



المملكة العربية السعودية  
المؤسسة العامة للتعليم الفني والتدريب المهني  
الإدارة العامة لتصميم وتطوير المناهج

# موظف استقبال

## الحقيقة الخامسة

### تنمية مهارات البيع



## تمهيد

لو افترضنا أن البيع نوع من (الألعاب) فهو لعبة معادلات لذا أصبحت مهنة البائع من المهن الصعبة التي تتطلب مهارات كثيرة حيث لابد من توفرها فيمن يقوم بها. وتأتي أهمية البيع كونه يمثل الجانب الكبير من الأعمال التي تقوم عليه المنشآت فهدف المؤسسات دائمًا هو الربح حتى يمكننا تحقيق هذا الهدف كان لابد من الاهتمام بالخيط الذي يربط تلك المؤسسات بالسوق.

إن التحولات والتغيرات التي حدثت دفعت أصحاب القرار إلى ضرورة البحث عن موظفي استقبال يمكن الاعتماد عليهم للنهوض بالمنشأة. وهذا يتطلب قدرات شخصية بالإضافة إلى تتمتع موظف الاستقبال بالاستقرار الذهني والنفسي حتى يكون قادرًا على مواجهة أنماط متعددة من العملاء.

إن موظفي الاستقبال الناجحين يعرفون كيف يغذون على أفضل الطرق لكسب عميل محتمل ثم عميل مؤقت إلى عميل دائم ، لذا علينا النظر إلى هؤلاء باحترام وتقدير لأنهم هم العمود الفقري الذي يحافظ على استمرار واستقرار المنشأة ، لذا لابد من إعداداهم الأعداد الجيد ورفده بمحظوظ المقومات التي تتناسب مع متغيرات السوق فقد أصبح العميل أكثر وعيًا ونضجاً وتفهماً لطبيعة المعروض في السوق وأصبح قراره في الشراء قراراً مدروساً وهذا يجعل مهمة الاستقبال أكثر صعوبة.

إن الهدف الأساسي في هذه الحقيقة هو تزويحك ببعض المعلومات والطرق المفيدة في مجال البيع مما يجعلك بائعاً جيداً وممارسة دورك المناط بك بشكل جيد في المنشأة التي تعمل بها وسوف تجد في هذه الحقيقة أننا خاطبتك مرة موظف استقبال ومرة رجل البيع أو البائع أو المندوب فنحن نهدف في ذلك أن نعرفك أن مهنة موظف الاستقبال من المهن ذات الأداء الواسع والنشاط المتعدد لذلك حرص كثير من أصحاب تلك المنشآت على اختيار موظفي الاستقبال بعناية خاصة .



المملكة العربية السعودية  
المؤسسة العامة للتعليم الفني والتدريب المهني  
الإدارة العامة لتصميم وتطوير المناهج

## تنمية مهارات البيع

### سيكولوجية البيع

## اسم الوحدة: سيكولوجية البيع

**الجذارة:** تحديد مفهوم البيع وأهميته وصفات موظف الاستقبال.

### الأهداف:

عندما تكمل هذه الوحدة سوف تكون قادراً على:

- الإلمام بعناصر عملية البيع.
- تحديد مواصفات موظف الاستقبال الجيد .

**الوقت المتوقع للتدريب:** أربع ساعات.

### الوسائل المساعدة:

١. ملف عرض بوربوينت للوحدة.
٢. فيديو بروجيكتور.
٣. سبورة وأقلام.

**مستوى الأداء المطلوب:** %٩٠

**متطلبات التدريب:** لا يوجد

## سيكولوجية البيع

يعتبر البيع أحد أهم الأسباب الرئيسية لترويج المنتجات والخدمات ، ونظرًا لأهمية العلاقة المباشرة التي ينطوي عليها نشاط البيع الشخصي مع العملاء ، فإن الكثير من المنشآت أخذت تولي هذا النشاط أهمية كبيرة للوصول إلى أفضل مستويات الأداء ، ليس فقط لزيادة مبيعات خدماتها ، بل لكي تعكس صورة إيجابية عنها وعن خدماتها المقدمة للعملاء .

ويمكن تعريف البيع بأنه عملية البحث عن العملاء الذين توجد لديهم احتياجات لخدمات معينة والعمل على مساعدتهم في إدراك تلك الاحتياجات وإقناعهم لاتخاذ قرار شراء واستخدام تلك الخدمات المقدمة لهم من قبل المنشأة .

كما يعتبر البيع المباشر نشاطاً ترويجياً يركز على الاتصال الشخصي المباشر ، ويتميز بمرورته عند مقارنته بالأساليب الترويجية الأخرى ، بحيث يستطيع رجل البيع التكيف عند مقابلة العميل . هنا سوف نستعرض العملية البيعية من الناحية السيكولوجية ومما تتكون

### من هو عميلك :

إن التعرف على العميل من العناصر المهمة في عملية البيع حيث لابد من معرفة العميل والبيئة المحيطة به فالهدف من معرفة البائع لشخصية عميله هو أن يبيعه سلعته.

ليس ضروريًا أن يحب العميل أيها البائع (موظف الاستقبال) ، ولكن أجعله يشعر بمحبتك له ، فيجب عليك التعرف ماذا يحب العميل وما يكره وكيفية تعامله وما هي التزاماته ، وسمعته في السوق. لذا عليك جمع تلك المعلومات من عدة مصادر سواء من موظفي المنشأة أو من يتعامل معهم.

إن شخصية عميل واحد يمكن أن تكون معقدة إلى حد يصعب عليك التعامل معه ولكن تذكر أن للعميل أمزجة مختلفة وليس مطلوب منك الإبحار في أعماق نفسية العميل ، فعليك معرفة أنه ليس مطلوب منك أن تكون أخصائياً نفسياً بل رجل استقبال ذكي مثقف.

### ما هي سماتك :

إذا أراد بائع أن يقدم سلعته التي ينوي بيعها إلى العميل فإنه يقدمها بشكل مباشر وباختصار ، ولا حاجة إلى الإطالة في مدحها ، بل يقدمها مع الحقائق المرتبطة بها فقط ،

كما يجب على رجل البيع الاهتمام بما يثيره العميل من النقاش و على رجل البيع أن يحاول بعض الأفكار الإيجابية التي يعتقد أنه يجهلها.

تذكر دائماً أن العميل إنسان ذكي يعرف الشخص الذي أمامه بالغريزة وحتى تكون بائعاً جيداً ، عليك أن تتأكد من أن تقديمك للسلعة يجب أن يكون صحيحاً بحد ذاته من خلال تقديمك شرحاً وافياً للمواصفات الإيجابية للسلعة التي تتوى بيعها ولا تحاول مطلقاً أن تفشل العميل ، لأنه لو قدر ونجح في بيعه في المرة الأولى ، فإنك سوف تخسره إلى الأبد.

### **الإيمان بالسلعة :**

الإيمان هو الحماس لذا يجب أن تؤمن بالسلعة التي تبيعها فعندما يرى العميل ويلاحظ أعمالك وشعورك تجاه السلعة التي تتوى بيعها له ، يبدأ عندها بالاهتمام بها ، وبالتالي الإيمان بجدواها ، ويمكنه في النهاية أن يقدم على شرائها ويمكن أن تكون مؤمناً بالسلعة من خلال حكمك على نفسك من خلال اهتمامك بالسلعة التي تبيعها والطريقة التي درست بواسطتها خصائص السلعة ومن خلال الخطوات التي ستتخذها لمعرفة المنافسين والتحضيرات التي سوف تقوم بها لبيعها. وكذلك معرفة تامة بالمعلومات العامة الضرورية الخاصة بالسلعة وإذا ما سأله أحد العملاء بعض الأسئلة الخاصة والصعبة حول السلعة فما عليك إلا الطلب من العميل وقت كافية لتحضير تلك المعلومات.

### **الوقت :**

معرفة عروض المنافسين وبعض أسعار البيع ، والوقت المطلوب لحاجة العميل للسلعة ومتى يريد استخدامها ، وطرق الدفع لقيمة السلعة ، وهل السلعة لعميل يريد أن يدخل سعرها في مناقصة ما ، أم أن المناقصة قد رست عليه ، وهل هي للتخزين عند العميل أم انه يتطلبها من جهة ثالثة ، وهل هناك ميل أو قرار في أن العميل سيشتري السلعة من مصادر أخرى ، وهل يأخذ العميل رشوة أم لا ، ومتى يريد العميل استلام السلعة ، وهل هو بحاجة إلى عرض أسعار عن طريق الفاكس أو التلكس أو بواسطة الهاتف أم بواسطة رسالة ... الخ. إن معرفة هذا سيوفر عليك الوقت وعلى منشأتك .

قد يتبدّل لذهنك كيف يمكن الحصول على كل تلك المعلومات خلال زيارة للعميل؟ والجواب ليس من الضروري الحصول على تلك المعلومات من العميل نفسه فهناك أساليب عديدة فمثلاً يمكنك الحصول على المعلومات من سكرتير العميل من مراسل العميل أو من أي فرد من الأفراد المحيطين بالعميل. فالبائع الجيد عليه عرض أسعاره قبل الوقت المحدد دون أن يلجأ إلى التأجيل.

#### **التزام العميل:**

الحصول على رسالة خطية من العميل يدعوه فيها منشأتك لتقديم عرض للأسعار حول احتياجاته شيء إيجابي مع عدم الإصرار على ذلك في حالة عدم رغبة العميل في ذلك.

إن الأسباب الموجبة لطلب دعوة خطية من أجل تحضير عرض أسعار للعميل هي أن المراسلات المكتوبة تدخل في الملف أما الشفوي فلا تدخل. كما أن المراسلات التي تتبع الدعوة من عرض أسعار والرد عليه والرد على الرد الخ، سيتعرف عليها الكثير من الموظفين لدى العميل ، وهذه المعرفة هي بحد ذاتها مفيدة للبائع. أما عرض الأسعار بدون دعوة خطية فمن المحتمل أن يهمل أو يوضع في الأدراج عن قصد أو غير قصد.

كثير من الناس يؤمنون بالمراسلات ويرجعون إليها عند الحاجة فهناك قلة يتذمرون بكلامهم الشفوي .

#### **إتاحة الفرصة:**

من أهم النقاط السيكولوجية التي يجب أن يفهمها رجل البيع هي إعطاء العميل فرصة لتأجيل قراره ، ورجل المبيعات المتمرّس هو الذي يشجع العميل على التأجيل بطريقه مناسبة وواضحة.

إن العميل عندما يشعر أن البائع استحسن قرار التأجيل سيكون أكثر اهتماماً بموضوع الشراء. فعلى البائع عدم الإلحاح لأن فرصة النجاح في البيع تقل دائماً عندما يزيد البائع من الإلحاح ، علماً أن طبيعة العملاء لدينا يؤجلون قراراتهم بالشراء حتى اللحظة الأخيرة. فعلى البائع مراعاة تلك الطبيعة.

ولكن ليس المطلوب من رجل البيع ترك العميل بدون متابعة فالمطلوب القيام بمحاولات تذكير بأن الوقت قد حان ل حاجته إلى الخدمة أو السلعة. إن العميل أصبح يميز القول الصادق من القول الكاذب.

### المتابعة :

لكي تصبح رجل مبيعات ناجح عليك متابعة إجراءات وخطوات البيع من خلال تنظيم الوقت والزيارات للعملاء، وعليك تكرار الاتصالات والتأكد من أن العميل يراك من وقت إلى آخر ، ويشعر بوجودك في الحدود المعقولة.

إن الرد على استفسارات العميل بصورة متكاملة تعكس انتباهاً جيداً لدى العميل وتذكر أنه ليس كل محاولة بيع سوف تنجح فإذا أخبرك العميل أنه سيعطي طلب الشراء لشخص آخر، اشكره مع عدم إظهار أي علامات الغضب ، آملاً منه أن يعطيك فرصة في المرة القادمة.

### الحاجة :

إن الحاجات التي يريد العميل إشباعها عن طريق شراء المنتجات والخدمات تتراوح بين الحاجات الأساسية مثل الغذاء والسكن وتتدرج إلى حاجات الرفاهية ، ولكن غالبية العملاء لا يشترون خصائص المنتج بل يشترون منافعه . ولهذا نجد أن الإعلانات التجارية تركز على فائدة المنتج للعميل وليس على صفات المنتج ، فمثلا الإعلان عن إطارات السيارات لا يركز على شكل الإطارات بل على الأمان الذي يوفره الإطار لعائلتك ، وعلى نفس المنوال فإن بيع الخدمات يجب أن يركز على المنافع في الخدمة وكيف أن هذه المنافع تشبع حاجات العميل .

تذكر أن العملاء لا يشترون الخدمات بل يشترون منافع تلك الخدمات التي تلبي احتياجاتهم.

من العبارات التي تظهر حاجة العميل :

(( نحن بحاجة أن تجد طريقة لي .... ))

(( أتمنى أن أجد طريقة لحل ... ))

(( أريد أن أطور ... ))

(( نحن مهتمون ب .... ))

تتيح مرحلة تحديد احتياجات العميل لرجل البيع فرصة الاطلاع بعمق على أوضاع العميل ، وتحديد نوعية الخدمات التي يبحث عنها وكيفية تلبية هذه الخدمات لاحتياجات ومتطلبات العميل .

بحيث يجب تقصي وضع العميل والتعرف على تجاربه السابقة مع الخدمات للمنشآت المنافسه ، وكذلك التعرف على خططه وتطلعاته المستقبلية ، لما لها من دور هام في تمهيد الطريق أمام رجل البيع لتقديم خدمات وحلول تتلائم مع متطلبات العميل .

إن مهارة رجل البيع عند إشراك العميل في عملية تحديد احتياجاته وتحليل مختلف البدائل المتاحة أمامه والوصول معه إلى تقديم حل مناسب ، فهو الطريق الفعال في تعزيز رغبة العميل في التعامل مع هذا النوع من المنشآت والاستفادة من خدماتها ، وبذلك يكون رجل البيع (موظف الاستقبال) قد لعب دور الاستشاري مع العميل من خلال تقديم حلولاً مناسبة وفعالة له .

### صفات ومهارات موظف الاستقبال الجيد.

#### الصفات الشخصية

تعلق هذه الصفات بالاستعدادات الذهنية والجسمانية الازمة لمزاولة مهنة البيع ، وعادة تكون هذه الصفات نابعة من الشخص ذاته وهي كما يلي:

- الثقة بالنفس
- الصبر والمثابرة
- العزم والتصميم
- القدرة على التعامل
- اللباقه في التعامل
- الذكاء والفطنه
- الحماس والإخلاص
- التفؤل والنظرة الإيجابية تجاه الآخرين
- المظهر الجيد

### الصفات المهنية :

تعلق هذه الصفات بمهنة ومتطلبات ممارستها ، حيث يجب أن تتوفر في موظف الاستقبال الناجح المهارات والصفات التالية :

- المهارة في الاتصال الشفوي و الكتابي .
- القدرة على مواجهة وحل المشكلات .
- القدرة على مواجهة الاعتراضات البينية والتغلب عليها .
- القدرة على الإقناع
- المهارة في التفاوض
- المهارة في إدارة الوقت
- المهارة في التعامل مع الآخرين
- عدم مقاطعة العميل عند الحديث
- عدم ممارسة الضغط على العميل وإجباره على شراء منتجات لا يحتاجها.
- القدرة على تقديم أفضل الحلول وفق احتياجات العميل .
- القدرة على تطوير العلاقات طويلة المدى مع العميل
- القدرة على استقطاب العميل المرجعي
- القدرة على التعامل مع مختلف أنماط العملاء
- القدرة على إعطاء العميل انطباع إيجابي أولي

### تقييم ذاتي :

يحتوي الجدول التالي على عشر صفات يجب أن تتوفر في موظف الاستقبال. أعط نفسك علامة بين ١ و ٥ ، علماً أن : ١ = ضعيف ، ٢ = متوسط ، ٣ = جيد ، ٤ = جيد جداً ، ٥ = ممتاز.

العلامات / الصفات	١	٢	٣	٤	٥
الطموح					
حسن المظهر					
القدرة على التكيف مع الظروف					
الثقة بالنفس					
القدرة على التفاوض					
اللباقة والتواضع					
القدرة على الاتصال					
الإرادة القوية					
سعة الاطلاع					
المجموع (حسب الأعمدة)					

المجموع العام : اجمع العلامة في السطر الأخير ، واضرب الناتج في ٢ :

الحد الأدنى : ٢٠ والحد الأعلى : ١٠٠

### كيف وجدت نفسك ؟

- فإذا كانت العلامة بين ٢٠ و ٣٩ : فإنه تنقصك المهارات اللازمـة ، أو الثقة بالنفس ، وتكون هذه المهنة غير مناسبة لك.

- فإذا كانت العلامة بين ٤٠ و ٥٩ : فإنك تحتاج إلى تطوير مهاراتك ، وقد تكون أفضل طريقة بالتركيز على القراءة في مجال المبيعـات.

• فإذا كانت العلامة بين ٦٠ و ٧٩ : اصقل مهاراتك نحو مزيد من الإنجازات.

• وإذا كانت العلامة بين ٨٠ و ١٠٠ : فإن ثقتك بنفسك عالية ، فإن كانت حقيقة فأنت سوف تنجح في مهنة الاستقبال نجاحاً باهراً .

ينصح بإعادة التقييم الذاتي مرة في نهاية المادة لمعرفة الفرق.

## التدريبات العملية بالوحدة الأولى

أجب على الأسئلة التالية:

١. كيف تؤمن بالخدمة التي تقدمها للعملاء أو السلعة التي تقوم ببيعها؟

صحح المقولات التالية :

- إن شخصية العملاء واحدة.

- يجب تقديم السلعة للعميل بالصورة التي تبرز محاسنه وتخفي سلبياتها.

- يمكنك اعتماد الاتفاقيات اللفظية التي تحصل عليها من العميل.

حالة دراسية :

كان هناك بدوياً و معه اشنان من أولاده متوجهين عبر الصحراء نحو مخيمهم ، فرأى الوالد قافلة جمال في الأفق البعيد ، فطلب من ولديه اللحاق بها ومعرفة عدد جمال القافلة . فذهب الولدان وعادا إلى والدهما ، فسألهما كم جمالاً يوجد في القافلة ؟ فأجاب الولد الأول : أربعون جمالاً ثم سأله : من أي قبيلة ؟ فأجاب الولد الأول لا أعرف . ثم سأله : ما اسم شيخ القبيلة ؟ فأجابه : لم تطلب مني أن استفسر عن ذلك . ثم أكمل الوالد ، ولا يزال يسأل الولد الأول : كم امرأة وكم رجل في القافلة ؟ فأجاب الولد : إنني آسف . وبعدها وجه الوالد نظره إلى ولده الثاني الذي أجاب عن كل أسئلة والده .

- ماذا يمكنك أن تستنتج من القصة السابقة من خلال ما درست ؟



## تنمية مهارات البيع

### مهارات الاتصال بالعملاء

## اسم الوحدة: مهارات الاتصال بالعملاء

**الجذارة:** تحديد عناصر عملية الاتصال مكونات مهارات الاتصال.

### الأهداف:

عندما تكمل هذه الوحدة سوف تكون قادراً على:

- تحديد عناصر الاتصال.
- تحديد مكونات مهارات الاتصال.

**الوقت المتوقع للتدريب:** أربع ساعات.

### الوسائل المساعدة:

١. ملف عرض بوربوينت للوحدة.
٢. فيديو بروجيكتور.
٣. سبورة وأقلام.

**مستوى الأداء المطلوب:**٪ ٩٠

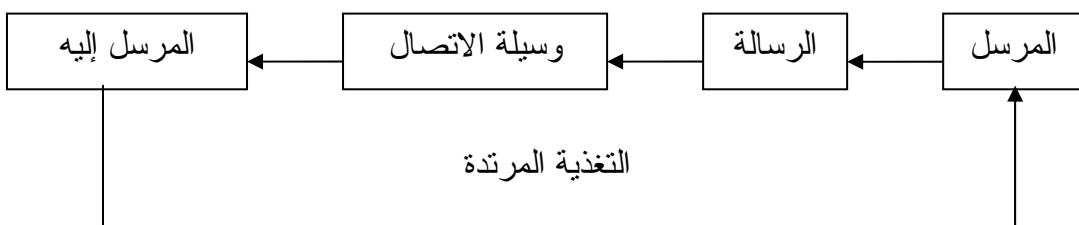
**متطلبات التدريب:** إنتهاء الوحدة الأولى

## مهارات الاتصال بالعملاء

تحدد قدرة الاستقبال على الاتصال أو التواصل مع العملاء نجاحه أو فشله في العمل البيعي والإتصال هو عملية تفاعل ذات معنى بين الأفراد أو هو عملية تبادل المعلومات بين طرفين بشكل مباشر(شخصي) أو بشكل غير مباشر عن طريق المراسلة مثلاً وغيرها من طرق الإتصال.

### ١ - عناصر عملية الإتصال :

تشمل عملية الاتصال أربعة عناصر أساسية هي : المرسل والرسالة ووسيلة الاتصال والمرسل إليه.



- ١ - المرسل أو المصدر: ويمكن أن يكون فرداً أو جماعة وهو هنا المندوب.
- ٢ - الرسالة: وهي موضوع الاتصال وقد تكون قراراً أو تعليمات عمل أو غيرها. أما في حالة مندوب المبيعات فقد تكون معلومات عن منتجاته وخدماته وقد تكون حججاً لإقناع الزبائن بالشراء.
- ٣ - وسيلة الإتصال: وهي الأداة التي تستخدم لنقل الرسالة ، ويمكن أن تكون البريد أو التليفون أو مجلة وقد يكون موظف الاستقبال نفسه (الإتصال الشخصي المباشر). وبالتالي يمكن أن تكون سمعية أو كتابية أو مرئية أو حسية أو جميعها معاً.

٤- المرسل إليه: وهو الشخص أو الجماعة التي تلقى الرسالة وهو العميل المستهدف بعملية الإتصال.

في كل عملية اتصال بين موظف الاستقبال والعميل يمكن أن تكون هناك أربع رسائل مختلفة:

- ١- الرسالة التي أراد موظف الاستقبال ايصالها إلى العميل.
- ٢- الرسالة التي أرسلت فعلاً إلى العميل.
- ٣- الرسالة التي تلقاها العميل.
- ٤- الرسالة التي فهمها العميل وعلى أساسها تصرف.

ويؤدي اختلاف هذه الرسائل عن بعضها البعض إلى فشل عملية الاتصال ويقاس نجاح عملية الاتصال بمدى تطابق الرسالة رقم ٤ مع الرسالة رقم ١ أي تطابق الرسالة التي أراد موظف الاستقبال ايصالها مع الرسالة التي فهمها العميل وتصرف على أساسها.

## ٢ - مكونات مهارات الإتصال:

لا تقتصر مهارات الاتصال على التحدث بل يجب أن تشمل مهارات التفكير والاستماع الفعال وكذلك استخدام طرق أخرى مثل الإيماءات وغيرها في التعبير عن بعض الأفكار أو المواقف.

### ١- مهارات التفكير:

"يقول مثل أوربي شهير" إذا لم تستخدم تفكيرك الخاص فهناك شخص آخر سوف يفعل ذلك". والإنسان قادر على التفكير لديه من الإمكانيات ما يجعله قادراً على استخدامات أساليب عمل ، وبناء قدرة ابتكارية فعالة في تحديد الفرص وال حاجات، وخلق البدائل المناسبة التي تحقق أهدافه وفي نفس الوقت رغبات الطرف الآخر.

وهناك حقيقة مفادها أن الإنسان الناجح يفكر أربعة أضعاف مما يتكلم.

وهذا يعني أنه يفكر للوصول للكيفية التي تجعل من كلامه ذا فائدة وعندما يفكر لا يعني أنه يعطي أذنه للشخص الذي يتكلم فحسب بل إنه يعطيه كل حواسه حتى يكون قادرًا على فهم ما يريد له هذا الأخير وأن يحل المواقف التي تحتاج إلى تحليل فهو في سبيل ذلك يفكر ليراقب كل ما يقوم به الطرف الآخر من إيماءات وحركات إذ إن لكل حركة معناها الذي يمكن أن يفيد في تحديد اتجاه يمكن أن يسلكه للوصول إلى هدفه.

أضف إلى ذلك فإن موظف الاستقبال المبدع الذي يستخدم تفكيره كما يجب يتمكن من وضع أفكار تساعدك على خلق البدائل في مواجهة المتغيرات التي تحصل عند إجراء الحوار أو عرض المنتج على العميل.

إن وجود البدائل عند رجل البيع المبدع ضروري جداً لأن المشكلة التي تعتمد على فرصة وحيدة في حلها هي ليست مشكلة وحسب وإنما هي موقف صعب ومعقد قد يتطلب الخروج منه القيام بجهود إضافية كبيرة إذا لم تتوفر البدائل التي تمكّن رجل البيع من تجاوز هذا الموقف دون هدر لوقت والجهد.

وعندما لا تتوفر لديه البدائل فهذا يعني أنه أمام خيارات اثنين:

الأول: إما إلغاء اللقاء والإنسحاب أمام العميل وهذا العامل - بالتأكيد - سيعكس صورة سلبية عنه أمام العميل الذي سيكتشف ضعفه واعتماده على قوة محدودة دون وجود إمكانية المناورة.

الثاني: الرضوخ لشروط ومطالب العميل، وما ينتج عن ذلك من خسارة للمنشأة.

## ٢- مهارات الإنصات:

الإصغاء يمثل أحد العناصر المهمة في عملية الاتصال ، فالإصغاء الجيد يوفر لرجل البيع إمكانية فهم واستيعاب تلميحات العميل بشكل صحيح ، مما يزيد من قدرته على التعرف الدقيق لاحتياجات العميل ، والإصغاء هو السمع مع اليقظة والإنتباه والتركيز ، ومن مهارات الإصغاء للعميل التالي :

- النظر إلى العميل عندما يتحدث .
- إشعار العميل بأنك مصفي إليه من خلال إشارات تدل على متابعتك له .
- التركيز على ما يقوله العميل
- عدم مقاطعة العميل إلا عند الضرورة
- محاولة استيعاب واستنباط ما يقوله العميل

فالإنصات ليس فقط أن تصمت... بل أن تستمع باهتمام، وأن تأخذ بعين الاعتبار كل ما يقوله العميل. وكل منا يريد أن يعبر عما لديه من أفكار.. وهو يختار لذلك التعبير التي يراها مناسبة، وبالطريقة التي يعتبرها مجده أيضاً.

وموظف الاستقبال هو واحد من أولئك الأشخاص الذين يجب عليهم أن يعيروا هذه المسألة الاهتمام الذي تستحق على اعتبار أنه يقابل عملاء كثر، لكل منهم طريقته الخاصة التي تحكم تصرفاته، وهم يرغبون بعرض أفكارهم، وشرح آرائهم وأن ينصت الآخرون إليهم باهتمام.

إن الإنصات الجيد مع ملاحظة كل كلمة يقولها العميل يتيح لموظف الاستقبال التعرف على آراء وطبائع العملاء عن كثب وترجمة هذه الآراء إلى نقاط انتلاق تساعد في عرض مالديه من موقف قوة فموظف الاستقبال عندما يحسن الإنصات للعميل يستطيع عرض فكرته بوضوح لأن العميل أيضاً لن يكتفي بالكلام إنما سيستمع له في محاولة للتعرف على مالديه من أفكار وما يعرض عليه من خدمات.

وهناك جملة من النتائج الإيجابية التي يحصل عليها موظف الاستقبال نتيجة للإنصات الجيد، وهي:

التمكن من معرفة حقيقة لما يريد العملاء من خلال تكوين فكرة واضحة وشاملة عن رغباتهم واحتاجاتهم الأساسية.

التعرف عن كثب على المستوى الفكري وعلى دوافع الشراء وعلى القدرات الشرائية للعملاء.

العملاء يرغبون بالشراء وهم يبحثون عن الطريقة التي تسمح لهم بالحصول على حاجتهم وبالشروط التي يرونها مناسبة مما يفسح المجال واسعاً أمام رجل البيع الذي يستمع بعناية لمناورة والحصول على شروط بيع مناسبة أيضاً.

كذلك يفيد الإنصات الجيد في معرفة موظف الاستقبال لفرص النجاح التي يحققها الحوار وأن هناك نتيجة لهذا الحوار تتمثل في التوصل لاتفاق مع العميل يجب أن لا يضيعه بعدم الإهتمام.

ورجل البيع الناجح يجب أن يعرف كيف يستغل هذه الصفة إلى جانب الصفات الأخرى من أجل تسخير كل الطاقات للوصول إلى النتيجة المرجوة وعليه أن يمثل كل الأدوار التي يراها مناسبة لتحقيق هذه النتيجة.

يمكن موظف الاستقبال من معالجة نقاط الضعف التي تحد من قدرته على الإنصات وذلك على النحو الآتي:

من الطبيعي أن يواجه المندوب بعض المشاكل التي تجعل من عملية الإنصات للعميل أمراً صعباً بعض الشيء. ولا يعود السبب إلى عدم توفر الإرادة لديه، فيفترض أن الإرادة متوفرة، ولكن قد يكون السبب في ذلك تشعب النشاطات التي يقوم بها. لذا كان عليه أن يطور قدراته على الإنصات بين الحين والآخر، عن طريق:

- المتابعة الدائمة للعميل ومعرفة كل ما يستجد على قدراته ونشاطاته.

- أن يسعى إلى تعزيز قدراته وزيادة معلوماته، وأن لا يقف عند حد سماع المواقف والآراء بل يجب أن يحلل ويركب ويقتني فرصة سقوط الكلمات عشوائياً من العميل فربما تكون هذه الكلمات نقطة تحول في الحوار لصالحه.

- يجب عليه قبل كل شيء أن يعد نفسه للحوار إعداداً جيداً وأن يعد نفسه للإنتصارات بنفس الأهمية التي يعد نفسه فيها للكلام.

- وأن يصور لنفسه الطريقة التي سوف يدير بها الحوار مع العميل وكيف سيكون الموقف من العرض الذي يقدمه وما هي احتمالات النجاح أو الفشل.

ومن الطبيعي أن الحديث عن منتجات وعن منافع أمام العملاء يعني الحديث عن حقائق .. لأن ما يهم العميل هو أن ينقل له الحقيقة فقط . ومن خلال جدية موظف الاستقبال في نقل صورة واضحة وحقيقة للعميل وماليته من رصيد جيد عنه، ولما للمؤسسة المعنية من وجود ، وبما تتمتع به من سمعة حسنة وبناء على كل ذلك يقرر العميل لقاءه والاستماع إليه ثم يتخذ القرار بالشراء أو عدم الشراء حيث يتوقف الأمر على حاجته أولاً وأخيراً.

### فما هي الوسائل التي تساعد على الإنتصارات؟

- أن يتكلم موظف الاستقبال بطلاقه الخبر الواثق من كل ما يقول. وعندما يتحدث العميل يستمع له باهتمام وأن يحرص على أن يكون حديثه سليماً لا يشوبه تلکؤاً أو ضعفاً أو ترددأً .

- أن يحرص على استخدام التعبيرات التي تعطي الحديث استمرارية، وتشجع العميل على المزيد من الحوار، باستخدام عبارات مثل:

- نعم... تماماً

- أعتقد أنكم تشيرون إلى

- يسعدني كثيراً أن توضحوا ما تفضلتم به...

- يجب أن يضع ملاحظاته دائمًا في المكان الصحيح... وفي الوقت المناسب، دون أن يقاطع العميل مع الحرص أن لا تكون هذه الملاحظات حول طريقة أدائه للعمل أو حول دقة تعبيره إن الملاحظة التي توجه للعميل وتبين له أخطاءه تعتبر عامل استفزاز قد تؤدي إلى وادٍ للحوار وإنها اللقاء.

- ويجب أن ينتبه رجل البيع إلى طريقة طرح أسئلته فهي قد تكون مصيبة وتلقى جواباً مناسباً من العميل، وقد تكون عقبة كبيرة أمام نجاح الحوار:

- هل تعتقد سعادتكم أن أسعارنا مناسبة؟
- هل ترى أن منتجاتنا تحقق لكم احتياجاتكم؟
- هل ترغبون برؤية ما لدينا من منتجات أخرى؟

وباختصار على موظف الاستقبال أن يستخدم دبلوماسية الحوار بما فيها دبلوماسية الجواب والسؤال للوصول إلى إقناع العميل والحصول على قرار الشراء.

## ٢- ٣- مهارات التحدث:

يقول وليم شيكسبير "أصلح كلامك قليلاً .. وإلا فسد حظك" فلا تقاس مهارة التحدث بكثرة الكلام بل على موظف الاستقبال مثل كل إنسان إن أراد اكتساب احترام محدثه اتباع القاعدة التي مفادها أن خير الكلام ما قل ودل.

وحتى يتقن موظف الاستقبال فن البيع عليه أن يتقن أولاً فن التحدث لذلك فهو معنى بهذا القول أكثر من غيره . إن كثيراً من الأشخاص يتكلمون وتخرج الكلمات من أفواههم مسرعة لتسقري في آذان الآخرين وتكون النتيجة خسارة الموقف، أو خسارة الصفة أو خسارة العميل نهائياً وعندما يفكر أحدهم بما قال.. يفاجأ بفوات الأوان لأنه لا توجد طريقة واحدة تساعده في استرجاع ما نطق به على الإطلاق.

وبما أن موظف الاستقبال يسعى إلى لفت نظر العميل للمنتج أو للخدمة التي يعرضها فهو مطالب أكثر من أي وقت مضى بأن يستخدم العبارات التي تساعده على جذب العميل وليس إبعاده.

إن قدرة رجل البيع على التحكم بالحديث تتعلق بقدرته على خلق العبارات التي تترك أثراً إيجابياً في نفس العميل وعلى حجم المعلومات المتوفرة لديه كذلك فإن امتلاك رجل البيع القدرة على ترتيب عباراته جيداً وانتقاءها إنما يمكنه من إعادة صياغة هذه العبارات بالشكل الذي يجعل الحديث أكثر وضوحاً ويكون العميل أكثر رغبة في الاستماع.

وغالباً ما يتطلب الأمر من موظف الاستقبال إعادة صياغة تعبيره وكلماته . ويعكس ذلك قدرته على تحويل الإثبات إلى صيغة السؤال بحيث يبتعد قدر الإمكان عن التحدث بصيغة الأمر الذي لا يقبل الجدل أو النقاش ويكون أكثر دبلوماسية في حواره مع العميل.

نقدم فيما يلي بعض الأمثلة عن جمل يمكن لموظفي الاستقبال أن يحولها من أسلوب أمر إلى صيغة

**السؤال:**

- من المستحب القبول بالسعر الذي تطرحه. (صيغة أمر)

- هل من الممكن أن نتفق على سعر آخر؟ (صيغة سؤال)

- لماذا لم ترسل لنا المستندات التي طلبناها منك؟ (صيغة أمر)

- أود أن أذكر سعادتكم بضرورة إرسال المستندات التي طلبناها منكم؟ (صيغة سؤال)

- أحتاج لبعض المعلومات عن شركتكم؟ (صيغة أمر)

- هل يمكن أن تقدم لنا بعض المعلومات عن شركتكم؟ (صيغة سؤال)

إذاً من الأسباب التي ترك لدى العميل انطباعاً جيداً عن موظف الاستقبال هو قدرته على التحدث بمهارة وعلى طرح المشاكل بصيغة السؤال يحمل في مضمونه نوعاً من الكياسة والدبلوماسية في طرح ما يجب إثباته بصيغة أخرى.

إن الاختصار من جانب موظف الاستقبال يتيح للموظف المجال أمام العميل لتقديم أفكاره وطرح أسئلته بشكل يتسع لموظفي الاستقبال الإجابة عليها كما يجب . وهناك قاعدة تقول : " يجب ألا يكون للمتحدث أكثر من ٥٠ % ( من الوقت المخصص للحديث ) لأن ذلك يشجعه على تقديم الأسئلة والإجابة عليها " .

فمهارة تحدث رجل البيع تعتبر أداة مهمة له عند اتصاله بالعميل ، فمحاولة صياغة الكلمات والعبارات بطريقة مرتبة تساعده على جذب انتباه العميل ، ومن مهارات التحدث عند الاتصال بالعميل مايلي :

- تجنب الألفاظ العامة والمبهمة مع العميل
- الاستعداد لقبول الرأي الآخر للعميل
- ملاحظة ردود فعل العميل لحديثك
- تحديد الأفكار بوضوح قبل الحديث مع العميل
- الحديث بوضوح وصوت مسموع للعميل
- صياغة الأفكار بطريقة متسلسلة ومنطقية
- تحاشي طرح الألفاظ التي ربما تخدش شعور العميل
- التركيز على الموضوع وعدم التشتت
- تغيير نبرات الصوت لمنع الملل والتحكم بسرعة الصوت حسب أهمية الموضوع
- إدخال عناصر التسويق في الكلام والنظر إلى العميل

## ٤- الإيماءات :

الإيماءات هي التي لها دلالات معينة وفقاً للخلفية الثقافية والاجتماعية ، فقد تكون الإشارات سلبية لثقافة أو مجتمع معين ، وإيجابية لمجتمع وثقافة أخرى ، وتعتبر حركات اليد أو الرأس من أكثر الإشارات الجسمية شيوعاً في الاتصال ، فاستخدام اليد والأصابع للتوجيه والتوجيه أو الإشارة للتجويم .

### تعبيرات الوجه والعيون :

تعكس نوع العلاقة بين الشخصين اللذين يجري بينهما اتصال ، ويدل مظهرهما على طبيعة الحالة ، وفيما يلي بعض هذه التعبيرات :

• السعادة الابتسام

• الغضب ينعكس على الحاجبين والجبين

### وضع الجسم :

تحتفل مدلولاته حسب الثقافة الاجتماعية والمواصفات السلوكية بحد ذاتها ، ويستدل عليه من خلال مظهره على النحو الآتي :

حالة وقوف أو جلوس المتحدث والمستمع :

• الإنحناء إلى الأمام اهتمام زائد

• الإنحناء إلى الوراء الابتعاد وعدم الرغبة

• الوقوف الاستعجال

• الجلوس يعبر عن استمرار الاتصال

• استقامة الجسم استعداد للنهوض

• الإقتراب من الآخر اهتمام

- الابتعاد عن الآخر      عدم الاهتمام

- وضع رجل فوق رجل      هدوء وراحة في الجلوس

وهذه الإيماءات لا يقتصر وجودها على صفة التأكيد فحسب بل إنها تساعد المتحدث على إيصال رسالته بالشكل الذي يريد.

إذا الإيماءة وسيلة فعالة في تأكيد ما يرغب موظف الاستقبال بعرضه على العميل وتقل حماسه مباشرة إليه قبل وصول الفكرة الأساسية وهي بذلك تدفع العميل لتابعة الحديث باهتمام أكثر وتضمن مشاركته فيه.

#### ٤ - التعبير:

لا تقلُّ التعبير أهمية عن الإيماءات وهي تعكس صورة المستمع أمام الشخص المتكلم أي هي لغة تستخدم كإشارة تؤدي بقبول أو رفض المستمع للفكرة التي يعرضها المتكلم.

وتظهر هذه التعبيرات بشكل واضح من خلال استخدام المتكلم لبعض أجزاء الجسم والحواس بهدف إيصال فكرة أو رسالة ما للآخر بحيث يمكن هذا المستمع من ملاحظة المزايا والعيوب التي تظهر على الشخص الذي يتحدث إليه.

وهناك بعض أنواع التعبيرات التي يمكن ملاحظتها على الشخص الذي يستمع لما يقوله الآخر وهذه التعبيرات تنقل للمتكلم (موظف الاستقبال) مشاعر الشخص المستمع (العميل) : مثل تحريك الرأس للأعلى والأ أسفل... يعني الموافقة على ما يقترحه من أفكار و تقطيب الجبهة.. يعني رفض فكرة المقدمة.. الخ.

لذلك يجب على رجل البيع أن يكون مدركاً لأهمية هذا النوع من الاتصال باعتباره مكوناً أساسياً من مكونات مهارات الاتصال. وأن يضع في الحسبان أن العميل يراقب كل التعبيرات التي تظهر عليه عندها يمكن من الوصول إلى حقائق هامة تتعلق بشخصية رجل البيع وبالصورة التي تكون عليها مؤسسته.

وإذا ما أراد موظف الاستقبال أن يستحوذ على اهتمام العميل ولفت نظره إلى أهمية منتجه والمنافع التي يمكن أن يحصل عليها من خلال اقتنائه لها فعليه أن يخلق نوعاً من التوافق بين ما يطرح من أفكار

وبين ما يظهر من تعبير فلا يمكن أن نتصور موظف الاستقبال ناجح يتحدث إلى العميل ويحاول أن يقنعه بالشراء مبيناً له أهمية منتجه ومزاياه الكثيرة وضرورة أن يقتنيه وفي نفس الوقت تظهر عليه تعبير توحى بعدم الثقة فيما يقول في الوقت الذي يجب أن تظهر عليه علامات الحماس والرغبة الصادقة في تقديم هذا المنتج أو تلك المنفعة.

وحتى تكون تعبير موظف الاستقبال فاعلة وناجحة في استئمالة اهتمام العميل يجب على موظف الاستقبال أن يراعي ما يلي:

- أن يكون صادقاً فيما يقدم وأن يبدي الحماس في حركاته وتعبيراته وأقواله مفسحاً المجال للتفاعل مع العميل.

- يجب أن يوفق بين ما يقول وبين ما يظهر عليه من تعبير وهذا يعني وجود ارتباط وثيق بين مشاعر موظف الاستقبال وبين الموضوع الذي يعرضه.

- يجب أن يبتعد قدر الإمكان عن إظهار التشنج أثناء الحديث مع العميل لأن التشنج يوحي بعدم الثقة في النفس.

- أن يبتعد قدر الإمكان عن التقليد وتقمص شخصية الآخرين ثم تقليدهم لأنه هو الذي يفاضل وهو الذي يبيع وليس هم.

- أجعل تعبيراتك انعكاساً عن ذاتك وعن مظهرك وعن حسن أخلاقك فأنت بذلك تكسب ود العميل واحترامه لك وهذه خطوة أساسية على طرق جذبه وإقناعه بالشراء.

- ويجب أن تكون مستعداً لقبول كل نقد من جانب العميل لأن العميل عندما يوجه انتقاداً لموظف الاستقبال أو للمنشأة فهذا دليل على أن موظف الاستقبال قد تمكّن من تحريك مشاعر العميل وهذا الأمر سيكون له ثماره لاحقاً.

وبعد عرض مهارات الاتصال ، نلخص في الجدول التالي ، مكونات مهارات الاتصال ، وأهم النصائح التي يجب أن يتقيّد بها موظف الاستقبال ، لنجاحه في التعامل مع عملائه.

الإرشادات	مكونات مهارات الاتصال
<ul style="list-style-type: none"> <li>• الإنسان الناجح ، يفكر أربع أضعاف ما يتكلم.</li> <li>• الهدف من الاتصال ، كسب العميل ، فلا تفقد العملاء بالرد المتسرع.</li> <li>• التفكير ، يساعد دائماً على إظهار مهارات كامنة.</li> </ul>	١ - مهارات التفكير
<ul style="list-style-type: none"> <li>• لا يعني أن تسمع فقط ، بل أن تهتم لما يقال.</li> <li>• الكلام السليم ، يكسبك عميلاً</li> <li>• استخدم دائماً دبلوماسية الحوار ، والإنصات معاً.</li> <li>• الإنصات، يعني أن تحلل ما يقوله الآخر ، حتى يكون ردك مناسباً.</li> </ul>	٢ - مهارات الإنصات
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ليس المقصود من الحديث أن تكثر من الكلام ، بل هو كيفية إيصال الفكرة للطرف الآخر.</li> <li>• المناورة بالحديث وتحول الإثبات إلى صيغة السؤال ، أو تحول السؤال إلى صيغة الإثبات.</li> </ul>	٣ - مهارات التحدث
<ul style="list-style-type: none"> <li>• دع الآخرين يشعرون بحماسك عندما تتكلم معهم.</li> <li>• شارك أعضاء جسمك في حديثك ، حتى يشارك الآخرون فيه.</li> </ul>	٤ - الإيماءات
<ul style="list-style-type: none"> <li>• التعبير يدل على الفكرة ، ويرتبط بها.</li> <li>• التعبير يدل على مشاعر الآخرين ، فاحرص على أن تكون تعابيرك منتقاة جيداً.</li> </ul>	٥ - التعبير

مكونات مهارات الاتصال	الإرشادات
<ul style="list-style-type: none"><li>● اجعل تعابيرك صادقة ، وصادرة عنك ، وليس عن سوالف.</li><li>● شارك عواطف ، ومشاعر الآخرين ، من خلال تعابيرك.</li></ul>	

## التدريبات العملية بالوحدة الثانية

### تدريب ١

- حدد ما هي العناصر الأساسية للاتصال؟
- الاتصال بين رجل البيع والعميل تكون من خلال رسائل مختلفة اذكرها؟
- اذكر مهارات الإصغاء للعميل ؟

• عرف ما هي الإيماءات؟

• حدد مهارات التحدث عند الاتصال بالعميل.



## تنمية مهارات البيع

### أنواع العملاء

## اسم الوحدة: أنواع العملاء

**الجدارة:** القدرة على تحديد أنواع العملاء وكيفية التعامل مع كل نوع.

### الأهداف:

عندما تكمل هذه الوحدة سوف تكون قادراً على:

١. تحديد أنواع العملاء.
٢. تحديد أفضل الأساليب للتعامل مع العملاء.

الوقت المتوقع للتدريب: ست ساعات

### الوسائل المساعدة:

١. ملف عرض بوربوينت للوحدة.
٢. فيديو بروجكتور.
٣. سبورة وأقلام.

مستوى الأداء المطلوب: %٩٠

متطلبات التدريب: تغطية الوحدة الأولى والثانية

إن الإنسان مختلف بطبيعة فلا يمكن لك التعامل مع الناس على أساس واحد ومن هذا المنطلق فالتعامل بين البائع والمشتري مختلف فيمكن للمنشأة تدريب رجال البيع على أساس واحد ولكن عملاءك مختلفون حسب صفاتهم الشخصية ويمكننا تصنيف العملاء كالتالي:

#### \* العميل المتردد:

يتصف هذا النوع من العملاء بعدم القدرة على اتخاذ القرار، ويفترى إلى الثقة بالنفس ويجد صعوبة في الاستقرار على رأي يتخذه. ثم إنه يصدق كل ما يقوله الآخرون له ونتيجة لتردداته نراه مضطراً إلى تاجيل أية تعليقات أو أجوبة تطلب منه، ردًا على سؤال أو مشكلة مطروحة.

ونظراً لهذه الصفات فإن على موظف الاستقبال أن يبادر إلى اتباع منهجية حاسمة في التعامل معه لأن التوصل إلى إقناعه بفكرة ما أو بوجهة نظر معينة تطلب وقتاً طويلاً وجهوداً كبيرة.

#### - أسلوب التعامل المقترن:

يتطلب التعامل مع هذا النوع من العملاء، اتباع طريقة تجعله مطمئناً بحيث يشعر بالثقة اتجاه موظف الاستقبال. ويجب أن يتبع موظف الاستقبال عن فكرة ممارسة الضغط عليه. وعندما يبدي رغبة حول ما عرض عليه من موظف الاستقبال هنا، يجب على هذا الأخير أن يبادر إلى اقتناص هذه الفرصة ، قبل أن يطرأ تغيير مفاجئ على قرار العميل.

وعندما يتحدث موظف الاستقبال إلى هذا النوع من العملاء، يجب ألا يكثر من الحديث ، ولا يأتي على ذكر البدائل باستطراد ، لأن من شأن ذلك أن يزيد من تردداته. وعلى العكس ، يجب أن يوضح له موظف الاستقبال أن مجال الاختيار محدود ، وعليه أن يحسم أمره.

وعندما لا يصل موظف الاستقبال مع هذا الصنف من العملاء إلى نتائج خلال فترة معقولة ، فالأفضل أن يعتذر منه بأدب ، لأنه لا سبيل للتخلص منه إلا بهذه الطريقة.

**\* العميل العصبي:**

يتميز هذا النوع من العملاء بسرعة اتخاذ القرار، والقيام بردود فعل متسرعة ويمكن لأي رجل بيع أن يتعرف على هذا النوع بسهولة، من خلال الحركة السريعة التي تظهر عليه، عند قيامه بعمل ما. ويعتبر هذا النوع من الأنواع الصعبة التي يواجهه رجال البيع.

**- أسلوب التعامل المقترن:**

باعتبار أن ما يميز هذا النوع هو العصبية، فإن أفضل طريقة للتعامل معه تكون بعدم ذكر رجل البيع لتفاصيل التي يمكن أن تشيره ويجب أن يتحدث إليه ببساطة. مستخدماً العبارات الودية المناسبة لذلك.

**\* العميل المغرور:**

يُحب هذا النوع من العملاء، أن يجعل الآخرين ينتظرون ما سيقول، أو ماذا سيشتري، أو ما هي القرارات التي سيتخذها. وهو يشعر بالسعادة، عندما ينتظره الآخرون فعلاً.

كذلك فإنه يرغب أن يرى موظف الاستقبال طوع أمره، منذًا لـ كل ما يريد. ويعود السبب إلى نظرة الغرور والتعالي التي تسسيطر عليه وهو يعتز برأيه، ولا يغير ما يبديه الآخرون من آراء أي اهتمام، ويعتبر أن الآخرين وجدوا لخدمته فقط، ويلجأ إلى المقاطعة، ويحاول أن يجذب الآخرين إلى حديثه، ويؤدي لموظف الاستقبال أنه يعرف كل شيء لذلك فإنه لا يقبل النصائح ولا يدع مجالاً للحديث.

**- أسلوب التعامل المقترن:**

ليس هناك أسهل من استهلاك رأي الشخص المغرور في كل بساطة يكفي أن تبادر إلى إطلاق عبارات المديح والثناء له مبيناً صحة رأيه، طالباً منه النصيحة مجاملًا له . حاول أن تكون إيجابتك له دائمًا "نعم".

### \* العميل المتشكك :

إن هذا العميل لا يصدق ما تقول له، لأن جسور الثقة بالآخرين مقطوعة لديه. وهو دائم الشك بكل شيء، ويطالب بإحضار إثبات لـ كل ما تقدمه له. ويفتقر إلى اللباقة وحسن التصرف ولا يتآخر أبداً عن إطلاق سيل من الانتقادات، ناهيك عن السخرية التي يُظهرها في أقواله، ويظن أنك تسعى دائماً للإيقاع به، من أجل تحقيق هدف يحظى باهتمامك.

### - أسلوب التعامل المقترن:

بما أن هذا العميل يفتقر إلى الثقة، فأول شيء يجب على موظف الاستقبال القيام به هو بناء جسور الثقة تمهدأً لبدء الحوار معه وعلى موظف الاستقبال أن يظهر صحة رأيه، وأن يشعره بأهمية التعامل معه. وإن الدخول إلى أعماق هذا العميل، يفتح النوافذ على مكامن الضعف عنده ، واستغلال هذا الضعف، لمعرفة أسباب عدم الثقة عنده.

ثم يجب على موظف الاستقبال أن لا يجادل هذا النوع من العملاء، لأن مجادلته تعني خسارته بل على العكس، يجب على موظف الاستقبال أن يعرض أدلة وبراهين ملموسة عن كل ما يقوله لتقليل درجة الشك لدى العميل، كأن يعرض موظف الاستقبال قائمة بأسماء شركات كبيرة تتعامل معه، أو شهادة تؤكد تفوق شركته في مجال عملها.

### \* العميل الودود :

إن أكثر ما يميز هذا العميل، هو الهدوء الذي يظهر عليه، لذلك يبدو سهل المناقشة. فالأسلوب الذي يتحدث به محبب ويمتزج بالسلاسة والكياسة لذلك يشعر رجل البيع برغبة أكيدة في لقائه. فهو غير معقد سهل الفهم لكنه يطلب بالمقابل ثقة كبيرة يجب أن يظهرها له رجل البيع كما يهمه أن يكون رجل البيع صادقاً فيما يقول ويقدم.

### - أسلوب التعامل المقترن:

بما أن هذا النوع يتميز بالود واللطف فهو حساس بما فيه الكفاية وللأسف يخسره رجل البيع إذا لم يكن صادقاً معه، أو إذا شعر العميل أنه محل استغلال من جانب البائع.

لذلك على البائع أن يتعامل معه بالطريقة التي يحافظ فيها على ثقته به وأن يظهر له الاحترام الذي يستحق، والثقة التي يطلبها كذلك قد يكون من المناسب أن يبادر البائع إلى الإطراء والمجاملة وأن يقدم له النصائح فيما يتعلق بالمنتج والخدمة والبدائل المقترنة أمامه.

### \* العميل المجادل:

يتميز هذا النوع بحب المناقشة، وإظهار المعارضة لكل ما يقال ثم إن درجة الذكاء عنده منخفضة لذلك تراه غير قادر على التحليل المنطقي للأمور متعصباً لأفكاره معتقداً أن كل ما يقوله هو الصحيح دون سواه.

### - أسلوب التعامل المقترن:

يجب على موظف الاستقبال كسب هذا العميل، عن طريق دعم أقواله ببراهين مؤكدة كذلك يجب على موظف الاستقبال أن يستمع له باهتمام وأن يتحلى بالصبر والحنكة لأن هذا النوع لا يقبل أن يرد عليه الآخرون بعصبية.

### \* العميل المفكر الإيجابي:

من الصفات المميزة لهذا النوع من العملاء أنه يظهر الجدية في التعامل مع الآخرين ويتعامل بمنطق ويعتمد على هذا المنطق وعلى العقل في تحليل الأمور واتخاذ القرارات المناسبة. وهو يتقبل حجج الآخرين إذا شعر أنها صحيحة وعقلانية ويقارن حتى يصل إلى الأنسب.

ويتميز المفكر الإيجابي أيضاً بأنه يستمع أكثر مما يتكلم ويدرس ما يقدم له بعناية وتمعن حتى يكون قراره صائباً تماماً لذلك يجد البائع صعوبة في تحويل أفكاره إلى غير الجهة التي يرغب هو بها.

وهو مفاوض جيد على قدر عال من الحنكة والذكاء لما يتمتع به من معلومات كثيرة وثقافة واسعة تجعل مهمة البائع في الحصول على قرار يناسبه أمراً في غاية الصعوبة. وكونه يعتمد على محاكمة عقلية ومنطقية للأمور يجب على البائع أن لا يستخدم أسلوب المجادلة معه لأنه أسلوب مكشوف.

#### - أسلوب التعامل المقترن:

حتى يصل البائع إلى نتيجة مع هذا العميل يجب عليه أن يعامله بدرجة كبيرة من الاحترام وأن يكون جاداً وصادقاً فيما يقول ويقدم لأن المناورة معه مكشوفة ولا تأتي بنتيجة إيجابية، بل ربما على العكس من ذلك. ويجب أن يتبعد البائع عن تقديم النصائح والإرشادات له، لأن ما يحتاج إليه هو المنتج والخدمة وليس النصيحة.

#### \* العميل التشدد والعنيد:

يتصف هذا النوع من العملاء بعدم الرغبة في المناقشة وإجراء الحوار مع الأطراف الأخرى. بل على العكس من ذلك فهو يميل إلى فرض أفكاره وموافقه وآرائه على الآخرين، ويجب أن يتخذ قراراته بعيداً عن تأثير من حوله.

وقد يكون هذا النوع منفتحاً وعملياً ولكنه يرفض بشدة أن يحدثه الآخرون عن الحداثة وعن ضرورة الأخذ بما هو جديد وهو يتحدث بصوت عالٍ ولا يستمع إلى غيره.

#### - أسلوب التعامل المقترن:

على موظف الاستقبال أن:

- يتتجنب مواجهة هذا النوع من العملاء، بل يجب أن يسايره بكل ما يبديه من آراء وأفكار.

- يشي عليه ويسمعه المديح والإطراء.

- يظهر الاحترام له والإعجاب بمعرفته وثقافته.

- يركّز على الجوانب الهمامة والعملية لإنهاء المقابلة البيعية.

### \* العميل الفظ الخشن :

قد يكون هذا العميل من أصعب أنواع العملاء التي يواجهها موظف الاستقبال فلا مجال لنقاش فعال معه، ولا مجال لإقناعه بصواب موقفك، وصحة رأيك. وهو عديم الثقة بالآخرين ويتميز بأسلوب حوار عقيم، بحيث يجد موظف الاستقبال صعوبة في فهمه. وهو يتكلم بصوت عال مستخدماً ألفاظاً غير لائقة وبعيدة عن روح المقابلات الippية لدرجة يبدو فيها الحوار أقرب إلى مشكلة واقعة بين الطرفين.

وهو إلى جانب ذلك يشعر بعلو مكانته بين الآخرين، ويتمسك بصفائر الأمور، ويجد موظف الاستقبال صعوبة في فهمه. ويتميز بسرعة التهكم، والتهجم على الآخرين.

### - أسلوب التعامل المقترن:

لا شيء يهم موظف الاستقبال أكثر من كسب العميل، والاحتفاظ به لذلك عليه أن يتمتع بالصبر والقدرة على التحمل والبدء لأن التعامل مع هذا العميل بنفس مستوى غضبه ويمثل فظاظته سيؤدي إلى خسارته لذلك:

- يجب أن يصفي موظف الاستقبال بشكل جيد لهذا العميل وباهتمام.

- وعليه أن يضبط نفسه ولا يسمح للعميل باستفزازه.

- وأن يكون مستعداً لاستيعاب غضبه وحدة تعابيره.

- أن يبادر إلى التعرف على مشاكله وأن يعمل على مساعدته في إيجاد حلول لها حتى يتقرب منه أكثر ويكسب ثقته.

- وفي نهاية الأمر يجب أن يكون حازماً معه حتى لا يستمر النقاش بلا فائدة.

**\* العميل الصامت:**

يتصف هذا النوع بالصمت الأمر الذي يجعل مهمة البائع تتسم بالصعوبة البالغة نتيجة عدم قدرة محادثته بالطريقة التي تجعله يتوصل إلى اتفاق معه.

وهو يتميز بالغموض بحيث لا يمكن الحصول على أي تعليق قد يخدم الحوار معه ولا يظهر عليه أية انطباعات أو إشارات توحى بالقبول أو الرفض إلا أن ذلك لا يعني أنه موافق على كل ما يقال له. وهذا ما يجعل الأمر أكثر صعوبة أمام البائع.

**- أسلوب التعامل المقترن:**

يحتاج هذا النوع من العملاء إلى قدرة كبيرة من جانب البائع، حتى يتمكن من تجاوز حالة الصمت والغموض التي يكتنفه ولذلك يجب:

- أن يوجه له الأسئلة ويتعمد أن تكون طويلة وشاملة بهدف جره إلى الكلام. إخباره بضرورة أن يبدي رأيه، وأن يهتم لهذا الرأي.

- أن يتتجنب طرح الأسئلة القصيرة والتي تكون فيها الإجابة مختصرة بـ (نعم) أو (لا) كون هذا النوع من الأسئلة لا يسمح بتطوير النقاش.

- التركيز دائماً على الجوانب العلمية والتي تهم الطرفين.

- وأخيراً التحلي بالصبر والأناء لأن البائع في النهاية يسعى لكسب العميل والاستفادة من قدراته الشرائية.

**\* العميل الراغب بالتحدث:**

هناك بعض العملاء تحكمهم رغبة شديدة في التكلم والاستطراد في الحديث، وأن يسمعهم الآخرون ويرغبون بالحديث حتى لو لم يتعلق بالبيع والشراء وهم يتمتعون بالوقت الذي يقضونه في الحديث.

ويتصف هذا النوع بروح الدعاية والمرح، تحكمه رغبة شديدة في السيطرة على الحديث، ويكثر من تبادل المواضيع، ولا يهتم بالترتيب. فإلي جانب ذلك فهو لا يستخدم المنطق في الرد على الآخرين ولا التحدث معهم إضافة إلى رغبته في أن يشعره الآخرون بأهميته.

### - أسلوب التعامل المقترن:

قبل أن نتحدث عن الكيفية التي يجب على البائع استخدامها مع هذا العميل يجب أن نؤكد على أنه من النوع الذي يمكن خسارته بسهولة، إذا لم يتعامل معه البائع بالأسلوب السليم:

- أن يحافظ على السياق الحقيقي للموضوع.
- أن يستخدم عبارات الود والتهذيب في محاولة لجذبه.
- فيجب على البائع أن يتلوى الحذر عند مناقشته، وعدم محاولة اسكاته بالقوة.
- أن يمنح نفسه الوقت الكافي قبل أن يجيب على تساؤلاته، حتى لا يفسح المجال له للطعن بمواقفه.
- عندما يبدي ملاحظات، ويطرح آراءً يجب على البائع أن يهتم بها، ويظهر له الشكر عليها.
- إذا لم يتوصل البائع إلى نتيجة مقنعة معه عليه أن ينهي اللقاء، ويعتذر منه بما تفرضه آداب الحوار.

### \* العميل الراغب بالتسوق:

غالباً ما يشاهد أصحاب المحال التجارية، وحتى موظفي الاستقبال في مؤسساتهم عمالاً يحكمهم الفضول في التجول والمراقبة، وحتى البحث والسؤال عن بعض السلع، وبعض الاستفسارات التي تتعلق بالبيع والشراء والأسعار..الخ، دون أن تتوفر عندهم الرغبة في الشراء وهم يجدون متنة كبيرة في النظر إلى الأشياء وطرح الأسئلة المتعلقة بها. وعندما يقدم لهم البائع أو الشخص المعنى جواباً ينسحبون بهدوء مدّعين العودة قريباً.

ومن المهم على البائع الاهتمام بهم وتقديم المعلومات الصحيحة عن كل ما يطلبونه لأنهم إذا لم يبادروا مباشرة إلى الشراء فإنهم قد يشترون لاحقاً وربما أصبحوا من العملاء الدائمين لما لمسوه من صدق أثناء جولتهم الأولى.

#### - أسلوب التعامل المقترن:

- على البائع أن يتتجنب إحراجه أو الطلب إليه أن يغادر إذا لم يرغب بالشراء لأنه سيخسر إمكانية عودته لاحقاً بما يشعر به من خجل أو سخط مما يصدر عن البائع.
- ويمكن للبائع أن ينجح في استمالته إليه وذلك بتقديم الإغراءات المناسبة مبيناً له الفائدة من شرائها.
- ويمكن للبائع أن يشعره بالاهتمام كأن يظهر له الموافقة على ما يقول مستخدماً الإيماءات والتعابير المناسبة.
- ويجب على البائع أن يختصر من التعليقات ويقلل من النظارات التي يمكن أن تسبب له الإحراج.

#### \* العميل العاطفي:

يتميز هذا النوع من العملاء بأن لهم وضعياً خاصاً يجب على البائع أن يأخذ بعين الاعتبار ويواليه الاهتمام اللازم فهو سريع التأثر بالمواقف والكلمات الصادرة عن الآخرين سواءً كانت هذه المواقف أو تلك الكلمات سلبية أم إيجابية. ويحدث هذا التأثر مدفوعاً بعواطفه التي تسيطر على قراراته بشكل واضح لذلك، ونظراً لخصوصية هذا النوع يجب أن يبادر البائع إلى إظهار الإحترام وأن يهتم بكل ما يطرحه ويعمد إلى تقديم البدائل المتاحة له والمنفعة التي سيحصل عليها عند الشراء وهو كثير الوقوع في الأخطاء ملقياً باللائمة على الآخرين لذلك فهو يحتاج إلى شرح واف لكل ما يراه ويسمعه.

**- أسلوب التعامل المفترض:**

يجب على موظف الاستقبال أن يعتمد التوخي والحذر الشديد عند مقابلته مثل هذا العميل لأنه بالسرعة التي يمكن أن يكتسب بها يمكن أن يخسره لذلك على موظف الاستقبال:

- أن يتعامل معه بالشكل الذي يشعره بالإطمئنان.

- وأن يمنحه المزيد من التبصر والتمهل في اتخاذ القرار حتى لا يشعر بأنه يستغل عواطفه ويدفعه إلى الشراء تحت تأثيرها.

- وأن يقدم له النصائح والبدائل المناسبة.

- وأن يشعره بأهمية رأيه بغض النظر عن النتيجة التي يخرج بها أو القرار الذي يتخذه.

**\* العميل الغير:**

هذا العميل لديه الثقة بأن لا شيء يمكن أن يتخطاه دون أن يعلم به، نظراً لما يتتوفر لديه من معلومات عن المنشآت وعن الأسواق ويشعر بقدرته على استعماله الموقف إلى جانبه ويقدم النصح للبائع في الوقت الذي يجب على البائع أن يقدم النصائح لآخرين ويطالب البائع أن يعامله معاملة خاصة نظراً لأهميته وهو لا يتأخر عن إطلاق العبارات التي تحمل صفة التهديد عند الحاجة.

ويعتقد هذا النوع من العملاء أن قدراتهم الشرائية تجعلهم محل اهتمام البائعين ويعتبرون هذه القدرات إلى جانب المعلومات الكثيرة عن السوق والمؤسسات بمثابة الورقة الرابحة للضغط على البائع والحصول على ما يريدون بالشروط التي يرونها مناسبة لهم.

**- أسلوب التعامل المفترض:**

ليس من السهل أن يتعامل البائع مع عملاء من هذا المستوى كما أنه ليس من الصواب خسارتهم خاصة إذا كان بالإمكان كسبهم واستعمالهم لذلك على البائع التقييد بما يلي في تعامله مع العميل الخبر

- أن يتأكد من صحة معلوماته.

- أن يشعره بأهمية ما يتمتع به من معلومات ويفيد بالإعجاب بقدراته على الحوار.

- أن يتمتع بالمرؤنة والخبرة التي تمكّنه من مجاراته واستمرار الحوار بالشكل الذي يحدده لنفسه.

- ويحتاج هذا النوع إلى مجاملة وأن يبدي لهم الآخرون رضاهما ورغبتهم بإقامة علاقات تعاون معهم.

- أن يتتجنب الغضب والانفعال أمامه خاصة عندما يقدم له النصائح.

- وعندما يطلب من البائع معلومات حول خدمة أو منتج ما يجب أن يحرص على أن تكون هذه المعلومات صحيحة ودقيقة.

- وأخيراً إن البائع ليس بائعاً فحسب بل هو محلل وصانع قرارات ومتفاعل مع الآخرين قادر على الدخول إلى أعماقهم واكتشاف صفاتهم الشخصية بهدف تحديد الطريقة المثلى للتعامل معهم.

## المدخل للعوامل النفسية للتعامل :

يركز هذا المدخل ، على إظهار تأثير العوامل النفسية على قرار الشراء لدى العميل. كما يعتبر هذا المدخل ، من المداخل الأساسية والهامة التي تساعده موظف الاستقبال في إتمام الحوار البيني بنجاح مع مختلف أنواع العملاء ، ويركز على مجموعة من المراحل التي يجب أن يستخدمها موظف الاستقبال لتوجيه العميل، ويكون هذا المدخل من اربع مراحل رئيسة يمكن تلخيصه في الجدول التالي:

المرحلة	التصرف
- لفت الإنتباه	<ul style="list-style-type: none"> <li>• تحويل انتباه العميل للسلعة او الخدمة.</li> <li>• خلق انطباع جيد ، من خلال استخدام تعبيرات معينة.</li> </ul>
- الإهتمام	<ul style="list-style-type: none"> <li>• كسب اهتمام العميل.</li> <li>• استخدام العلاقات الشخصية والودية يعتبر عاملاً إيجابياً في كسبه.</li> <li>• التركيز على منافع السلعة او الخدمة والفائدة من اقتتنائها.</li> </ul>
- الرغبة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• استمرار التذكير بإيجابيات الخدمة أو السلعة المشتراء.</li> </ul>
- القرار	<ul style="list-style-type: none"> <li>• إستخدام مهاراتك في الإقناع.</li> <li>• إستخدم التعبير اللائق ، حتى بعد الإقناع.</li> <li>• لا تشعر العميل أنك حققت انتصاراً عليه.</li> <li>• أشعره أن المنفعة متبادلة.</li> </ul>

من خلال استعراض أنواع العملاء يجب علينا معرفة ان العملاء يشتكون من الآتي :

- الشعور بالظلم .
- تميز الآخرين عليهم .
- عدم الشعور بأهميتهم .
- عدم حصولهم على حاجتهم أو ما يتوقعون منا .
- معلومات جديدة لم تصل إليهم .
- التأخير من قبلنا في خدمتهم .

وبعد استعراض أنواع العملاء كيف لنا الحصول عليهم فما هي طرق وأساليب البحث عن العملاء المرتقبين :

من المهم تحديد الشريحة المستهدفة التي تسعى المنشأة للوصول إليها لخدمتها والتعامل معها . كما أنه من الضروري لرجل البيع البحث عن العملاء ، فعملية البحث عن العملاء تعتبر الخطوة الأولى للعملية البيعية ، ويتربّ على الإعداد والتخطيط الجيد لهذه الخطوة ضمان النجاح لبقية المراحل الأخرى للعملية البيعية ، والعملاء المرتقبين هم مجموعة من الأفراد والشركات الذين يكون لديهم احتياج ويتوقع شراؤهم واستخدامهم منتجاتك وخدماتك وتذكر أن البحث عن عملاء جدد يكلف خمس اضعاف المحافظة على عملائك الحاليين .

ومن أساليب البحث عن العملاء المرتقبين ما يلي :

- عن طريق عملائك الحاليين : مهم جداً لرجل البيع الاستفادة من العملاء الحاليين ، فعلى رجل البيع أن يختار من عملائه الحاليين من يمكنهم مساعدته على إيجاد عملاء جدد ، وذلك من خلال إعطائهم الأسماء والعناوين .

- الاتصال بالعملاء السابقين : على رجل البيع تحديد قائمة بالعملاء الذين تم خسارتهم وتوقفت استمرارية تعاملهم معه والبحث عن الأسباب التي دعتهم إلى هذا التوقف عن شراء

أو استخدام خدمات المنشأة ، والمبادرة إلى ايجاد دوافع تبرر عودة هؤلاء العملاء للتعامل مرة أخرى مع المنشأة .

- البريد / الفاكس : تجد كثير من المنشآت في البريد المباشر والإلكتروني والفاكس وسيلة فعالة للبحث عن عملاء مرتقبيها ، حيث يتم إرسال خطابات تعريفية بالمنشأة وعن الخدمات الجديدة التي تقدمها .
- استكشاف المؤسسات الجديدة : إن هناك فرصة في البحث عن المؤسسات حديثة الإنشاء أو في طور التأسيس ، ويتم ذلك من خلال مراقبة رجل البيع للمنطقة الجغرافية التي يوجد فيها وملحوظة لأية مؤسسات جديدة .
- عن طريق الغرف التجارية والصناعية : إن الاستفادة من الغرف التجارية و الصناعية للحصول على قوائم بالأسماء والعناوين للمؤسسات في المنطقة الجغرافية التي تقدم الخدمة فيها ، يساعد في عملية البحث عن العميل .
- الأصدقاء والأقارب : إن لدى الأصدقاء والأقارب إمكانية كبيرة لمساعدتك بشكل مباشر أو غير مباشر لإيجاد عملاء مرتقبين .
- شبكة الإنترنت : تعتبر شبكة الإنترنت من أهم وسائل الاتصالات الجديدة والمفيدة في جمع المعلومات عن العملاء المرتقبيين في الوقت المعاصر ، كما يمكنك من خلال موقع المنشأة على الإنترنت الحصول على معلومات سجل الزوار للموقع .
- دليل الهاتف والأدلة التجارية المتخصصة الأخرى : فالأدلة تشكل مصدراً هاماً للمعلومات من أسماء وعناوين وأرقام هواتف للمؤسسات والأفراد .
- الصحف والمجلات : إن للصحف والمجلات وخصوصاً المتخصصة منها دور مفيد ، حيث توجد فيها كم كبير من الإعلانات يمكن لرجل البيع الحصول من خلالها على معلومات عن عملاء مرتقبيين .

- الزملاء بالمنشأة : كلما توثقت العلاقات مع زملاء العمل بالمنشأة كلما ساعد ذلك على إمكانية التعاون في العمل وإرسال عمالء مرتقبي ، وبحيث يتم تبادل التعاون والإستمرار فيه .

### **تخطيط عملية البحث عن العملاء :**

تعتمد فعالية عملية البحث عن العملاء على مدى قدرتك لتطوير معايير موضوعية تستطيع من خلالها التعرف على احتمالات شراء أو استخدام الخدمة التي تقدمها المنشأة ، وبناء على هذه المعايير يكون في نهاية الأمر لديك قائمة بالعملاء للذين يكون احتمال شرائهم او استخدامهم للخدمة مرتفع ويتم ترتيبهم حسب الأهمية النسبية للعملاء من الأعلى احتمالية إلى الأدنى .

## التدريبات العملية بالوحدة الثالثة

أجب عن الأسئلة التالية:

- ما الفرق بين العميل المتردد والعميل المتشكك؟
- أذكر صفات العميل الراغب بالتحدث؟
- ما هي الطرق التي يمكنك اتباعه للتعامل مع العميل المتشدد والعنيد؟
- أذكر الأساليب التي يمكن اتباعه للبحث عن عملاء لمنشأتك؟



## تنمية مهارات البيع

### التسويق الاتفي

## اسم الوحدة: التسويق الهايلي

**الجذارة:** القدرة على إتقان فن البيع بالטלפון.

### الأهداف:

عندما تكمل هذه الوحدة سوف تكون قادراً على:

١. تحديد الفارق بين البيع الهايلي والبيع العادي.
٢. تحديد أهمية الصوت .
٣. تحديد مجالات استخدام الهاتف في البيع.
٤. تحديد أنواع عملاء الهاتف.

**الوقت المتوقع للتدريب:** ست ساعات

### الوسائل المساعدة:

١. ملف عرض بوربوينت للوحدة.
٢. فيديو بروجيكتور.
٣. سبورة وأقلام.

**مستوى الأداء المطلوب:** %٩٠

**متطلبات التدريب:** معمل إدارة مكتبية يحتوي على نظام للاتصالات الهايلية.

## البيع بالتلليفون مقارنة بعمليات البيع العادي:

دائماً ما يقابلك أشخاص ممن لا يؤيدون استخدام التلليفون في عمليات البيع زاعمين أن التعامل وجهاً لوجه بين الأفراد يحقق أفضل النتائج. فلقد أكدت الدراسات المختلفة أن الاتصال المرئي يحقق أعلى درجة من التواصل فما هو سر نجاح هذه الطريقة؟

إن الاعتماد التام على التخاطب الصوتي بكل عيوبه ( حوالي ٨٥٪ فقط من محتوى الرسالة يتم استيعابه) يشير إلى ضرورة وجود ميزة خاصة في مثل هذا التحاور. فعلى سبيل المثال إذا كنت تتحدث مع شخص ما عبر التلليفون كصديق يسأل عن أحداث السلع التي قرأت عنها في الفترة الأخيرة فإن احتمال إدراك كل المعلومات المعروضة هنا يكون أعلى بكثير وذلك نتيجة لهذا الإهتمام الشخصى . ومن هذا المنطلق فإن الفريق الذي تم إعداده وتدربيه ينمي بالضرورة من قدرات التخاطب مع العملاء عن الأشياء التي أثارت فضولهم عنها. وبخلاف هذا الصوت الواضح وتلك المهارة في التعامل لا يبقى إلا القليل جداً في هذا النوع ، أما البيع العادي فما أكثر ما يحمل في شايته من العيوب.

- عدد المكالمات : لا تتوافق إمكانية زيادة عدد العملاء إلى نفس العدد الذي يمكنك التخاطب معه عبر الهاتف فالمندوب يمكنه أن يزور من خمسة إلى عشرة عملاء يومياً بينما يمكن لعامل المبيعات بالتلليفون أن يخاطب مالا يقل عن ستين عميلاً في نفس الفترة الزمنية.

- العامل الجغرافي: لابد من رسم طريق محدد تحاشياً لتضييع الوقت.

- صانع القرار: إذا أصبح الاتصال صعباً في آخر لحظة وذلك لتأكيد الميعاد المحدد، تكون قد أهدرت فائدة استخدام المكالمة بما تمثله من توفير وقت ثمين.

- المكتب : كل شيء تحتاجه يتم الاحتفاظ به في حافظة خاصة فلا يمكن نسيان أي شيء.

- المظهر: الملابس الشعر الأظافر... الخ لابد أن تبقى نظيفة مهندمة فسوف يبقى مظهرك دائماً تحت منظار الحكم أكثر من التلليفون.

- الموقف الشخصي: لا يمكن أن تعبر في أي لحظة عن عدم تقبلك لشيء ما فلا بد أن تظهر للعميل الاهتمام البالغ على النقيس من التلليفون الذي قد يتبع لك ذلك.

■ النقل: يحتاج البائع إلى سيارة باهظة الأسعار والتكليف أثداء عمله، فلا بد أن تكون محل ثقة تامة.

بناءً على ذلك يصبح لكل طريقة مزاياها وعيوبها ومن الضروري أن تأخذ في الاعتبار التكلفة التي يحتاجها المنتج والشركة قبل اتخاذ أي قرار.

### السوق:

لا يمكن بيع كل السلع عن طريق التليفون: فمن الصعب بيع سلعة ملموسة - من بداية استلام أمر الطلب وحتى عملية التوصيل - عبر التليفون. فعلى سبيل المثال، إذا كنت تبيع أدوات مكتبية فلا تتظر من العملاء أن يقوموا بالشراء قبل أن يروها إلا في حالات توافر الكتيبات الدعائية الالزمة عنها. أما إذا كنت تبيع مساحات للدعاية ، فإن عملية التعاقد بأكملها يمكن أن تتم من خلال التليفون.

ويمكن استخدام التليفون بعدة طرق لتدعم وزيادة المبيعات : من ذلك تحديد مواعيد للمندوبين للاتصال بالعميل ومناقشة عملية الشراء معه.

ومازلنا نتحدث حتى الآن عن البيع حينما يستطيع البائع إقناع العميل بأن يقضي جزءاً من وقته الثمين مع أحد الزملاء. وعلى البديل من ذلك يمكن عمل وحدة تليفونات وتسخيرها لخدمة أوامر الشراء. وهذه طريقة واسعة النطاق وتتناسب مع المنتجات العديدة مثل: الحلويات التي يتم بيعها عن طريق البائع والعامل المختص بأوامر الشراء بالتليفون، حيث تتوافر القدرة على زيادة المنتج أو تكراره أو بيع منتجات، بالإضافة إلى التأكد الدائم من رضا العميل عن المنتج وتوافره لديه.

### أهمية عنصر الصوت:

تمثل الصورة التي تنشأ في ذهن العميل أهمية بالغة، وهي غالباً ما تكون - في مثل هذا النوع من عمليات البيع - عن طريق الصوت. فلاتوجد أهمية للملابس الأنيقة للمندوبين ولا المنتجات البراقة التي قد تثير إعجابهم ، فالأمر لا يعود أن يكون إلا مجرد صوت على خط التليفون. ومهما كانت جودة

خطوط الاتصال تبقى الحقيقة التي تقر بفقدان الإنسان لمساحات كبيرة من وضوح صوته عبر الهاتف ، مما قد يؤدي إلى سوء فهم للمعنى من قبل العميل.

وهنا سوف نستعرض ماهي العناصر الواجب توافرها للوصول إلى المستوى المطلوب من العناية والاهتمام اللازمين لاستخدام التليفون.

### **الوضوح:**

يجب علينا التحلي بالحرص الشديد عند اختيار الكلمات حتى تكون سهلة التفسير فعملية التحاور تكون أسهل بكثير عند استخدام الكلمات البسيطة والجمل غير المركبة ومن ثم يصبح علينا تجنب استخدام المصطلحات الخاصة والعبارات الدارجة التي قد يصعب فهمها من قبل العملاء وعدم التطرق للحديث عن الأشياء الأخرى التي قد تتناقض مع المضمون ما تتناوله بالعرض وقد تقف اللهجة التي تستخدمها عائقاً أمامك أيضاً، في الوقت الذي يستحسن فيه العميل بنبرات صوتك فإذا أردت أن تستخدم طريقة أخرى - غير المعتمد عليها عبر التليفون - حتى لابدو مملاً يمكنك اعتماد لهجة في صالح هذا الغرض وذلك عن طريق الحديث بوضوح واستخدام قواعد النطق الصحيحة ومن ثم تعطيك اللهجة دعماً لرسالتك وتحل محل تميزاً وجاذبية خاصة.

ففي إحدى المواقف: أراد شخص ذو قدرة بلاغية عالية أن يعلن عن بيع فرس له عبر التليفون، بعد أن وضح رغبته في معرفة اقتراحات الموظف المختص بخصوص طريقة الإعلان ، فما كان منه إلا أن عرض عليه صياغة معينة قائل: إن تتوهات الخيل عادة ما تبدأ بالحجم ، مستفسراً عن مدى ارتفاع هذا الفرس مما دفع العميل للإجابة " انه مجرد فرس". ولكي يدفع الحرج عن نفسه سارع بسؤال آخر عن لون الفرس مما دفع الرجل للإجابة ساخطاً: إن لونه أحضر ولكنني مازلت لا أرى لهذا علاقة بالأمر".

فالدقة تلعب دوراً فعالاً في هذه الأمور والإهمال غالباً ما يؤدي إلى استياء في المشاعر. ولذلك يجب التأكد من هجاء الحروف التي قد تتشابه في الحديث التليفوني: ويمكنك في ذلك اتباع قائمة معينة من الحروف أو عمل قائمة خاصة بك.

ومما لا شك فيه أن العملاء يقدرون مثل هذا الحرص على الدقة التي يؤدي بك دوماً إلى مزيد من الإتقان لهذه المهنة، مما يساعد بدوره على تكوين علاقة وطيدة بالعملاء وإن كنت لا تملك قائمة الحروف الصوتية فعليك بعمل واحدة خاصة بك. وفي إحدى المرات التي كان مندوبي بيع بالتلفون تقدم بهجاء

كلمة غريبة لأحد الموظفين بشركة كبرى ، حتى وصلت إلى حرف (I) فتوقفت لعدم تذكره لكلمة تبدأ بهذا الحرف إلا بعد لحظات قليلة: حيث تواردت نفس الكلمة وفي نفس التوقيت إلى ذهن العميل والمندوب مما خف من حدة الأمور وأكده على اهتمام كل منهما بعنصر الدقة ومع ذلك فنحن لاتتصح باتباع مثل هذا الأسلوب عن عمد.

### **التحكم في الصوت:**

- عدم التحدث بالهجة سريعة: بمعنى آخر لا تحاول مقاطعة العميل أثناء حديثه وتوقف عن إظهار صوت أنفاسك في الهاتف . كما يفضل الالتزام بقواعد الوقوف في الكلام.
- تعدد الوسائل التي تدفع الملل عن الطريقة التي تتحدث بها: كأن تغير من نبرات صوتك أو تستخدم التعبيرات المختلفة بين الحين والآخر كي تضمن البعد عن شرك هذه الرتابة التي من الممكن أن تقود العميل نحو الظن بعدم كفاءة المنتج الذي تعرض له.
- الاسترخاء أثناء الحديث : وكأنك تتكلم مع هذا العميل لأول مرة ، تحاول دائمًا بث الحماسة لشراء المنتج في نفسه ، مستغلاً في ذلك التعبيرات اللفظية التي تمثل بدليلاً لتعبيرات الوجه المختلفة فتمنحك القدرة على معرفة انطباعات العميل عنك.

ولكن لا نسترسل في الحديث عن مضمون نبرة الصوت يمكنك أن تسأل الأفراد العاملين معك عن أحد التعبيرات ( الصوت آه..مثلاً) ما هي المناسبات التي يستخدمون فيها هذا التعبير؟ ما هي الحالات التي يكون عليها في المواقف المختلفة؟ كالمفاجأة أو الإنزعاج أو الرضا أو السرور...الخ.

### **الموقف الشخصي:**

يرسم الحوار عبر الهاتف صورة واضحة لما تشعر به فعلى سبيل المثال، إن كنت متوتراً ظهر في صوتك شيء من الاضطراب وإن كنت متجمساً إلى درجة مبالغ فيها تبدو كالشخص غير المتنز، وإن نفذ صدرك بذلة فظاً غليظاً بعض الشيء. فعليك بالهدوء: لا تحاول الإسراع من إيقاع الكلام أو تغاير من أسلوبك في عرض المبيعات، فتظل دوماً أكثر تمرساً على عملك. ولن تستطيع أن تحصر انعكاسات تلك البسمة الخافتة على طريقة كلامك: فتبقى ودوداً مساعداً للآخرين ومراعياً لهم دون أن تتعدي تلك الخطوط الحمراء . ومن شأن كل هذا أن يطوي العيون عن مئات الزلات التي قد تقع فيها.

مجالات استخدام الهاتف لخدمة العملاء تكون من خلال :

- للرد على استفسارات العملاء.

- لتقديم خدمة جديدة من المنشأة للعملاء.

- لتلقي الشكاوى ومقترحات العملاء.

- لتحديث معلومات وبيانات العملاء.

- لحجز مواعيد للعملاء.

- لتأكيد مواعيد مع عملاء.

**إرشادات وتحذيرات لإتقان عملية البيع بالטלيفون:**

**الإرشادات:**

- السرعة: تذكر دائماً أنك الممثل الوحيد لمنشأتك فيجب عليك الرد على الجرس الثاني للتلفون.
- كن أميناً: أي دليل على عدم الأمانة قد يشكل لك أزمة حقيقة وتذكر أن الكلمات غير اللائقة تخرج من الفم أسرع من الكلمات اللائقة.
- كن أنت نفسك : تذكر أن حالتك المزاجية تعكس على صوتك.
- لاتضيع وقت العميل دون إضافة معلومات جديدة: تذكر أنه لا يراك ولو كنت مضطراً للتركيز في شيء آخر - ولو لبرهة قصيرة - عليك أن تخبره بذلك وعند الرجوع إليه لابد من الإعتذار عن هذا التأخير. فتلك لحظات بسيطة تمر على العميل في طولها كالدهر كله.

■ احتفظ بالمعلومات المطلوبة في متناول يديك: من بين أمثلة تلك المعلومات: الأسعار والمعلومات الخاصة بحجم المنتج ، ومن ثم ترتفع معدلات الكفاءة لديك.

■ استخدم دائمًا اسم العميل في التحاور معه بعد أن تعرفه باسمك: حيث يجب عليك التعريف بنفسك مثل ( الاسم والقسم الذي تعمل به و التحية ) ويفضل تحديد التحية من قبل المنشأة فكل منشأة لها طابع معين رغم أنه يفضل التحية الإسلامية وهي ( السلام عليكم ) مثل هذه الأشياء تعمق من مضمون الحوار وتزيد من شعور العميل بأهميته التي لا يمكن التغاضي عنها. وعلى هذا يكون العميل قد تعرف على من يحاوره – فالناس لا تفضل الحديث مع شخص تجهله.

### التحذيرات:

■ لاتدع العميل ينتظر منك المعلومات التي يجب أن يعرفها ، بوجه عام عليك لفت نظر انتبه العميل إلى كل شيء مهم.

■ لاتدع سماعة الهاتف قريبة من فمك: ينتج عن قرب السماعة من الفم إحداث صدى لصوتك كما لا يصح تناول أي مأكولات أو مشروبات أثناء التحاور مع العميل فسوف يتضاعف الصوت الذي تحدثه مثل هذه الأشياء عبر الهاتف.

■ لاتحاول التقليل من شأن العميل: قد يشعر العميل بالتقليل من شأنه عند تقديمك شرحاً مستفيضاً لأشياء بسيطة لذا يفضل الإلتزام بالدقة والموضوعية.

■ لاتوعد بما هو ليس بوسعتك تنفيذه: فلا توعد بتوصيل المنتج في يوم ما لكي تهدأ من روع العميل ، وأنت تعلم جيداً عدم قدرتك على ذلك.

■ لا تكون سلبياً: فلك أن تخيل انطباع العميل عنك إذا ما سألك عن شيء تجهله.

■ لاتسهب الحديث: فالناس عادة لاتعبأ إلا بما يعنيها فقد تسأل عن دواعي شكاوي الماضي وأسباب القلق على المستقبل دون ان تفيض في الحديث عن خبراتك الشخصية.

**أهم النصائح:**

هناك سبع نصائح يمكنك الاعتماد عليها فمن شأنها أن تضمن لك الكفاءة المطلوبة في مجال عملك :

١. الدقة: دائمًا ما يقدر العميل هذه الدقة أكثر من الشرارة غير المفيدة.
٢. التأهب الدائم للرد على الهاتف: ليس هناك ما هو أسوأ من سماع صوت الهاتف دون مجيب لك فلا يستطيع أي فرد تحمل هذا الصوت أكثر من ثلاثة مرات.
٣. الاستعداد التام: وذلك من خلال الإلمام بالمعلومات المطلوبة ، وأعطائه لعملاء بصورة دقيقة وإعادة صياغة المعلومات للتأكد من فهم العميل لك.
٤. عملية الأداء: لا تطرح أكثر مما هو مطلوب منك، لأن هذا التقديم المبالغ فيه قد يعرض سمعة المنشأة للخطر.
٥. التزم بمعطيات عملك: فالعميل لا يهتم إلا بمشاكله الخاصة وليس ما يتعلق بك أنت.
٦. الإيجابية: عليك أن تدلي بأسباب مناسبة للشراء مسخراً كل الأشياء التي قد تقف في صالحك. فمن الصعب التفكير في الرفض حينما تشير كل الدلائل على الموافقة.
٧. التفاعل: اجعل طبقة صوتك متغيرة حسب المواقف التي تتحدث مع العميل فيها.
٨. الأدب : يجب أن تعذر عن التأخير والاستئذان عند ترك الهاتف ولو لفترة قصيرة ، ولا تغلق سماعة الهاتف بسرعة بل دع العميل يغلق أولاً.

يتم خلق انطباع إيجابي عن الخدمة الهاتفية من خلال :

- الإجابة السريعة على المكالمة الهاتفية.
- التعريف باسم المستقبل ومكان العمل والتحية الجيدة.
- الرد بصوت إيجابي مما يعكس الثقة بالنفس والاهتمام بالعميل.
- معرفة اسم المتصل ومخاطبته به .

### النقط الواجب مراعتها أثناء إجراء المكالمة الهاتفية :

- التأكد من أنك تتحدث إلى الشخص المناسب.
- عند حدوث مقاطعة أثناء تحدثك للعميل عليك إعادة ذكر النقطة التي كنت تتحدث فيها مع الاعتذار عن المقاطعة.
- العمل على إشراك العميل في المحادثة بتوجيه الأسئلة المناسبة.
- يجب أن تكون المكالمة مختصرة بقدر الإمكان تذكر وقت العميل وأن العميل في حالة اتصاله قد يكون يتحدث من خلال الهاتف الخلوي وهو مكلف بالنسبة له.

## **أنواع العملاء على الهاتف:**

يختلف الناس في مواقفهم الشخصية كما تختلف طبيعتهم الخاصة. وقد يقع الأشخاص الذين يصعب التعامل معهم بعض الشيء في خمس قوائم: الخجول وكثير النسيان والعدواني وكثير الكلام وواسع المعرفة.

### **الخجول:**

غالباً ما يكون الشخص الخجول أقل عدوانية من الآخرين، وهذا لا يعني أنهم أقل أهمية: فمن الأسهل أن تفقد عميل من هذا النوع الذي يشعر بالتحفظ نحو عرض رأي خاص أو طلب إعادة أشياء لم يسمعها أو يفهمها جيداً. ومن ثم صار حتماً لك أن تكون منظماً قادراً على استخلاص المعلومات من انتساباتهم حول المنتج والزيائن التي تقوم بشرائه. وأن تنصت إلى ما يقولونه مادحًا إياهم عند اتخاذ القرارات الصائبة أو الإشارة إلى بعض العملاء الذي ينهجون نفس السياسة: حيث يساعدك ذلك كله على التواصل إلى المعلومات التي ترفع من ثقتهم بأنفسهم ، ومن ثم التخفيف من عبء التعامل معهم. وقد تكتشف نجاحك في التعامل مع مثل هذه الفئة من العملاء حينما يطرحون أسئلة عديدة عليك : حيث يعني ذلك تزايد حجم الثقة التي تعكس بالطبع قدرتك على تحقيق هدفك من خلال التعامل معهم. و تكتشف نجاحك في التعامل مع مثل هذه الفئة من العملاء حينما يطرحون أسئلة عديدة عليك : حيث يعني ذلك تزايد حجم الثقة التي تعكس بالطبع قدرتك على تحقيق هدفك من خلال التعامل معهم.

### **كثير النسيان:**

قد يكون رد على شخص قد نسي معلومات مهمة شيئاً مثيراً للفضول إلى حد ما ، ولكن إذا تحليت بالإنصاف فسوف تذكر أنت نفسك أوقاتاً كثيرة كنت فيها في أشد الحاجة إلى من يذكرك بأشياء عديدة. ولهذا يجب أن تتحلى بالصبر على مثل هذه الأمور. فقد يكون العميل قد أساء فهم بعض الأشياء وقد منعه خجله أن يسأل عنها خشية أن يظهر في صورة الجاهل بعض الشيء ، فعاود الاتصال حتى يتحرى من صحة معلوماته. ومن ثم عليك أن تذكره بذلك بكل هدوء مؤكداً له مدى سعادتك بهذه المكالمة وحرصه الشديد على تحري الدقة في المعلومة.

**العدواني:**

قد يتعرض المسؤول عن البيع بالטלيفون - بكل جهد وإخلاص - إلى بعض الألفاظ الجارحة من قبل العميل وذلك لخطأ ما: مثل عدم الإحاطة الكافية من قبل قسم الحسابات. التي أدت سهواً إلى تعطيل وصول المنتج إلى العميل نتيجة وضعه بالخطأ في قائمة العملاء المماطلين مثلاً. ومما لا شك فيه أن لا أحد هنا يرغب في حدوث ذلك معه.

ففي البداية يقوم العميل بإطلاق العنوان لغضبه على مندوب البيع بالטלيفون: حيث إنه الممثل الوحيد للشركة أمامه. ومن خلال الاعتماد على القواعد التي ذكرت سالفاً - بخصوص كيفية التعامل مع مثل هذه الشكاوى، لا يجب أن يأخذ الأمر بالطابع الشخصي، بل يستلزم الموقف هنا الإنصات إلى ما يقوله العميل دون أدنى المحاولات لمقاطعته في غضون حديثه حتى ولو كان يتحدث إلى الجهة غير الصحيحة. فذاك الصمت يمنحك الوقت لترتيب أفكارك كما يدع الفرصة أمام العميل كي يفرج عن نفسه وحين تنسح لك الفرصة بالكلام يكون العميل قد شعر بالضرورة بالندرم بعض الشيء على توجيه كل غضبه تجاهك دون سابق إنذار، حيث تبدأ في التعامل مع الموقف من منظور التعاطف والإخلاص له. ومن هذا المنطلق تتلزم الهدوء وتحلى بالمهارة الكافية : حيث تخبره بمدى تفهمك لما يشعر به دون أن تلقي باللوم على فرد من أفراد الشركة، فأنت دائماً مخلص لشركتك. وتأتي الخطوة الثانية بأن تعلمه بما تتوи فعله مع التنفيذ الفوري لذلك. وفي حالة عدم القدرة على حل هذه المشكلة، فعليك أن تختار الشخص الأقدر ثم تعاود الاتصال بالعميل مرة أخرى.

وقد تبين في بعض الحالات وقوع الخطأ من قبل العميل نفسه، فلا يكون ذلك إيداعاً لك بأن تلقي باللائمة عليه فسوف يراوده هذا الشعور دون أي تدخل منك. فكن كما أنت دائماً متعاطفاً معه متفهمًا لدواعي مثل هذا الخطأ مع توضيح الأمور الغامضة له.

وقد يتحول بعض الأفراد إلى شيء من العدوانية حينما لا يتمكنوا من إدراك بعض الأشياء: فهو نوع من التأمين الذاتي ومثال ذلك: فترات التعرض لكتير من الأسئلة فعليك أن تبادر بالإعتذار مؤكداً أن ذلك ينبع من حرصك الشديد على تحري الدقة والتأكد من نوعية المنتج الأنسب له. حيث ترغب في تحقيق هدفه في الحصول على شيء الأفضل له دائماً. ومن ناحيته يكن لك العميل كل� الاحترام ويصبح أكثر تعاوناً في الإجابة على الأسئلة.

**كثير الكلام :**

يعترف القليل من الناس بأنهم يقدرون أهميتهم ومعتقداتهم الشخصية بشيء مبالغ فيه فإذا ما توافرت الفرصة أمامنا للحديث فقد ننغم في الحديث عن خبراتنا وتوقعاتنا المستقبلية ومناسبات نجاحنا وفشلنا المختلفة دون حدود لتوقفنا . وقد نتعامل في بعض الأحيان مع مثل هذه النوعية : فبمجرد سؤالك لعميل عن معلومة ما يضعك في ورطة الخلاص منه بطريقة لائقه : وهنا عليك أن تأخذ نفساً عميقاً مع التحلی بالآداب المعروفة والحزم موضحاً له ضيق الوقت بالنسبة له ولك ، لذا لا تريد أن تطيل عليه الحديث كما تتطلع لاستكمال هذا الحوار في وقت لاحق. وبعد ذلك تشکره على اتصاله ثم تنهي الحوار معه. وقد تبدو هذه الطريقة غريبة بعض الشيء ولكن سرعان ما تعتاد عليها وتشعر بمدى فعاليتها معك فلا تقلع عن التدريب عليها.

**واسع المعرفة :**

تتمثل الفئة الخيرة في ذلك الشخص الذي يحظى بمعرفة عريضة أو على الأقل يساوره الإعتقاد في ذلك . فهو يؤمن بقدرته على إدارة شركته وشركتم – إن ستحت له الفرصة – بكل سهولة فمن تظن نفسك – بالنسبة له – كي تخبره بما يجب فعله؟ ولن يختلف الأسلوب الذي تعودت في هذه الحالة عليه: حيث تلتزم الهدوء وتشرع في مدح خبرته العريضة متبعاً ذلك بدليل: أنه كرجل أعمال محظوظ يهمه بالضرورة معرفة الطرق التي يتبعها منافسوه – ومن يتعاملون معك أيضاً – وهكذا فأنت تدفعه إلى التراجع عن موقفه هذا مع تقديره البالغ لموضوعيتك.

**التسويق عبر التليفون :**

إن الأداء الجيد ليس مجرد هدف سهل بل هو رحلة طويلة فهناك العديد من الأشياء لا يمكن وضع حل لها عبر التليفون : حيث تحتاج إلى التحاوار المرئي بين الطرفين . وقد أصبح التسويق عبر التليفون من الوسائل الشائعة للحصول على نفس مزايا الحوار المرئي : حيث لا تحتاج إلى الخبراء الفنيين للوصول إلى الموعد المحدد ولكن ما تحتاج إليه في هذه الحالة هو أشخاص على قدرة عالية من التحاوار. وقد يلعب الجهل دوراً أكثر تأثيراً عن المعرفة المعمقة في تأكيد لاحتياج العميل لرؤية خبير متخصص.

## طلب تحديد الموعد:

إذا كنت تريده أن تحدد موعداً مع العميل عبر التليفون فعليك أولاً دراسة طريقة البيع وتحاول إقناع العميل بأن يقضي جزءاً من وقته الثمين معك أو مع أحد المندوبين. وبالتالي تكون الخاتمة في هذه الحالة هي تحديد موعد المقابلة.

إن هدفك الرئيس هنا هو بث روح الثقة في نفس العميل، وعليك أن تتوج هذا الانطباع الجيد عن طريق بداية الحوار ونهايته بتلك النبرة المترافقية ومن المهم هنا استخدام اسم العميل الشخصي حيث يضفي ذلك مزيداً من الاحترام له ويوضح أنه ليس مجرد شخص عابر. فلقد تصادف ذات يوم أنه تم توصيل مكالمة موظف استقبال بعميل دون أن يعرف اسمه حيث رفع العميل سماعة التليفون قائلاً :

"محمد عبدالله يتتحدث" ولذلك أن تخيل ما حدث بعد ذلك. فاستخدام اسم العميل الشخصي هو أفضل وسيلة لضمائه وتركيزه المستمر ومن الملاحظ أيضاً أن المحاور الجيد لا يكثر في الحديث ولكنه يستخدم عبارات قصيرة أو حتى نقاط محددة .. ولا أحد يكره أن تطرح عليه الأسئلة فلا يكون ذلك من دواعي قلقك في بدء الحديث، لأن العميل دوماً ما يكون في موقع السلطة الذي يلزمته معرفة كل شيء مما تعرضه وعن أحوال السوق: كي يتخذ قرارات الشراء المهمة . فكل فرد يعمل في هذا المجال يعلم جيداً مدى احتياجاته لمعرفة المعلومات اليومية عن أحوال المنافسة، مما يجعله واسع الصدر لما يكتفي إجراء تلك المناقشات. فالامر هنا لا يختلف كثيراً عن المكالمات الأولى بعملاء المستقبل التي يتم طرحها في الفصل الرابع. فعليك تحديد هويتك أولاً والوصول إلى الشخص الذي تريد الحديث معه، إذا تحقق لك هذا سارع بتسخير مقدمة قوية تكون الدافع للعميل مقابلتك.

ولابد من ذكر السبب وراء هذه المقابلة فعلى سبيل المثال: المنفعة التي تعود عليه من جراء ذلك. وحتى تلك النقطة لا يغامر العميل بفقد أي شيء من قبله: فهو لا يضحى بجزء من وقته، الذي قد يتحول إلى قيمة أعلى بعد هذه المقابلة.

ودائماً ما تبدأ باستخدام دليل معلوماتك حيث المقترفات والأسئلة التي تعتمد عليها، بالإضافة إلى العقبات المحتملة وكيفية حلها، وأخيراً الخاتمة التي تعدتها. ولا تنس أن مثل هؤلاء العملاء لا يملكون الوقت الطويل ليضيعونه في التحاور معك. فعليك اختصار الرسالة إلى أقصى حد ممكن.

## طرح الأسئلة :

هناك ست كلمات أساسية تمثل المفاتيح للحصول على المعلومات حين طرح الأسئلة على العميل : **ماذا - لماذا - كيف - أين - ومن - ومتى .**

تذكر دائماً أن صياغة السؤال بشكل سليم تشجع الشخص المطروح عليه السؤال للإجابة بصورة تتيح من الحصول على المعلومة المطلوبة .

أهم وأكثر الأساليب فعالية للحصول على المعلومات هي صياغة الأسئلة المفتوحة التي لا تكون الإجابة عليها (نعم) أو (لا) .

للحصول على المعلومات يفضل بدء الأسئلة أو الجمل على النحو التالي :

- ما هو الغرض من ..... ، .....

- لماذا تعتبرأن ..... -

- صف لي الخطوات ..... -

- قل لي ماذا تعتقد ..... -

## التدريبات العملية والتمارين الخاصة بالوحدة الرابعة

أجب على الأسئلة التالية :

• ماذا يميز البيع بالטלפון عن البيع العادي؟

• اشرح أهمية عنصر الصوت؟

• ما هي العناصر الواجب الحكم به في الصوت أثناء البيع الهاتفي؟

- أذكر الإرشادات الواجب اتباعه لإتقان عملية البيع بالטלפון؟
  
- ما المقصود بعبارة : لا توعد بما هو ليس بوسرك تنفيذه ؟
  
- من أنواع العملاء على الهاتف العميل العدواني اذكر صفاتة وكيفية التعامل معه؟

- من يجب أن يلقي التحية أولاً المتصل أم مستقبل المكالمة؟
  
- ما المقصود بالتعريف بشخص المستقبل في الاتصال الهاتفي؟
  
- ما هو عدد رنات الهاتف التي يجب على مستقبل الاتصال رفع سماعة الهاتف للإجابة على المتصل؟

## المراجع

### أولاً: المراجع العربية

كريس دى وينتر (ترجمة تيب توب لخدمات التعریب والترجمة). فن البيع بالتلفون ، كوجان بيدج ، بريطانيا ، ٢٠٠٠م.

د. حسين علي ، تنمية المهارات البيعية ، دار الرضا للنشر ، دمشق ، ٢٠٠٠م.

ستيفن شيفمان ، ٢٥ عادة لأكثر رجال المبيعات نجاحاً ، مكتبة جرير ، الرياض ، ٢٠٠١م.

ستيفن شيفمان ، ٢٥ خطأ في مجال المبيعات وكيفية تجنبها ، مكتبة جرير ، الرياض ، ٢٠٠١م.

فضل محمد سعد الدين ، البائع الجيد. الدار العربية للعلوم ، بيروت ، ١٩٩٩م.

د. أحمد علي سليمان ، سلوك المستهلك بين النظرية والتطبيق مع التركيز على السوق السعودية ، معهد الإدارة العامة ، الرياض ، ١٤٢١هـ

### ثانياً: المراجع الأجنبية

Chris De Winter, 2000 , Kogan Page Limited, 120 Pentonville Road , London NI 9JN

## المحتويات

مقدمة.....

١	<b>الوحدة الأولى: سيكولوجية البيع</b>
٢	سيكولوجية البيع .....
٦	صفات ومهارات موظف الاستقبال الجيد.....
١٠	تدريبات العملية بالوحدة الأولى.....
١٢	<b>الوحدة الثانية: مهارات الاتصال بالعملاء</b>
١٣	مهارات الاتصال بالعملاء.....
١٤	مهارات التفكير.....
١٦	مهارات لإنصات.....
١٩	مهارات التحدث.....
٢٢	الإيماءات.....
٢٣	التعبير.....
٢٧	تدريبات العملية بالوحدة الثانية.....
٢٩	<b>الوحدة الثالثة: أنواع العملاء</b>
٣٠	العميل المتردد.....
٣١	العميل العصبي.....
٣١	العميل المغرور.....
٣٢	العميل المتشكك.....
٣٢	العميل الودود.....
٣٣	العميل المجادل.....
٣٤	العميل المفكر الإيجابي.....
٣٤	العميل المتشدد والعنيد.....
٣٥	العميل الفظ الخشن.....
٣٦	العميل الصامت.....
٣٦	العميل الراغب بالتحدث.....
٣٧	

٣٨	.....	العميل الراغب بالتسوق
٣٩	.....	العميل العاطفي
٤١	.....	العميل الخبير
٤٥	.....	المدخل للعوامل النفسية للتعامل
٤٦	.....	تدريبات العملية بالوحدة الثالثة
٤٧	.....	<b>الوحدة الرابعة : التسويق الهاتفي</b>
٤٧	.....	البيع بالטלيفون مقارنة بعمليات البيع العادية
٥١	.....	إرشادات وتحذيرات لإنقاذ عملية البيع بالטלيفون
٥٥	.....	أنواع العملاء على الهاتف
٥٥	.....	الخجول
٥٥	.....	كثير النسيان
٥٦	.....	العدواني
٥٧	.....	كثير الكلام
٥٧	.....	واسع المعرفة
٥٧	.....	التسويق عبر التليفون
٦٠	.....	تدريبات العملية بالوحدة الرابعة
٦٣	.....	المراجع

تقدير المؤسسة العامة للتعليم الفني والتدريب المهني الدعم  
المالي المقدم من شركة بي آيه إيه سيستمز (العمليات) المحدودة

GOTEVOT appreciates the financial support provided by BAE SYSTEMS

