستوى عالمى على حسب النظرية التنظيمية المعتمدة .

\* \* \*

(١) التوبة : ١٢٨

## الفصل الخامس

### الانتخاب والتعيين والنظرية التنظيمية

إنه نتيجة لما حدث في التاريخ الإسلامي من استبداد سياسي وتبذير في أموال الأمة ووصول كثير من الناس إلى سدة القيادة من دون كفاءة ، وعدم مراعاة رضا الأمة وثقتها جعل المسلمين يتطلعون تطلاعاً غامضاً إلى فكرة الدساتير والأنظمة والقوانين ، وتأطير الطريقة التي يتم بها بروز القيادات ، وفي الحركات الإسلامية الحديثة ظهرت اتجهادات شتى ، وفي أنظمة العالم الإسلامي ظهرت صور متعددة ، ولا شك أن التطلعات الغامضة وتأثير العالم الإسلامي بما يجري حوله أثر كثيراً في مجريات الأمور .

إن هناك صوراً عديدة في العالم تنبئ عنها القيادات العليا للتجمعات ، وكل صورة من هذه الصور ترك آثارها بشكل ما على المجتمع الإسلامي ، بل لعل أكثر الصور التي يفكر فيها المسلمون والإسلاميون متأثرة بشكل ما بنظام من الأنظمة الدينية أو الدنيوية ، ونحن لا نهمل الاستفادة من التجارب التي عمر بها البشرية ، لكن لا بد من أن نُصفي هذه التجارب فلا نعتمد منها إلا ما وافق النصوص إن وجدت ، أو المصلحة إن لم توجد النصوص ، وينبغي أن يلاحظ في الحالة الثانية واقعنا .

هناك تجربة الأحزاب في العالم ، وهناك تجربة بعض المؤسسات الدينية ، ولعل من أبرز تجارب المؤسسات الدينية تجربة الكنيسة الكاثوليكية في إيجاد هيكل كهنوتي وإيجاد طريقة ينبع عنها القائد الأعلى لهذه الكنيسة .

لقد درج الإسلاميون على التهجم على النظام الكهنوتي في كثير من أصوله

وفروعه ، ولا شك أن النظام الكهنوتي الذى يعطى البابا العصمة ويعتمد كرسى الاعتراف بعيد عن الفكر الإسلامي ، ولكن فكرة التدرج بمراتب العضوية وفكرة انتشاق القائد الأعلى للكنيسة فكرتان جديرتان بالتأمل فى أوضاعنا المعاصرة ، فلقد استطاعت الكنيسة بنظامها الكهنوتي المتدرج أن تصل إلى طبقة محدودة العدد هم الكرادلة ، وهؤلاء وحدهم ومن بينهم يتخبوون البابا ، والبابا عندهم إذا انتُخب يبقى فى منصبه حتى يموت ، وعندئذ يجتمع الكرادلة ، فلا ينفضون حتى يتخبووا بابا جديداً .

ولأنّا وإن صدمتنا الحس الإسلامي بمقارنتنا هذه ، فإننا نعتقد - مع الفارق في التشبيه - أن هذه الصورة شبيهة بالصورة التي اعتمدها عمر رضي الله عنه وهو على فراش استشهاده من حيث أنه أعطى حق اختيار الخليفة لأعلى طبقة في حزب الله في عصره ، وهؤلاء انتخبوه منهم خليفة مدى الحياة ، فلقد حصر عمر رضي الله عنه المؤهلين أكثر من غيرهم للخلافة آخذًا ذلك من النصوص التي وردت في خصيص العشرة المبشرين بالجنة بالذكر ، فطلب من هؤلاء أن يتخبووا من بينهم واحداً منهم ليكون خليفة .

نحن لا نستطيع أن نحدد صيغة للمستقبل لكيفية إعادة نظام الخلافة مرة ثانية إلى العالم الإسلامي ، ولكن هناك تعامل مع الواقع يضطرنا إلى أن نوصي الجماعات الإسلامية ألا تسمح - بشكل من الأشكال - أن تنزل بانتخاب الأمير الأعلى للجماعة على مستوى محلى أو مستوى عالى فتعطى هذا الحق لمستوى أدنى من مستوى الأستاذة سواء بشكل مباشر أو غير مباشر .

وهذا وحده هو الذي يُبقي الأصالة الإسلامية ويجعل رأس الأمر مظنة ائمان على آداب الشريعة .

والالأصل في العمل الحزبي هو الانتخاب ، ونتمنى أن تراعى فيه الثقافة والخصائص والالتزام والتخصص ، إلا أن العمل الحزبي يُلحظ فيه القوة على الإدارة والقوة على معالجة الأمور ، فباهه أوسع .

ولا شك أن أي هيئة أو تجمع أو مؤسسة تحتاج إلى نظرية تنظيمية تختلف باختلاف طبيعتها ، والمفروض أن تكون كل هيئة أو مؤسسة أو تجمع قادراً على تطوير نظريته التنظيمية .

نحن لا نستطيع أن نفترض افتراضاً خيالياً صوراً للتجمعات ونعطي كل صورة صيغة تنظيمية .

إن الانتقال من الفكرة الغامضة إلى النظام المكتوب الذى تصقله التجربة وثبتت الأيام أنه كان مناسباً لما وضع له يحتاج إلى جهد كبير وعابرية فدّة ، وإلى توفيق إلهى أولاً وآخرأ ، وفي حركة كحركة الأستاذ البنا رحمة الله أرادها أن تكون شاملة : فيها الجانب الدعوى وفيها الجانب التعليمى وفيها الجانب السياسى وفيها الجانب المالى ، كما أرادها أن تكون عالمية ، إن الهيكل التنظيمى مثل هذه الجماعة من أصعب الأمور ، فهناك تجارب محلية وهناك تجربة عالمية ، والعمل السياسى يحتاج إلى أطر تتناسبه ، والعمل التعليمى يحتاج إلى أطر تتناسبه ، ولا شك أن تجربة الجماعة كبيرة ، وهى الأقدر على الاستفادة من تجربتها ، خاصة وقد مرّت بظروف متعددة ، ووُجدت في أقطار متعددة .

إنه يجب أن توجد في الأمة الإسلامية عقول تستوعب التجربة العالمية والتاريخ الإسلامي والثقافة الإسلامية مع احتفاظها بفطريتها ، هذه العقول يجب أن تسهر على كل ما هو دستور ونظام وقانون ، وتحاول أن تقدم النموذج الأفضل لكل تجمع إسلامي ولكل دائرة عمل على المستوى الشعبي والحكومى .

لقد أثبتت التجارب أن الشئ المنطقى أثره آنى ، بينما الشئ المكتوب أبقى أثراً ، والعقل المنظم يغلب العقل الفوضوى .

\* \* \*

## الفصل السادس

### الطاعة والشوري

لقد رأيت أصنافاً من الناس كنت أتعجب منهم ، رأيت من يعامل زوجته كالأمة مفترضاً أن حق الطاعة الذي أعطاه الإسلام للزوج على الزوجة يجعلها أمّة بين يديه .

ورأيت في بعض القيادات الإسلامية من يتعامل من أتباعه كعبيد ، مفترضاً نفسه أمير المؤمنين وأن له حق الطاعة المطلقة .

ورأيت من يستلب من المسلمين حق الشوري .

ورأيت من يطالب بالشوري على إطلاقها دون قواعد وضوابط ، وبعض الناس يضيعون الطاعة في غمرة المطالبة بالشوري ، وبعضهم يضييع الشوري في غمرة المطالبة بالطاعة ، والمطلوب هو المواءمة بين الشوري والطاعة على ضوء قواعد صحيحة معروفة .

فالشوري لا بد منها ، ولكن لكل دائرة شوراها ونظريتها الشورية التي تحكمها ، وإذا اتفق من خلال الشوري على قاعدة فإنه يجب الالتزام بها ، والطاعة منوطه بثلاثة أمور : الأمر الأول : الأحكام الشرعية ، والأمر الثاني : هو القواعد التي تنبثق عن الشوري والتي تحكم المتفقين داخل التنظيم الواحد ، والأمر الثالث : ألا يكون في الطاعة ضرر بالمعايير الشرعية .

ولقد رأيت أناساً يزعمون أن التنظيم إذا قال فإنه لا يحتاج إلى دليل شرعى وهذا نوع من إعطاء العصمة لمن لا يملكونها ، وطريق للاستبداد وتعطيل النصوص .

ولقد رأيت أنساً يجعلون الفريضة محرّمة باسم التنظيم مع إن الإمام إذا خالف سُنّة فإن للمتمسكيين بالسُنّة أن يخالفوه ، بل نص الألوسي في تفسيره : أنَّ من له مذهبًا فقهياً ، واختار الإمام مذهبًا آخر فلا حرج عليه أن يخالف الإمام إن استطاع ليوافق مذهب ، هذا إذا كان هناك إمام ، فإذا وجد تنظيم إسلامي لم يصل إلى سُلطة تنفيذية فالطاعة هنا تعاقدية ، فكيف يزعم أمير تنظيم إسلامي أن له حق تعطيل فريضة أو إباحة محرّم أو نقل مندوب إلى أن يكون فريضة إلا إذا ساعدته الفتوى من أهلهـا .

إن التنظيم الإسلامي إذا اتفق أصحابه على قواعد من خلال الشورى وبما لا يخالف نصاً فساعتئذ ينبغي أن يلتزم كل فرد بما تعاقد عليه أهل التنظيم فيما هو من المصالح المرسلة .

ولقد رأيت أنساً يضعون قواعد تنظيمية لتنظيمهم ولا يُعرفون بها أهل التنظيم .

ولقد رأيت أنساً يتفقون على قواعد تنظيمية ولا يحترمونها بل يخرقونها ولا يبالون بذلك ، ونحن نرى أنه إذا اتفق على قاعدة من خلال الشورى فإنها تبقى ملزمة حتى توجد قاعدة أخرى بالشورى تلغى الأولى .

ونحن نرى أن تُعطى الشورى لأهلهـا ، فإذا أعطيت لأهلهـا فرأى الأكثريـة ملزمـ ، وللأمـير أن يوسع دائرة الشورـى فإذا وسـعـها على طبـقة أدـنى ضـمنـ الأنظـمةـ فـكـذـلكـ رـأـيـ الأـكـثـريـةـ مـلـزمـ .

ونـحنـ نـرـىـ أنـ لـلـأـمـيرـ تـسـيـرـ الـأـمـورـ فـيـ حدـودـ الشـرـيـعـةـ ،ـ وـ عـلـىـ ضـوءـ القـوـاءـ الـمـتـفـقـ عـلـيـهـ ،ـ وـعـنـدـئـ لـاـ يـعـرـضـ عـلـيـهـ إـلـاـ فـيـ حـالـةـ ضـرـرـ تـرـاهـ الأـكـثـريـةـ ،ـ أـمـاـ فـيـ حـالـةـ تـأـرـجـحـ المـصـالـحـ وـعـدـمـ ثـبـوتـ الضـرـرـ فـالـأـصـلـ أـنـ يـطـاعـ .

\* \* \*

## الفصل السابع

### واجبات حزب الله العامة

حزب الله بالضرورة من الأمة الإسلامية ، وأفراده موجودون فيها سواء ارتبطوا بتنظيم أو لم يرتبوا ، وبعضاً منهم يوجد في موقع حكومية ، بل قد يكونون في قمة حكومات وبعضاً منهم عاديون ، وعلى كل مسلم ومسلمة في الأمة الإسلامية أن يكملاً ذاتهما ليكونا من حزب الله ، ونحن في هذا الكتاب نذكر بواجبات عامة يجب أن يتضمن لها الفرد من حزب الله ، ويحاول أيّاً كان موقعه أن يخدم في هذه الواجبات ، وقد تكون خدمته جزئية أو كافية ، المهم لا يقصر عن الخدمة المتاحة له ، فذلك الذي يرفع درجاته عند الله : « وَمَا عِنْدَ اللَّهِ خَيْرٌ وَأَبْقَى »<sup>(١)</sup> ، وفي الجنة ما يُعْوَضُ الإنسان بما يفوته بسبب القيام بواجباته ، ونحن لا نستطيع أن نحدد واجبات الفرد من حزب الله ، ولا واجبات حزب الله ككل ، ولكن نذكر ببعض الواجبات وحيثما كان الفرد من حزب الله يستطيع خدمة فعلية أن يفعل .

وبناءً على ما تقدّم فإننا نكتفى هنا بالتذكير بهذه الواجبات العامة :

يدرك الأصوليون أن الأحكام الشرعية منها الفريضة ومنها الواجب ، ومنها السنة ومنها الأدب ، ومنها المباح ومنها المكروه تزييها ومنها المكروه تحريها ، ومنها الحرام ، ويدركون أن بعض المباحث لحيثية ما تصبح واجبة أو محظمة ، فعلى المسلم أن يفطن لذلك .

---

(١) القصص : ٦٠

كما يذكرون أن المباحثات تدخل في باب المروءات إذا تعارف الرأى العام الإسلامي على مراعاتها أو تعارفت فئة مؤمنة على مراعاتها ، وخرق المروءات يُسقط العدالة فلا بد للمسلم أن يراعي ذلك .

وما يدخل في الفرائض : فرض العين وفرض الكفاية وفرض العصر وفرض الوقت ، وعلى الفرد من حزب الله أن يعمل ما استطاع في إقامة هذه الأنواع من الفروض ما استطاع إلى ذلك سبيلاً .

وقد فصلنا هذا الموضوع في رسائلنا التي أصدرناها تحت عنوان « كى لا نمضى بعيداً عن احتياجات العصر » وخاصة رسالة « منطلقات إسلامية لحضارة عالمية جديدة » ورسالة « فلتذكر في عصرنا ثلثاً » .

إن من أهم واجبات الفرد في حزب الله إقامة أنواع الفرائض في نفسه وفي غيره ، فالفرض العينية منها ما يدخل في الترك ومنها ما يدخل في الفعل .

ومن الفروض ما هو اعتقادى ومنها ما هو عملى ، ومن الفروض العينية ما هو فرض قلبي ، ومنها ما هو قلبي وظاهري ، وفرض الكفاية تسع الحياة جمياً ، فكل علم يحتاجه المسلمون فهو فرض كفاية ، وإقامته وتحقيق مقاصده من فروض الكفاية .

وفرض العصر منها ما هو فرض كفاية ، ومنها ما هو فرض عين على بعض الناس ، ومنها ما هو فرض عين على كل الناس ، فالقضية الفلسطينية مثلاً يفترض فرض عصر على المسلمين أن يتعاملوا معها ، والجهاد الأفغاني يفترض على كل مسلم نصرته ، وإذا وجدنا إنساناً جائعاً يفترض علينا فرض وقت أن نطعمه ، وإذا وجدنا إنساناً يغرق يفترض علينا فرض وقت أن ننقذه .

فالمسلمون الجائعون والمسلمون الجاهلون والمسلمون المظلومون والمسلمون المرضى يفترض على إخوانهم أن ينذوهم مما هم فيه .

وهكذا فإن الواجبات العامة على كل فرد من حزب الله أن يعمل على إقامة فرض العين وفرض الكفاية ، وفرض العصر وفرض الوقت وأن يعمل ما استطاع لإقامة الواجبات والسنن والأداب والمرоءات ويتجنب المنهيات .

وعلى ضوء هذا الفهم الواسع للأحكام الشرعية يستطيع الفرد من حزب الله - أيًّا كان وفي أي موقع كان - أن يقيم واجبات الجندي لله في نفسه وعلى غيره على المستوى المحلي والمستوى العالمي

\* \* \*

## الفصل الثامن

### تعزيز استقلالية العالم الإسلامي

إنَّ العالم الإسلامي لا زال يخضع لضغوط خارجية ، أحياناً بسبب ضعف بعض أبنائه ، وأحياناً بسبب الجهل بالإسلام ، وأحياناً بسبب استطاعة الكافرين أن يجندوا أبناء المسلمين ضد أهليهم ، ولكن هناك سببين كبارين يضطران العالم الإسلامي للخضوع : الجانب الاقتصادي ، والجانب التقني .

هذا الجانب يجعلان كثيراً من حكومات العالم الإسلامي تخضع لتأثيرات الدول الكافرة ، وبالتالي يُقدّم العالَم الإسلامي استقلاليته ، ولهذا تأثيره الكبير على تطبيق الشريعة الإسلامية ، فالتطبيق الكامل للشريعة الإسلامية وخاصة في الحدود والقصاص منوط إلى حد كبير بتعزيز استقلالية العالم الإسلامي ، وهذا منوط إلى حد كبير بالقدرة الاقتصادية وجود القدرات التقنية عند شعوب العالم الإسلامي ، ولذلك كان من واجبات حزب الله أن يقوى اقتصاديات العالم الإسلامي واقتصاديات شعوبه ، وأن يجعل هذه الاقتصاديات تتكامل وتستقل ، وأن يقوى التقنية في العالم الإسلامي بحيث توجد اقتصادات تغطي كل شئون الحياة .

ولا شك أن المشوار طويل ، ولكن ما دام هناك احتياج يستطيع الكافرون أن يستغلوه فسيبقى العالم الإسلامي أو بعض حكوماته خاضعاً لـ الضغوط التي تجعله غير قادر على اتخاذ القرار المناسب المستقل .

نحن لا نتصور حالة يستغنِّ فيها أبناء العالم قاطبة عن بعضهم بعضاً ، ولكن نريد أن نصل إلى حالة يكون التعامل فيها بين شعوب العالم الإسلامي

وين بقية العالم على أساس مصالح بمصالح لا على أساس المصالح بالمبادئ ، وهذا لن يتم من غير اقتصاد قوى وتقنية عالية .

وكما أن على حزب الله أن يعمل على ضوء عالم الأسباب لتنمية الاقتصاد الإسلامي ، فإنه لا يصح أن يغفل عن التوجيهات الربانية في شأن قوة الاقتصاد ، قال تعالى : « يَمْحُقُ اللَّهُ الرِّبَا وَيُرِيبُ الصَّدَقَاتِ » (١) ، وقال تعالى : « وَلَوْ أَنَّ أَهْلَ الْقُرْبَى آمَنُوا وَأَتَقَوْا لَفَتَحْنَا عَلَيْهِمْ بَرَكَاتٍ مِّنَ السَّمَاءِ وَالْأَرْضِ » (٢) ، وقال تعالى : « وَلَوْ أَنَّهُمْ أَفَامُوا التَّوْرَةَ وَالْإِنْجِيلَ وَمَا نَزَّلَ إِلَيْهِمْ مِّنْ رَّبِّهِمْ لَأَكُلُوا مِنْ فَوْقِهِمْ وَمِنْ تَحْتِ أَرْجُلِهِمْ » (٣) .

إنه إذا اجتمع لنا الأخذ بكل الأسباب الدينية والدنيوية نرجو أن توجد الاستقلالية لشعوب الأمة الإسلامية .

إنني عندما أنظر إلى الديون الهائلة التي تغرق فيها شعوب الأمة الإسلامية وأرى احتياجات الأمة إلى الكثير من التقنية الحديثة - وخاصة الصناعات العسكرية وغيرها - أتعجب من يتصور أن قرار شعوب الأمة الإسلامية يمكن أن يكون مستقلًا .

صحيح أن العالم الثالث تشبه أوضاعه أوضاعنا ، ولكن أليست لدينا قدرات متميزة تجعل بإمكاننا أن نتجاوز الأوضاع السيئة ؟ ألسنا - إن كنا مسلمين حقاً - محل الرعاية الإلهية التي تجعلنا متفوقين على غيرنا ؟

إن قضية الارتقاء الاقتصادي بالأمة الإسلامية والارتقاء التقني أكبر من أن يحيط بهما تفصيل ، ولكن إذا عرف كل فرد من حزب الله في أي موقع كان واجبه في هذين الشأنين فإننا نظن أن باستطاعتنا تجاوز مرحلة التبعية والتأثر بالضغوط بسرعة كبيرة .

---

(٣) المائدة : ٦٦

(٤) الأعراف : ٩٦

(١) البقرة : ٢٧٦

ولا أشك أن المخططين العالميين يحاولون أن يُيقوا شعوب الأمة الإسلامية  
غارقة بديونها محتاجة إليهم في كثير من احتياجاتهم .

إن تعميق استقلالية القرار في الأمة الإسلامية هو الذي يعطى الأمة  
الإسلامية القدرة على وجود النظام الذي تريده ، وهو الذي يعطى الأمة  
الإسلامية فرصة تطبيق شريعتها ، ولذلك فمن واجبات حزب الله أفراداً  
وجماعات أن يعمقوا استقلالية الأمة الإسلامية .

\* \* \*

## الفصل التاسع

### أمن الأمة الإسلامية .. وأمن العاملين للإسلام

الأمن نعمة من الله على الإنسان بها ، قال تعالى : ﴿إِذْ يُغَشِّيْكُمُ النُّعَاصَ أَمَّنَهُمْ﴾ (١) ، وقال : ﴿أَطْعَمْهُمْ مِّنْ جُوعٍ وَآمَّنَهُمْ مِّنْ خَوْفٍ﴾ (٢) ، فالأمن نعمة من الله بها على عباده ، وإذا ابتلاهم بالخوف فعليهم الصبر ، فالاصل في المسلم أن يطلب الأمان لنفسه ولأمته في طاعة الله ، وإذا ابتلى صبر .

ومن الأمور التي ينبغي أن تحكم المسلم : حسن التقدير لما يحفظ على الأمة الإسلامية منها فضلاً عن وجودها .

إن هناك دولاً إسلامية قد قامت بفضل الله ، وهي معرضة لأنخطر من الداخل أو من الخارج ، ومهمة المسلم أن يحفظ على هذه الدول وجودها ، وأن يسعى إلى تعميق الإسلام فيها ، نقول هذا لأن كثيراً من قصار النظر يرتكبون أخطاء سياسية قاتلة يُعرّضون بها أصل وجود دولة إسلامية للخطر .

إنه في بلد مثل باكستان مثلاً ، لا بد من أن يفطن المسلمين إلى كل ما يمس أمنه أولاً ثم بعد ذلك تأتي مطلوبات تتفاوت بالشدة ولكن لا يصح أن يكون أي مطلب على حساب وحدة باكستان وجودها ، لأنه في حالة فقدان الوحدة والوجود تُفقد المطالب كلها ، وهكذا يجب أن يكون المسلمين أكثر الناس حرصاً على أمن بلادهم وجودها .

---

(٤) فريش : ٤

(١) الأنفال : ١١

ولو فرضنا أن وجود بلد إسلامي تعرض للخطر وكنا على خصومة مع حُكَّامة فعلينا أن ننسى الخصومة وأن ننقذ الوطن .

ومن حرصنا على أمن الأُمَّةِ الإِسْلَامِيَّةِ ، فنحن ضد الحروب التي تقع بين أقطار الأُمَّةِ الإِسْلَامِيَّةِ ولا يعني هذا أننا لا نُفَرِّق بين حرب عادلة وحرب ظالمة ، ولكنّا نعتقد أن أي حرب بين دولتين مسلمتين ستكون المُحَصَّلَةُ فيها لصالح الكافرين ضد المسلمين ، ودعوتنا هذه دعوة للجميع ، ولكنّا لا نفترض أن قطراً ما سيعتدي على قطر آخر دون أن يكون هناك قتال .

إن المحافظة على وجود الأُمَّةِ الإِسْلَامِيَّةِ وعلى شعوبها وعلى أفرادها حيثما وُجِدُوا واجب من واجبات كل فرد من حزب الله .

وهناك قضية خطيرة ، وهي أن الكافرين يحاولون أن يُوجِدوا تناقضًا كبيراً وحُجَّجاً كثيفة بين العاملين للإسلام وبين حكوماتهم ليستعدوا هذه الحكومات على الدعاة ، وواجب الحكومات والدعاة بأن واحد أن يُفْتوّنوا هذه الفرص على أعداء الإسلام وأعداء الأُمَّةِ الإِسْلَامِيَّةِ .

فأمن الدعوة والدعاة مطلوب ، وهذا الأمن محكم بالفهم القرآني ، وهناك حالة يريد الكافرون بها أن يستأصلوا المسلمين وأن يطشوا بالدعاة ، فأمن الإسلام والمسلمين هنا لا يكون إلا بالقتال ولو من مقاتل واحد ، قال تعالى : ﴿فَقَاتَلُ فِي سَبِيلِ اللَّهِ لَا تُكَلِّفُ إِلَّا نَفْسَكَ ، وَحَرَّضَ الْمُؤْمِنِينَ ، عَسَى اللَّهُ أَن يَكُفَّ بَأْسَ الَّذِينَ كَفَرُوا ، وَاللَّهُ أَشَدُ بَأْسًا وَأَشَدُ تَنْكِيلًا﴾ (١) .

إن أمن العالم الإسلامي مرتب بأمن العالم ، وهذا يفرض علينا أن نفك في هذه القضية ، وهناك أمن خاص للعالم الإسلامي ككل يجب أن نفطن له ، وهناك أمن خاص بكل قطر إسلامي يجب أن نفطن له ، وهناك أمن العاملين

---

(١) النساء : ٨٤

لإسلام في هذا العالم وهذا يجب أن نفطن له ، وهناك التطبيق الإسلامي  
الذي هو الأمان الحقيقي لكل إنسان في الدنيا والآخرة .

وعلى أبناء حزب الله أن يفطنوا للنظريات الأمنية على كل مستوى ، وهذا  
يقتضى منهم وعيًا وفهمًا وموارنات كثيرة وعملاً ذهنياً لهداية الإنسان وبعد نظر  
في كل خطوة يخطونها بحيث لا يغفلون أى جانب ينبغي التنفّط له وهم  
يتخذون أى قرار .

إن كل فرد من حزب الله ينبغي أن يكون بعيد النظر عارفًا كيف يعالج  
الحاضر على ضوء رؤية بعيدة للمستقبل .

\* \* \*

## الفصل العاشر

### داعية لكل مسجد .. داعية لكل جهة

لا بد للمسلم من حركتين : حركة نحو نفسه وحركة نحو الخارج ، أما حركته نحو نفسه فتتمثل بدراسة المنهج وحمل النفس عليه ، وأما حركته نحو غيره فتتمثل بتدريس المنهج والتربية عليه .

فالمسلم داعية لنفسه داعية لغيره ، يبدأ بنفسه وأهله ، ومن الظواهر المرضية أن يشغل الإنسان غيره عن نفسه ، ومن الظواهر المرضية أن ينشغل غيره فيما هو إثم وينبهه خيراً ، ومن الظواهر المرضية ألا يعطي الإنسان أهله حقهم من الرعاية والعناية والعلم والدعوة والتربية .

ومن أهم ما يتحرك به الداعية نحو الخارج : المسجد ، و اختياره قطاعاً من قطاعات الحياة يمارس فيه دعوته الإصلاحية ، وهذا هو تفصيل هذا الجانب : إن أوتاد الإسلام في العالم هم رُوَادُ المساجد ، قال رسول الله ﷺ : « إنَّ للمساجد أوتاداً ، الملائكة جلساً عليهم ، إن غابوا يفتقدونهم ، وإن مرضوا عادوهم ، وإن كانوا في حاجة أعنوهم » (١) .

فبقدر ما يكون اهتمام المسجد ورواده تكون الأمة الإسلامية إلى خير ، لذلك يجب أن يتولى داعية على الأقل الاهتمام في مسجد ما بحيث لا يبقى مسجد إلا وقد تخصص له داعية ، وقد يكون دور الداعية الترتيب والتنظيم فقط ، وينبغي أن يحرص الداعية في إطار المسجد على إنشاء الحلقات العلمية

---

(١) رواه أحمد عن أبي هريرة وفيه ابن لهيعة فيه كلام .

العامة والخاصة وعلى الدورات ، وأن يربط في المسجد كل من في دائنته من الشباب والأطفال والنساء وغيرهم ، وينبغي أن ينظم حلقات الذكر ومجالس الصلاة على رسول الله ﷺ ، وأن يوجه خطبة الجمعة بحيث تحقق أكبر فائدة ممكنة ، ويجب أن يرتب نشر الكتب الإسلامية المفيدة ، والصحف والمجلات الإسلامية الموثقة ، وأن يوجد لجاناً لزيارة البيوت ولجاناً للخدمة الاجتماعية وعيادة المرضى ومواساة المحزونين ، وبحذا لو أنشأ فرقاً إنشاد تنظم الاحتفالات والأفراح في دائرة المسجد على الطريقة الإسلامية .

وينبغي أن يتبع العمل المسجدي عن كل إثارة أو موقف يعطيه .

فلا شك أنه من أولويات العمل الإسلامي تعزيز التوحيد ، وتعزيز التعلق بالقرآن ، ومن أجل ذلك فإن كثيراً من الأمور تُطوى لصالح ذلك .

وكما ينبغي أن يتفرغ لكل مسجد داعية ، ينبغي أن يتفرغ لكل جهة على مستوى العالم وعلى مستوى القطر جهة تُسدد وترشد ، وتُخَذِّل عن الإسلام والمسلمين ، وتحذر الإسلام والمسلمين .

إنه لا يصح أن تبقى نقابة أو مؤسسة أو شركة أو دائرة حكومية أو مرفق من مرافق الأمة أو مركز ، إلا و يوجد فيه أو له داعية إلى الله على بصيرة ، وينبغي أن يكون ذا حكمة عالية ، وينبغي أن يدخل في دائرة كل ذي منصب أو نفوذ أو مال داعية إلى الله يكون على مستوى رفيع من الكياسة واللباقة .

إن الارتقاء بالكيف الإسلامي ينوب إلى حد كبير عن الكم ، فكثيراً ما يفعل فرد واحد ما لا تفعله الأعداد الكثيرة ، ومن ه هنا رأينا في رسائلنا « كى لا نمضى بعيداً عن احتياجات العصر » وغيرها على ضرورة الارتقاء بالداعية إلى الله ، ولعل رسالتنا « إجازة تخصص الدعاة » ثوذج عن تصورنا للداعية الكامل الذي ينبغي أن يكون كالهوا لا يُشعر به ولا يُستغني عنه .

\* \* \*

## الفصل الحادى عشر

### خطة للعاملين للإسلام فى كل قطر

إنَّ هناك حداً أدنى من العمل الإسلامي لا يصح أن يتوقف بحال هو الدعوة إلى الله سواء ظهر بشكل فردى أو جماعى ، والدعوة إلى الله تظهر بالدعوة إلى العلوم الشرعية وإلى الأذكار المأثورة ، وتنظر بالدعوة إلى الاجتماع على العلم الشرعى والذكر ، والعلوم الشرعية منها العلوم المتوارثة ومنها الكتب المؤلفة حديثاً والتى تعرض الإسلام عرضًا يناسب العصر .

إن الإسلام يواجه في عصرنا نظريات وأنظمة وفلسفات ، وقد تولى الدعاة المعاصرون مقابلة النظرية بالنظرية ، والنظام بالنظام ، والأيديولوجية بالأيديولوجية ، والمسلم المعاصر لا يحصل المناعة الكافية إلا بدراسة العلوم المتوارثة مع الدراسات الإسلامية الحديثة مع البيئة الطيبة التي يعيش فيها ، لذلك ركزنا في رسالتنا « إحياء الربانية » وغيرها على عشرة علوم لا بد منها للداعية في عصرنا ، بل لا بد لكل مسلم أن يُحصل ولو حداً أدنى من كل واحد منها .

ومع التخطيط للدعوة إلى الله في كل قطر لا بد من الإجابة على سؤال : هل يضاف إلى مجرد العمل الدعوي نشاط إسلامي آخر يشمل دوائر أخرى من النشاط الإسلامي كالنشاط السياسي والإعلامي إلى غير ذلك من أنواع النشاط ؟ هذا موضوع يجب أن يسهر عليه حكماء الأمة ، فالقرار في شأنه ليس سهلاً .

إنه ليس من الضروري أن تكون خطتنا في كل الأقطار واحدة ، وقد رأينا

فى كتابنا « فى آفاق التعاليم » كيف أن من اجتهادات الأستاذ البنا نظريه فى التعريف والتكتوين والتنفيذ ، وأنه يمكن أن يكون هناك تعريف فقط أو تعريف وتكوين فقط ، أو تعريف وتكوين وتنفيذ ، وهكذا فإن خطة العاملين للإسلام ليست واحدة فى كل قطر .

إن أقطار الأمة الإسلامية ليست واحدة ، وخطبة العاملين للإسلام لا ينبغي أن تكون واحدة ، إن هناك أقطاراً يجب أن تكون خطتنا فيها موجهة نحو الدعوة ونحو دعم الديمقراطية والمحافظة عليها ، وأن نسعى عبر القانون لإنشاء أحزاب إسلامية فى ظل الديمقراطية ، وكمثال على هذه الأقطار : ماليزيا ، وتركيا ، ومصر ، وهناك أقطار يجب أن يدخل فى خطتنا فيها دعم جهادها المسلح كأفغانستان ، وهناك أقطار يجب أن نقتصر فيها على الدعوة إلى الله بما لا يمس القانون فيها كالبلدان الغربية مثلاً ، وهناك أقطار لها وضع خاص يجب أن تتلاءم خطبة العاملين للإسلام مع هذا الوضع الخاص ، فخطبة العاملين للإسلام فى بعض البلدان يجب أن تكون تمحصين أهلها من الفكر الوافد الغريب ، ويجب أن يطمئن الحاكمون أن أمن العاملين للإسلام هو أمنهم ، وإذا كان من نصيحة فينبغي أن تُقدم لأصحابها سراً . وقد جَرَ إلى هذا الكلام ضرورة التبيان أن خطط العاملين للإسلام تختلف اختلافاً كبيراً من مكان إلى مكان .

\* \* \*

## الفصل الثاني عشر

### العقل المخطط والتخطيط الفنى

من المهمات الكبرى لكل قيادة : التخطيط ، فالقيادات الحزبية والجماعية أو الحكومية مهمتها طرح الأفكار الرائدة والخطط ، وقد تستشير من حولها ريشما تبلور خططها ، وقد تؤخذ الفكرة الصالحة من أى وعاء خرجت ، فالحكمة ضالة المؤمن ، فالمفترض فى كل قيادة أن تمتلك عقلاً مخططاً .

والمفروض أن هناك نوعاً من التخطيط لا تستطيعه إلا القيادات ، لأن القيادات هي التي تمتلك المعلومات الشاملة والمعلومات الظاهرة والخلفية والتقدير الدقيق للمواقف والاحتمالات وما ينبغي فعله .

فالالأصل في التخطيط أن يكون من مهامات القيادة ، لكن هناك جوانب فنية يتقنها المختصون في التخطيط ، فهو لاء قد يقتربون ابتداءً ، وقد يضعون خطة القيادة وتخطيطاتها في دائرة التنفيذ من خلال الإحصاء والبرمجة واستعمال الأدوات الفنية .

إن التخطيط الفنى أقرب إلى أن ينجح في الماديات ، أما الجوانب السياسية والإنسانية فالعقول القيادية هي التي ينبغي أن تخطط لها وقد تستعين بالمتخصصين الفنيين .

لقد رأيت قيادات سياسية تتضرر من جهاز التخطيط أن يضع لها خطتها ، وهذا قلب للمفاهيم ، فجهاز التخطيط إن وجد هو الذي ينبغي أن يتلقف من القيادة السياسية خطتها محاولاً أن يقدم النصيحة في التنفيذ لهذه القيادة .

قد يتداخل أحياناً ما هو واجب القيادة في التخطيط وما هي مهمة الجهاز

الفنى للتخطيط ، فمثلاً قد يطرح القائد العسكري أو السياسي خطته لمعركة وتولى الأركان دراستها وما لها وما عليها ثم تضعها موضع التنفيذ ، وقد تقترح الأركانات الخطة وترك للقيادة الاختيار ، ثم هى تقوم بدور التنفيذ ، ولكنه مهما اختلط التخطيط الذى هو مهمة القيادة بال不知不ظير الذى هو مهمة الفنانين فلا ينبغى أن يكون ذلك مختلطًا في الحركة الإسلامية .

فال不知不ظير داخل الحركة الإسلامية منوط بالقيادات الإسلامية ، وقد تستعين بالخبراء ولكنه مهمتها .

ألا ترى أن التجديد الإسلامي فى كل قرن منوط بالمجدّد ، فإذا انتظرنا من الفنانين المختصين بال不知不ظير أن يقوموا بدور التجديد نكون قد عكسنا القضية .

إنه من المطلوب من القيادات الإسلامية أن تمتلك زمام المبادرة ، وهذا لا يكون إذا انتظرت أن يأتي الت不知不ظير من المختصين .

إن القيادات السياسية المبدعة - فضلاً عن القيادات الإسلامية - هي التي تستخرج طاقات المختصين في خدمة خططها وبرامجها وأهدافها .

إنه مطلوب من القيادات الإسلامية أن تمتلك عقلاً مخططًا ، وأن تمتلك القدرة على الاستفادة من الخبراء المختصين .

\* \* \*

## الفصل الثالث عشر

### الهيكل التنظيمى لحركة إسلامية عالمية واحدة

إن من مطامع الدعاة في القرن الرابع عشر الهجرى التي لم تتحقق على كمالها وقامتها وجود الحركة الإسلامية العالمية الواحدة .

إن هذا المطمح يحتاج إلى وجود قيادات مركزية إسلامية تخطط لتعزيز الإسلام في هذا العالم والدفاع عنه ، وتقيم كل جوانب العمل الإسلامي التي تحتاجها الأمة الإسلامية كما سنعرضها في الباب الثاني .

إنه قد آن الأوان لوجود هذا الهيكل التنظيمى الذى يضم المتفاعلين مع الإسلام والفاعلين في الدعوة إلى الله .

ونحن لا نرغب أن نقدم قوالب جامدة لميلاد هذه الحركة ، فالقوالب الجامدة الجاهزة قد تقضى على الميلاد ، ولذلك فإننا نتصور أن وجود الحركة الإسلامية العالمية الواحدة منوط بالقناعة بأن ذلك فريضة شرعية ، ومنوط بالحوار الجاد مع أهل الحل والعقد في الحركة الإسلامية ، ومنوط بالتمويل من أهل الخير ومن القادرين على دعم هذا الاتجاه .

ولكن مع احتراسنا من القوالب الجامدة فلا مانع أن نذكر تصوراً مبدئياً للحركة الإسلامية العالمية الواحدة ينضجه الحوار :

نحن نرى أنه لا بد أن يوجد على كل مستوى الجهة التي تسهر على الارتقاء بالمسلم المعاصر ليصل من يصل من هؤلاء المسلمين إلى رتبة الأستاذ كما عرضناها في درجات العضوية .

وهو لاء الأستاذة إن كانت ظروفهم تسمح لهم بالجهر بانتفاء إلى الحركة الإسلامية فمنهم توجد الجمعية العالمية لعلماء الإسلام ودعاته .

ومن الرؤساء المحليين لهؤلاء توجد الجمعية العمومية للأمة الإسلامية التي تنبثق عنها القيادات المركزية للحركة الإسلامية العالمية الواحدة .

نحن لا نتصور القيادات المركزية للحركة الإسلامية العالمية الواحدة تنبثق إلا عن أعلى مستوى للأمة الإسلامية .

وكلامنا عن هيكل تنظيمى للحركة الإسلامية العالمية الواحدة لا تلغى الهياكل التنظيمية للجماعات الإسلامية أو الأحزاب العاملة في الحقل الإسلامي .

لقد وجدت هيكل تنظيمية كثيرة في بيئات إسلامية ، فهناك جماعات لها هيكلها التنظيمى ، وجمعيات ومؤسسات ومؤتمرات وروابط وتجمعات حكومية وشعبية لها هيكلها التنظيمية .

ولا شك أن كل جهة تحاول أن تطور هيكلها التنظيمى بما يخدم أغراضها وأهدافها ، ونحن نفترض أن كل جهة إسلامية تحاول أن تحافظ على خصوصياتها ، كما نفترض أن كل جهة تحتفظ عندها قناعات بخصوصيتها يجعلها تحافظ عليها ، ولكن مع وجود الخصوصيات والاحتفاظ بها لا ينبغي أن يكون هناك حد أدنى يلتقي عليه الجميع ؟ ويبقى لكل ذي خصوصية خصوصيته تحقيقاً لقوله تعالى : ﴿ وَتَعَاوَنُوا عَلَى الْبِرِّ وَالْتَّقَوَىٰ ، وَلَا تَعَاوَنُوا عَلَىِ الْإِثْمِ وَالْعُدُوانِ ﴾ (١) .

---

(١) المائدة : ٢ .

إنه لا زال هناك مسلمون كثيرون في هذا العالم فقراء يحتاجون إلى المسكن والمطعم والدواء ، ولا زال كثيرون من المسلمين لا يستشعرون بنعمة ارتباطهم بأخوانهم المسلمين في العالم ، ولا زال كثيرون من المسلمين تعوزهم الثقافة الإسلامية الصحيحة ، ولا زال كثير من شعوب الأمة الإسلامية يتطلعون إلى تعلم اللغة العربية ، ولا زالت الأمة الإسلامية تفتقر إلى التخطيط المركزي في أشياء كثيرة ، ومن هنا لا زالت الحاجة ماسة لوجود هيكل تنظيمي لحركة إسلامية عالمية جامعة .

فإما أن تطور جهة ما نفسها لتكون هذه الحركة التي تصبح بمثابة الأب لكل مسلم ، وإما أن تنشأ هذه الحركة ، وقد حاولنا في رسالتنا « عقد القرن الخامس عشر الهجري » أن نضرب أمثلة على شيء ما تحتاجه الأمة الإسلامية ، ولكن هذه الحركة الإسلامية الجامحة تحتاج إلى مقر يبنوها ، وإلى ممول يمولها ، فإذا وُجد المقر والممول فالافتراض أن يُدعى إلى لجنة تحضيرية تتولى صياغة النظام الأساسي لهذه الحركة وتضع المبادئ الرئيسية التي تنطلق على أساسها الحركة ، وإن القاعدة الذهبية التي وضعها الأستاذ البنا رحمة الله : « نجتمع على ما اتفقنا عليه ، ويعذر بعضاً فيما اختلفنا فيه » لا تزال هذه القاعدة أساساً يمكن أن يلتقي عليه دعاة الإسلام ، ولا تزال أصول الفهم العشرون التي وضعها الأستاذ البنا في رسالة التعاليم ، لا تزال هذه الأصول العشرون لفهم الإسلام هي دستور للوحدة الثقافية للأمة الإسلامية .

إننا ندعو كل جهة إسلامية حكومية أو شعبية أن تُطورّ هيكلها التنظيمي بحيث يكون أكثر فاعلية وأكثر تحقيقاً للمصلحة ، كما ندعو أن يوجد الهيكل التنظيمي لحركة إسلامية عالمية جامعة .

إن المسلم بطبيعته منتم للأمة الإسلامية ، وفي الوقت نفسه قد يكون متممياً لجهة ما ، وهذا لا يعارض مع هذا ، وقد وجدنا أناساً لهم عدة انتتماءات بأن واحد ولا يرون تعارضاً في ذلك ، فمثلاً هناك ناس يتبعون إلى الإخوان

المسلمين وهم فى الوقت نفسه ينتمون إلى الهيئة التأسيسية لرابطة العالم الإسلامي وهم ينتمون فى الوقت نفسه إلى مؤسسات وجمعيات أخرى ولا يرون ذلك يتعارض مع بعض ، فكذلك إذا وجدت الحركة الإسلامية العالمية الواحدة ينبغي أن يكون الانتداء إليها غير متعارض مع أى انتداء آخر .

\* \* \*

## الفصل الرابع عشر

### في عقيرية التنفيذ

إن هناك تنفيذاً ناجحاً وتنفيذًا فاشلاً للخطط والمخططات ، فمهما كانت الخطط محكمة فإذا لم يتولى تنفيذها أناس مقتنعون بها وفاعلون حكماء قادرؤن فإن هذه الخطط تفشل .

وهناك تنفيذ فردي ، وهناك تنفيذ يقوم به الجهاز ، وهناك تنفيذ تقوم به القيادات المركزية ، فإذا لم يتكامل التنفيذ ، وإذا لم يكن هناك تعاون فإن الأهداف لا تتحقق ، ثم إن هناك تنفيذاً يومياً وتنفيذًا مرحلياً وتنفيذًا استراتيجياً ، وكل ذلك يجب أن يتكامل لتحقيق الأهداف الإسلامية .  
وهذا كله يحتاج إلى عقلية تنفيذية عقيرية وواعية .

إن كل مسلم ينبغي أن يكون مرتبطة بعقد الإخاء مع مجموعة أو حلقة يكون لها برنامج نحو نفسها ونحو غيرها ، نحو نفسها بالعلم والذكر والمجتمع والتكافل ، ونحو غيرها بالمواساة والتعارف والتآلف والتآلف ، وهذا نوع تنفيذ .

وإذا كان المسلم في جهاز دعويٍّ أو على ثغرة من ثغر الإسلام فعليه أن يؤدي الواجب كاملاً مهما قصر الآخرون ، وهذا نوع تنفيذ .

وإذا كُلِّفَ المسلم بعمل قيادي فإنه ينبغي أن يقوم بواجهة على أتم ما يكون ، وذلك نوع تنفيذ .

والقيادات الإسلامية الساهرة هي التي تسهر على تنفيذ الأفراد والمجموعات

والأجهزة ، كما تسهر على وضع المخططات اليومية والمرحلية والاستراتيجية وتسهر على تنفيذها .

ونحن في هذه المرحلة نحتاج إلى عقيرية التنفيذ على كل مستوى أكثر مما نحتاج إلى مجرد تنفيذ ، ولذلك فإننا ندعو كل مسلم إلى الارتفاع بسقفه الثقافي والروحي والتخصصي ، كما ندعوه إلى أن يستشرف ساحة العمل التي يعمل بها ، كما ندعوا الجماعات الإسلامية للاستشراف الكامل على الساحة العالمية والساحة المحلية فذلك مدعوة إلى جودة التنفيذ .

إن كثيراً من الأحكام الإسلامية يمكن أن يكون حلّاً لمشكلات إنسانية هائلة إذا وجدت عقيرية التنفيذ ، فمثلاً فكرة فروض الكفاية كم هي فكرة هادبة لو وجدت عقيرية في التنفيذ تخصى كل فروض الكفاية التي تحتاجها الأمة الإسلامية أو قطر من أقطارها ، وتسعى لتسخير الطاقات في إقامتها .

ه هنا فكرة بسيطة ولكنها تحتاج إلى عقيرية في التنفيذ .

وفكرة فروض العصر من مثل معالجة القضية الفلسطينية وأمثالها كم هي فكرة هادبة لو وجدت عقيرية في التخطيط التنظيم والتنفيذ .

إن هناك أحكاماً إسلامية نجدها في ثنايا الكتب يمكن أن تحل بها مشكلات هائلة إن وجدت عقيرية التنفيذ ، فمثلاً : نص الشافعية على أن من يتقن عملاً وليس عنده رأس مال لإقامة هذا العمل يُعطى من مال الزكاة ما يقيم به عمله مهما بلغ ذلك ، فلو أننا أخذنا هذه الفكرة ودفينا لمجموعة من العمال ضمن اختصاصهم ما يقيمون به شركة يملكونها من مال الزكاة لكان ذلك سائغاً وبذلك تكون قد شغلنا كثيراً من الاختصاصيين وكثيراً من العمال في عمل متخرج كبير ، فلو أن أموال الزكاة جُمعت في قطر وسُخّرت فيما سُخّرت له في مثل هذه الشئون ووُجدت عقيرية في التنفيذ لكان بالإمكان أن تُحل من خلال هذه الفكرة كثير من مشكلات الأمة .

وهكذا نجد أن كثيراً من الأحكام الشرعية يحتاج إلى عقيرية في التنفيذ  
ليعطى ثماره .

فعلى كل مسلم أن يتلك عقيرية التنفيذ ، والذين يملكونها فعلاً مطالبون  
أكثر من غيرهم بالتنفيذ المناسب والمكافئ لحل مشكلات العصر .

ولاحظنا على عقيرية التنفيذ لا ينبغي أن ينسينا أن التنفيذ العقري منوط  
بخطة عقيرية كما هو منوط بشخصية المنفذ وبطبيعة التنفيذ .  
والحديث عن عقيرية التنفيذ يجرنا إلى الفصل اللاحق .

\* \* \*

## الفصل الخامس عشر

### في خارطة التخصصات التي يحتاجها العمل الإسلامي

من المعلوم - كما ذكرنا - أن كل علم تحتاجه إقامة الدين والدنيا هو من العلوم المفروضة فرض كفاية ، ومن هنا كان لا بد من وجود التخصصات في شئون العمل الإسلامي وفي شئون التقدم العلمي ، فهناك تخصصات في العمل الإسلامي يحتاجها كل قطر ، والمتخصصون في كل الأقطار ينبغي أن تكون لهم رابطة لتجمیع المعلومات وتبادل الخبرات وتطوير القدرات .

والمفروض على أعضاء الحركة الإسلامية العالمية الواحدة أن يكون كل فرد فيها داعية ، لأن المهمة الأولى هي تغطية هذا العالم بالعمل الدعوي لإقامة **الحجّة على الناس** ، والمفروض على كل عضو في الحركة أن يكون عالماً قادراً على التعليم والتربية لتغطية حاجات المسلمين في العلم والتربية ، مع هذا فهناك تخصصات لا بد أن تكون موجودة بما يغطي احتياجات قطر أو احتياجات **الأمة الإسلامية** ، ومن هنا فإن كل عضو في الحركة ينبغي أن يُكلّف بمتابعة تخصص ما بحيث يكون هناك توازن وتوزيع وتنوع بحيث لا يبقى تخصص إلا وقد وُجد فيه العدد الكافي .

إننا في الباب اللاحق نذكر عشرين ساحة من ساحات العمل الإسلامي التي تحتاج إلى تخصص ، وما ذكرناه بعض من كل .

والمفروض أن يكون المتخصصون في كل فن يتبعون القيادة المركزية للحركة الإسلامية العالمية الواحدة ، وهذا يؤدي إلى ارتقاء كل تخصص وإلى ارتقاء

كل متخصص ، ويمكن أن ينبع عن مجموعة المختصين في كل فن واحد أعمال إيجابية تخدم الأمة الإسلامية بل تخدم العالم .

وهذا الكتاب مهمته توسيع آفاق الدعاة على الاختصاصات التي لا بد منها في عصرنا .

ومن الاختصاصات الفنية التي نؤكد عليها أكثر من غيرها الاختصاصات التالية ، والأمر بحاجة إلى تبعات لزيادة التفصيل :

التخصص في الفقه الدستوري .

التخصص في الأنظمة في العالم .

التخصص في الأنظمة الحزبية .

التخصص في النظام الانتخابي .

التخصص في الحياة النيابية .

التخصص في السلطة التنفيذية .

التخصص في الوزارات المعروفة في العالم .

التخصص في وزارة من الوزارات .

التخصص في السلطة القضائية .

التخصص في القضاء .

التخصص في قانون من القوانين .

التخصص في معرفة كل ما له علاقة في محافظة من محافظات القطر .

التخصص في الاتجاهات السياسية العالمية .

التخصص في الاتجاهات السياسية في القطر .

التخصص في النوادي الكشفية والرياضية والاجتماعية على مستوى القطر أو على مستوى العالم .

- التخصص في الأديان والمذاهب علي مستوى العالم .
- التخصص في الأقليات الإسلامية في العالم .
- التخصص في الأقليات غير المسلمة أو الأقليات من غير أهل السنة والجماعة على مستوى القطر .
- تخصص أفراد من كل قطر من البلدان المجاورة وعلاقات القطر السياسية .
- التخصص في العلاقات بين الدول العربية والإسلامية .
- التخصص في العلوم العسكرية أو في علم منها .
- التخصص في أحد أجهزة الإعلام .
- التخصص في التليفزيون أو الإذاعة أو الصحافة أو الفيديو أو النشر أو التوزيع .
- التخصص في الاقتصاد .
- التخصص في اقتصاد محلي أو اقتصاد عالمي .
- التخصص في العمل النقابي عامه .
- التخصص في نقابة من النقابات .
- التخصص في العمل الطلابي .
- التخصص في الاتحادات العمالية أو الفلاحية أو الطلبية أو النقابية .
- التخصص في علم من العلوم الشرعية أو الحياتية .
- التخصص في العلاقات مع المسلمين .
- التخصص في العلاقات العامة وفي الخدمات للمسلمين .
- التخصص في التأهيل الدعويّ .

التخصص في التعرف على وكالات الأنباء وطرق الوصول إلى أجهزة  
الإعلام .

التخصص في الدعوات المضادة .

التخصص في الكتاب والمكتبات .

التخصص في الترجمة إلى لغة من اللغات .

التخصص في معرفة النشاط التبشيري والصهيوني والاستعماري والمنحرف .

التخصص في المؤسسات العالمية كهيئة الأمم وما ينبع عنها ومؤسسات  
حقوق الإنسان .

التخصص في مواجهة المتآمرين على الإسلام والمسلمين .

\* \* \*

## الفصل السادس عشر

### الداعية والمنابر وتسخير الطاقات لخدمة الإسلام

مررت على الدعوة الإسلامية الحديثة مرحلة كان يُخشى عليها فيها من الاحتواء ومن الانحراف عن مبادئها وأهدافها ، ويسبب من ذلك كان كثير من الدعاة يفرون من موقع وموافق ، ولكن المرحلة الحاضرة أوجدت وضعاً جديداً فلم يعد يُخشى على الدعوة من الاحتواء ولا من الانحراف عن مبادئها وغاياتها لأنه لو حدث شيء من هذا فإن الواقع الإسلامي الحديث يتتجاوزه ويتجاوز أصحابه ، ثم إن الدعاة أصبحوا كثراً لدرجة أنه لو زلَّ داعية فالدعوة تستمر بغيره ، ولذلك فإننا ندعو الدعاة ألا يتركوا منبراً يستطيعون فيه أن يُلْغِوا دعوتهم إلا وعليهم أن يرتفوه .

افرض أن داعية أتيح له أن يحاضر في ناد أو جمعية أو جماعة أو مؤسسة حكومية أو مؤتمر أو غير ذلك ، فهل يترك هذا المنبر المتاح أو أنه يحاضر مقرّباً الناس إلى دعوة الله بالقدر الممكن المتاح ؟

نحن نرى أن على الداعية أن يستجيب بل أن يبادر ، وأحياناً قد يقتضي الوصول إلى منبر الانساب الذي لا يؤثر على سلامة الاعتقاد والذي لا يدخل صاحبه في دائرة الإثم ، فهل على الداعية من حرج لو أنه انتسب في هذه الحالة ؟

إنني لا أرى حرجاً في ذلك ، فأنا لا أرى حرجاً - مثلاً - أن ينتسب الإنسان بآن واحد إلى شيخ صوفي مستقيم وإلى جماعة الدعوة والتبلیغ وإلى

جماعة الإخوان المسلمين وإلى مؤسسة خيرية ، ولكن عليه أن يحافظ في كل انتساب على الأدب الذي يقتضيه انتسابه إلى جماعة ما ، فلا يحاول مثلاً أن يخرج جماعة التبليغ عن سمتها لأنها إخوان مسلمون ، بل عليه أن يلتزم بأقصى ما تريده هذه الجماعة عندما يشارك في أعمالهم .

وفي الوقت نفسه فإن حاجات المسلمين أكبر من أن يسعها عمل جماعة شعبية ، فهل على الداعية من حرج لو استطاع أن يُفجّر طاقات حكومية أو فردية ويسخرّها لخدمة الإسلام والمسلمين ؟

إنني أرى أن ذلك قد يكون من الواجبات في بعض الحالات ، ولنفرض أن توجيه طاقة ما يقتضي من الداعية انتساب إلى مؤسسة حكومية أو استلام عمل حكومي فيما لا إثم فيه فهل يفعل الداعية ذلك خدمة لدينه أو يفر منه ؟

إنني أرى أنه من الواجبات في بعض الحالات أن لا يفر من ذلك ، بل إنه من نجاحات الدعوة أن يحاول كل داعية أن يكون له صلة بأكثر ما يستطيع من المنابر وأن يبذل جهداً لتوجيه كل طاقة حكومية أو شعبية فيما يخدم الإسلام والمسلمين ، وقد يكون في عمله هذا مصلحة للجهة التي يعمل فيها ، فإن كانت مصلحة الإسلام والمسلمين تتحقق بعمله فلا عليه أن تتحقق مصالح الآخرين بعمله .

ولقد رأينا بعض الدعاة من خلال حكمتهم استطاعوا أن يؤثروا في دفع ضرر عن الإسلام والمسلمين ، وأن يُسخرّوا طاقات لم تكن لتسخر لولا لوجهم إلى دوائر شعبية أو حكومية .

إن كثيراً من المعاهد والجامعات الإسلامية والمؤسسات التي تخدم الإسلام في العالم يمكن أن تكون أكثر فاعلية لو شارك فيها الدعاة ، والداعية الذي تذيه دنيا أو تأخذه مخططات الخصوم ليس داعية إلى الله على بصيرة .

تُرِى كيف نعالج الفقر المدقع في كثير من أقطار العالم الإسلامي وكيف

## نالعاج الغزو الفكرى المركزى على أطراف العالم الإسلامى إذا لم نُسخر طاقات حكومية لذلك ؟

قد تتفق مصلحة الإسلام فى لحظة ما مع مصلحة جهة أخرى قد تكون كافرة ، فلا على أن يستفيد من ذلك إذا تحقق الإخلاص والوعى ، بل إنه قد يكون من المناسب أن نشم الرياح التى يفكر فيها الآخرون ، ونحاول أن يستفيد من وجهة الريح هذه فيما يخدم الإسلام والمسلمين .

ليست المسألة سهلة بل هي محفوفة بالخطر ولكن التاجر الناجح هو الذى يستطيع أن يستفيد من كل شيء لصالح تجارتة ، على أننا مع دعوتنا هذه لا نرى أن يقدم المسلم على شيء حتى يعرف حكم الله فيه تحقيقاً لقوله تعالى : ﴿يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا لَا تُقْدِمُوا بَيْنَ يَدَيِ اللَّهِ وَرَسُولِهِ﴾<sup>(١)</sup> .

لقد مررت فترة وجّه فيها اللوم لمن لا يشك فى دينه وأمانته وعقله لأنّه قبل أن يشارك فى حديث تليفزيونى ، كما رأيت صوراً انعقد فيها أمثال هؤلاء على استلامهم وزارات خدموا فيها إسلامهم خدمة جلى ، كما رأيت أمثال هؤلاء يُوجّه لهم لوم لأنّهم يخدمون فى مرفق حكومى مهم يخدم الإسلام والمسلمين .

لا شك أن بعض القضايا تحتاج إلى موازنات ، ولكن فى كثير من الأحيان ترك فروض لصالح توهمات .

لا شك أن هناك أعمالاً يقيّمها بعض الناس ظاهرها الخير وباطنها الشر ، وما حادثة مسجد الضرار عنا ببعيد ، ولذلك اشترطنا للإقدام على أي عمل معرفة حكم الله فيه على بصيرة وعلى وعي . ونحن نعتقد أنه إذا وجد الوعى والبصيرة فإن الداعية يستطيع أن يؤدى دوراً كبيراً في أي مرفق متاح مباح .

إن من مهمات الداعية الكامل الإبصار والتبيّن ، فإذا امتلك إنسان الإبصار والتبيّن الكاملين فإن الناس لا بد أن يبصروا وأن تقوم عليهم الحجّة

---

(١) الحجرات : ١

وسيصرون بعد الموت صحة ما يدعوهم إليه الداعية ، قال تعالى لرسوله صلى الله عليه وسلم : ﴿ وَأَبْصِرْ فَسَوْفَ يُّصِرُونَ ﴾ (١) ، وقال تعالى : ﴿ وَأَبْصِرْهُمْ فَسَوْفَ يُّصِرُونَ ﴾ (٢) .

إن الداعية الكامل لا يستطيع أحد احتواه بل هو قادر على أن يُسخّر طاقات الآخرين فيما يظن الآخرون أنهم يستغلونه .

إنه يجب أن ننتهي من عقد الخوف والتوجهات وضعف الثقة بأنفسنا وإنجواننا ، وأن نقتحم كل منبر يُتاح على شرط أن يكون هذا الاقتحام مباحاً.

\* \* \*

---

(٢) الصفات : ١٧٥

(١) الصفات : ١٧٩

## الفصل السابع عشر

### في اجتهادات حركة يحتجها العاملون للإسلام

\* الاجتهد الأول : نحن نرى أن مجالس الشورى القطرية - إن وجدت - هي صاحبة الحق في إخراج قياداتها المحلية ، وهي صاحبة الحق في أن ترسم سياستها المحلية مستضيئة دون إلزام بتوجيهات القيادات المركزية .

\* الاجتهد الثاني : نحن نرى للمستقبل أن يكون لكل قطر إسلامي دستوره الخاص به ، وأن يكون للأقطار الإسلامية المتحدة دستورها العام الذي يحكمها ، كما نرى أن يكون لكل تنظيم إسلامي نظامه الخاص ، وأن يكون للحركة الإسلامية العالمية نظامها الأساسي الذي يحكمها ، ولا نرى أن تُخرق الأنظمة ما دام معمولاً بها ، إننا نؤكد أن أي خرق للأنظمة المعمول بها لا بد أن يتربّع عليه شقاق ونزاع ، ووضع الأمة الإسلامية في حاضرها ومستقبلها ، ووضع العمل الإسلامي الموحد لا يتحمل ذلك .

\* الاجتهد الثالث : إنه في غياب دولة حُرَّةٌ تعتبر قاعدة للحركة الإسلامية في العالم كله لا تستطيع قيادة مركزية أن تتدخل في شؤون التنظيمات القطرية تدخلاً يستوعب الحاجات المحلية ، ولذلك فإننا نرى ألا تتدخل أي قيادة مركزية عالمية تدخلاً إلزامياً إلا في الحدود التي تحفظ العقائد من الشذوذ ، والمواقف من الانحراف ، وتكون مكملاً للنواقص .

\* الاجتهد الرابع : نحن نرى أنه إذا تركت الأمة الإسلامية مبدأ الجهاد فقدت إسلامها شيئاً فشيئاً ، وظروف الأمة الإسلامية الحالية تفرض على الأمة أن تبلور نظرية في الجهاد ، ونحن نرى أن النظرية المثلثي لتحقيق الجهاد أن

**تُفرّق الأمة** بين مَنْ تعتبره نظام نصيحة وبين أنظمة ت يريد استئصال الإسلام ، فالأنظمة التي ت يريد استئصال الإسلام هي التي يجب أن تُعبأ الطاقات من أجل **الجهاد فيها** .

\* الاجتهاد الخامس : نحن نرى أن أدنى العلاقات بين المسلمين هي العلاقات الأخوية الودية الحبية ، إلا إذا وُجد انحراف في العقائد أو في السلوك ، ولا نعتبر أن مجرد الخروج من تنظيم انحرافاً في العقائد أو في السلوك ، وأن أعلى درجات العلاقة بين المسلمين هي العلاقات التنظيمية المبنية على العقائد السليمة والأخوة الحقيقة لأنَّه علاقَة عضو مع جسد ، لذلك فإننا نحرص على العلاقات التنظيمية مع مسلمي العالم ، فإذا فاتنا ذلك فلا ننزل بالعلاقة مع مسلم إلى ما دون مستوى الإخاء .

\* الاجتهاد السادس : نحن نرى أنه متى دخل المسلمين في الحرب دخلوا في الفتوى الاستثنائية ، فهذا رسول الله ﷺ يأمر لا يصلى العصر إلا في بني قريظة ، ومتى دخلوا في السياسة ، دخلوا في الموازنات ، فكثيراً ما يضطرون لاختيار أهون الشررين وأخف الضررين ، ولا يستطيع الفتوى الاستثنائية وترجح ما هو مصلحة إسلامية إلا من كان على علم وبصيرة .

\* الاجتهاد السابع : نحن نرى أن أهداف دعوة الأستاذ البنا رحمه الله ومنطلقاته قد قبلها ضمير هذه الأُمَّة ، والتحدى الكبير الذي يواجهنا هو الهيكل التنظيمي الذي تتجسد فيه المنطلقات وال قادر على تحقيق الأهداف ، وذلك من خلال فرد مؤهل وصفٌ مؤهل ونظيرية تنظيمية صحيحة ونظام منطبق عن هذه النظرية ، وخطبة عمل حكيمة .

\* الاجتهاد الثامن : لقد رأينا من خلال التجربة أن هناك أنساً يفرون من القرار اليومي إلى الآمال والأحلام المستقبلية ، ونحن نرى أن القيادة الإسلامية الراسدة والفاعلة هي التي تواجه كل شيء فلا ترك مواجهة المشكلة بل تسبق

المشكلة قبل وقوعها ، وتسارع إلى حلها إن وُجِدت ، وتتخذ قرارها المناسب في كل ما يواجهها دون أن تخشى في الله لومة لائمه .

\* الاجتهاد التاسع : لقد رأينا أناساً تقدّف بهم المؤسسات والأنظمة إلى مركز القيادة ، فإذا وصلوا إلى مركز القيادة عطلوا المؤسسات والأنظمة ، أو أخذوا يتلاعبون بها لأنهم لا يريدون أن يحكمهم شيء وليسوا مؤهلين لمواجهة المؤسسات وتطبيق الأنظمة ، ولذلك فإننا نرى أن هذه القيادات ساقطة حكماً في عصرنا ، وهي قيادات تريد أن ترجع بالأمة إلى عصور الاستبداد بل هي تمثل النموذج الأسوأ لهذه العصور .

\* الاجتهاد العاشر : نحن نرى أن بعض الإسلاميين تعاملوا مع فكرة القومية والوطنية والمصالح العامة تعاملاً تجاوزوا به فكر الأستاذ البنا الذي وضع هذه الأشياء في محلها ، فنحن نرفض أن تكون هذه القضايا بدلاً عن إسلام أو نقصاً لإسلام أو تعطيل لأحكام من الإسلام ، ولكنّا نتعامل معها كعوامل مؤثرة بحكم العادة في كثير من تصرفات البشر وهو شيء لم يلغه الإسلام من أساسه ، بل أعطاه محله وقدره في نظامه .

\* الاجتهاد الحادى عشر : نحن نرى أن يُنظر بعمق إلى كل اجتهاد سياسي لا يخالف النصوص ، فكثيراً ما يفطن العقل البشري نتيجة لدقّة النظرة إلى قضايا صحيحة ، ومن هنا فنحن لا ننظر إلى الاجتهدات السياسية بتشنج ، بل كثيراً من الاجتهدات السياسية التي يصل إليها حتى أولئك الذين يخاصمونا ليست محل رفضنا ، فالحكمة ضالة المؤمن أَنْ وجدها فهو أحق بها .

\* الاجتهاد الثاني عشر : نحن نرى أن الحركة الإسلامية الحديثة تحمل مسؤولية تعميق عقائد أهل السنة ، وتتحمل عبء الدفاع عن مذاهبهم الفقهية والسلوكية ، فلا سير صحيح إلى الله إلا بأن تكون الفرقة الناجية من الثلاثة

والسبعين فرقة ، فلسنا حياديين بين ما استقر عليه إجماع أهل السنة والجماعة ، وبين الشذوذ والانحراف كائناً ما كان أهله .

\* الاجتهد الثالث عشر : نحن نرى أنه متى أجاز أحد أئمة أهل السنة والجماعة في الاجتهد أو أحد أئمة الفتوى عندهم ، متى أجاز واحد من هؤلاء شيئاً ولم يخالف بذلك إجماعاً ، فقد خرج ما أجازه من دائرة البدعة الضالة إلى دائرة الفعل المباح ، ولذلك فتحن نختلف في الرأي مع كثيرين من الذين يسارعون إلى التبديع والتكفير .

\* الاجتهد الرابع عشر : إننا نرى أن مقوله « خذوا الإسلام جملة أو دعوه » . صحيحة بالنسبة للاعتقاد ، غير صحيحة بالنسبة لكثير من التطبيقات ، فالفقهاء فرقوا بين لا يبقى شيء من الإسلام وبين أن يبقى شيء من أحكام الإسلام قائماً للحكم على بلد أنه دار إسلام أو لا ، والنصوص تبين أنَّ عذاب الكافرين أنفسهم متفاوت ، والفتاوي تفرق بين فسوق وفسوق وبين فسوق وكفر ، ومن ه هنا فتحن مع دعوتنا إلى الإسلام كله فإننا نفرح بأى تطبيق جزئي للإسلام على مستوى الفرد أو على مستوى الشعب .

\* الاجتهد الخامس عشر : نحن نرى أهمية كبيرة لأن ينص في دستور الدولة على أن دين الدولة الإسلام ، ولو كان واضعو ذلك يريدون ما أرادوا ، وذلك عندنا كالنطق بالشهادتين يُخرج صاحبه من حال إلى حال ، ويفرض علينا نوعاً من التعامل معه ولو كان يضم في قلبه شيئاً آخر ، إلا أنَّ النص على أن « دين الدولة الإسلام » مع وجود نص ينقض النص مдан عندنا ، فتحن ندين أن يوجد في أي دستور ما ينقض أحكام الإسلام ، أو يقيدها ، كما أنها خطأ من لا يرى قيمة لأن تدخل مادة « دين الدولة الإسلام » في الدستور ، إننا لا زلنا نصارع منذ سنين طويلة من أجل إدخال هذه المادة في دساتير بعض الأقطار ولم ننجح حتى الآن ، وما ذلك إلا لأن الآخرين يرون خطورة هذه الكلمة .

\* الاجتهد السادس عشر : نحن نرى أن الديمقراطية في العالم الإسلامي مآلها أن ينتصر الإسلام ، ولذلك فإننا نُحدِّر أنفسنا وإنخواننا من محاربة الديمقراطية العملية ، بل نرى أن المطالبة بمزيد من الديمقراطية هو الطريق العملي لانتصار الإسلام على أرض الإسلام ، وقد فطن أعداؤنا لهذا فاغتالوا الديمقراطية وأوجدوا ديكتاتوريات وبدائل ، وغفل الكثيرون من أبناء الإسلام عن الإيجابيات التي تقدمها لنا الديمقراطية ، ونظروا إلى المسألة في إطارها النظري العقدي ، ولم ينظروا إلى المسألة في إطار الواقع الذي يقول إنه حيئماً كانت أكثرية فهي التي تحكم ، ومبادئها هي التي تسود ، وحيئما تكون أكثرية إسلامية في قطر فمآل ذلك أن ينتصر الإسلام ، وإذا كان المسلمين أقلية فإن الديمقراطية في كثير من الأحوال لصالحهم .

\* الاجتهد السابع عشر : إن مقوله إلغاء الأحزاب السياسية والهجوم على تعدد الأحزاب والمطالبة بالحزب الواحد أثبتت التجربة خطأها ، ولذلك فنحن لا نحارب فكرة تعدد الأحزاب بإطلاق ، ولا نطالب بفكرة الحزب الواحد ، ولو كان هذا الحزب حزينا ، لأن ديكتاتورية الحزب أصعب من ديكتاتورية الفرد ، وديكتاتورية الحزب مآلها إلى ديكتاتورية الفرد ، وخطيئة واحدة للديكتاتور قد تؤدي بشعب أو أمة ، وهذا شيء مخيف ، نحن لا نخشى الحرية السياسة المنضبطة بالإسلام .

\* الاجتهد الثامن عشر : نحن نرى أن للعمل الإسلامي الجماعي في عصرنا ضرورة هي القذى والأذى ، فهناك عمل إسلامي فردي لا يسلم من قذى أو أذى ، ولكن العمل الجماعي على مستوى القطر أو على مستوى العالم ضرورة الأذى والقذى فيه أكبر ، لأن دائنته أوسع ومشكلاته أكبر ، يشهد لذلك إحدى روايات حذيفة رضي الله عنه لحديث : « كان الناس يسألون رسول الله ﷺ عن الخير وأسئلته عن الشر » ، إذ تقول هذه الرواية واصفة حالاً كحالنا : « وجماعة على أقداء » ، ويشهد لذلك الحديث : «

المؤمن الذى يخالط الناس ويصبر على أذاهم خير من المؤمن الذى لا يخالط الناس ولا يصبر على أذاهم » ، فمهما كانت دائرة الخلطة أكبر فيجب أن تكون دائرة الصبر أوسع ، فالذين لا يملكون رصيداً ضخماً على دفع ضرورة العمل الجماعى لا يصلحون لقيادة هذا العمل ، والذين لا تظهر فيهم أخلاق النبوة فى البُعد عما يشق ، وفي الحرص على المؤمنين ، وفي الرأفة بهم تحقيقاً لقول الله تعالى : ﴿لَقَدْ جَاءَكُمْ رَسُولٌ مِّنْ أَنفُسِكُمْ عَزِيزٌ عَلَيْهِ مَا عَنِتُمْ حَرِيصٌ عَلَيْكُم بِالْمُؤْمِنِينَ رَءُوفٌ رَّحِيمٌ﴾<sup>(١)</sup> ، فالذين لا تظهر بهم أخلاق النبوة على مستوى أكبر من مستوى القائمين بالعمل الفردى لا يصلحون للإمامية .

والذين يرون الحل الأمثل هو الفصل من الحركة الإسلامية العالمية الواحدة فراراً من المعالجة الدّوّوب ، عليهم أن يعيدوا التأمل ، وعلى إخوانهم أن ينصحوهم .

\* الاجتهاد التاسع عشر : يرى الفقهاء أن النفاق على نوعين : نفاق اعتقادى ونفاق عملى ، والنفاق العملى يظهر باختلاف الوعد وبالكذب وبالخيانة وبالغدر .

ونحن نرى أن الخارجية نوعان : خارجية اعتقادية تظهر بالمسارعة إلى تكفير غير العلمى إلى غير ذلك من أخلاق الخوارج ، وهناك خارجية عملية تظهر بعدم وصول أنوار القرآن والإيمان إلى القلب وتظهر بحداثة العقل ولو أصبح صاحب ذلك ابن ستين ، وتظهر بسفاهة العقول ، فلا حلم ولا رزانة ولا رصانة ، نأخذ من الحديث الصحيح : « يظهر فى آخر الزمان قوم أحداث الأسنان ، سفهاء الأحلام ، قولهم من خير قول البرية ، يمرقون من الدين كما يمرق السهم من الرمية ، إيمانهم لا يجاور حناجرهم » ، فنخشى من الخارجية الاعتقادية ، ونخشى من الخارجية العملية ، ولذلك

(١) التوبة : ١٢٨

فتحن نربى إخواننا على عقائد أهل السنة والجماعة لنجعلهم من الخارجية الاعتقادية ، ونربى قلب الإنسان وعقل الإنسان ونراقب سلوك الإنسان لنخرجه من الخارجية العملية .

\* الاجتهد العشرون : نحن نُفرق بين الإجماع والجماعة بالمعنى الأصولى ، وبين الجماعة بالمعنى الفقهي ، ونُفرق بين الجماعة بالمعنى الأصولى والفقهى ، وبين الجماعة فى اصطلاحات العمل الإسلامى المعاصر فنحن لا نعطي للجماعة فى العمل الإسلامى الحالى العصمة ، ولا نعطي لقيادة أو فرد عصمة ، ونُخطئ من يقول : إذا قالت الجماعة شيئاً أو قال التنظيم شيئاً فإننا لا نبحث عن دليل ، فهذا نوع من الغلو ، بل هو بابوية وإمامية ، وقد رأينا نتيجة لذلك أن بعض الناس المتسبين لتنظيمات تظهر فيهم روح قتلة الحسين ، فهم يرتكبون أبشع أنواع الظلم باسم الإسلام وهم مرتاحون الضمير ، ورأينا بعض قيادات تخدع أتباعها فتصدر حكماً خاطئاً ، ورأينا بعض قياديين تغلبهم الأهواء ، ورأينا بعض قيادات تكذب وتتسق ، ورأينا بعض قيادات تستعمل خداع الشعارات ، فمثلاً البيعة فى الاصطلاح الفقهي غير البيعة فى اصطلاح العمل الإسلامى المعاصر ، وقد رأينا من يحاول أن يخدع بعض السذج فيعطي البيعة التى تعطى لبعض أمراء الجماعات الإسلامية مضمون البيعة التى وردت فى الأحاديث النبوية ، ورأينا قيادات تعامل المختلفين معها على أنهم خوارج وتصفهم بالخارجية ، إن الجماعة بالمعنى الاصطلاحي للعمل الإسلامى المعاصر لا تعنى عصمة لأن المشاركين بالقرار ولو أجمعوا فإن إجماعهم ليس معصوماً لأنهم ليسوا من أئمة الاجتهد ، فضلاً عن أن يُعتبروا مجموع أئمة الاجتهد فى الأمة ، وهؤلاء إخوة يوسف وهم من هم أجمعوا على خطأ كما ذكر القرآن : « فَلَمَّا ذَهَبُوا بِهِ وَأَجْمَعُوا أَن يَجْعَلُوهُ فِي غَيَّابِ الْجُبِّ » (١) .

\* الاجتهد الحادى والعشرون : نحن لا نرى أن الانساب لجماعة إسلامية

---

(١) يوسف : ١٥

يمنع من فعل الخير المحقق ، ولا نرى أن الخير المحقق الذى لا يحتمل الضرر للجماعة يحتاج إلى إذن .

ولقد وقع كثيرون من الناس فى الخطأ نتيجة لعدم الفهم هذا ، فقد رأينا أناساً يقولون : لو رأيت إنساناً يموت جوعاً فإنى لا أطعمه بل أُفديّ ما أدفعه له للجماعة ، وهذا خطأ شرعى ، فمن رأى جائعاً فإنه يجب عليه إطعامه ، وقد رأينا أناساً يمنعون من دراسة كتاب فقه على عالم ليس عنده شذوذ عقدى أو فكري أو سلوكي ولا يحتمل منه ضرر .

ومن هنا نقول : إنه لا بد من التأكيد على ما ذكرناه ، فالأستاذ البنا رحمه الله يقول : « فمن أراد أن يختار لنفسه تربية خاصة فهو وما أراد » .

ولقد كان كثيرون من تلاميذ الأستاذ البنا يتتلمذون على أهل العلم والفضل دون نكير .

\* الاجتهاد الثاني والعشرون : نحن نفهم دعوة حسن البنا أنها حب المسلمين جميعاً إلا إذا وجِدَ ما يوجب البعض ، وقد رأينا كثيراً من الناس يبغضون دون سبب شرعى ، ويُجْرِحُون حيث لا يجوز التجريح ، مع أن من وصايا الأستاذ البنا عدم تحرير الأشخاص والهيئات ، وقد رأينا كثيراً من الناس من يكسبنا عداوة الأعداد الهائلة من الناس ، وعداوة جماعات وأحزاب وهيئات إسلامية في جلسة واحدة ، بل رأينا من يعادى أولياء وعلماء ، ويتقرّب في زعمه إلى الله بذلك .

ولا بد أن يعالج هذا الأمر بكل الوسائل المشروعة ، فإنه لا تصفو دعوة إذا فقدت روح الأخوة ، ولقد أصدر حبيبنا الحاج عباس السيسى رسالتين تحت عنوان « الدعوة إلى الله حب » فجزاه الله خيراً .

\* الاجتهاد الثالث والعشرون : نحن نرى ضرورة التخطيط والبرمجة على كل مستوى ، بل نراه على المستوى الشخصى فضلاً على المستوى العام ، وقد رأينا الكثيرين يخططون ويرمدون لطعامهم وشرابهم ومحاضراتهم

ودروسهم حتى إذا حدثتهم عن برمجة أو تخطيط أو خطة لمن يسوسون أمورهم تجاهلو وتنصلوا وادعوا أن لا حاجة لذلك ، فهل هؤلاء يعيشون عصرهم أو يستطيعون أن يسوسوا معاصرיהם ؟

\* الاجتهاد الرابع والعشرون : من أهم ما نحرض عليه هو أن نوجد عقلية البناء والقدرة على البناء ، ولقد رأينا أناساً وضعوا أيديهم على تنظيمات فخربوها ، وعلى أجهزة فجمدوها ، ومن العجيب إلا توجد جهة ثقىم وتقوم .

\* الاجتهاد الخامس والعشرون : نحن نعتقد أن القيادة الحقيقة هي التي تمتلك سقفاً مرتفعاً وتطور نظريات تنظيمية وأنظمة مناسبة ، فالآلة لا تقاد عبر قيادة سقفها منخفض لأن الناس لا يسلّمون لها ، ولا تقاد عبر نظريات تنظيمية قاصرة ، ولا عبر أنظمة غير معقولة فضلاً عن أن تقاد بلا قواعد ولا ضوابط ، ولذلك فنحن نتوجه باللوم لأنفسنا قبل غيرنا إذا لم نرتكب بالقيادات والنظريات التنظيمية .

\* الاجتهاد السادس والعشرون : نحن نخشى أن تسري إلى التنظيم روح غريبة نصّت عليها آثار بعينها من مثل : عداوة السر وإخاء العلانية ، وحلاوة اللسان وذئبة القلب ، والشُّح المطاع والهوى المُتبَع ، والدنيا المؤثرة والإعجاب بالرأي ، وتبني العورات والحسد ، ولقد رأينا ذلك كله ، وأفزعنا ما رأينا أن وجدنا أناساً يبتلون بذلك ويتهمنون غيرهم به ، وأهل الآخرة عليهم أن يعالجوه ذلك كله في أنفسهم وفي غيرهم لأنه لا جماعة ولا صف إذا سرى أي مرض من الأمراض .

\* الاجتهاد السابع والعشرون : نحن نرى أن الاستعلاء والاستغباء مطلوبان ، ولكن لا يصح الاستعلاء على أهل الإيان ، قال تعالى : ﴿أَذْلَّةٌ عَلَى الْمُؤْمِنِينَ﴾<sup>(١)</sup> ، ﴿وَأَخْفِضْ جَنَاحَكَ لِلْمُؤْمِنِينَ﴾<sup>(٢)</sup> .

---

(٢) الحجر : ٨٨

(١) المائدة : ٥٤

ولا يصح الاستغناء عن أهل الإيمان قال تعالى : ﴿ حَرِيصٌ عَلَيْكُم ﴾ (١) .

\* الاجتهاد الثامن والعشرون : نحن نرى ضرورة الدعوة إلى الخير والأمر بالمعروف والنهي عن المنكر داخل الصف بشروطه الشرعية فقط ، وقد رأينا أناساً يحظرون ذلك تحت شعار النقد عبر المؤسسات ليستروا عوراتهم ، ولتبقى الأمور سائرة في طريق الخطأ ، ولذلك نقول : إنه لا بد من التمييز بين النقد الذي لا يكون إلا عبر المؤسسات وبين الحالة التي يجب بها التواصي والتناصح والأمر بالمعروف والنهي عن المنكر بالشروط الشرعية لذلك .

\* الاجتهاد التاسع والعشرون : إننا نرى الإنسان إذا استُفتى أو استُقصح أو قضى يجب أن يتجرد للعدل والحق ، ونرى أن ظهور هذه الأمور في الصف الإسلامي هو الذي يرسّحه لإظهار الحق والعدل على مستوى الأمة ، ولقد رأينا أناساً تغلبهم الأهواء ، وهم من هم ففجعنا مرتين : مرة بالواقع ، ومرة بشعورنا أن آمالنا في إظهار الحق والعدل قد لا تتحقق على الكمال وال تمام على مستوى الأمة .

\* الاجتهاد الثلاثون : نحن نرى أن على العاملين للإسلام أن يوائموا بين استمرارية وجود الأمة الإسلامية ، وبين استمرارية الدعوة ، وأن يوازنوا بين المواقف التي تفقدهم الوجود ، وبين المحافظة على الوجود ، وكثيراً ما ننصح العاملين للإسلام بـلا يُفرّطوا بـوجود الصف الإسلامي من أجل موقف لا يتناسب مع كل هذه التضحيّة ، والموازنة صعبة ولكن لا بد منها

\* \* \*

---

(١) التوبة : ١٢٨

## الفصل الثامن عشر

### في المَوْقِعِ التَّنظِيمِيِّ وَالْمَوْقِعِ الرَّسْمِيِّ وَالْكَفَاءَةِ الْذَّاتِيَّةِ

في العمل الإسلامي الجماعي لا بد من احترام المَوْقِعِ التَّنظِيمِيِّ ، ففي داخل التنظيم يتعامل الناس على أساس الرتبة التنظيمية ، وعندما يصبح حزب إسلامي في الحكم تصبح الرتبة التنظيمية والرتبة الرسمية على حد سواء ، وقد يرى القائمون على الأمر أن يُقدّموا غير الرئيس الحزبي للحكم لصلاحة ما ، وعندئذ فعلى هذا الرجل أن ينفذ سياسات الحزب ضمن ما يستطيع .

وهناك حالة لا يكون فيها الحزب الإسلامي في السلطة ، وعندئذ قد يكون هناك فارق بين المَوْقِعِ الرَّسْمِيِّ وَالْمَوْقِعِ التَّنظِيمِيِّ ، فالمفروض أن يتعامل مع المَوْقِعِ الرَّسْمِيِّ بكل آدابه ، وقد يحدث أن أحد أفراد التنظيم يصل إلى أن يكون رئيس السلطة ولكن بغير اسم الحزب الإسلامي ، فالمفروض في هذه الحالة أن يعامل بالاحترام الكافي وأن يعامل كرئيس للدولة لا كتابع للتنظيم ، وما يُنْسَبُ لأحد الأئمة قوله :

«إذا رفع الزمان مكان شخص  
وكنت أحق منه ولو تصاعد  
أللهم حق رتبته تحبله  
ينيلك ما تريده ولو تبعاً  
تكن رجلاً عن الحسن تقاعد  
ولا تقل الذي تدريه فيه  
ولكن للعروس الدهر ساعد»

إن الرجل عندما يصل إلى السلطة يصبح هو ولی الأمر ، ولا يُلزم إلا بإجماع العلماء وإلا بالقواعد الدستورية والقوانين المتفق عليها ، فالمسلمون عند

شروطهم ، فولي الأمر إذن الذى يملك سلطة التنفيذ هو الذى يمتلك حق الطاعة بالمعروف ، وإذا أراد حزب إسلامى أن يتعامل مع ولى الأمر بغير ذلك ، فإن الأمر معرض لفساد كبير ، وهناك حالة يتعارض فيها العمل العام والموقع التنظيمى مع الكفاءة الذاتية ، فههنا نفرق بين الوضع داخل التنظيم وبين الوضع خارج التنظيم ، فعندما نريد أن نواجه وضعاً خارج التنظيم فالعبرة أن تُقدم الكفاءة الذاتية ، ألا ترى أن الفقهاء قالوا : في حالة الحرب يُقدم القوى الفاجر على الضعيف الأمين ، وعلى ذلك يُقاس ، فكيف إذا كان القوى عدلاً لكنه أقل درجة تنظيمية ، فعندئذ ينبغي أن تُقدم الكفاءة الذاتية ، والشىء الذى يُخشى منه في هذه الحالة أن يحدث شذوذ عن الإسلام أو يترب ضرر ، فعندئذ يتدخل ضمن حدود اللباقة فيزال الخطأ أو الضرر ، ويمكن أن تتم معايبة داخل التنظيم ، والمعايبة في هذه الحالة ينبغي أن تكون معايبة رقيقة رقيقة ، فالله عز وجل يحب الرفق ويعطي على الرفق ما لا يعطي على ما سواه ، وقد لاحظنا أن بعض القائمين على العمل الإسلامي يتعاملون مع إخوانهم بجرم عظيم ويدخلون مع إخوانهم في خصومات تُعتقد فيها الأخوة والودة وهذا يتنافى مع فكرة التجمع الإسلامي أصلاً ، فإذا كان الله عز وجل أمرنا أن نتعامل مع الخصوم بالتى هي أحسن ، فما بالك بالإخوة والأصدقاء ، قال تعالى : ﴿ وَلَا تَسْتَوِي الْحَسَنَةُ وَلَا السَّيِّئَةُ ، ادْفَعْ بِالَّتِي هِيَ أَحْسَنُ فَإِذَا الَّذِي يَنْكَرَ وَبَيْنَهُ عَدَاؤُ كَانَهُ وَكَيْ حَمِيمٌ ۝ وَمَا يُلَقَّاهَا إِلَّا الَّذِينَ صَبَرُوا وَمَا يُلَقَّاهَا إِلَّا ذُو حَظٍ عَظِيمٍ ۝﴾ (١) .

\* \* \*

---

(١) فصلت : ٣٤ - ٣٥

## الفصل التاسع عشر

### في القيادة من خلال الحركة والحكمة وبعد النظر والسن الإلهية

هناك من يتوهمون أن الشرعية النظامية كافية وحدها للتسلیم من قبل الآخرين ، والانقياد والطاعة ، وهذا ليس صحيحًا ، وإلا لماذا تقوم الانقلابات والتزاعات ، وتاريخنا الإسلامي مليء بالشواهد ، فقطن الذي انتصر في معركة عين جالوت قُتل بأيدٍ إسلامية .

وهناك من يتصور أن السابقة وحدها كافية لتسير الأمور وضبطها ، والواقع ليس كذلك ، وهذا تاريخ العالم يشهد بخلاف ذلك ، وهذا تاريخنا الإسلامي مليء بالشواهد ، ألا ترى أن عثمان رضي الله عنه كان يمتلك سابقة لا مثيل لها ، وشرعية نظامية لا مثيل لها ، ومع ذلك خرج عليه وفضل أن يُقتل بدلاً من أن يُقاتل ، وكان الحزم أن يقتل رؤوس الفتنة جميعاً ، ونحن لا نعرض على ما فعل ، بل ذلك يقربه إلى الله ، ولكن الحزم - وذلك شيء جائز ، وذلك مباح له - أن يقاتل أولئك المتمردين ، ثم ألا ترى أن علياً رضي الله عنه قد اجتمع له من السابقة ما لم يجتمع لسواه ، ومع ذلك كانت فترة خلافته خروجاً عليه وحروباً مستمرة ، ثم قُتل رضي الله عنه ، وقد نصحه أقرب المقربين إليه أن يستعمل الدهاء لضبط الأمور ، ولكنه رفض إلا المواجهة والمجابهة وتحقيق قناعاته ، ونحن لا نعرض على ما فعل بل هو سُنة راشدة ، لكن كان في بعض الأمور أمام خيارات مباحة ، فاختار الطريق الأصعب .

إن قيادة كل شعب وكل مجموعة تحتاج إلى شروط مناسبة ومكافئة ،  
وبدون استجمام هذه الشروط ينتقض الأمر ، ثم إن الفاعلية شرط القيادة  
الناجحة سواء باشر ذلك القائد نفسه أو حرك مساعديه ، وبدون الحركة  
الفاعلة لا يمكن أن تنجح قيادة ، بل إنه في كثير من الأحيان لا يقود عملياً  
إلا الأكثر فاعلية ولو لم يكن هو القائد الرسمي ، ويجب أن يستشعر كل فرد  
ـ إن كان منصفاً ـ حكمة القيادة ، ويسلم بها ويستسلم لها ، وعلى القيادة أن  
تثبت من خلال الواقع أنها أبعد نظراً وأكثر حكمة ، وهذا قد لا يتاتى في كل شيء  
، ولكن يكفى أن يظهر ذلك في بعض الأمور ليُقاس عليه غيره .

\* \* \*

## الفصل العشرون

### لا عصمة للتنظيم الإسلامي ولا مؤسساته ولا لأى قيادة غير قيادة الرسل عليهم الصلاة والسلام

لقد أشرنا إلى هذا الموضوع في فصل الاجتهادات ، وإنما أردنا هنا تأكيده لنعرف أنه لا بد للعاملين للإسلام أن يتحملوا - ولو احتمالاً بسيطاً - أنهم أخطأوا في بعض الأمور .

وال المشكلة هي أن ميزان الثقة بالقيادة أن يترك الإنسان رأيه لرأى القيادة ، ولكن حل هذه المشكلة يكمن في توارد الكثرين على أن شيئاً ما كان خطأ ، فعندئذ يجب على القيادة الناجحة أن تفكـر .

وقد طرأت على الفكر الإسلامي أفكار غريبة عنه من مثل أن بعض القيادات تستفطع الرجوع عن قراراتها ولو كانت خاطئة ، على زعم أن ذلك يفقد القيادة هيبيتها ، فأين ذلك مما نذكر به الناس صباح مساء أن عمر تراجع لمراجعة امرأة إياه .

وكلنا يعرف أن الحرب تقتضي مزيد انضباط ، ومع ذلك نص فقهاء الحنفية أن الأكثـر إذا رأى في قرار الأمير ضرراً فإن رأى الأكثـرية يُتَّبع إذا لم يكن الحامل عليه هو الهوى .

لقد جعل الله العصمة لرسوله ﷺ ، ثم جعل العصمة من بعده للأمة بجماعـها مـتمـثـلاً ذلك بإجماعـ أهلـ الـاجـتـهـادـ فيها ، وما عدا ذلك فليس بعصـومـ .

صحيح أن الرأى الشورى أقرب إلى الصواب ، ورأى المؤسسات أقرب إلى الصواب ، ولكن لا بد أن نتصور أن هناك هامشاً للخطأ إما بسبب المعلومات الخاطئة وإما بسبب الأهواء أو بسبب قوة لحن الخطاب .

الا ترى أن إخوة يوسف مع ما هم فيه من فضل ، وأنهم من بيت نبوة ،  
أجمعوا على خطأ كبير ، قال تعالى : ﴿فَلَمَّا ذَهَبُوا إِلَيْهِ وَأَجْمَعُوا أَن يَجْعَلُوهُ  
فِي غَيَّابَةِ الْجُبِ﴾ (١) ، الا ترى أن عمر رضى الله عنه مع أنه كان في الغالب لا  
يُبَرِّأ إِلَّا عن شورى كان يكثر من قوله : لو استقبلتُ من أمرى ما  
استدبرت ما فعلتُ كذا ، أو لفعلت كذا .. مسمياً ذلك الأمر .

ذلك كله يجعلنا لا نعطي العصمة لا لرأى حاكم ولا لقرار قائد ، ولا  
لقرار مؤسسة ، هذا مع أنه يُنذر لنا أن نطيع فيما لا حُرمة فيه ولا ضرر .

لقد غالب على الإسلاميين مفاهيم جاهلية ، إذ يعطون العصمة للتنظيم ،  
ولو ثبت خطأ الشرعى أو المصلحى ، وبهذه المناسبة لا بد من توضيح فكرة  
وهي أن الطاعة للتنظيم ليست كالطاعة لأمير المؤمنين ، فأمير المؤمنين إذا أمر  
بما يُباح للمصلحة فقد أصبح واجباً ، ومع ذلك فقد استثنى العلماء من ذلك ما لو  
أمر بما يخالف السنة أو يخالف مذهب الإنسان الفقهي ، فعلى رضى الله عنه  
قد ثبت عنه أنه قد خالف أمر عثمان عندما رأه مخالفًا للسنة ، ونص  
الألوسى في تفسيره على جواز أن يتهرب الإنسان من طاعة ولئلا يأمر إذا  
خالف أمره المذهب الفقهي للإنسان ، ومن ه هنا فإن الطاعة في التنظيمات  
الإسلامية مقيدة بما اتفق عليه أهل التنظيم من قواعد وشروط ، كما أنها مقيدة  
بألا تخالف القناعات الشرعية للإنسان ، وإننى أفتى وقد وافقتى على ذلك من  
أطمئن إلى علمه من بعض أئمة الفتوى ، ووجدت في كتب الفقه : أن من  
أعطى عهداً لجهة إسلامية فالامر يدور بين إباحة طاعتها أو وجوبها على حسب نص

---

(١) يوسف : ١٥

العهد ، ومن عاهد على الطاعة فإنه يجب عليه الوفاء فيما لا معصية فيه ولا ضرر ، لكنه إذا رأى بالموازين الشرعية أن غير ما عاهد عليه هو خير مما عاهد عليه فحكم العهد في هذه الحالة حكم اليمين عند الحنفية ، فله أن يحيث فيه وعليه كفارة يمين ، وقد نقل البغوى في شرح السنة ذلك عن الحنفية ، وفهم من كلامه أن فقهاء الشافعية لا يعتبرون أن من قال : « علىَّ عهد الله » لا يعتبرون ذلك يمينا ، ومقتضى القواعد الفقهية أن من خالف عهده للحظ شرعى أو مصلحى في أوضاعنا الحالية فعليه الاستغفار على مقتضى مذهب الشافعية ، وإنما دعانا إلى هذا التفصيل أن بعض القيادات الإسلامية تفترض دون أن تملك سلطة تنفيذية أن لها حق الطاعة المطلقة كما للخليفة الراشد أو لذى سلطان راشد ، ولذلك فإنها لا تبالي بأن تقوم بحق القيادة في الإحسان مع أن الله تعالى قال لليهود : ﴿إِنْ أَحْسَنْتُمْ أَحْسَنْتُمْ لِأَنفُسِكُمْ، وَإِنْ أَسَأْتُمْ فَلَا هُنَّ بِأَنفُسِهِمْ﴾<sup>(١)</sup> .

\* \* \*

---

(١) الإسراء : ٧



## الباب الثاني

### في ساحات التخطيـط

#### للعمل الإسلامي المعاصر

- في التخطيط ل الدرء مخططات الخصوم .
- في التخطيط لتحقيق الأهداف .
- في التخطيط التعليمي الثقافي التربوي .
- في التخطيط الدعوي .
- في التخطيط الإعلامي .
- في التخطيط السياسي .
- في التخطيط الأمني .
- في التخطيط الجهادي .
- في التخطيط الاقتصادي والمالي .
- في التخطيط التنظيمي والإداري .
- في التخطيط لتدريب الدعاة والقادة .
- في التخطيط للاستفادة من المناخ المواتي وعدم التفريط فيه .
- في التخطيط للعمل النقابي .
- في التخطيط للطلاب والشباب .
- في التخطيط للعمل الإسلامي في الريف والبدو .
- في التخطيط للعمل النسائي .
- في التخطيط لأستاذية العالم .



## مقدمة الباب

ما من إنسان إلا وللتخطيط في حياته مكان ، يكبر أو يصغر ، يأتى أحياناً بشكل عفوی وأحياناً بعد تدبير وتفكير ، وكلما كثرت دائرة العلاقات الإنسانية أو وُجدت أهداف ضخمة كان التخطيط أكثر ضرورة ، وأكثر تنوعاً ، فهناك التخطيط الجزئي لقضية جزئية ، وهناك التخطيط الشامل لقضية كلية ، وهناك التخطيط المرحلى لتحقيق أهداف بعيدة المدى .

وقد أصبح التخطيط في عصرنا سمة ملزمة لكل شيء ، فبدونه ما كان للإنسان أن ينزل على سطح القمر ، أو يتصل بأخيه الإنسان في الجانب الثاني من الأرض ، أو يحرز هذا التقدم الكبير في كل جانب من جوانب المدنية ، وعصر هذا شأنه لا يصح أن تنطلق فيه الحركة الإسلامية العالمية بلا تخطيط .

عندما نتحدث عن التخطيط في العمل الإسلامي ، وللعمل الإسلامي ، فإننا نعني التخطيط لتحقيق الأهداف الإسلامية مراعيًّا في ذلك الزمان والمكان . فالالأصلُ في التخطيط إذن أن تكون ساحتَه هي ساحات المقاصد الإسلامية كلها ، سواء أكانت فردية أو جماعية أو محلية أو عالمية .

ومن هنا فالساحات التي يحتاج المسلم أن يخطط لها كثيرة جداً لا تدخل تحت حصر ، وأهم الساحات التي لا يصح أن تغيب عن بال المسلمين هي ساحات التخطيط التي سنعرض لها في هذا الباب مفترضين أن التذكير بهذه الساحات له أهميته وهو أنموذج يُقاس عليه ، كما نفترض أن كل ساحة من هذه الساحات ينبغي أن يوجد لها متخصصون على كل مستوى ، حتى إذا أتيحت ظروف مناسبة اجتمع هؤلاء المختصون على مستوى قطر أو على

مستوى العالم ليتدارسوا ويتشاروروأو ليراسل بعضهم بعضاً أو تكون لهم مجلة تنقل أخبار بعضهم إلى بعض ، وبذلك تكون الأمة الإسلامية على مستوى العالم قد أحكمت خططها وتحيط بها وانتقلت تجاربها بعضها إلى بعض ، ومدّت يد المساعدة لسد أي ثغرة فارغة من ثغرات العمل الإسلامي ، فههنا في فصول هذا الباب ذكرنا أهم أنواع التخطيط التي تلزم لإقامة الإسلام وتحاجها الأمة الإسلامية ، ويجب أن تصاغ لها النظريات التنظيمية وأن يأخذ ذلك طريقه إلى التنفيذ .

والنظريات التنظيمية المطلوبة بعضها بسيط وبعضها مركّب ، وهناك سؤال كبير يطرح نفسه : مَنْ هِيَ الْجَهَةُ الْمُرْكَزِيَّةُ الَّتِي تَتولَى رِعَايَةُ أَوْ إِيْجَادُ التَّخْطِيطِ اللازمِ وَالْتَّنْظِيمِ اللازمِ وَتَتَابُعُ تَنْفِيذِ اللازمِ ؟

هناك أكثر من جهة مرشحة لهذا الدور ، ولكن كل جهة موجودة مرشحة لهذا الدور تحتاج إلى تطوير نفسها ، لأنها في وضعها الحالى قد تستطيع القيام ببعض الأمر ، والمطلوب أن توجد الجهة التي تقوم بكل الأمر .

نحن نفترض أن تلاميذ دعوة الأستاذ البناء مرشحون أكثر من غيرهم لأن يكونوا النواة الفطرية لتابعه كل الجوانب التي يحتاجها التخطيط للإسلام على مستوى العالم ، ولذلك فإننا ننتدبهم لهذه المهام الكبيرة أكثر من غيرهم ، على أن كل مسلم على أي مستوى مطلوب منه أن يفكر وأن يعمل بالقدر المتاح له على ضوء الحكمة وال بصيرة الربانية اللتين يمتاز بهما المسلمين العاملون .

وإلى فصول هذا الباب . . .

## الفصل الأول

### في التخطيط لأستاذية العالم

بدأنا هذا الباب بهذا الفصل لي Flatten المسلم إلى أن مكانه الحقيقي في هذا العالم هو مقام الأستاذية .

فالكافرون بلغوا ما بلغوا يعلمون ظواهر الماديات ، وعند بعضهم بقایا من هدى الأنبياء السابقين قد اختلط بباطل كثير ، قال تعالى عن الكافرين : ﴿ يَعْلَمُونَ ظَاهِرًا مِّنَ الْحَيَاةِ الدُّنْيَا ﴾ (١) ، وقال تعالى عن بقایا أهل الكتاب : ﴿ وَإِنَّ الَّذِينَ أَوْرَثُوا الْكِتَابَ مِنْ بَعْدِهِمْ لَفِي شَكٍّ مِّنْهُ مُرِيبٌ ﴾ (٢) .

وهكذا . . فالكافرون يحتاجون إلى جهة تعطيهما يقيناً وتعطيهم علوماً هم بحاجة إليها ، فهم مثلاً بحاجة إلى من يعلمهم ماذا يجب عليهم الإيمان به من أمر الغيب ، وإلى من يعلمهم ماذا افترض الله عليهم ، وإلى من يعلمهم الحكمة بحيث يضعون كل شيء في محله ، قال تعالى : ﴿ كَمَا أَرْسَلْنَا فِيكُمْ رَسُولًا مِّنْكُمْ يَتَلَوُ عَلَيْكُمْ آيَاتِنَا وَيُزَكِّيْكُمْ وَيُعَلِّمُكُمُ الْكِتَابَ وَالْحِكْمَةَ وَيُعَلِّمُكُمْ مَا لَمْ تَكُونُوا تَعْلَمُونَ ﴾ (٣) .

وه هنا تختلط على المسلم وغير المسلم أمور ، فغير المسلم قد يكون أسبق في الماديات من المسلم ، قال تعالى : ﴿ لَا يَغُرِّنَكَ تَقْلُبُ الَّذِينَ كَفَرُوا فِي الْبَلَادِ ﴾ (٤) ، وقد يحسن المسلم بعقدة النقص أمام الكافرين فلا يقوم بواجب الأستاذية ، وهذا خطأ كبير .

(١) الروم : ٧

(٢) البقرة : ١٥١

(٣) الشورى : ١٤

(٤) آل عمران : ١٩٦

وللقيام بدور الأستاذية فإن المسلمين مطالبون بالارتقاء الثقافي والروحي في أنفسهم كما يطالبون بحسن الخطاب ، فمن لم يملك ارتقاء في نفسه يصعب عليه أن يحسن الخطاب ، وحسن الخطاب يظهر في أمور كثيرة لا يمكن الإحاطة بها لأن كل إنسان وكل جهة تحتاج إلى نوع خاص ، فإذا ارتفع الإنسان بنفسه بقى أن يتقن حسن الخطاب ، وهذا يتطلب على المستوى الفردي ثلاثة أشياء :

الشيء الأول : لا يطالب المخاطب بأعلى ما ذكره الفقهاء أو بأشد الأقوال في المسألة الواحدة .

الشيء الثاني : أن يلامس نقاط الضعف عند الإنسان ، فكل إنسان بحاجة إلى يقين ، إلى معرفة بالله وطمأنينة قلب وحسن عبادة ، وهذا لا يتأتى إلا عبر الإسلام .

الشيء الثالث : أن يبدأ بالدعوة إلى الله من الأهم فالمهم ، فالتوحيد وتعزيز الثقة بالقرآن وبالرسول ﷺ مقدمة على غيرها ، لا ترى أن رسول الله صلى الله عليه وسلم أمر معاذًا عندما وجهه إلى اليمين أن يبدأ بدعوتهم إلى « لا إله إلا الله » فإنهم أجابوا لذلك دعاهم إلى الصلاة ؟

وإذا كانت هذه الأشياء الثلاثة يتضمنها حُسن الخطاب لكل فرد ، فإن حُسن الخطاب للمجتمعات يتضمن مزيد ثقافة وارتقاء وحسن خطاب :

فالمجتمع الغربي يحتاج إلى حُسن خطاب خاص به ، والمجتمع الشيوعي يحتاج إلى حُسن خطاب خاص به ، والمجتمع الهندي ، والمجتمع الأسود ، وكل مجتمع من المجتمعات يحتاج إلى حُسن خطاب خاص به .

فالمجتمع الأسود مثلاً يرتكز على سبق الإسلام في أن الأسود قد يكون عند الله عزَّ وجلَّ خيراً من الأبيض وهذا ، فآية : ﴿ إِنَّ أَكْرَمَكُمْ عِنْدَ اللَّهِ أَنْقَادُكُمْ ﴾<sup>(١)</sup> يكون لها تأثير قوى في هذا المقام .

---

(١) الحجرات : ١٣

والمجتمعات البرهنية التي تقوم على فكرة الطبقات يمكن أن تُخْص بحديث يكون له ثماره .

والمجتمعات الديقراطية ينبغي أن تُعرَف على أنه إذا لم تتجاوز الثوابت المتمثلة في الكتاب والسنّة فلا حرج عليها في ديمقراطيتها .

ولا يصح أن تُخاطب المرأة في بعض المجتمعات من خلال وجهة نظر فقهية ، فـأى حكمة مثلاً تظهر عند داعية إلى الله يقول للمرأة الأوروبية : إن صوت المرأة عورة ، مع العلم أن هذه القضية خلافية .

وهكذا يجب أن يوجد متخصصون في الدعوة على مستوى المجتمعات ويجب أن يوجد تخطيط لذلك ، فهناك شعب إسلامي يعيش بين ظهرانيه ناس غير مسلمين ، وهناك شعوب تعيش بينها أقليات إسلامية ، وهناك شعوب لا تعرف الإسلام من خلال أقوال دعاته .

فالتخطيط يجب أن يشمل ذلك كله بحيث يكون في كل مجتمع متخصصون في دعوة غير المسلمين إلى الإسلام من خلال الحكمة والوعظة الحسنة والدعوة بالتي هي أحسن .

ووهنا نصل إلى نقطة أخرى في التخطيط لأستاذية العالم وهي أنه قد آن الأوان لإظهار أستاذية العالم في كل مشكلة عالمية ، فمشكلات الجريمة ، ومشكلات الفقر والجوع ، ومشكلات الربا ، ومعاملات الخاطئة ، والقيود غير المعقولة بين الشعوب ، والتمييز العرقي ، والموقف من الأسلحة المستعملة في الحروب ، واحتياج العالم إلى ضوابط يتعامل على ضوئها بسبب ما طرأ على العالم وعلى الأسلحة الفتاكـة من جديد ، كل ذلك وأمثاله يجب أن يكون للإسلام فيه كلمة وللتخطيط الإسلامي فيه نصيب .

ويتوضّح حول هذا النوع من التخطيط أشياء كثيرة ، فقد تكون كل أنواع التخطيط المفصّل في النصوص اللاحقة تخدم هذا النوع من التخطيط ، فالترجمة والإعلام والمواقف السياسية وغير ذلك مرتبطة نوع ارتباط بهذا النوع من التخطيط .

المهم أن على المسلمين أن يفكروا في أن يؤدوا واجبهم كاملاً نحو هذا العالم بالخطيط لاستلام زمام القيادة والريادة فيه .

إنَّ هذا العالم بحاجة إلى حكمة المسلمين وإلى موعظتهم وإلى دعوتهم ، نقول هذا مع علمنا أن بعضَ المسلمين يُصدُّون عن الإسلام بسوء تصرفاتهم .

\* \* \*

## الفصل الثاني

### في التخطيط لتحقيق الأهداف

لقد حدد الأستاذ البنا العمل الإسلامي المطلوب في عصرنا من إنشاء الفرد المسلم ، إلى إيجاد الأسرة المسلمة ، إلى وجود الشعب المسلم ... إلى ما سوى ذلك .

فكثير من درجات العمل الإسلامي المطلوب في عصر دخل بشكل عفوی أو مخطط في دائرة تخطيط الدعاة ، ولكن المفروض أن يكون واضحاً في ذهن الدعاة - ولو بشكل إجمالي - ما هو الطريق إلى كل هدف ، وما هي الوسائل المباشرة وغير المباشرة لتحقيق هذه الأهداف .

نحن نفترض أن يصل العقل الإسلامي المخطط المنظم الأمة الإسلامية إلى أهدافها ، وهذا يقتضي أن يوجد أناس ساهرون على التخطيط لإيصال الأمة إلى أهدافها ، وهذا النوع من التخطيط هو أعقد أنواع التخطيط في عصرنا لأن العقبات التي تحول دونه كثيرة وهذا يقتضي من المخططين أن يعرفوا كيف يتجاوزون العقبات على مقتضى عالم الأسباب ، وفي حدود المباح شرعاً .

إنه من الصعوبة بمكان أن نحدد الطريق لكثير من الأهداف ، ولكن لو تصورنا مجموعة البذائل للصيغ المباحة شرعاً لأصبح من السهل إلى حد كبير معرفة السبل لتحقيق هذه الأهداف ، فمثلاً عندما نعرف أن صور الوحدة لشعوب الأمة الإسلامية يمكن أن يكون له مظاهر متعددة ، وإذا عرفنا أن أي خطوة تساعد على أي نوع من أنواع الاتحاد مباحة ، فهذا يجعلنا نعرف كيف نتلمس خطواتنا في هذا السبيل .

ومن هنا يجب أن تدخل في دائرة دراستنا كل الدعوات وكل المؤسسات التي تتجاوز حدود أقطارها إلى غيرها لنرى آثارها السلبية أو الإيجابية على

مستقبل ما نريد ، وبناءً على ذلك يكون تخطيطنا للوصول إلى هذا الهدف مثلاً ، وهناك أمور صغيرة أو كبيرة لها تأثيرها على أي هدف من الأهداف ، وبالتالي فإنها يجب أن تدخل في دائرة دراساتنا ، ألا ترى - مثلاً - أن صعوبة الحصول على تأشيرات الدخول والخروج عامل من عوامل إبعاد المسلمين عن بعضهم وأن لذلك آثاره الاقتصادية والسياسية والدعوية ، وأن المحصلة النهائية لهذه القضية - على بساطتها - تترتب عليه أضرار كثيرة تعرقل الوصول إلى كثير من الأهداف .

وهذا نموذج بسيط على أنه ينبغي أن ندخل في دائرة الدراسة والتخطيط للوصول إلى أهدافنا أموراً كثيرة .

وإذا وُجد الوعي على الأهداف وعلى وسائل تحقيقها فإن كثيراً من أبناء الأمة الإسلامية يستطيعون أن يؤدوا أدواراً كبيرة في مواقعهم التي يحتلونها ، فمثلاً هذا الموظف القادر على منح تأشيرة دخول الداعية إلى الله إلى بلاده يؤدي دوراً هائلاً في تحقيق الأهداف كلها ، فهو يخدم الدعوة الإسلامية ، ويخدم تعارف المسلمين ، ويخدم المصلحة الاقتصادية لشعبه ... إلى غير ذلك .

نحن هنا نحب أن نلتفت النظر إلى أنه لا يصح أن يبقى هدف من أهدافنا بلا تخطيط يقربنا إليه بإذن الله .

والامر أكبر من أن يحيط به إنسان لأن التصرفات التي تساعدنا على تحقيق أهدافنا يصعب تحديدها ، والمطلوب تصورات مجملة وأفق رحيب وتربية صحيحة وأن يؤدي كل مسلم واجبه على ضوء ذلك .

\* \* \*

## الفصل الثالث

### في التخطيط التعليمي الثقافي التربوي

إنَّ الأفكار الهدادية في التخطيط التعليمي للأمة الإسلامية هي :

أولاً : إن هناك فروضاً عينية وفروضاً كافية ، ويترفع عن ذلك أن هناك فروض عصر وفروض وقت وفروض مكان ، ورسالتنا « فلتذكِّر في عصْرنا ثلَاثاً » توضح هذا الموضوع .

ثانياً : إن التبحر في أي فرض من الفروض مندوب إليه ، ومن ثم فإن القائمين على أي فرض من الفروض ينبغي أن يتبحروا فيه ليكونوا رجال قمة .

ثالثاً : فروض الكفاية تشمل كل ما يحتاجه المسلمون لإقامة الدين أو الدنيا ، وإذا تعين إنسان ما لفرض من فروض الكفاية أصبح في حقه فرض عَيْن لا يصح عزله ولا اعتزاله ، ولا تنكِّه عن القيام بهذه الفريضة .

رابعاً : يدخل في فروض العصر أن يستوعب المسلمون الجديد ، ويقابلوا كل شيء بما يكتفِّه ، فمثلاً لا تكفي الثقافة المتراثة للوقوف أمام الفكر الكافر المستجد ، فلا بد أن يقابلوا هذا الفكر الجديد بما يقابلـه .

خامساً : قد يتشرُّ في مكان ما بدع أو توجُّد تكتلات معادية للإسلام وعندئذ يفترض على أهل ذلك المكان أن يقابلوا ذلك بما يكتفِّء .

سادساً : كل طارئ يطأ على الأمة الإسلامية أو على قطر من أفطرها أو على فرد من أفرادها يجب أن يقابل بتعليم مكافئ ، وموقف مكافئ . إن المخططين للثقافة الإسلامية عليهم أن يلحظوا هذا كله، ولن يستطيع هذا

أفراد ولا جهة شعيبة فقط بل لا بد من تضافر جهود فردية وجَماعية وحكومية لتحقيق هذا كله .

وكثير من العلوم المعاصرة لا تُستطيع إلا من خلال التغريب فلا يصح أن نقابل التغريب بهجوم مطلق بل علينا أن نحصن المغربين .

وكثير من فروض العصر أو الوقت أو المكان لا تدخل في دائرة التعليم الحكومي أو الرسمي ، فعلى الإسلاميين أن يقوموا بهذا الواجب ، وعليهم أن يشجعوا كل عمل حكومي يساعد في تأدية فكرة من الأفكار الهدادية التي ذكرناها وعليهم أن يكملوها ، وأكثر ما ينبغي أن يركزوا عليه هو نشر الثقافة الإسلامية الحديثة في المؤسسات العلمية عامة ، والمؤسسات والمعاهد الشرعية خاصة .

إن نشر الكتاب الإسلامي الموثق - سواء أكان كتاباً قديماً أو حديثاً - على أكبر قدر من المثقفين يعتبر من أهم القضايا التي ينبغي أن يخطط لها المهتمون بالتخطيط الثقافي للأمة الإسلامية .

والتعليم المسجدى وحلقات البيوت والدورات المقامة في المساجد ، والمؤتمرات الإسلامية من أهم ما ينبغي أن يفكر فيه المخططون الإسلاميون ، ولعل التركيز في كل بلد إسلامي على مسجد يكون مركز شعاع علمي في كل أصول الثقافة الإسلامية يمكن أن يكون منطلقاً عظيماً لإقامة الإسلام على مستوى العالم كله .

وإذن فالخطيط التعليمي هو أهم أنواع التخطيط - لأن كل ما عداه متوقف عليه - ويدخل في التخطيط التعليمي التخطيط لإيصال العلوم المفروضة فرض عَيْن للكل مسلم ، والتخطيط لإيجاد المسلم الكامل ، والتخطيط لإيجاد المسلم المختص بفرض من فروض الكفاية ، والتخطيط لإيجاد الاختصاصات التي تغطي احتياجات الأمة الإسلامية على مستوى الدين والدنيا بما يكفيء العصر ، وهذا يتضمن وضع المناهج الالازمة والمناسبة ، فالعثور على النهج والنظرية التنظيمية المناسبة لذلك وبالنظرية الأمنية التي تعطى التخطيط التعليمي صفتى

الاستقرار والاستمرار ، والتخطيط لإيجاد تعاون بين المدرسة والمسجد والبيت لتحقيق معالم التخطيط التعليمي ، كل ذلك يدخل في باب التخطيط التعليمي على المستوى المحلي والعالمي .

والمطلوب أن توجد جهة مركزية لها فروع في كل مكان تسهر على التخطيط الثقافي للأمة الإسلامية ، وهذه الجهة تسهر - فيما تسهر عليه - على الإجابة العملية على نقاط ثلاث :

- أولاً : كيف توجد المؤمنين على الثقافة الإسلامية الصحيحة ونشرها ؟
- ثانياً : ما هي الثقافة التي يحتاجها كل مسلم ملاحظاً في ذلك فروض العين وفرض الكفاية وفرض العصر والوقت والمكان ؟
- ثالثاً : ما هي الطريقة المثلثة التي نوصل بها الثقافة الإسلامية الكافية لكل مسلم ومسلمة ؟

مع ملاحظة أن المطلوبات العينية أو الكافية لا يكفي الجانب الثقافي وحده .  
لإقامةتها ، بل لا بد لقيامها من أشياء أخرى تستطيع الثقافة . فالملاحظ أن كثيراً من فروض الكفاية في العالم الإسلامي لا يعطى أهمية ، كما أن الملاحظ أن كثيراً من فروض الكفاية لا يُعطى تطبيقاته على أرض الواقع ، فوجود كلية للزراعة مثلاً مهم لإيجاد علوم الزراعة المفروضة فرض كفاية ، ولكن أن يكون لهؤلاء الخريجين تطبيقهم العملي ومشاريعهم العملية ، فذلك الذي يعطي فروض الكفاية هذه مداها .

إن الملحقين الثقافيين في العالم الإسلامي كثيرون ، وليس التعرف على المناهج الدراسية في أي دولة من الدول سراً في الغالب ، فلو أن كل ملحق ثقافي في دولة تتبع أنواع النشاطات التعليمية والمناهج الدراسية ، وكانت هناك جهة مركبة في العالم الإسلامي تستفيد مما عند شعوب العالم من معطيات ، ثم إنها تعمل على نقل القضية المقيدة ، لكان في ذلك خير كثير .

إن تخطيطاً تعليمياً تتضمنه عليه جهود حكومية وشعبية هو الأساس حل المشكلات الكثيرة للأمة الإسلامية .

إنه لا بد من تعاون بين التدريس الحكومي والتدريس الشعبي ، وبين التعليم

المسجدى والتعليم اليبتى حل مشكلات الثقافة والحضارة فى الأمة الإسلامية .  
وإنه لمن الأهمية بمكان أن نذكّر بهذه المناسبة بما يلى :

إن نجاح العمل التعليمى التربوى الروحى يتوقف على وجود العالم العامل الوارث الحكيم الزاهد وذلك هو الربانى : ﴿ وَلَكِنْ كُونُوا رَبَائِيْنَ بِمَا كُتُّمْ تُعْلَمُونَ الْكِتَابَ وَبِمَا كُتُّمْ تَدْرُسُونَ ﴾ (١) .

والنجاح الذى يتحققه الولى المرشد لا يتحققه غيره : ﴿ وَمَنْ يُضْلِلْ فَلَنْ تَجِدَ لَهُ وَلِيًّا مُرْشِدًا ﴾ (٢) .

ووجود طائفة الأولياء المرشدين فى كل دائرة سكانية بحيث يغطون احتياجات هذه الدائرة من التفقه والتذكير مطلب إسلامى كبير ، قال تعالى : ﴿ فَلَوْلَا نَفَرَ مِنْ كُلِّ فِرْقَةٍ مِنْهُمْ طَائِفَةٌ لِتَتَفَقَّهُوْ فِي الدِّينِ وَلَيُنذِرُوْا قَوْمَهُمْ إِذَا رَجَعُوْا إِلَيْهِمْ ﴾ (٣) .

ولا نجاح فى تجميع المسلمين على الحق إلا إذا وجد الأولياء المرشدون ، لأن هؤلاء هم أول من يدخل فى صفة الصادقين الذين أمر الله بالكينونة معهم ، قال تعالى : ﴿ يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا اتَّقُوا اللَّهَ وَكُونُوا مَعَ الصَّادِقِينَ ﴾ (٤) ، ﴿ وَاتَّبِعُ سَبِيلَ مَنْ أَنْبَابَ إِلَيَّ ﴾ (٥) .

ولا تلتقي القلوب على أحد إلا إذا ظهرت فيه الوراثة الكاملة ، فظهرت السياسات النبوية بالحلم والرأفة واللين والحرص على المسلمين : ﴿ لَقَدْ كَانَ كُمْ فِي رَسُولِ اللَّهِ أُسْوَةً حَسَنَةً لِمَنْ كَانَ يَرْجُوُ اللَّهَ وَالْآخِرَةَ وَذَكَرَ اللَّهَ كَثِيرًا ﴾ (٦) ، ﴿ وَلَوْ كُنْتَ فَظًا غَلِيظًا لِلْقَلْبِ لَانْفَضُوا مِنْ حَوْلِكَ ، فَاعْفُ عَنْهُمْ وَاسْتَغْفِرْ لَهُمْ وَشَأْوِرْهُمْ فِي الْأَمْرِ ، فَإِذَا عَزَمْتَ فَتَوَكَّلْ عَلَى اللَّهِ ﴾ (٧) ، ﴿ النَّبِيُّ أُولَئِي بِالْمُؤْمِنِينَ مِنْ أَنفُسِهِمْ ، وَأَرْوَاجُهُمْ أَمْهَاتُهُمْ ﴾ (٨) أى وهو أبوهم ،

(١) آل عمران ٧٩ (٢) الكهف : ١٧ (٣) التوبه : ١٢٢

(٤) التوبه : ١١٩ (٥) لقمان : ١٥ (٦) الأحزاب : ٢١

(٧) آل عمران : ١٥٩ (٨) الأحزاب : ٦

﴿لَقَدْ جَاءَكُمْ رَسُولٌ مِّنْ أَنفُسِكُمْ عَزِيزٌ عَلَيْهِ مَا عَنْتُمْ حَرِيصٌ عَلَيْكُمْ بِالْمُؤْمِنِينَ رَءُوفٌ رَّحِيمٌ﴾ (١) ، ﴿وَاعْلَمُوا أَنَّ فِيهِمُ رَسُولَ اللَّهِ ، لَوْ يُطِيعُكُمْ فِي كَثِيرٍ مِّنَ الْأَمْرِ لَعَنِتُمْ﴾ (٢) .

إن وجود الوارث الريانى المرشد هو نقطة البداية الصحيحة فى إقامة العمل الإسلامى الراسىد ، وهذا يتضى عملاً وذكراً ومعرفة بالأهداف والمشكلات وخارطة العمل واستيعابها للنظريات التنظيمية ، فإذا وجد ذلك فقد وجد الولى المرشد ووُجد بوجوده عمل إسلامى رشيد وإلا فإن الثمرات معرضة للسقوط قبل أوانها ، فالتطاحن الإدارى والتنافس بين العاملين وتغير القلوب وظهور الأمراض كل ذلك يمكن أن يكون .

ولكن من الذى يعطى صفة الأستاذية لأهلها ؟

فالحديث الشريف : « لا يقص على الناس إلا أمير أو مأمور أو متكلف ». إننى أرى أن يفصل العمل التعليمى التربوى ما أمكن عن الحساسيات السياسية ، وسواء أكان هذا التعليم شرعياً أو تخصصياً حياتياً ، فإننى أرى له ذلك ، ليتمكن إيصال العلوم الإسلامية إلى أكبر دائرة فى الأمة الإسلامية وإلى أن تعم التخصصات المفيدة .

المهم فى هذه الحالة ألا يكون القائمون على العمل التعليمى التربوى والتخصصى معادين لمنهج الله أو معارضين لإقامته ، فإذا كان القائمون على العمل التعليمى مستقيمين على أمر الله فمهما أبعدوا العمل التعليمى عن المحاكمات السياسية فذلك أجدى له .

إننى لا أستطيع أن أتصور أن بالإمكان تعليم العلوم الإسلامية وتعارف المختصين فيما بينهم إلا فى مثل هذه الأجواء ، ولا ينبغي أن تكون هناك حساسيات من أى جهة عاملة للإسلام ومن أى ترتيب تعليمى مستقيم ومن أى تعارف بين المختصين .

٧) الحجرات :

(١) التوبة :

وذلك في فهمي هو منهاج الأستاذ البنا رحمه الله ، فالأستاذ البنا يقول في مذكراته :

« ... ولكن الحق أنني لم أكن متھمساً لنشر الدعوة على أنها طريق خاص لأسباب أهمها : أنني لا أريد الدخول في خصومة مع أبناء الطرق الأخرى ، وأنني لا أريد أن تكون محصورة في نفر من المسلمين ، ولا في ناحية من نواحي الإصلاح الإسلامي ، ولكنني حاولت جاهداً أن تكون دعوة عامة قوامها العلم والتربية والجهاد ، وهي أركان الدعوة الإسلامية الجامعة ، ومن أراد بعد ذلك تربية خاصة فهو وما يختار لنفسه » (١) .

وجاء في قرارات المؤتمر الثالث للإخوان المسلمين :

« سادساً : موقف الإخوان المسلمين من غيرهم :

- ١ - على الأخ المسلم أن يتعرّف غايته تماماً وأن يجعلها المقياس الوحيد فيما بينه وبين الهيئات الأخرى .
- ٢ - كل منهاج لا يؤيد الإسلام ولا يركز على أصوله العامة لا يؤدي إلى نجاح .
- ٣ - كل هيئة تتحقق بعملها ناحية من نواحي منهاج الإخوان المسلمين يؤيدوها الأخ المسلم من هذه الناحية .
- ٤ - يجب على الإخوان المسلمين إذا أيدوا هيئة ما من الهيئات أن يستوثقوا أنها لا تتنكر لغاياتهم في وقت من الأوقات .
- ٥ - الهيئات النافعة توجه إلى الغاية بتقويتها لا بإضعافها .
- ٦ - يربح الإخوان بكل فكرة ترمي إلى توحيد جهود المسلمين فيسائر بقاع الأرض ، وتأيد فكرة الجامعة الإسلامية كأثر من آثار اليقظة الشرقية .
- ٧ - الإخوان المسلمون يخلصون لكل الهيئات الإسلامية ويحاولون التقرب بينها بكل الوسائل ، ويعتقدون أن الحب بين المسلمين هو أصلح أساس

---

(١) مذكرات الدعوة والداعية ص ٦٧ - الطبعة الخامسة - ١٤٠٣ هـ (١٩٨٣ م) .

لإيقاظهم ، وهم يناؤون كل هيئة تشوّه معنى الإسلام مثل البهائية والقاديانية »<sup>(١)</sup> .

ومن هنا فإنني طرحت من أجل تعميم التعليم ومن أجل تعارف المختصين في الأمة الإسلامية رسالتين : رسالة « إحياء الربانية » أشرح فيها وجهة نظرى كيف ينبغي أن يتم ترتيب مستقل لعمادة العلوم الإسلامية ، وعن من نضجوا في هذه العلوم تنبثق جمعية لعلماء الإسلام ودعاته مهمتها إدارة تعميم الثقافة الإسلامية وإيجاد التعارف بين المختصين على مستوى الأمة الإسلامية ، وفصلت ذلك في رسالة « عقد القرن الخامس عشر الهجري » .

إن أي إصلاح جذرى لهذا العالم بداعيه تعليم ومنهج ، ولذلك فإنى أعتبر وجود عمل يستهدف الوصول إلى تعليم شامل على ضوء منهج صحيح هو السبيل لإيجاد التغيير الجذرى في الأمة الإسلامية ، وما دام هذا لا يتم إلا بأن يتبع هذا العمل عن المحاكمات السياسية فعلينا أن نوجد له إطاره وقواعده ، ومن قواعده أنه لا حظر على كل متسلب لمدارس إحياء الربانية أن يكون متسبباً إلى عمل إسلامي آخر فيما لا إثم فيه ، وكل إنسان يتحمل مسئولية عمله دون أن يُحمل مدارس إحياء الربانية مسئولية أعماله .

ولئن كان بعض الناس يخشون من حياة المسلمين في الغرب للدراسة أو للإقامة ، فإنني أعتبر أن لذلك إيجابياته خاصة وفقهاء الشافعية نصوا على أنه يُندب للمسلم أن يقيم في ديار الكفر إذا كان قادراً على إقامة شعائر الإسلام .

إن الحرية الدينية وغيرها التي تتاح للإنسان في بلاد الغرب إذا أحسن استثمارها فإنها أجود مناخ في العالم لإيجاد التخطيط الإسلامي المطلوب على كل مستوى ، ومنه التخطيط التعليمي .

\* \* \*

---

(١) مذكرات الدعوة والداعية ص ١٨٩

## الفصل الرابع

### في التخطيط الدعوي

قال تعالى : ﴿ وَلْتَكُنْ مِّنْكُمْ أُمَّةٌ يَدْعُونَ إِلَى الْخَيْرِ وَيَأْمُرُونَ بِالْمَعْرُوفِ وَنَهَايُونَ عَنِ الْمُنْكَرِ ، وَأُولَئِكَ هُمُ الْمُفْلِحُونَ ﴾ (١) .

وقال عليه الصلاة والسلام : « بلغوا عنى ولو آية » .

فالخطيط للدعوة إلى الله وتنظيم ذلك والتنفيذ الرаци أشياء لا بد منها ، ولا بد أن توجد جهة مركبة مؤهلة ، تعمل للقيام بحق الله في ذلك ، وهناك شيء كثير موجود يخدم في هذا السبيل ، وبعضه يحتاج إلى تطوير ، وهناك الكثير المفقود الذي يتحقق آناً بعد آن .

إن خطب الجمعة مثلاً من أعظم مظاهر الدعوة إلى الله ولكن كثيراً من الخطباء يهملون التحضير الجيد للخطبة ، ويهملون تكامل خطبهم بحيث يُعرفون ساميهم على كل ما يلزمهم .

وهناك فكرة يغذيها الشيطان وهي أن بعض الناس يزعم أنه لم تعد صلاة الجمعة مفروضة بسبب عدم وجود خليفة ، ويزعمون أن ذلك مقتضى الفتوى في مذهب الحنفية ، وذلك هو الكذب عينه ، فقد نص الحنفية أنه حتى في حالة سيطرة الكفار يتواضع المسلمون على قاض يحكم بينهم ، فكيف في حال فقدان الخليفة ألا يسع المسلمون أن يتواضعوا على الجهة التي يستأنفونها لإقامة الجمعة ؟

---

(١) آل عمران : ١٠٤

إن محاولة إتقان خطبة الجمعة وحسن اختيار الموضوعات وتعيم الخطب النافعة ، بل ترجمة كثير منمجموعات الخطب النافعة إلى لغات العالم ووضعها بيد الخطباء من أعظم ما يجب التخطيط له في باب الدعوة إلى الله .

وتنظيم الحلقات العلمية وحلقات الذكر المؤثر في المساجد ، والعمل على تخرج الدعاة من خلال المؤسسات أو من خلال الشيوخ من أعظم ما ينبغي أن يدخل في دائرة التخطيط .

وهناك جماعتان قاما دور كبير في الدعوة إلى الله : جماعة الدعوة والتبلیغ ، وجماع الإخوان المسلمين ، وكل منهما نجحت أكثر من الأخرى في بعض المجالات ، ونحن ندعوك كل مسلم أن يخرج للدعوة إلى الله مع جماعة الدعوة والتبلیغ فلذلك آثاره المباركة .

ونحن ندعوك كل داعية أن يُقيّد نفسه بأصول الفهم العشرين الذي ذكرها الأستاذ البنا في رسالة التعاليم . والمراکز الإسلامية والجامعات ودور الجامعات الإسلامية لا يصح أن تخلي من المحاضرات والندوات وتوجيه الدعوات ، وهناك حالات يختلط فيها التخطيط الدعوي بالتعليمي بالإعلامي . فالأجود أن يكون هناك تنسيق بين هذه الجهات ، ولا بد من الاستفادة من وسائل الإعلام الحديثة في الدعوى إلى الله كالجريدة والمجلة ودور النشر والإذاعة والتليفزيون .

فرجل الدعوة ينبغي أن يتحرك ويُحرّك بحركته كل شيء .

وما ينبغي أن يلاحظه المخططون للدعوة أن يرصدوا كل أنواع الدعوة المقابلة ، وأن يخططوا لكيفية مقابلتهم .

فالرصد المستمر للدعوات الباطلة ووضع المخططات لإنهائها على مستوى الفرد المسلم أو الأمة أو العالم شيء ضروري .

وكما ينبغي أن نخطط لحرب النظريات الكافرة التي تأتي من خارج الأمة

الإسلامية ، علينا أن نخطط لمحاربة الدعوات الكافرة أو الضالة التي تفرزها الفهوم الجانحة من الأمة الإسلامية .

إن التخطيط الدعوي يجب أن يستنفر كل الطاقات الحكومية والشعبية للوصول إلى جماعة تقوم بأمر الدعوة إلى الله في كل مجموعة بشرية مهما قلت .

ويدخل في دائرة التخطيط الدعوي التخطيط لنشر الكتاب الإسلامي الموثق ، والدخول بالدعوة إلى كل ميدان وإلى كل مؤسسة وإلى كل نقابة وإلى كل اختصاص وإلى كل طائفة وإلى المسلمين وغير المسلمين وإلى العرب وغير العرب ، ويدخل في هذا : التخطيط لإيجاد مجالس الدعوة ودور النشر ودور الترجمة والمؤسسات الصحفية لإصدار المجالات والصحف والوصول إلى الإذاعة والتلفزيون والاستفادة من الفيديو .

\* \* \*

## الفصل الخامس

### في التخطيط الإعلامي

لا ينفصل الإعلام عن التعليم والدعوة والموقف السياسي ، ولكن جرى العُرف أن يُخص بالكلام ، وفي عصرنا الحاضر الإعلام هو عنوان الحركة ، فإذا كان هناك إعلام فهناك حركة ، وإلا فلا حركة .

وأجهزة الإعلام في عصرنا تُقْتَنَ في كثير من الأحيان عن الإخلاص ، وقد تجر إلى أغلال ، وقد تدخل الإنسان أو الحزب أو الدولة في دائرة امتحان ، ويحاول بعض الناس أن يوجد ما يسمى بالإعلام الإسلامي ، ونحن نرى أن الفارق بين أى إعلام وآخر هو الأيديولوجية التي تكمن وراء الإعلام ، فكلما انسجم الإعلام مع الأيديولوجية كان تميزاً بسبب ذلك .

والإعلام الآن صحيفة ومجلة وإذاعة وتليفزيون ووكالات أنباء ، وما من دولة من دول العالم الإسلامي إلا ولها صحفتها وإذاعتها وتليفزيونها ، وأول ما ينبغي أن يفكر فيه المخططون الإسلاميون : كيف نجعل هذه الأجهزة تُسْخَرُ في خدمة الأيديولوجية الإسلامية ، وكيف يكون كل ما ينبع عن هذه الأجهزة منسجماً مع الأيديولوجية الإسلامية .

وما ينسجم مع هذا أن يكون لهذه الأجهزة موقف موحد في الموقف الرئيسي لشعوب الأمة الإسلامية من أعدائها .

وما ينبغي أن يسهر عليه المخططون أن يرصدوا أجهزة الإعلام العالمية ، فكل ما يؤثر على الإسلام والأمة الإسلامية عليهم أن يوجهوا أجهزة الإعلام الإسلامية بما يحصن من ذلك .

ومن المناسب أن يعرف الإعلاميون الإسلاميون ما يذيعونه في الأوقات نفسها التي يُذاع فيها ما يخالف الأيديولوجية الإسلامية .

. وقد أصبح ممكناً في كثير من بلدان العالم أن يكون للإسلام محل في أجهزة الإعلام فيها .

والولوج إلى أجهزة الإعلام العالمية والمحلية من قبل المؤمنين بالإسلام أصل لا ينبغي التفريط فيه إلا لمانع شرعي ..

هكذا كله شيء ، والخطيط لتطوير الإعلام الذي أوجده الأيديولوجية الإسلامية شيء آخر .

ففي العالم اليوم صحف ومجلات وبرامج إذاعية وتليفزيونية كانت أثراً عن جهد إسلامي ينبغي دعمها واستمرارها وتطويرها وتجنيبها ما يؤذيها .

ولعله من المناسب أن توجد جهة مركبة ساهرة على الإعلام ذي الهوية الإسلامية .

ولعله من المناسب أن يكون هناك اتصال بين الإعلاميين المسلمين بحيث يكون لهم موقف موحد من قضايا الإسلام الجوهرية ، ومن قضايا الأمة الإسلامية المصيرية .

ولئن كان في الماضي يحول العجز عن كثير من الأمور فإن المرحلة الحاضرة وقد أوضحت بدلائل سهلة كالفيديو الذي عُرض إلى حد كبير عن السينما ، ووسائل الاتصال الحديثة سهلت سرعة نقل الأخبار ، فسهلت اتحاد المواقف .

إنه لن يصعب على المخططين المسلمين أن يجدوا جهة مركبة ومقرأة يوجهون من خلاله حركة الأمة الإسلامية الإعلامية .

\* \* \*

## الفصل السادس

### في التخطيط السياسي

ورث العالم الإسلامي أوضاعاً صعبة تاريخية وجغرافية ، كما ورث ضعفاً وتخلقاً ، وورث احتلالاً كبيراً في موازين القوى السياسية وغيرها بالنسبة للعالم ، وما ورثه اختلف أنظمته واختلاف المؤثرات في أقطاره وعلى أقطاره ، فلكل قطر أوضاعه الخاصة ومشكلاته الخاصة ، والمخططون للعالم الإسلامي سياسياً عليهم أن يتعاملوا مع الواقع ويطوروه ، وأن تكون عندهم بصيرة يدركون فيها كل إيجابية مهما كانت صغيرة تخدم الأمة الإسلامية وتحدم الإسلام ليتمسكون بها ويدفعوا بها نحو الأمام .

فالأصل مثلاً أن تصرف الحكم المسلم منوط بالصلاح ، فإذا وجد حُكَّاماً مسلمون يحققون مصالح شعوبهم على ضوء الشريعة الإسلامية ، فالمفروض أن يكون هؤلاء الحكام أصدقاءنا وأن نوالى نصحهم وأن نخلص لهم .

والأصل عندنا في أي نظام حكم : حراسة الدين وإصلاح الدنيا على ضوئه ، فإذا وجد نظام حكم كذلك فعلينا أن ندعمه ونقويه .

والأصل عندنا اختيار أهون الشررين وأخف الضررين وقد يكون هناك حكم لا يمثل طموحاتنا ، لكنه على ضوء عالم الأسباب فإنه لو زال فإنه يأتـي ما هو شر منه ، فعلينا في هذه الحالة أن نحافظ عليه مع محاولة تطويره .

هناك تجمعات سياسية أو محاولات للتقارب بين بعض الأقطار علينا أن نفطن لإيجابياتها : فهناك محاولة تقارب بين سكان وادي النيل ، وهناك محاولة التقارب بين أقطار المغرب العربي ، وهناك ظاهرة مجلس التعاون

الخليجي ، وهناك الجامعة العربية ، وهناك منظمة المؤتمر الإسلامي ، وهناك منظمات شعبية وعالمية تؤثر سياسياً بشكل غير مباشر .

هذا كلّه ينبغي أن يطّوره القادرون ، وهناك مشكلات حادة تواجه بعض الأقطار الإسلامية يجب أن تتعاون الحكومات والشعوب والعاملون للإسلام على حلّها ، فهناك مشكلة فلسطين ومشكلة كشمير ومشكلة الحرب العراقية الإيرانية ومشكلة جنوب السودان ومشكلة أريتريا والصومال مع الحبشة ومشكلة ت Chad مع ليبيا ومشكلة الأقليات المسلمة في الفلبين وتايلاند وأمثال ذلك ، وهناك مشكلة المسلمين في الاتحاد السوفييتي والصين ، وهناك الإيجابيات التي تترتب على وجود الحريات الدينية في الغرب وضرورة الاستفادة منها .

وهذا كلّه يصلنا إلى أنه ينبغي أن يكون للعاملين للإسلام خطتهم الخاصة في كل قطر سواء في العالم الإسلامي أو في العالم كله ، ولا بد أن يكون جزء من التخطيط كافية الوصول إلى تطبيق الشريعة الإسلامية وأسلامة كل شيء في كل قطر من الأقطار الإسلامية ، وإلى الوصول إلى صيغة ما توجد بها جهة مركبة للأمة الإسلامية ، تسلّم الأمة بحكمتها وبسلامة تخطيطها وقدرتها على تحقيق مصالح الأمة الإسلامية ، وسيواجه المخططون السياسيون عقبات كثيرة تحتاج إلى حل وإلى قوة مبادرة ، والرجل المؤهل للتنفيذ العالى لا يصعب عليه أن يجد حلّاً للمشكلة التي تواجهه .

إننا لا نستطيع أن نحدد خطة عمل لكل قطر وفي كل قطر في كتاب بهذا الكتاب ، ولكننا نبه على خطورة بعض الأمور :

أولاً : إن بعض الحُكَّام يتهمون أن تطبيق الإسلام يؤلّب عليهم الدنيا ، ونحن ضد التهور ضد الجزعجة ، ولكن نذكر في الوقت نفسه أنه بذلك يدخل هؤلاء الحُكَّام المتهمون في قوله تعالى : « وَقَالُوا إِن تَتَّبِعُ الْهُدَىٰ مَعَكَ نُتَخَّلَّفُ مِنْ أَرْضِنَا » (١)

---

(١) القصص : ٥٧

ثانياً : إن بعض الحاكمين يتقرّبون إلى شياطين الإنس والجن باصطهاد المسلمين ويتصوّرون أن هذا يعطيهم دعماً وقوة ، وهو وهم لا يخطر ببال مسلم ، قال تعالى : « أَنَّ الْقُوَّةَ لِلَّهِ جَمِيعاً »<sup>(١)</sup> وهؤلاء مالهم إلى خسارة الدنيا والآخرة .

ثالثاً : إن الكافرين قد يحرّشون بين المسلمين ليقتلوا ، ونحن نطالب كل الأطراف بالتعقل ، فقرار الحرب ليس سهلاً ، وتبعاته في عصرنا كثيرة ، ونوصى المخططين الإسلاميين أن تكون لديهم أثناء الحركة السياسية وضوح الفكرة وكثرة البديل وقوة الحجّة الشرعية والمصلحية .

رابعاً : إن التخطيط السياسي المطلوب يختلف من قطر إلى قطر ، وعلى هذا ينبغي أن ييلوّر المخططون سياسة ثابتة لكل قطر على ضوء خطة عالمية شاملة .

ومع أن هذا يحتاج إلى جهة مركزية تخطط من خلال التشاور والتناصح إلا أنه كشيء مرحلٍ يجب أن يُضيّع كل قطر خطته السياسية ، فقد تكون خطة الإسلاميين في قطر : مناصحة أولياء الأمور مناصحة سرية ، وقد تكون خطتهم : العمل السياسي المبااج قانوناً .

خامساً : يبدو أن المخططين العالميين ضد الإسلام قد يئسوا من مواجهة الإسلام فكراً بفكر ، فمقولات الإسلام لا تُقاوم خاصة بعد ما ظهر من معجزات علمية في الكتاب والسنّة ، وإن الكتاب الإسلاميين المحدثين كانت عباراتهم في متنه القوة ، ومع أن التخطيط الفكري المزخرف المتلاعب لا زال له محله ، فالصيغوط السياسية التي بيدها سلاح المال والقوة ، واللعب على تنافضات الأمة الإسلامية هي التي سيلجأ إليها المخططون العالميون ضد الإسلام ، وهذا يتقتضي وعيًا سياسياً خاصاً وحركة سياسية واعية على ضوء خطة عالمية شاملة .

---

(١) البقرة : ١٦٥

سادساً : لا بد في مخاطبة العالم من اعتماد المبدأ الذي اعتمدته الأستاذ  
البنا وهو مصالح بمصالح ، واستكشاف تناقض المصالح بين الدول الكبرى ،  
والاستفادة من ذلك ، قال تعالى : ﴿ وَلَوْلَا دَفَعُ اللَّهِ النَّاسَ بَعْضَهُمْ بِيَعْضٍ  
لَّفَسَدَتِ الْأَرْضُ ﴾ (١) ، وقال تعالى : ﴿ وَلَوْلَا دَفَعُ اللَّهِ النَّاسَ بَعْضَهُمْ  
بِيَعْضٍ لَهُدِمَتْ صَوَامِعٌ وَبَيْعٌ وَصَلَوَاتٌ وَمَسَاجِدٌ يُذْكَرُ فِيهَا اسْمُ اللَّهِ كَثِيرًا ﴾ (٢)

إن ظهور رجال دولة يدركون هذا مهم في الاستفادة من ذلك .

سابعاً : إنه في كثير من بلدان العالم الإسلامي توجد ظروف ديمقراطية ،  
ومع وجود مثل هذه الظروف فإن المسلمين لا يستفيدون منها ، مع أن  
الديمقراطية في العالم الإسلامي هي المناخ الأنسب لانتصار الإسلام في  
المستقبل .

إن المسلمين حاربوا الديمقراطية في العالم الإسلامي لأن الديمقراطية في  
المفهوم الغربي لها حق التحليل والتحريم ، ومعلوم بالضرورة أنه في الإسلام  
لا اجتهاد في مورد النص ، إلا أن المسألة هنا أنه في مرحلة الصراع بين  
الإسلام وغيره في الأرض الإسلامية ينبغي أن نعرف أي الأنظمة أجود لجسم  
المعركة لصالح الإسلام ؟

لا شك أن الديمقراطية هي المناخ الأنسب في العالم الإسلامي لجسم المعركة  
لصالح الإسلام ، ومع ذلك فقد وجد أناس في العالم الإسلامي يحاربون  
الديمقراطية ، فكان البديل هو الديكتاتوريات العسكرية ، والديكتاتوريات  
الحزبية التي احتفظت بكل مساوىء الديمقراطية الغربية ضد الإسلام  
والمسلمين ولم تعط الإسلام والإسلاميين حرية مرور .

إن الديمقراطية حيث وجدت في العالم الإسلامي تعنى في المآل انتصار  
الإسلام والإسلاميين بأقرب طريق وأقصره .

---

(٢) الحج : ٤٠

(١) البقرة : ٢٥١

لقد كان الأستاذ البنا حكيمًا عندما أراد المشاركة في الحياة النيابية ، وكان الأستاذ الهضيبي حكيمًا عندما دعا إلى إحياء الحياة النيابية في مصر .

إن المشاركة في الانتخابات للاستفادة من الحياة الديموقراطية أصبح قاسماً مشتركاً بين الحركات الإسلامية الأصيلة ، ولذلك فلا بد من أن تكون جراءة صرحاء بأننا لا نخشى الديموقراطية في العالم الإسلامي بل نخاف عليها .

إن تجربة الأمة الإسلامية في القرن الرابع عشر تدل على أن الديموقراطية الصحيحة تعنى انتصار الإسلام ، وأن المخططين المعادين للإسلام أدركوا ذلك فحالوا بين الديموقراطية وبين العالم الإسلامي ، وساعدهم على ذلك أن الإسلاميين كانوا ينظرون إلى الديموقراطية بمعناها لا بمالها فحاربوا ، وهم بذلك يقتلون أنفسهم ، فحكمتهم بسبب ذلك أسوأ الأنظمة التي فرضت عليهم ما خافوه من الديموقراطية ومنعهم من الحرية التي تعطيهم إياها الديموقراطية ، وهكذا شهد القرن الرابع عشر ظلم الدكتاتوريات العسكرية وعسفها .

إن الديموقراطية تعنى إرادة الأكثريّة ، وتعنى الحرية للجميع ، ولا شك أنه عندما يعطى المسلمين حرية فإنهم يستطيعون أن يصلوا بالإسلام إلى أكبر قطاع من الناس ، ويستطيعون أن يعيثوا الأكثريّة لصالح الإسلام ، وتخرج بذلك أجيال قادرة على الإدارة والعمل السياسي ، فكيف يخاف المسلمين الديموقراطية ؟ فالخوف منها يؤدى إلى سلب الحرية وإلى حكم الأقلية ، ولذلك فإن المفروض أن يخافوا على الديموقراطية ، ولقد أثبتت التجربة البشرية أنه لا بديل عن الديموقراطية إلا الثورات وإلا تأمر الأقلية وإلا استعمال السلاح ، وكل ذلك أخطر بكثير من أن تُعطى حرية الانتخاب للجميع لتقدم الأكثريّة من تراه قادرًا أو صالحًا ، وإذا عجزت الأكثريّة في مرحلة أن تُقدم الأصلح والأقدر فالطريق مفتوح أمام الإسلام والمسلمين ، ولكن بدون ديمقراطية يُغلق الطريق ويُتاح للمخططات أن تعمل عملها .

لقد ثبت بالتجربة أن الديمقراطية هي أهون الشررين وأخف الضررين في الأمة الإسلامية قبل الحكم الإسلامي ، وأنه لا بديل عنها إلا السلاح والثورات والديكتاتوريات الخزبية أو العسكرية ، ولكن هناك جانباً في الديمقراطية هو الخطأ وهو محسوم لصالح الإسلام في العالم الإسلامي وهو أن الكتاب والسنة حاكمان ، والديمقراطية تعني إرادة الأكثريّة في كل شيء ، ونحن نرى أن الديمقراطية ستوصى الأكثريّة الإسلامية للحكم حالاً أو مالاً ، فإن وصلت الأكثريّة الإسلامية للحكم فإنها عبر الديمقراطية ستصل إلى أن تقرر الأكثريّة التزامها بالكتاب والسنة ، وعندئذ تصبح الديمقراطية في العالم الإسلامي دستورها الكتاب والسنة ، فهي تشبه الديمقراطيات المقيدة بالدستور . وبهذه المناسبة نسجل ما يلى :

إنه من العجيب أنه في المنطق الديمقراطي يكون للإنسان حرية شخصية فضفاضة ، ولكن الديمقراطيين أنفسهم في العالم الإسلامي لا يفهمون الحرية الشخصية إلا في حدود الفساد والإفساد ، فالراهبات - مثلاً - لو جئنا إلى العالم الإسلامي لما تعرض أحد من الناس إلى لباسهن ، ولكن أناساً يدعون الديمقراطية في العالم الإسلامي يحظرون على المرأة المسلمة أن تلبس نفس اللباس الذي تلبسه الراهبة في بعض المؤسسات .

ثامناً : إننا مضطرون في بعض الأقطار للمواجهة السياسية وغيرها أمام الاعتداء علينا وأمام ما نجده من رغبة في استئصال الإسلام ، وفي هذه الحالة قد يضطر المسلمين إلى الخروج على القانون في قطربهم ، ولكنه فيما عدا هذه الأقطار - وهي أقطار محدودة - فإننا ندعو المسلمين في كل مكان في العالم إلى أن تبقى حركتهم ضمن القانون وأن يطورو وجودهم وحركتهم عبر القانون ، ويجب أن يعرف العالم أن خطتنا السياسية لتحقيق أهدافنا لا تقوم على أساس ثورة في كل قطر ، بل نحن نعتمد في حركتنا السياسية على نظرية تقول : إننا سنصل إلى كل أهدافنا المحلية والعالمية عبر القانون إذا أعطينا حرية عمل .

تاسعاً : إن كثيراً من الأقطار الإسلامية مآلها أن تكون فيها حكومات راشدة ، وكثير من الأقطار لا ترضى أن يسبقها غيرها في تطبيق الإسلام ، وهكذا فإننا نأمل أن يأتي يوم يُطبق فيه الإسلام على مستوى العالم الإسلامي كله ، وأن يحس العالم كله أن ذلك بركة عليه .

عاشرأ : لا بد أن تطمئن أقطار النصيحة على أن موقفنا فيها موقف استراتيجي وليس تكتيكياً ، وأن تحركنا فيها منضبط بالحكم الشرعي أولاً وبالقانون ثانياً ، فالحكم الشرعي يفرض علينا أن ننصر إخواننا إلا على قوم بيتنا وبينهم ميثاق ، والحكم الشرعي يوجب علينا النصيحة لأئمة المسلمين وعامتهم ، وقد ألزمنا أنفسنا في أقطار النصيحة بالنصيحة ، وفي أقطار أخرى بالنصرة ، وليس لأحد أن يمنعنا من ذلك .

حادي عشر : إن وجود رجل الدولة المحاور القوى قادر على انتزاع مخاوف الآخرين منهم في خطتنا العالمية .

ثاني عشر : ويجب مع ما مر أن يكون للتيار الإسلامي تحالفاته مع عدد من الأقطار الإسلامية لتساهم له حرية العمل ومرؤنة الحركة والخط الاحتياطي والجهة التي تدافع أو تحمى .

ثالث عشر : إن على الإسلاميين في العالم أن يحترموا خطة إخوانهم في أقطارهم ، وأن يمدوا لهم يد المساعدة لإنجاح مخططاتهم .

\* \* \*

## الفصل السابع

### في التخطيط الأمني

إن التخطيط الأمني يجب أن يشمل التخطيط لأمن العالم كله ، لأنه لا ينفصل أمن العالم عن أمن الأمة الإسلامية ، كما ينبغي أن يشمل أمن الأمة الإسلامية وأمن أفرادها وأمن أقطارها وأمن الحركات الإسلامية والعاملين للإسلام .

والأمن في المفهوم الإسلامي أعم من الأمن في المفهوم المحدودة المعاصر ، فامن الإنسان منوط بـألا يرتكب الإنسان ما يُسخط الله ويستحق عقوبته ، قال تعالى : ﴿ قُلْ هُوَ الْقَادِرُ عَلَىٰ أَنْ يَعْثِثَ عَلَيْكُمْ عَذَابًا مِّنْ فَوْقِكُمْ أَوْ مِنْ تَحْتِ أَرْجُلِكُمْ أَوْ يَلْبِسُكُمْ شَيْعًا وَيُدِيقَ بَعْضَكُمْ بَاسَ بَعْضٍ ﴾ (١)

ومن موجبات انعدام الأمان : البطر والظلم ، قال تعالى : ﴿ وَجَعَلْنَا بَيْنَهُمْ وَبَيْنَ الْقُرَىٰ الَّتِي بَارَكْنَا فِيهَا قُرُىٰ ظَاهِرَةً وَقَدَرْنَا فِيهَا السَّيِّرَ ، سِيرُوا فِيهَا لَيَالِيَ وَأَيَّامًا آمِنِينَ \* فَقَالُوا رَبَّنَا بَاعِدْ بَيْنَ أَسْفَارِنَا وَظَلَمُوا أَنفُسَهُمْ فَجَعَلْنَاهُمْ أَحَادِيثَ وَمَزَقْنَاهُمْ كُلَّ مُمْزَقٍ ﴾ (٢) .

ومن سنن الله أن الله يعطي أمنه لمن اجتمع له إيمان وعمل صالح ، قال تعالى : ﴿ وَعَدَ اللَّهُ الَّذِينَ آمَنُوا مِنْكُمْ وَعَمَلُوا الصَّالِحَاتِ لَيَسْتَخْلَفُنَّهُمْ فِي الْأَرْضِ كَمَا اسْتَخْلَفَ الَّذِينَ مِنْ قَبْلِهِمْ وَلَيُمَكِّنَنَّ لَهُمْ دِينَهُمُ الَّذِي ارْتَضَى لَهُمْ وَلَيُبَدِّلُنَّهُمْ مِنْ بَعْدِ خَوْفِهِمْ أَمْنًا ﴾ (٣) .

(١) الأنعام : ٦٥

(٢) سبا : ١٨ - ١٩

(٣) النور : ٣٣

والمعاصي بشكل عام سبب للمصائب ، قال تعالى : ﴿ وَمَا أَصَابُكُمْ مِنْ مُّصِيبَةٍ فِيمَا كَسَبْتُ أَيْدِيكُمْ وَيَعْفُوا عَنْ كَثِيرٍ ﴾ (١) .

فأول ما ينبغي أن يفطن له المخططون للأمنيون لأمن الأفراد والجماعات والأمم هو حمل الناس على الاستقامة : ﴿ إِنَّ الَّذِينَ قَاتَلُوا رَبِّنَا اللَّهَ ثُمَّ اسْتَقَامُوا تَتَنَزَّلَ عَلَيْهِمُ الْمَلَائِكَةُ أَلَا تَخَافُوا وَلَا تَحْزُنُوا ﴾ (٢) ، ﴿ أَلَا إِنَّ أَوْلِيَاءَ اللَّهِ لَا خَوْفٌ عَلَيْهِمْ وَلَا هُمْ يَحْزُنُونَ \* الَّذِينَ آمَنُوا وَكَانُوا يَتَقَوَّنَ ﴾ (٣) .

وبعد هذا الأصل العام فلا بد من التفكير الأمثل بالمفهوم القرآني وبمفهوم عالم الأسباب على ضوء ما تجيزه الشريعة ، فهناك حالات لا يتحقق فيها الأمن لل المسلمين إلا عبر القتال ، قال تعالى : ﴿ فَقَاتَلَ فِي سَبِيلِ اللَّهِ لَا تُكَلِّفُ إِلَّا نَفْسَكَ ، وَحَرَّضَ الْمُؤْمِنِينَ ، عَسَى اللَّهُ أَن يَكُفَّ بِأَسْنَ الَّذِينَ كَفَرُوا ، وَاللَّهُ أَشَدُ بَأْسًا وَأَشَدُ تَنَكِيلًا ﴾ (٤) .

وأحياناً لا يتحقق الأمن إلا بوجود الإعداء ووجود الاستعداد ، قال تعالى : ﴿ وَأَعْدُوا لَهُمْ مَا مَسْتَطَعْتُمْ مِنْ قُوَّةٍ وَمَنْ رِبَاطُ الْخَيْلِ تُرْهِبُونَ بِهِ عَدُوَّ اللَّهِ وَعَدُوُّكُمْ ﴾ (٥) ، وقال تعالى : ﴿ وَدَّ الَّذِينَ كَفَرُوا لَوْ تَغْفُلُونَ عَنْ أَسْلِحَتِكُمْ وَأَمْتَعَتُكُمْ فِيمِيلُونَ عَلَيْكُمْ مَيْلَةً وَاحِدَةً ﴾ (٦) .

وأحياناً لا يتحقق أمن الأمة الإسلامية إلا بوجود التضاد بين الكافرين ، قال تعالى : ﴿ وَلَوْلَا دَفَعَ اللَّهُ النَّاسَ بَعْضَهُمْ بِيَعْضٍ لَهُدَمَتْ صَوَاعِيْ وَبَعْ وَصَلَوَاتُ وَمَسَاجِدُ يُذْكَرُ فِيهَا اسْمُ اللَّهِ كَثِيرًا ﴾ (٧) .

(٣) يونس : ٦٢ - ٦٣

(٤) الشورى : ٣٠

(١) الشورى : ٣٠

(٥) الأنفال : ٦٠

(٦) النساء : ١٠٢

(٤) النساء : ٨٤

(٧) الحج : ٤٠

وأحياناً يكون الأمان عبر التحالفات قال تعالى : ﴿ وَإِنْ اسْتَنْصَرُوكُمْ فِي الدِّينِ فَعَلَيْكُمُ النَّصْرُ إِلَّا عَلَى قَوْمٍ بَيْنَكُمْ وَبَيْنَهُمْ مِّيَانَقٌ ﴾ (١) ، وقد دخل رسول الله ﷺ مكة بعد عودته من الطائف بحماية المطعم بن عدي .

وأحياناً يكون الأمان باستكشاف خطط العدو ، قال تعالى : ﴿ وَإِذَا جَاءَهُمْ أَمْرٌ مِّنَ الْآمِنِ أَوِ الْخَوْفِ أَذَاعُوا بِهِ ، وَلَوْ رَدُّوهُ إِلَى الرَّسُولِ وَإِلَى أُولَئِكَ أَمْرٌ مِّنْهُمْ لَعِلمَهُ الَّذِينَ يَسْتَنْطُونَهُ مِنْهُمْ ﴾ (٢) .

وأحياناً يكون الأمان بمعرفة الحرب النفسية والخروج من وهمها وأسرها بالتوكل على الله ، قال تعالى : ﴿ الَّذِينَ قَالَ لَهُمُ النَّاسُ إِنَّ النَّاسَ قَدْ جَمَعُوا لَكُمْ فَاخْشُوْهُمْ فَرَادَهُمْ إِيمَانًا وَقَالُوا حَسَبْنَا اللَّهُ وَنَعَمْ الْوَكِيلُ ﴾ (٣) .

ومع هذا الذى ذكرناه فإن المخططين لأمن الأمة الإسلامية وأفرادها وشعوبها وأقطارها والحركات الإسلامية فيها عليهم أن يتقنوا النظريات الأمنية على ضوء عالم الأسباب ولكن بما لا يخالف شريعتنا .

وسيرون نتيجة التأمل أن هناك عشرات من الأسئلة تحتاج إلى إجابة وتحتاج إلى عمل أمنى ، فمن الملاحظ - مثلاً - أن قضية السودان تتلامس فيها العلمانية والشيوعية والتبشير والكنيسة ، مع كثرة التناقضات بين هؤلاء ، فمن العلمانيين قوميون عرب يجررون مواقفهم ضد عروبة السودان ، ولو أن السودان - لا سمح الله - سقط لصالح ما يريد الجنوب لكن لذلك أثره على إفريقيا عامة وعلى مصر خاصة وعلى البحر الأحمر وعلى الجدار الآخر للبحر الأحمر ، وإنذ فأمن السودان يرتبط بأشياء كثيرة وترتبط به أشياء كثيرة ، ومن ه هنا فإن النظرية الأمنية في السودان منوط بتلاحم الأحزاب الرئيسية الثلاثة الكبرى كما أنه منوط بأشياء كبيرة .

(١) الأنفال : ٧٢

(٢) النساء : ٨٣

(٣) آل عمران : ١٧٣

وهكذا نجد أن العثور على النظرية الأمنية لقطر يحتاج إلى الإجابة على عشرات الأسئلة ويحتاج إلى حركة مكافأة ، وهكذا فإن البحث عن النظريات الأمنية والعمل على تطويرها وتحقيقها يحتاج إلى جهد مضن :

تُرى ما هو القدر المشترك الذي يُتفق عليه بين بعض الجهات ضد باكستان ؟

تُرى ما هو القدر المشترك الذي يُتفق عليه بين بعض الجهات ضد الثورة الأفغانية الإسلامية ؟

تُرى كيف تخرج كثيراً من أقطار الأمة الإسلامية من مآرِفها ؟

تُرى ما هي النظرية الأمنية لكل قطر من أقطار الأمة الإسلامية ؟

تُرى ما هي النظرية الأمنية للمسلمين المقيمين في ديار الغرب ؟

تُرى ما هي النظرية الأمنية للمسلمين المقيمين في الدول الشيوعية ؟

تُرى ما هي النظرية الأمنية لكل تجمع إسلامي في القطر الذي يوجد فيه ؟

إن حياة المسلم لا تفصل عن الابتلاء ، قال تعالى : ﴿ وَلَنَبْلُونَكُم بِشَيْءٍ مِّنَ الْخَوْفِ وَالْجُوعِ وَنَقْصٍ مِّنَ الْأَمْوَالِ وَالْأَنْفُسِ وَالثَّمَرَاتِ ﴾ (١) ، ولكن هذا لا يعني إلا نفتش عن العفو والعافية فنحن ندعوا الله بهما دائماً ، ولا يعني هذا ألا نأخذ الحذر ، قال تعالى : ﴿ وَخَذُوا حِذْرَكُم ﴾ (٢) .

إنه في هذا العالم المهدد بالفناء من خلال الأسلحة النووية لا بد أن يكون للمسلمين موقف وتطبع ، فالحرب المقبلة لن تترك أحداً ولذلك فإن فكرة التعايش السلمي وفكرة الحياد الإيجابي قد تكونان ركينين أساسيين من أركان النظرية الأمنية الإسلامية ، وقد يكون الصبر والتحمل من قبل المسلمين في كثير من أقطار الأمة الإسلامية عاملين من عوامل الأمان لهذه الأقطار ، وقد يكون التلاحم بين المسلمين وبين كثير من أقطار الأمة الإسلامية عاملًا من عوامل أمن المسلمين وأمن هذه الأقطار .

ولا شك أن بُعد النظر السياسي عامل من عوامل أمن كثير من الأقطار الإسلامية .

ترى ألم تكن وحدة باكستان الشرقية مع الغربية أفضل من انفصالهما ؟  
ترى ألم يكن عهد أيوب خان الذى قهر الهجوم الهندى أقل سوءاً من العهد الذى جاء بعده ؟

إن المخططين لأمن الأمة الإسلامية عليهم أن يضعوا فى اعتباراتهم أشياء كثيرة وأن ينظروا وهم يخططون بنور القرآن دون أن يهملوا الأسباب وكما أن كل نوع من أنواع التخطيط يحتاج إلى جهة مركبة فإن التخطيط الأمنى يحتاج إلى هذه الجهة المركزية والأمل بالله كبير .

فأمن الأمة الإسلامية لا ينفصل بعضه عن بعض ، وأمن أقطار العالم الإسلامي لا ينفصل بعضه عن بعض ، وكثير من الأحداث تؤثر على أمن أقطار بعيدة عن مقرها .

ومن ه هنا فإن المخططين لأمن أقطار الأمة الإسلامية عليهم ألا يغفلوا التفاعلات التى تجرى فى كل قطر ، فإذا ما حدث خلل أمنى يؤثر على أمن القطر نفسه أو على أمن غيره فإنه ينبغي أن يتلافي .

وقد يظن بعض الناس أن الإسلاميين ضد فكرة الاستخبارات مطلقاً وهذا خطأ ، فالرسول ﷺ كان يبعث العيون والأرصاد لمعرفة أخبار العدو ، إلا أن الإسلاميين لا يرون أن يتتجسس على أحد إلا إذا ظهرت منه ريبة ، والإسلاميون يرغبون أن يعطوا حرية دعوية وحرية سياسية ليعملوا ضمن دائرة القانون وهم على استعداد لأن يتحملوا مسئولية أي خرق للقانون .

ومن أجزاء النظرية الأمنية الإسلامية ما ورد في الحديث الشريف الذى أخرجه البيهقي والحاكم عن ابن عمر رضى الله عنهما عن النبي ﷺ أنه قال : « كيف أنت إذا وقعت فيكم خمس وأعوذ بالله أن تكون فيكم أو تدركوهن :

ما ظهرت الفاحشة في قوم يُعمل بها فيهم علانية إلا ظهر فيهم الطاعون  
والأوجاع التي لم تكن في أسلفهم .

وما منع قوم الزكاة إلا منعوا القطر من السماء ولو لا البهائم لم يُمطروا .

وما بخس قوم المكيال والميزان إلا أخذوا بالسنين وشدة المؤونة وجور  
السلطان .

ولا حكم أمرائهم بغير ما أنزل الله إلا سُلط عليهم عدوهم فاستنفدو بعض  
ما في أيديهم .

وما عطلوا كتاب الله وسُنة نبيه إلا جعل الله بأسهم بينهم » .

ولعل من أهم ما ينبغي أن يفكّر فيه المخططون الأميون الإسلاميون هو  
كيفية مواجهة الحرب الخفية لهم والإسلام لهم ، وأن تكون قراراتهم في مواجهة  
هذه الحرب الخفية على غاية من الحكمة والدهاء .

إنه لا بد للقائمين على التخطيط الأمني أن يكونوا أكثر الناس إدراكاً لامن  
كل قطر من أقطار الأمة الإسلامية ، ولا بد للقائمين على هذا الأمر أن  
يتعاونوا ليرحموا الأمة الإسلامية وأقطارها وأبناءها والعاملين للإسلام فيها .

ومن أهم ما ينبغي أن يفطن إليه المخططون الأميون تلك القاعدة التي تقول :  
أى خطة لأى شيء يجب أن ترافقه الخطة الأمنية .



## الفصل الثامن

### في التخطيط الجهادي

إن أي شعب إسلامي قد يجد نفسه مضطراً للقتال في لحظة من اللحظات ، قال تعالى : ﴿ وَلَا يَرَأُونَ يُقَاتِلُوكُمْ حَتَّىٰ يَرُدُّوكُمْ عَنِ دِينِكُمْ إِنِ اسْتَطَاعُوا ﴾ (١) ، وقال تعالى : ﴿ أَذِنْ لِلَّذِينَ يُقَاتِلُونَ بِأَنَّهُمْ ظَلَمُوا ﴾ (٢) . والقتال في عصرنا يحتاج إلى جيوش نظامية تكون على غاية من استكمال العدد والعدالة .

والتدريب والعتاد الجيد والنظام والانضباط من أهم ما تحتاجه الجيوش الحديثة ، وفي عصرنا توجد تقنيات عسكرية وتطورات يومية في شأن القتال سواء في ذلك معداته أو أدواته أو نظرياته ، والمفروض أن كل جيش من جيوش الأمة الإسلامية يتبع أدق التفصيات في ذلك ، ولعل المهمة الرئيسية للملحقين العسكريين المسلمين في كل بلد هي هذه المهمة في حدود القانون ، ولا بد في عصرنا من العقول العسكرية الاستراتيجية والتكتيكية والعملاتية ، وبقدر ما يوجد رجال مسلمون استوعبوا الحرب الحديثة يكون ذلك قوة للإسلام وال المسلمين ، وبقدر ما يوجد عتاد يحسن المسلمين استعماله يكون ذلك قوة للإسلام وال المسلمين ، والمفروض من المخططين المسلمين العسكريين أن يقتنوا نقطتين : أن يسعوا إلى تقوية كل جيش إسلامي على حدة ،

---

(٢) الحج : ٣٩

(١) البقرة : ٢١٧

وأن يتغلبوا على العقبات التي تحول دون تساند هذه الجيوش وتعاونها ، وإن ما يساعد على ذلك أن تزول التناقضات بين حكومات العالم الإسلامي، وكما يجب على مستوى الجيوش أن يوجد رجل القمة المختص فإنه يجب على مستوى حرب العصابات أن يوجد رجل القمة المختص ، قال تعالى : ﴿فَانفِرُوا خِفَافاً وَتِقَالاً﴾ (١) وقال تعالى : ﴿فَانفِرُوا ثُبَّاتٍ أَوْ انفِرُوا جَمِيعاً﴾ (٢) .

والثبات : جمع ثبة وهي المجموعة ، وهي في اصطلاح عصرنا : العصابة ، والقدرة على حرب العصابات تحتاج إلى ذكاء ودهاء وتلاؤم .

ولا شك أن كل دولة من دول العالم الإسلامي تحتاج إلى أن تكون لها نظريتها العسكرية التي تتلاءم مع الاحتياجات التي تواجهها ، سواء اضطرت لحرب جيوش نظامية أو لحرب على طريقة العصابات .

وقد سرى مفهوم خاطئ أن الجماعات الإسلامية تُعد العُدَّة للقتال في كل مكان وهذا ليس صحيحاً .

إن الحركة الإسلامية الحديثة لا تفكر في القتال إلا في أماكن محددة لا يكون أمامها خيار إلا أن تقاتل كحرابها العادلة في أفغانستان مثلاً .

ولا بد أن يُفهم شعار الأستاذ البنا : « والجهاد سبيلنا » على أنه جهاد ضد استعمار أو ضد كفراً أو ضد من يريد استئصال الإسلام ، وقد ذكرنا في كتابنا « دروس في العمل الإسلامي » أن الأنظمة بالنسبة للحركة الإسلامية الحديثة مختلفة ، فهناك نظام لا نفكّر أن نتعامل معه إلا في حدود النصيحة ، وهناك نظام نرغب أن نتعامل معه ضمن حدود القانون ، وهناك أنظمة يفترض علينا أن نقاتلها ، وهناك حالات يكون القتال فيها على المسلم فرض عين ، على أنه حتى في هذه الحالات فقد لا نقاتل لowanع قدرتها الشريعة ، فقد نص ابن عابدين - من فقهاء الحنفية - في حاشيته على مسألة هي أنه قد يفترض

القتال فرض عَيْن ولكن لا يأثم من لم يباشره لوجود عوامل معينة تحول دون القتال .

إن التخطيط الجهادى يجب أن يستوعب هذه الأمور كلها ، فهو تخطيط على مستوى الأمة الإسلامية فى صناعاتها العسكرية ، وفى قوية جيوشها ، وهو تخطيط على مستوى شعوب الأمة الإسلامية فى معرفة أين يكون الجهاد ومتى يكون الجهاد وكيف يكون الجهاد ، هذا كله فى جانب ، والسعى المتواصل لتشجيع الرياضة والكشفية ووسائل التقوية الجسدية وتعريف كل مسلم عن طريق المدرسة وعن طريق الخدمة الإجبارية بأدوات القتال ووسائله ، شيء مكمل : إن علينا أن نشجع وجود النوادى الرياضية والكشفية وأن نشجع التدريب الرياضى والعسكرى للطلاب وأن نشجع فكرة وجود الخدمة الإجبارية والاحتياطية ، كما أن علينا أن ندعم الجهاد الشعبي الذى يقوده الكثيرون من أبناء الأمة الإسلامية لسبب يوجب هذا الجهاد .

هذا .. ولا بد أن نؤكد أن الجهاد هو الوسيلة الأساسية فى الإسلام لإنهاء فتنة المسلم عن دينه ودرب العداون ولإنهاء الرِّدَّة ، ولكن متى يفترض القتال وأين يفترض وما هى أولوياته ؟ ذلك يحتاج إلى موازنات من أهلها وقرار من أهلها ، ما هى أقطار الصراع ؟ وما هى أقطار النصيحة ، وما هى أقطار التحالف الذى يقتضيه الصراع ؟ ذلك يحتاج إلى موازنات وإلى قرار من أهله ، وإذا اتخذ قرار الجهاد فما هى النظرية الفضلى لإقامة الجهاد فى قطر ؟ وما هو التدريب المناسب له ؟ ذلك يحتاج إلى إنصاج .

ما هى الحركة السياسية ولوازم الحركة الجهادية من مال وعتاد ؟ كل ذلك يحتاج إلى تخطيط وتنفيذ وتنظيم يناسب ، وهذا كله شيء وأن يكون كل مسلم فى العالم مدرِّباً ناويناً للجهاد فى سبيل الله عارفاً بأساليب القتال المعاصرة ذلك شيء آخر ، فهذه من الفرائض العينية التى يجب أن يُخطط لها

ويُعمل من أجلها على مستوى العالم ، وأن يكون للدول الإسلامية جيش معاصر وصناعة عسكرية ، فذلك مما يجب التركيز عليه .

إن الحركة الإسلامية الحديثة طرحت فكرة الجهاد وطرحت فكرة القوة ، وبقيت هاتان الفكرتان غامضتين ، فأدخلتا الرعب على كثير من الجهات ، وجعلت التيار الإسلامي قلقاً في تفكيره ، ومتمراً حيث كان ، ولم توضع له خطة مبصرة يعرف بها على كيفية تأدية فريضة الجهاد ، وكيف يصل بالأمة الإسلامية إلى القوة ، بل أصبحت تصرفاته في كثير من الأحيان تُضعف القوة الإسلامية ، فلا يُحسن المواهنة بين وجود الأمة الإسلامية وقوتها ، وبين وجود قوته ، وبين تحركاته .

ومن هنا فإن المخططيين المسلمين يجب أن يخططوا من خلال نظرة شاملة تستوعب الزمان والمكان ، وأن تكون لهم موازناتهم الكثيرة قبل اتخاذ القرار ، وأن تكون لهم استعداداتهم الكثيرة بعد اتخاذ القرار .

\* \* \*

## الفصل التاسع

### في التخطيط الاقتصادي والمالي

قال تعالى : « وَلَوْ أَنَّ أَهْلَ الْقُرَىٰ آمَنُوا وَأَتَقَوْا لَفَتَحْنَا عَلَيْهِمْ بَرَكَاتٍ مِّنَ السَّمَاءِ وَالْأَرْضِ » (١) ، وقال تعالى « وَلَوْ أَنَّهُمْ أَقَامُوا التَّوْرَاةَ وَالإِنْجِيلَ وَمَا أُنْزِلَ إِلَيْهِمْ مِّنْ رِبَّهُمْ لَا كَلُوا مِنْ فَوْقِهِمْ وَمَنْ تَحْتَ أَرْجُلِهِمْ ، مِّنْهُمْ أُمَّةٌ مُّقْتَصِدَةٌ ، وَكَثِيرٌ مِّنْهُمْ سَاءَ مَا يَعْمَلُونَ » (٢) ، وقال تعالى : « فَقُلْتُ اسْتَغْفِرُوا رَبِّكُمْ إِنَّهُ كَانَ غَفَارًا \* يُرْسِلِ السَّمَاءَ عَلَيْكُمْ مَدْرَارًا \* وَيُمْدِدُكُمْ بِأَمْوَالٍ وَبَيْنَ يَدَيْكُمْ جَنَّاتٍ وَيَجْعَلُ لَكُمْ أَنْهَارًا » (٣) .

وإذن فأول ما ينصب عليه التخطيط الاقتصادي هو التذكير بالإيمان والتقوى والاستغفار ، ففي ذلك استجلاب لرزق الله ورحمته ، وقال عليه الصلاة والسلام : « وما منع قوم الزكاة إلا مُنعوا القطر من السماء ، ولو لا البهائم لم يُطروا » ، فتنظيم الزكاة من أهم الأمور في أي تخطيط اقتصادي للأمة الإسلامية ، وقال تعالى : « يَمْحَقُ اللَّهُ الرِّبَا وَيُرِيبِ الصَّدَقَاتِ » (٤) ، وقال : « وَمَا أَنْفَقْتُ مِنْ شَيْءٍ فَهُوَ يُخْلِفُهُ » (٥) .

فكل تخطيط اقتصادي لا يراعي فيه هذه الأصول اقتصاد ماله إلى الدمار .

أما بعد مراعاة هذه الأصول فعلينا أن نأخذ بكل الأسباب التي وصل إليها

(١) الأعراف : ١٠-١٢

(٢) المائدة : ٦٦

(٣) نوح : ٩٦

(٤) البقرة : ٢٧٦

(٥) سبا : ٣٩

العقل البشري في التنمية والتطوير والتوزيع العادل للثروة ، وتنظيم اقتصاد الكفاية ، والاقتصاد الكفائي والاقتصاد العادل والمحجّه لخدمة الأمة وخدمة قضيابها .

وتنظيم الزكوات والصدقات على مستوى الحى والقرية وملحوظة أقوال الفقهاء في تشغيل العاطلين بها كما عرضنا في كتابنا « الإسلام » من أهم الأمور ، وإيجاد الشركات الاستثمارية على مبدأ المضاربة والسلم وإنشاء المشروعات المقيدة ، وتسخير أموال الأغنياء في ذلك مع وجود الاحتياطات القانونية الالازمة ، كل هذا يحل مشكلات الشعوب الفقيرة ، وإيجاد علاقات بين أبناء الشعوب الفقيرة والشعوب الغنية مهم في وجود هذه الشركات الاستثمارية .

ولا بد أن يتضافر العمل الشعبي والعمل الحكومي على تقوية اقتصاد الأمة الإسلامية ، فكلما قوى اقتصاد الأمة ازداد تحرر شعورها ، ولا بد أن يشمل التخطيط الاقتصادي الصناعات الثقيلة والخفيفة ، والحياة الزراعية وتنمية الحياة الحيوانية ، كما ينبغي أن يشمل كل حاجيات الأمة الإسلامية ويؤمن تكاملها وتكافلها ، وللحاظ الآن أن هناك نشاطات اقتصادية على مستوى الأمة الإسلامية ، ولكنها تحتاج إلى تحرير على قواعد الفتوى ، كما أنه من الملحوظ أن حكومات الأمة الإسلامية تستغرقها الديون الخارجية والفوائد الربوية ، فلا بد أن ينشأ على هامش منظمة المؤتمر الإسلامي جهة مركزية تخطط لتخليص العالم الإسلامي من ديونه وتعمل على تكامله وتكافله .

ولا بد لرجال القانون في كل قطر أن يوجدوا الصيغة القانونية التي تلائم القطر لجمع الزكوات وإحسان صرفها ، وإيجاد الشركات الاستثمارية الإسلامية والمشروعات المقيدة ، وأن يدرس مردودها المصلحي على الأمة ، حبذا لو أقام كل أستاذ مرشد بعض المشروعات المقيدة ، وحبذا لو أقامت مؤسسة خيرية عالمية بعض المشروعات المقيدة ، وينبغي أن تكون هذه

المشروعات المفيدة ملكاً للقائمين عليها ، وألا تكون ملكيتها عامة ، وقد يندفع القائمون على هذه المشروعات المفيدة فيحاولون تخصيص قسم كبير من الريع لصناديق الأستاذة .

ومن هنا فإننا نوصي أن تكون هذه المخصصات بقدر لتبقى ثابتة ، وأن غنى القائمين على هذه المشاريع يعتبر مالاً احتياطياً للأزمة في الأزمات ، فما عُرف عن المسلمين بخل إذا اقتنعوا بباب خير ، وعلى أعضاء الحركة الإسلامية أن يسهووا على مالية كل فرد منهم أو من إخوانهم فلا إسراف ولا إنفاق في غير محله ، بل ينبغي أن يكون لكل فرد مدخلاته ، وعلى أعضاء الحركة أن تكون لهم صداقاتهم بأصحاب رؤوس الأموال وبالمؤسسات والشركات للترشيد وللحضن على دفع الزكوات ووضعها في مواضعها

ولا بد لأصحاب رؤوس الأموال الإسلامية أن يفتشوا عن الجهة الأفضل التي يدفعون إليها صدقائهم ، ولا بد أن يفتشوا عن المكان الأنسب الذي يستثمرون فيه بعض أموالهم وخاصة في البلدان الإسلامية الفقيرة . ولا بد من سحب الأرصدة الموجودة في الخارج وتشغيلها شيئاً فشيئاً في الأرض الإسلامية ، ولا شك أن دون ذلك عقبات داخلية وخارجية تحتاج إلى تذليل .

ويجب أن تكون من مهام الداعية إلى الله أن يبذل جهداً للوصول إلى أن يعظ أصحاب الإمكانيات المالية بحيث يوجه طاقاتهم المالية نحو ما هو أكثر إفادة .

ولا بد في النهاية أن نلتفت نظر أهل الإحسان إلى بعض القضايا ، منها : أن المحسن ينبغي أن يتخير لصدقة ، ولكن هناك حالات يربط فيها المحسن بين الهدایة والإحسان ، والله تعالى يقول في سياق آيات الإنفاق من سورة البقرة : «**لَيْسَ عَلَيْكَ هُدَاهُمْ وَلَكِنَّ اللَّهَ يَهْدِي مَنْ يَشَاءُ**» (١) ، فهناك

(١) البقرة : ٢٧٢

حالات اضطرارية يتصدق فيها المسلم على غير المسلم وهو مأجور على ذلك ومبرور ، قال تعالى : ﴿ وَيُطْعِمُونَ الطَّعَامَ عَلَى حُبَّهِ مِسْكِينًا وَيَتِيمًا وَأَسِيرًا ﴾ (١) .

ومن الحالات التي يقع فيها بعض المحسنين أنهم يربطون بين إحسانهم وبين أن يishi الإنسان على اجتهادهم التنظيمي فيقعنون في أخلاقية المنافقين واليهود ، ولا يشعرون ، قال تعالى : ﴿ هُمُ الَّذِينَ يَقُولُونَ لَا تُفْقُدُوا عَلَى مَنْ عِنْدَ رَسُولِ اللَّهِ حَتَّىٰ يَنْفَضُوا ، وَلَهُ خَزَائِنُ السَّمَوَاتِ وَالْأَرْضِ وَلَكِنَّ الْمُنَافِقِينَ لَا يَفْقَهُونَ ﴾ (٢) .

وقد رأيت أناساً يفهمون فكرة التنظيم الإسلامي فهمًا خاطئاً فيمنعون رفدهم وخيرهم عنمن يجب عليهم أن يساعدوه بحججة أنهم يدفعون لتنظيم إسلامي ، ونحن نفهم أن التنظيم ينظم الخير ويدفع بالإنسان إلى مزيد من الإحسان ، ولكن أن يصبح التنظيم حائلًا بين الإنسان وبين شيء يجب عليه ، فذلك فهم معكوس لفكرة التنظيم الإسلامي .

\* \* \*

---

(١) الإنسان : ٨

(٢) المنافقون : ٧

## الفصل العاشر

### في التخطيط التنظيمي والإداري

على كل مستوى لا بد من نظرية تنظيمية وأنظمة مناسبة لها ، ولا بد من نظرية إدارية ولوائح إدارية منبقة عنها ، والبشر بطبيعتهم على مستوى الأسر والقبائل والشعوب والدول يميلون إلى التأطير والتقييد ، ويعتبرون الفوضى عاراً وعيها لا يصح أن تكون قاعدة يُقاس عليها .

وحاجة الأمة الإسلامية في وضعها الحالى ، وحاجة حكوماتها وشعوبها وجماعاتها وجمعياتها وأنديتها ومؤسساتها ومراكزها إلى النظريات التنظيمية والإدارية والأنظمة واللوائح لا تخفى ، هذه قضية لا يمكن ضبطها ولا إحصاؤها لأنها متعددة دائماً ومضطربة الاتساع ، وأكثر ما يستطيعه المفكرون هو أن يذكروا غاذج على بعض هذا الشأن ، ولا يستطيع أحد استيعابه ، ولذلك ينبغي أن تكون هناك أعين ساهرة لا هم لها إلا التنظير والتقييد والتنظيم وتطوير الإدارة على كل مستوى كبير أو صغير ، وهكذا يجب أن يكون هناك متخصصون في أي تجمع بشري يحاولون تطوير النظريات التنظيمية وتلافي الأخطاء وتقنين ذلك .

وبالنسبة للأمة الإسلامية والتجمعات فيها هناك حاجة إلى الدساتير والأنظمة واللوائح على كل مستوى خاصة وأن هناك غموضاً كبيراً يغلف هذا الموضوع ، فلا يعرف الناس كيف ستجرى الأمور على أيدي المسلمين ، فهم في هذا أمم مجهول ، حتى إن كثيراً من الناس ليسكرون فيما إذا كان الإسلاميون يعرفون أن يتعاملوا مع بعضهم أو غيرهم على حسب أصول

معقوله ، ولذلك كان هذا النوع من التخطيط ووجود المختصين فيه ضرورة من الضرورات .

وأهم ما ينبغي ملاحظته في أي نظرية تنظيمية أو إدارية ، وفي الأنظمة واللوائح المنبثقة عنها ما يلى :

أولاً : أن تكون فطرية وألا تكون على حساب العلاقات الفطرية بين المسلمين .

ثانياً : أن تكون منبثقة عن نصوص أو محققة لنصوص .

ثالثاً : أن تقوم على الشورى حيث لا نص شرعياً .

رابعاً : ألا يعتمد إطار تنظيمي إلا بعد إدخاله في محك التجربة العملية .

خامساً : أن يكون الإطار التنظيمي معللاً بالنص أو بالتجربة لتبقى هناك ثوابت في النظريات التنظيمية .

\* \* \*

## الفصل الحادى عشر

### فى التخطيط لتدريب الدعاة والقادة

إنك عندما تُحَلِّف إنساناً ما بمهمة ولم يكن مؤهلاً لها فإنه يُخْرِب أكثر مما يُعَمِّر ، فإذا كانت هذه المهمة دعوية فقد يصل من حيث يريد الهدایة ، ولذلك كان واجب الدعاة أن يدعوا إلى الله على بصيرة ، ومن هنا كان التخطيط لتدريب القادة والدعاة واجباً رئيسياً من واجبات أى قيادة .

والدورات والحلقات والرحلات هي البيئة التي ينمو فيها الداعية ، والتدريب والتکلیف بالمهمات هو البيئة التي ينمو فيها القائد .

ولا بد أن تكون المادة العلمية التي يُعطها الإنسان موثقة على مذاهب أهل السنة والجماعة الاعتقادية والفقهية والسلوكية ولا بد أن تكون مادة التدريب والتکلیف هي حصيلة تجربة صحيحة وحق ، والدورات العلمية التي نقترح أن يمر عليها الداعية عشر ، فصللناها في غير ما كتاب : القرآن وعلومه - السنة وعلومها - اللغة العربية وعلومها - أصول الفقه - عقائد أهل السنة والجماعة - الفقه - الأخلاق والسلوك - التاريخ - أنظمة الإسلام والدراسات الإسلامية الحديثة - فقه الدعوة . ويركز فيها على « رسالة التعاليم » لأنها تشكل الجانب الفكرى الذى لا ينبغي للداعية أن يخرج عن إطاره لأنه هو القاسم المشترك الذى يمكن أن يتلقى عليه المسلمين .

وهناك دورات أخرى لا بد أن يمر عليها الداعية القائد حتى لا يُكَبَّر صغيراً ولا يُصَغَّر كبيراً ، فيهدم من حيث أراد البناء : دورة على الفقه السياسي للحركة الإسلامية ، ودورة على الفكر الإعلامي والدعوى ، ودورة على

التدبير المالى والاستثمارى ، ودورة على أنواع الرياضة والكشفية ، ودورة على كيفية التدريس وإلقاء المحاضرات ، وإدارة الاجتماعات وأدب المناقشات ، ولا بد أن يُدرِّب الداعية القائد على أن يتعرف على البيئة التى يعيش فيها وأن يتعرف على وسائل هذه المعرفة كالخريطة ، ودليل التليفون ومكاتب السياحة والتعرف على المدينة من خلال أمانة العاصمة فيها ، ولا بد أن يدرك بسرعة الإيجابيات التى يمكن أن يستفيد منها والسلبيات التى ينبغي أن يحذر منها ، وما ذكرناه نموذج ، وأمام العاملين لتدريب القادة والداعية خيارات كثيرة .

\* \* \*

## الفصل الثاني عشر

### في التخطيط للاستفادة من المناخ المواتي وعدم التفريط فيه

قد تغلق أبواب الدعوة في مكان وتُفتح في مكان ، وقد تغلق بعض أبوابها في مكان وتبقي بعض أبوابها مفتوحة ، فعلى الدعاة في كلتا الحالتين أن يركّزوا جهودهم حيث الأبواب مفتوحة أو حيث بعضها مفتوح ، وحيثما كانت الأبواب مفتوحة فلا يصح أن نتصرف تصرفاً غير قانوني يمسد علينا هذه الأبواب ، فمثلاً إن مبدأ الحرية في أوروبا وأمريكا يتتيح لنا أن نصل لكل مسلم دارس ، وهؤلاء الدارسون سيرجعون قادة إلى بلادهم بالضرورة ، وعلى هذا فإنه ينبغي أن نركز جهوداً هائلة على هؤلاء ، وأن نتجنب المخالفات القانونية التي تفسد علينا مناخ الحرية ، وقد يكون هذا واجباً شرعاً ، فنحن عندما ندخل قطرأً ما بتأشيرة دخول فهذا التزام ضمني بآخال قوانينه ، وقوانينه بالضرورة لا تفرض علينا ارتكاب حرام ما دام بذلك حراً ، وإذا نحن ملتزمون بـالآنخ قوانين البلد الذي نحن فيه .

ولعل مناخ الحرية في الغرب هو الذي يعطينا الفرصة الكبرى لتعزيز الفكر الإسلامي الهدف المنظم .

وحيثما أتيحت لنا حرية نشر الدعوة فعلينا أن نستفيد من هذا المناخ ضمن إطار القانون ، وفي البلدان التي تبقى فيها بعض الأبواب مفتوحة كتعليم اللغة العربية أو كتعليم القرآن ، فإن علينا أن نلجم هذه الأبواب ولا نعكرها بمخالفات قانونية .

والداعية العارف بالله البصير بيده ، لو أنه درس أي مادة فإنه يستطيع من خلالها أن يوصل الآخرين إلى معرفة الله التي توصلهم إلى معرفة دينهم والقيام بواجباتهم .

\* \* \*

## الفصل الثالث عشر

### في التخطيط لدرء مخططات الخصوم

إنه لا بد من رصد الفكر المعادي للإسلام أو المنحرف عنه ، وكذلك السلوك المنحرف عن الإسلام المعادي له ، ولا بد من التخطيط المكافئ والعمل المزيل لآثار هذا الفكر والسلوك .

إن هناك أشياء تظهر في المجتمع الإسلامي كأثر عن ضعفه أو عن ضعف الدين فيه ، ككل المنكرات والشذوذات ، وهذه علاجها علم صحيح ، وأمر بالمعروف ونهي عن المنكر ، ولكن هناك أشياء يخطط لها الآخرون من أعداء الإسلام وهذه تحتاج إلى رصد وتخطيط مكافئ وعمل متواصل لإزالتها ، وهناك حالات يجتمع فيها ضعف الداخل مع تخطيط الخارج ، وكل ذلك يحتاج إلى علاج ، فالجهات التي تحتاج مواجهتها بتخطيط وتنظيم وتنفيذ كثيرة ، منها :

أولاً : التخطيط الغربي الرأسمالي التبشيري وهو تخطيط متعدد الألوان يظهر بنواد ومؤسسات ظاهرها خيري ، ويظهر بمدارس ومحافل وهو يستهدف الإسلام بشكل ما ، كما يظهر هذا التخطيط بالتأكيد على تعميق بعض المفاسد الشخصية ، فهم يبذلون جهوداً كبيرة في نشر الرذائل ويهتمون على الخصوص انتشار الزنا والتبرج والخمر والربا والقمار ، كما يظهر هذا التخطيط في نشر العلمانية ودعم الأحزاب العلمانية ، والإسلام دين العلم ، ولكنهم يريدون بالعلمانية إبعاد الإسلام .

ثانياً : الفكر الشيوعي الإلحادي وهو يشارك الفكر الرأسمالي في كثير من

الأمور ويهتم بالإلحاد وبالتجنيد للحزب الشيوعى ولخدمة الاتحاد السوفيتى ، وكل من الاتجاهين الرأسمالى والشيوعى له جواسيسه المنتشرون فى كل مكان ، ولكل من الاتجاهين نظرية التنظيمية التى تحمى جواسيسه .

ثالثاً : الصهيونية وهى تلعب دوراً هائلاً فى التخطيط لإنهاء الإسلام وإضعاف حكومات العالم الإسلامي أو تسخير بعضها فى مخططاتها .

رابعاً : أفكار الفرق الضالة المنحرفة عن أهل السنة والجماعة ، فهذه تلعب دوراً بنفسها كما تستخدم لتفتت وحدة المسلمين وتُسخرُها الاتجاهات الثلاث السابقة فى خدمة مخططاتها .

خامساً : هناك شعوب توجد عندها أقليات مسلمة تريد أن تستأصلها .

سادساً : هناك شعوب إسلامية مضطهدة لها تطلعات تحاول بعض الجهات أن تستغل هذه التطلعات لإخراجها عن دينها ، وقد لا توجد الجهة الحكيمية التى تحاول الجمع الحكيم بين التطلعات والمحافظة على الإسلام .

سابعاً : هناك دول إسلامية صغيرة أو كبيرة تقع ضمن استراتيجيات قوى أقوى منها تريد ابتلاعها . فهذه القضايا كلها تحتاج إلى رصد ومعالجة .

\* \* \*

## الفصل الرابع عشر

### في التخطيط لإصلاح العمل الإسلامي الموجود وتطويره وتعزيز المفاهيم الصالحة

في العمل الإسلامي الدعوي توجد تيارات رئيسية خمسة :

أولاً : التيار العلمي الفقهي ، هذا التيار يجب أن تبذل جهود في لفت نظره إلى بعض العلوم التي يغفل عنها وخاصة ما له علاقة في الأصول الثلاثة ، ومحاولة التعرف عليها تعرفًا يناسب العصر ، ومن المهم أن يلفت نظر هذا التيار إلى أهمية معرفة أنظمة الإسلام وتوعيته على فروض العصر وفرضيات الوقت وبعض فروض الكفاية المضيّعة .

ثانياً : التيار السلفي ، وهو بحاجة إلى أن يتمتعن في دراسة أساليب العرب في الخطاب ، وفي دراسة أصول الفقه ، وفي الدراسات الإسلامية الحديثة ، وأن ينظر إلى تأويل الراسخين في العلم نظرة واسعة ، وأن يحترم فتاوى الفقهاء ، وألا يتسع في رفض كلامهم إلا بعد التبحر في معرفة الدليل .

ثالثاً : التيار الصوفي ، وهو بحاجة إلى أن يرد كل ما عنده إلى المعتمد من عقائد أهل السنة والجماعة ومذاهبهم الفقهية ، وألا يتجاوز في التصوف الحد الذي قرره القشيري والغزالى وأمثالهما من الفقهاء ، ولا بد أن يعطي العلم يفهمه الواسع حقه .

رابعاً : تيار الإخوان المسلمين ، وهو بحاجة إلى مزيد من دراسة العلوم الموراثة ، وإلى مزيد من العبادة والأوراد ومجالسة العلماء والصالحين ، ومحبة أهل الإسلام عموماً .

خامساً : تيار جماعة الدعوة والتبلیغ ، وهو بحاجة إلى مزيد من العلم والتفقه والوعى على قضایا المسلمين .

والداعية الذى يتدب نفسه لتطوير تيار من التیارات عليه أن يلتزم بأدب أهل هذا التیار وألا يخرب عليهم عملهم وألا يؤذیهم ، وأن يسمع ويطيع لهم بالمعروف ، وأن يتلطف في إدخال المفید النافع عليهم دون جدل ، بل بقوة الحجّة ووضوح البيان ، ولا شيء يؤثر في المسلم مثل النصوص ، فليجمع لما يريد من إصلاح أدله من النصوص ، ولا شك أن وجود الدعاة الكمال المتبين في التیارات الإسلامية هو المقدمة الصحيحة لتعميم المفاهيم الصحيحة في الأمة الإسلامية .

إن تأکیدنا على معنى قوله تعالى : ﴿ وَنَزَّلْنَا عَلَيْكَ الْكِتَابَ تِبْيَانًا لِكُلِّ شَيْءٍ ﴾<sup>(۱)</sup> وقدرتنا على تفہیمه وتفصیل ما يدخل فيه هو المقدمة لتعمیم مفهوم صحيح هو مفهوم شمول الإسلام .

وهكذا لا بد من إحصاء المفاهیم التي يجب تعیینها ، ونؤکد على أن أصول الفهم العشرين التي وضعها الأستاذ البنا رحمه الله كلها مفاهیم ينبغي أن تعمم .

هذا .. ويجب أن نزيل الحواجز بين العاملین للإسلام ، فما هو المانع مثلاً الذى يحول بين عضو الإخوان المسلمين وبين الخروج مع جماعة الدعوة والتبلیغ ؟ وما هو المانع أن يتسبّب الفرد في جماعة الدعوة والتبلیغ إلى عالم رباني ؟



---

(۱) النحل : ۸۹

## الفصل الخامس عشر

### في التخطيط لإتماء العلاقات والخدمة الاجتماعية والقيام بالمناسبات

إنه لا بد على كل مستوى أن توجد الجهة التي تقوم بحقوق المناسبات ، وتلك وسيلة من وسائل الدعوة والتذكير .

إن الناس يحبون من يشاركونهم أفرادهم وأتراحهم ، فمن المناسبات التي ينبغي الاهتمام بها : المرض والولادة والعرس والوفاة وأمثال هذه المعانى ، فلا بد أن توجد الجهات التي تقوم بحقوق هذه المناسبات .

وأكثر الناس بحاجة إلى الخدمة العامة ، فكثيرون من الناس لا يحسنون التصرف للوصول إلى حاجاتهم ، ومن هنا فإنه يجب أن توجد الجهة القادرة على الخدمة العامة ، وأن تكون هذه الجهة ذات حلم وأئنة تسع الناس بقلوبها وأخلاقها ، فالذى يتدب نفسه لهذه المهمة يجب أن يكون جندياً عند الله في الأربع والعشرين ساعة ، لكن الخدمة العامة لا يستطيعها إلا من كانت لها علاقات اجتماعية نامية ، ومن هنا وجب على أمثال هؤلاء أن ينموا علاقاتهم الاجتماعية .

إن هناك عناصر فاعلة في المجتمع ، إما بحكم مواتها أو بحكم وظائفها أو بحكم مالها ، ومن هذه العناصر عناصر من أهل البلد ، وعناصر غريبة عنه كالسفراء ووكالات الأنباء وفروع الشركات ، وهذا مما ينبغي أن يُخطط فيه لفتح صلات مع هؤلاء وإجراء حوار ، وينبغي أن يخص الحاكمون من أعضاء السلطة التنفيذية والقضائية والنوابية والموظرون الكبار وأعضاء النقابات وزعماء الأحزاب والرؤساء وزعماء الأحياء وكبار الأسر وكبار المثقفين وأعضاء السلك الجامعي بمزيد عناية .

\* \* \*

## الفصل السادس عشر

### في التخطيط لتعزيز الثقة وتعزيز النصيحة

عندما عَرَفَ رسول الله ﷺ الدين بأنه النصيحة فذلك تبيان لأهمية النصيحة في الحياة الإسلامية ، ومن هنا كان لا بد من الجهة التي توصل النصيحة إلى كل إنسان وإلى كل جهة ، وهذا يقتضي أن يتحرك كل العاملين للإسلام بالنصيحة ، كما ينبغي أن يُنْظَمَ هذا الأمر فلا يبقى أحد في دائرة الحى والقرية إلا ووصلته النصيحة ، ولا تبقى مؤسسة ولا دائرة حكومية إلا وحُدُّد لها ناصحون ينصحونها في أمر دنياه وأخراها .

وال المسلم ما دام في قلبه بقية من إيمان فإن الذكرى تنفعه ، قال تعالى : « وَذَكْرٌ إِنَّ الذَّكْرَى تَنْفَعُ الْمُؤْمِنِينَ » (١) ، لكن النصيحة تحتاج إلى شروط في الناصح :

أولاً : أن يستطيع الناصح كسب ثقة المتصوّح بأن يحقق الإخلاص لله في نفسه ، وبأن يكون دارساً القضية التي ينصح فيها دراسة حكيمة متفوقة ، وأن يختار الوقت المناسب للنصيحة ، وأن يراعي مزاج المتصوّح فينصحه في وقت عنده استعداد لقبول النصيحة .

ثانياً : هناك جهات لها أوضاع رسمية معقدة ، فهذه قد تحتاج إلى حوار بعيد المدى للوصول إليها إلى التغيير .

---

(١) الزاريات : ٥٥

ثالثاً : قد تكون النصيحة غير مباشرة بأن يوضع بيد المتصوّح الكتاب أو المقال الذي يناسب الحال ، لذلك كان من أهم وسائل تعميم النصيحة تعميم الكتاب الإسلامي النافع .

رابعاً : إن التجدد لله وإشعار المتصوّح بأنه لا توجد للناصحين غاية دنيوية من أهم ما تحتاجه النصيحة .

خامساً : إن شعور المتصوّح بتفوق الناصح في القضية التي يتكلم فيها وتواضع الناصح لله مما يساعد على قبول النصيحة .

إن وجود جهة مركزية على كل مستوى تنظم النصيحة من واجبات العمل الإسلامي المعاصر .



## الفصل السابع عشر

### في التخطيط للعمل النقابي

إنه لا يصح أن يُترك العمل النقابي للشيوخين أو اليساريين أو غير الإسلاميين ليعبثوا به ، فلا بد للإسلاميين أن يكون لهم عملهم النقابي في كل مهنة وفي كل حرف ، ومن ثم فلا بد أن يدخل ذلك في دائرة تخطيطهم ، ولا بد أن يلحظ في هذا التخطيط عدد من الأشياء :

أولاً : أن يفقه أصحاب المهنة بالإسلام عامة وفي فقه مهتهم خاصة ، فمن سن عمر رضى الله عنه أنه كان يمنع غير المتفقهة من البيع في الأسواق .

ثانياً : أن تكافح النقابة من أجل وصول أبنائها إلى الأجور العادلة وإلى إيصالهم إلى حقوقهم . وملائحة من يأكل عليهم حقوقهم ، وأن تكافح من أجل ضمانهم الصحي والمالي .

ثالثاً : أن يكون فيما بين أبناء النقابة تكافل يحقق لكل واحد منهم الحد الأدنى من الحاجات الضرورية كالملبس والمسكن والتعليم والمأكل والتداوی .

رابعاً : أن يحرس أبناء النقابة من أن يدخل عليهم فكر واقد غريب .

خامساً : أن يكون لكل نقابة مخطوطاتها في خدمة نفسها ، وفي خدمة أمتها ، وفي خدمة دولتها ، وفي خدمة شعبها .

سادساً : أن يكون لكل نقابة مقر يقيم الدورات ويكون له علاقات بميشلاته في كل مكان للاستفادة من الخبرات وتعزيزها بحيث يصل إلى أبناء النقابة أحدث ما يظهر في العالم مما يخص نقابتهم .

سابعاً : أن تتبني كل نقابة متابعة ثقافة أبنائها للارتقاء بكل واحد منهم  
لإيصاله إلى أن يكون ذا شهادة جامعية .

ثامناً : أن يكون هناك اتحاد للنقابات المتماثلة الإسلامية على مستوى العالم .

تاسعاً : أن يكون هناك اتحاد للعمال المسلمين في كل العالم تكون له  
لوائحه وأنظمته وصندوقه التكافلي ، والذين يستغلون بالزارع والحقول  
والمسامك والدواجن يدخلون فيما ذكرنا ، وتكون لهم نقاباتهم الخاصة بهم ،  
كما أن المتدینين في كل وزارة يسرى عليهم ما ذكرناه ، ويسعون أن يكون لهم  
نقابة أو ناد يحقق المقصود ، ومحاولة أن تكون هذه النقابات أو النوادي لها  
صبغة قانونية لا بد منها .

\* \* \*

## الفصل الثامن عشر

### في التخطيط للطلاب والشباب

قال تعالى : « فَمَا آمَنَ لِمُوسَى إِلَّا ذُرْيَةٌ مِّنْ قَوْمِهِ عَلَى خَوْفٍ مِّنْ فِرْعَوْنَ وَمَلَائِيمِهِ أَنْ يَقْتَنِئُهُمْ » (١) ، فالملاحظ هنا أن الدين قبلوا دعوة موسى رغم المخاطر هم الشباب ، قال تعالى عن أهل الكهف : « إِنَّهُمْ فِتْيَةٌ آمَنُوا بِرَبِّهِمْ وَزَدْنَاهُمْ هُدًى » (٢) ، فالشباب مظنة قبول الحق وتحمل مسئولية الدعوات ، والذين قبلوا دعوة الرسول ﷺ أكثرهم كانوا صغار السن ، ومن هنا ينبغي التخطيط لإيصال الدعوة إلى الشباب عامة وإلى الطلاب خاصة ، ويحدث كثيراً أن الاندفاع الذي يستقبل به الشباب الدعوة لا يستفاد منه حق الاستفادة ، والمفترض أنه بعد استقبال الشباب للدعوة أن يوجهوا نحو الأذكار والعبادة والعمل الصالح والعلوم الشرعية ، بحيث يتخرج الإنسان من الجامعة وقد نضج في الثقافة الإسلامية والخصائص والالتزام ، بل ينبغي أن يكون هدفنا أن يتخرج الإنسان من الجامعة وهو داعية كامل بالمواصفات التي ذكرناها في رسالتنا « إجازة تخصص الدعاة » .

فههنا إذن ثلاثة أنواع من التخطيط للطلاب والشباب :

أولاً : إيصال الدعوة إليهم .

ثانياً : تحريكهم بالدعوة .

---

(١) الكهف : ١٣

(٢) يونس : ٨٣

ثالثاً : ملء فراغهم بعد الاستجابة للدعوة بالعلم والعبادة والتوعية على مزالق الطريق .

، أما إيصال الدعوة إليهم فوسائلها متعددة ، منها : دعوتهم إلى حلقات قرآنية أو علمية ، ومنها دعوتهم إلى محاضرات ودورس ، وأصعب الأمور هي نقطة البداية فكما يقول المثل اليوناني : « البداية أكثر من النصف في كل شيء » ، وكما يقول المثل الإنجليزي : « جنى الجنيه الأول أصعب من جنى الجنيهات التالية » .

فالبحث عن الأول الذي يدعو زملاءه وإخوانه قد يكون هو الأهم في المدرسة وفي الصف أو في دائرة المسجد ، ولكن الداعية المبصر لا يعجزه أن يعثر على الأول فهو من خلال معرفة آباء الطلاب أو إخوانهم أو أقربائهم أو أصدقاء هؤلاء يعثر على الأول الذي يدعو إخوانه ، وفي الغالب فإن الشباب يتبعون ويسارعون إلى تلقى الخير .

ثم إن هؤلاء الذين استجابوا أولاً يجب أن يُحرّكوا للدعوة زملائهم ، وقد ألقنا عندما كنا طلاباً أن نبحث في كل صنف عن الطالب الأول ثم نكلفه بدعاوة زملائه ، وكانت نجاحاتنا متفاوتة ، فبعض الصفوف كنا نكسبها كاملاً تقريرياً للدعوة إلى الله ، وبعضها كنا لا تكسب منها إلا قلائل ، ولكن هؤلاء القلائل يتربكون أثراً حميداً على من حولهم ، إلا إننا كنا نفتقد المنهاج والبيئة والموجة ، هذه القضايا كنا نعرضها بشكل من الأشكال ، أما الآن فالمفروض أن نرتكز على المسجد في أن يكون هو المحضن والبيئة ، وقد أصبحت الكتب الإسلامية المقيدة التي تصلح أن تكون منها متکاماً للشباب موجودة ، فمنهج ومسجد وموجه وحركة في الخير وللخير ينبغي أن تكون هما من همومنا بالنسبة للطلاب والشباب .

\* \* \*

## الفصل التاسع عشر

### في التخطيط للعمل الإسلامي في الريف والبدو

كثيراً ما حُصرت الدعوة الإسلامية الحديثة في المدن حتى إن بعض العاملين في الحقل الإسلامي لا يعرفون شيئاً عن قرى مدینتهم ولا عن ريفها ولا عن القبائل البدوية الموجودة حولها إن كانت ، وهذا إخلال بواجب شرعى ، فمن ثمَّ كان التخطيط للعمل الإسلامي في الريف والقبائل البدوية مهمًا جداً ، وأعظم شيء نخدم به في هذا المجال هو العثور على ناس من أهل هذه القرى ومن البدو يدرسون الدراسة الشرعية الإسلامية ليرجعوا إلى أهلهم دعاء ، وإنه لأجر كبير أن يتولى بعض أغنياء المسلمين الإنفاق على أمثال هؤلاء ، فهذا النوع من التخطيط يحقق قوله تعالى : « وَمَا كَانَ الْمُؤْمِنُونَ لِيَنفِرُوا كَافَّةً ، فَلَوْلَا نَفَرَ مِنْ كُلِّ فِرْقَةٍ مِّنْهُمْ طَائِفَةٌ لِتَتَفَقَّهُوا فِي الدِّينِ وَلَيُنذِرُوا قَوْمَهُمْ إِذَا رَجَعُوا إِلَيْهِمْ » (١) .

ومن التخطيط الذي ينبغي أن نسعى إليه أن نوجد علاقات وصداقات بين أهل المدينة وأهل الريف ، بحيث تكون زيارات متبادلة ينزل الريفي فيها عند أخيه الحضري وينزل الحضري فيها عند أخيه الريفي ، والأصل في هذا الحديث الشريف : « زاهر باديتنا ونحن حاضرته » .

ومن التخطيط المطلوب خروج الدعوة إلى الريف والدعوة إلى الله عزَّ وجَلَّ فيه ، وقد أصلَّت جماعة الدعوة والتبلیغ هذا النوع من الخروج تاصيلاً جيداً ، فلو اجتمع تأصيل هؤلاء وهمتهم مع علم العلماء ودعوة الدعاة لحدث خير

(١) التربية : ١٢٢

كثير ، ويل إنه ينبغي أن توجد جهة مركزية في كل مدينة لتحرك الدعاة إلى كل قرية ومصارب قبيلة أسبوعياً .

ومن التخطيط المطلوب للريف أن يقيم الدعاة حفلات المناسبات كمناسبة المولد النبوى والهجرة وأمثال ذلك ، وأن يدعى أهل الريف من قبل أهل المدينة لحضور مثل هذه الاحتفالات مع تأمين لوازم ذلك من تنقل ومبيت وضيافة ، وأن يرتبط بعض أهل القرى والبدو بشيوخ لهم على بصيرة فذلك من أكثر ما ينبغي التخطيط له .

وفي كثير من الأحيان يحدث أن رجالاً من أهل قرية ينال حظه من الثقافة أو الدعوة فيهجر قريته ويهاجر منها ولا تبقى له صلة بأهل قريته وهذا عرق كبير ، فعلى كل داعية أن يخصص أوقاتاً في السنة يجدد فيها صلة الأقارب والأرحام .

وهناك الخدمات الطبية والإنسانية التي لا ينبغي أن يغفل عنها الدعاة .

أعرف بعض أطباء وصيادلة كانوا يرحلون إلى القرى ويطيبون ويداولون مجاناً ، وأعرف بعض الأطباء كانوا يطيبون كل من يأتي إليهم من أهل حتى بعينه أو قرية بعينها مجاناً .

والخدمات الإنسانية كثيرة فإن يدل ابن المدينة ابن الريف على أسهل الطرق لتأمين خدماته وتسهيل حاجاته فذلك شيء كثير .

فمشاركة العاملين للإسلام أهل الريف في أفراحهم وأتراحهم جزء مما يجب التركيز عليه ، والحديث الشريف يقول : « حق المسلم على المسلم ست : إذا لقيته فسلم عليه ، وإذا دعاك فأجبه ، وإذا استنصرك فانصر له ، وإذا عطس فحمد الله فشمته ، وإذا مرض فعده ، وإذا مات فاتبعه » ( رواه مسلم ) .

فمن استطاع من العاملين للإسلام في المدينة أن يخصص نفسه لإقامة هذه الحقوق في قرية ما بذلك مما ينبغي التركيز عليه .

وما ينبغي التركيز عليه في كل قرية إيجاد المسجد والمستوصف والنادي الرياضي والنادى الكشفي والجمعية الخيرية والمؤسسة الاستثمارية الإسلامية .

\* \* \*

## الفصل العشرون

### فى التخطيط للعمل النسائى

قال عليه الصلاة والسلام : « النساء شقائق الرجال » ، فالمرأة كالرجل فى أصل التكليف ، ولكن تكليفها يختلف نوعاً ما عن تكليف الرجل ، فأحياناً يكون تكليف الرجل أشق وأحياناً يكون تكليفها أشق ، فمثلاً هي لا تُكلف بأنواع من الجهاد بينما تُكلف بالحجاب ، وهكذا فهناك تكليفات مشتركة بين الرجال والنساء . وهناك تكليفات خاصة بالرجال ، وهناك تكليفات خاصة بالنساء .

والخطيط للعمل النسائى قد يحتاج إلى دقة أكثر من التخطيط للعمل الرجالى ، فالعمل فى صفوف النساء إذا لم يرافقه الورع والدقة فقد يكون مثاراً للجدل ، وقد يكون مثاراً للفتنة ، وقد يكون مجالاً للشبهة .

وكثير من مجالات التخطيط التى ذكرناها فيما مضى ينبغي أن يُخص بها النساء كما يُخص بها الرجال ، إلا أنه لا بد من مراعاة طبيعة المرأة وتكليفها فلا نُحملها ما لا تطيق ، فالتنظيمات النسوية ينبغي أن تقتصر على الجوانب الثقافية والتربوية والخدماتية ، ويجب أن توجه الطالبات الإسلامية نحو التخصصات التى تليق بهن كتطبيب النساء وتدرسيهن ، ولا بد أن يُراعى فى منهاج النساء ما هو أصلق بهن ، فالنصوص الواردة فى النساء خاصة يجب أن تكون محل عناية ، فمثلاً كتاب « حُسن الأُسْوَةِ » فيما ورد فى النسوة « مما ينبغي التفقه فيه ، والكتب التى تحتاج المرأة المعاصرة أن تطلع عليها ينبغي أن يُركّز عليها كتاب « المرأة بين الفقه والقانون » للسباعى رحمة الله ، و « المرأة فى القرآن الكريم » للعقاد ، وكتاب « الحجاب » للأستاذ المودودى .

وإذن فالمناهج النسائية لا بد أن يكون فيها شيء من التميز ، ولا بد أن يكون فيها تركيز على بعض القضايا ، ولا بد من التركيز على أن المهمة الأولى للمرأة أنها زوجة وأم وربة بيت ، وإعطاء هذه المعاني حقوقها .

والجمعيات النسائية التي يتولاهما النساء أنفسهن هي الأجود في عصرنا ، كما أن التجمعات النسائية التي تحضر فيها المرأة درس العلماء في المساجد أو في المراكز الإسلامية تأتي بالدرجة الثانية .

وقد استطاعت بعض المشتغلات بالدعوة الإسلامية أن تجذب إلى الإسلام الكثيرات ، كما استطاعت أن تنشئ مؤسسات نسوية كثيرة ، فأنشأت مجمعات تجارية نسوية لكل ما تحتاجه المرأة ، وأنشأت دور حضانة ، وأنشأت جمعيات نسوية ، وتخرج من طالباتها أدبيات وشاعرات وفقهاء وداعيات .

والملاحظ أن القوى المعادية للإسلام ترتكز على إفساد المرأة ، فما لم تقم المرأة المسلمة بدورها في رد الهجمة المعادية فإن أعمال الدعاة ستذهب هدراً أو أنها تكون قاصرة .

إن الرجل بحاجة إلى زوجة تنجذب أطفالاً وتربى أطفالاً ، فإذا تزوج الفاسدة أفسدته وأفسدت ذريته .

وامرأة فاسدة واحدة قد تفتت خلقاً كثيراً ، ولذلك ذكر رسول الله ﷺ أنه ما ترك فتنة أضر على الرجال من النساء .

ومن هنا كان التخطيط للعمل النسائي ينبغي أن يأخذ حيزاً كبيراً من جهودنا ، ولا بد من لفت النظر إلى قضيتين :

أولاً : أن ولد المرأة يجب أن يبذل جهوداً كثيرة في رعايتها بما يحقق التكليف الإلهي وبما يلحظ فيه التطور الحديث .

ثانياً : ينبغي أن نحاول مع المرأة أن ترتقى إلى عزائم التكليف وفي الوقت نفسه أن تكون مستعددين للتعامل مع الحد الأدنى للتكليف ، فالحد الأدنى من

التكليف هو الذى يسع عصرنا ، فمثلاً هناك قولان للفقهاء فى أن صوت المرأة عورة أو غير عورة ، فعصرنا لا يسع إلا أن نتساهمل فنأخذ بالقول الأدنى وهو أن صوت المرأة ليس بعورة . ومن أرادت أن تأخذ بالعزم فذلك أولى لها ، ولكن لا بد أن يكون عندنا استعداد للأخذ بالحد الأدنى من أقوال الفقهاء فى تكليف المرأة ، وهذا القدر هو الذى يسعنا فى عصرنا و يجعل المرأة المتدينة قادرة على المحافظة على تدينها ومنافسة المرأة الفاجرة فى كثير من مجالات الحياة ، فمثلاً أجاز فقهاء الحنفية للمرأة أن تكون قاضية فى كثير من الشئون وإنما ضمن شروط العفاف والتحصن وعدم الخلوة بالرجال .

وهكذا نجد كثيراً من أقوال الفقهاء التى تجعل المرأة المسلمة فى عصرنا تنافس المرأة الفاجرة فى مجالات الحياة مع احتفاظها بدينها وقيامها بحق الله تعالى .

\* \* \*

## خاتمة

هذا الكتاب دعوة وتذكير ولفت نظر لما ينبغي أن يراعيه القائمون على العمل الإسلامي ، ولم يشا المؤلف في هذا الكتاب أن يضع قوالب في التنظيم خشية من أن يجتهد اجتهاداً يُجمد بدلاً من أن يُحرّك الطاقات ويُطلقها ، وقل مثل ذلك في التنفيذ ، فالعاملون يجب أن يتلکوا عقريدة التنفيذ ، لكن يفترض المؤلف أن الإنسان المسلم ينبغي أن يعتاد على الجنديّة كما يعتاد على القيادة ، وقد يكون في آن واحد جندياً وقائداً ، فهو في جانب من جوانب التخطيط قد يكون قائداً ، وفي جانب آخر قد يكون جندياً ، ولا بد أن يكون واضحاً أن نظرية تنظيمية واحدة لا يمكن أن تسع العمل الإسلامي ولا تسع أنواع النشاط الذي يحتاجها هذا العمل ، فظروف العمل الإسلامي تختلف من قطر إلى قطر ، ومن مكان إلى مكان ، وفي كثير من الأحيان يفرض الواقع نوعاً من النظريات التنظيمية ، ولذلك جعلنا الكتاب في التخطيط فقط .

ولا شك أن كثيراً مما ورد في هذا الكتاب يحدث بشكل عفو أو منظم ، ولكن لا بد من جهة مركزية على مستوى البلد والقطر والعالم تسهر لتدعم الموجود وتوجد المفقود ، وهذا حق كما أنه واجب .

ولذلك فإننا نختم هذا الكتاب بدعة كل جندي لله أن يفكر ويعمل حتى لا تبقى ثغرة من ثغر الإسلام إلا وعليها جندي .  
فallah اللہ ، ان يُؤتى الإسلام من قبله .

وآخر دعوانا أن الحمد لله رب العالمين ، وصلى الله على سيدنا محمد وعلى آله وصحبه وسلم .

٨ صفر سنة ١٤٠٨ هـ - ١ تشرين أول (أكتوبر) سنة ١٩٨٧ م

\* \* \*

## محتويات الكتاب

### الصفحة

٥	الإـداء .. . . . .
٧	مدخل الكتاب .. . . . .
	<b>الباب الأول : في المرتكزات التي لا بد منها لأى تخطيط ناجح</b>
	( ٩٦ - ١٣ )
١٥	مقدمة الباب .. . . . .
١٦	الفصل الأول : الانتماء العفوی والانتماء التنظیمی .. . . . .
٢٥	الفصل الثاني : سقف مرتفع وجهة مستشرفة .. . . . .
٣٠	الفصل الثالث : التیارات الإسلامیة يجب أن تتكامل بدلًا من أن تتعارض .. . . . .
٣٨	الفصل الرابع : درجات العضویة .. . . . .
٤٤	الفصل الخامس : الانتخاب والتعيين والنظريات التنظیمیة .. .
٤٧	الفصل السادس : الطاعة والشوری .. . . . .
٤٩	الفصل السابع : واجبات حزب الله العامة .. . . . .
٥٢	الفصل الثامن : تعميق استقلالية العالم الإسلامي .. . . . .
٥٥	الفصل التاسع : أمن الأمة الإسلامية وأمن العاملين للإسلام
٥٨	الفصل العاشر : داعية لكل مسجد ، داعية لكل جهة .. . . . .
٦٠	الفصل الحادی عشر : خطة للعاملین للإسلام فی كل قطر .
٦٢	الفصل الثاني عشر : العقل المخطط والتخطیط الفنی .. . . . .
	<b>الفصل الثالث عشر : الهيكل التنظیمی لحركة إسلامیة عالمیة واحدة .. . . . .</b>

الصفحة

٦٨	الفصل الرابع عشر : في عصرية التنفيذ .....
٧١	الفصل الخامس عشر : في خارطة التخصصات التي يحتاجها العمل الإسلامي .....
٧٥	الفصل السادس عشر : الداعية والمنابر وتسخير الطاقات لخدمة الإسلام .....
٧٩	الفصل السابع عشر : في اتجهادات حركة يحتاجها العاملون للإسلام .....
٨٩	الفصل الثامن عشر : في الموقع التنظيمي والموقع الرسمي والكفاءة الذاتية .....
٩١	الفصل التاسع عشر : في القيادة من خلال الحركة والحكمة وبعد النظر والسن الإلهية .....
٩٣	الفصل العشرون : لا عصمة للتنظيم الإسلامي ولا مؤسساته ولا لأى قيادة غير قيادة الرسل عليهم الصلاة والسلام .....
الباب الثاني : في ساحات التخطيط	
في العمل الإسلامي المعاصر	
( ٩٧ - ١٦٠ )	
٩٩	مقدمة الباب .....
١٠١	الفصل الأول : في التخطيط لأستاذية العالم .....
١٠٥	الفصل الثاني : في التخطيط لتحقيق الأهداف .....
١٠٧	الفصل الثالث : في التخطيط التعليمي الثقافي التربوي ...
١١٤	الفصل الرابع : في التخطيط الدعوى .....
١١٧	الفصل الخامس : في التخطيط الإعلامي .....
١١٩	الفصل السادس : في التخطيط السياسي .....

## الصفحة

١٢٦	الفصل السابع : في التخطيط الأمني .....
١٣٢	الفصل الثامن : في التخطيط الجهادي .....
١٣٦	الفصل التاسع : في التخطيط الاقتصادي والمالي .....
١٤٠	الفصل العاشر : في التخطيط التنظيمي والإداري .....
١٤٢	الفصل الحادى عشر : في التخطيط لتدريب الدعاة والقادة .
١٤٤	الفصل الثاني عشر : في التخطيط للاستفادة من المناخ المواتى وعدم التفريط فيه .....
١٤٥	الفصل الثالث عشر : في التخطيط لدروع مخططات الخصوم
١٤٧	الفصل الرابع عشر : في التخطيط لإصلاح العمل الإسلامي الموجود وتطويره وتعيم المفاهيم الصالحة .....
١٤٩	الفصل الخامس عشر : في التخطيط لإنماء العلاقات والخدمة الاجتماعية والقيام بالمناسبات .....
١٥٠	الفصل السادس عشر : في التخطيط لتعزيز الثقة وتعيم النصيحة .....
١٥٢	الفصل السابع عشر : في التخطيط للعمل النقابي .....
١٥٤	الفصل الثامن عشر : في التخطيط للطلاب والشباب .....
١٥٦	الفصل التاسع عشر : في التخطيط للعمل الإسلامي في الريف والبدو .....
١٥٨	الفصل العشرون : في التخطيط للعمل النسائي .....
١٦١	<b>الخاتمة .....</b>
١٦٢	محتويات الكتاب .....

\* \* \*

---

رقم الإيداع ٩٤ / ١٠٧٨  
I. S. B. N 977 - 225 - 061 - 6



## للمؤلف

- ١ - الله جل جلاله .
- ٢ - الرسول صلى الله عليه وسلم ( جزآن معاً ) .
- ٣ - الإسلام ( أربعة أجزاء معاً ) .
- ٤ - جند الله ثقافة وأخلاقاً .
- ٥ - من أجل خطوة إلى الأئمما  
على طريق الجهاد المبارك .
- ٦ - تربيتنا الروحية .
- ٧ - في آفاق التعاليم .
- ٨ - جولات في الفقهين الكبير والأكبر .
- ٩ - المدخل إلى دعوة الإخوان المسلمين .
- ١٠ - هذه تجربتي .. وهذه شهادتي .
- ١١ - جند الله تخطيطاً .

\* \* \*