

إِدْجَارْ هُوْفَر

# النَّظَرِيَّةُ المَكَانِيَّةُ

فِي اخْتِيَارِ المَكَاتِ المُنَاسِبِ  
لِلنَّشَاطِ الأَقْصَادِي

تَعْرِيبُ  
الدُّكْتُورِ عِزَّتِ عَيْسَى غُورَانِي

النظرية الكلاسيكية  
في اختيار المكان المناسب

ادجار هوفر

# النظرية المكانية

( في اختيار المكان المناسب للنشاط الاقتصادي )

نقله إلى العربية

الدكتور عزت عيسى غوراني

أستاذ الاقتصاد ورئيس دائرة العلوم الإدارية

جامعة عبّدان للتكنولوجيا

مكتبات - طار الآفاق للطباعة - بيروت

نقل الى العربية عن :

The Location of Economic Activity

by : Edgar M. Hoover

Mc. Graw - Hill book Company, Inc ..

New york , 1948 ; 1943

حقوق النشر في اللغة العربية محفوظة

للدكتور عزت غوراني

الطبعة الاولى

١٩٧٤

# تمهيد

هذا كتاب قيم رأينا ترجمته لكسي يملا فراغا أكيدا في المكتبة العربية .

أما بالنسبة لطلبة الاقتصاد فلا غنى لهم مطلقا عن دراسة أثر الانساع الجغرافي على تنظيم النشاطات الاقتصادية . ذلك أن النظرية المكائمية تضيف بعدا جديدا على أركان المشكلة الاقتصادية الأساسية المعروفة لديهم . وهذا البعد يتعلق بمكان إنتاج السلع والخدمات والعوامل التي تؤثر على اختياره .

## مقدمة

نحاول في هذا الكتاب أن نجتمع ضمن نطاق فكري واحد عددا من المسائل التي كثيرا ما جرى بحثها على انفراد من قبل الاخصائيين في مختلف العلوم والتي كثيرا ما أهملها الاقتصاديون . وكل هذه المسائل تتعلق بوضوع واحد هام ألا وهو المكان الجغرافي الذي يكسب الناس دخلهم فيه والمكان الجغرافي الذي يستهلكون هذا الدخل فيه . وليس هدفنا هو أن نصف أو أن نحلل توزيع المصادر أو الصناعات أو السكان في حالات خاصة . بل على العكس فالتنا سنحاول بحث الأسس التي توضح ترابط أماكن النشاط الاقتصادي وأهمية تغير أماكن هذا النشاط ثم تحديد مدى الدور الذي يمكن للدولة أن تلعبه في مجالي التخطيط والاشراف على ذلك .

١

ان بعض ما سنبجته في هذا الكتاب يقع تحت عنوان « الاقتصاد المتعلق بسوق المنشأة » وهذا يشمل عددا من المسائل الهامة التي تشغل فكر رجال الادارة والهندسة باستمرار . اذ ان اختيار المكان المناسب للمنشأة

قد يكون السبب الرئيسي في نجاحها أو في فشلها . أما كيفية اختيار المكان المناسب للنشاط الاقتصادي فهو هام ليس بالنسبة لصاحب المنشأة بالذات فحسب بل وبالنسبة للمصالح التجارية والصناعية والخدمات العامة الأخرى .

وأما من ناحية اجتماعية فإن التقدير الدقيق للنفقات والعوائد فهو أمر ضروري بالنسبة للمنشآت الاحتكارية الخاصة والمنشآت العامة على حد سواء . ذلك لأن اختيار مكان غير مناسب لمثل هذه المنشآت قد يؤدي إلى تبديد المصادر المتوفرة لديها .

والاقتصاد المتعلق بالانتفاع من الأرض ( Land Utilization ) ينطوي على أسئلة مماثلة يمكن النظر إليها من زاوية أخرى . فعلى الرغم من تمكن المنتج خلال فترة طويلة أن يختار نوع الإنتاج ومكانه فإنه ليس أمرا مستبعدا أن نجده يركز اهتمامه في إحدى هاتين الناحيتين فقط . فالمزارع أو صاحب الأرض الذي يعمل من أجل تحسين قيمة أرضه داخل حدود تخطيط المدن مثلا يجد نفسه مرتبطا بمكان معين ولذا فإن اهتمامه ينحصر في كيفية جني أكبر العوائد منها . وهذا يتطلب بطبيعة الحال وجود القواعد التي يجري على أساسها تقدير كمية المنافع النسبية الممكن جنيها حتى ولو أمكنت الاستفادة من مكان معين كالأرض مثلا بأكثر من طريقة واحدة .

ومن ناحية عملية فيمكن تلخيص المسائل المتعلقة بالانتفاع من الأرض كما يلي :

أ - إدارة المزارع : وهذا يشمل اختيار نوع وطريقة الإنتاج .

ب - تخطيط المدن وتحديد مناطقها ( Zoning ) .

ج - تخطيط استعمال الأرض بالنسبة للمناطق الجغرافية والسلطات المحلية والمركزية .

غير أن من أهم المشكلات وأكثرها تعقيدا هي ما يتعلق بالتغيرات التكنولوجية وكيفية التجاوب معها . فالتغير الدائم الذي يحدث على طرق الانتاج والمواصلات والتوزيع يتطلب إعادة النظر باستمرار فسي كيفية استعمال الارض وفي صلاحية مكان الانتاج وبالإضافة الى ذلك فإن نزوح السكان من مكان الى آخر واستمرار تزايد عددهم وانتقال الصناعات من مكان الى آخر هي عوامل تزيد الامور تعقيدا . ولذا فإن جميع المسائل المتعلقة بالتنمية العامة وتنمية الاقاليم وانتقال الصناعات والسكان ستعالق المزيد من اهتمامنا في هذا الكتاب .

أما الابحاث المتعلقة باختيار المكان المناسب للنشاط الاقتصادي فانها تجري عادة ضمن نطاق من العبارات المبهمة . وهذا في رأينا دليل على أننا في حاجة قصوى الى أسلوب تحليلي أفضل . ونحن نتساءل على سبيل المثال عن معنى بعض العبارات المستعملة حاليا . فماذا تعني مثلا عبارة الفوائد الاقليمية المتوازنة ( Balanced Regional Economies ) أو المنافسة العادلة ما بين الاقاليم ( Fair Competition among regions ) أو عبارة التصنيع ( Industrialization ) كما أننا نتساءل عن معنى عبارة اللامركزية ( Decentralization ) وهل هي تعني انتقال الصناعة الى المدن الصغيرة أم زيادة عدد المنشآت الكبيرة أو زيادة المساواة في توزيع الصناعة بين الاقاليم أو انتقال المنشآت من المدن الكبيرة الى ضواحيها . عبارة اللامركزية تعني كل هذه الامور حتى يومنا هذا .

إننا بحاجة الى تثبيت اقدامنا في هذا الموضوع . ولذا فعلينا أن نتوصل الى فهم عام للعوامل الاساسية التي تؤثر على اختيار المكان المناسب للنشاط الاقتصادي .

توفر المصادر الطبيعية هو من أهم الاسس التي يجري بموجبها



توزيع الصناعة والسكان • فمن الافضل مثلا أن يزرع البرتقال في فلوريدا والحنطة في كانساس ( Kansas ) من أن يكون الأمر على العكس • ومن الواضح أيضا أن خصائص ميناء نيويورك هي التي أدت الى نمو تلك المدينة العظيمة •

غير ان هذه العلاقة البسيطة والمباشرة بين أماكن توفر المصادر وأماكن قيام النشاط الاقتصادي لا تفسر لنا السبب في قيام صناعة السيارات في ولاية ميشيغان أو قيام صناعة الاصواف في ولاية ماساتشوستس • السبب يعود الى عوامل اضافية أهمها الترابط الاقتصادي بين الصناعات والمنشآت المختلفة •

فلو فرضنا جدلا أن المصادر الطبيعية موزعة توزيعا متساويا في كل مكان لما وجدنا توزيع النشاط الاقتصادي متناسقا معها • ذلك لأنه - أي هذا النشاط - يتأثر بعوامل أخرى منها العوامل الاقتصادية والاجتماعية والسياسية •

فالترابط بين الوحدات الانتاجية مثلا يتأثر بعامل الموفورات الاقتصادية التي تنتج عن التركيز ( Concentration ) • ذلك أن هناك عددا من الفوائد التي يمكن جنيها اذا ما تركز نوع « معين » من الصناعات في عدد محدود من الأماكن • وهذا ما سنبحثه في الفصل الخامس •

وهناك ترابط بين الوحدات الانتاجية ينتج عن تقارب أوجه النشاط بينها • أي أن اختيار منشأة لمكان ما قد يؤدي الى قيام غيرها من المنشآت الجديدة ذات النشاط المتقارب في المكان نفسه • وسنبحث هذا الموضوع في الفصل الثامن •

ثم ان هناك ترابطا من حيث المكان الاقتصادي ما بين الاتاج والاستهلاك • فسوق المستهلك يتقرر على أساس التوزيع الجغرافي للدخل

وهذا بدوره يتوقف على مكان الانتاج . ويمكن القول أيضا ان لتغير المكان الاقتصادي أثرا متجمعا ( Cumulative ) على أساس محاولة الانتاج اختيار مكان قريب من السوق وهذا بدوره يؤدي الى زيادة الطلب في السوق . كل هذا يشير الى أنه لا يمكن تفسير اختيار الاماكن الاقتصادية على أساس توزيع المصادر والسكان فقط .

ولكي يتوصل المرء الى تفهم هذا الترابط الاقتصادي المعقد ، عليه أن يقوم بذلك على مراحل وذلك بدراسة جميع عوامل الجذب والدفع المتبادل والتي تؤثر على كل وحدة انتاجية في اختيارها للمكان الجغرافي المناسب . فنبدا أولا بالنظر الى حالة المستهلك أو المنتج لتفهم الاسباب التي تحدد بهما الى تفضيل مكان على آخر . ثم نحاول تفهم أسس الترابط الاقتصادي بين المستهلك والمنتج والتي تؤدي الى خلق نماذج كاملة لاماكن الصناعات المختلفة وللمجتمعات وللأقاليم .

### ٣

هنالك مكان مفضل بالنسبة للمستهلك، وهو المكان الذي يرغب أن يعيش فيه أو أن يصرف دخله فيه . كما أن هناك مكانا مفضلا بالنسبة للمنتج وهو المكان الذي يكسب فيه أكبر قدر . فالمستهلك يحاول العيش في مكان أمين ورخيص ومناسب . بينما يسعى المنتج لاختيار مكان ليؤمن له دخلا مرتفعا ويوفر له شروطا عملية حسنة . وكثيرا ما تعمل هذه الدوافع الاستهلاكية والانتاجية في اتجاهين معاكسين مما يؤدي الى قيام محاولة للتوفيق بينهما وذلك عن طريق اختيار مكان جغرافي يجتمع الى أقصى حد ممكن بين هذين الاتجاهين .

والدوافع الانتاجية هي عادة أقوى من الدوافع الاستهلاكية في توزيع أوجه النشاط الاقتصادي . فالفروق الجغرافية في الاجور والارباح هي

عادة أكبر قدرا وأكثر وضوحا من الفروق الجغرافية في نفقات المعيشة وأحوالها . وتجاهل مثل هذه العوامل قد يؤدي إلى البطالة أو إلى الإفلاس . أما العلاقات الاستهلاكية فإنها كثيرا ما تتأثر بالعادات وبالعلاقات بين المستهلكين . فهم يفضلون مثلا الوسط الذي اعتادوا العيش فيه على غيره . ومن المعروف أيضا أن توزيع السكان الجغرافي هو أكثر ثبوتا من توزيع الصناعات . فالمكان الاقتصادي الذي يبدؤ مثاليا في وقت من الأوقات هو عرضة لتغيرات مفاجئة ومتعددة . وهذه تعد هامة . إذ أن معظم المشكلات العملية المتعلقة بالمكان الاقتصادي تنتج عادة عن كيفية استجابة المنتج لمثل هذه التغيرات .

كل هذا يبرر اهتمامنا بالدرجة الأولى في العوامل التي تساعد على اختيار المكان المناسب للمنتج . ولن يؤدي ذلك إلى إهمال دوافع المستهلك . ففي الفصل السابع حيث نبحث نفقة الأيدي العاملة وتأثيرها على اختيار المكان الاقتصادي للمنتج سنذكر بوضوح أن هذه النفقات تقرر بصورة جزئية على أساس اعتبارات متعلقة بالمستهلك كالفرق بين تكاليف المعيشة مثلا . وسنبعث في الفصل الثامن المقاييس المستعملة للحكم على صلاحية الأحياء السكنية في المدن .

#### ٤

أصحاب الدخل هم عادة المنتجون من أصحاب الأيدي العاملة ، والمستثرون ، وأصحاب الأعمال والأموال . والأساس الذي يجري بسوجه تفضيل مكان على آخر يعتمد على مقارنة للدخل بين هذه الأماكن .

فانتظام الدخل وضمان استمراره هما من الأهمية بمكان . وإذا ما افترضنا أن العوامل الأخرى تظل ثابتة فإن استقرار الأحوال الاقتصادية في وسط ما يجعل منه مكانا أفضل للحصول على وظيفة أو تأسيس بنك أو

متجر من وسط آخر يتعرض فيه النشاط الاقتصادي باستمرار الى عوامل  
فصلية أو دورية .

والدخل المتوقع ( Expected ) من مكان ما هو أيضا من العوامل  
الهامة . فالمنتج لدى اختياره مكانا ما لا يأخذ بعين الاعتبار معدل الدخل  
في المراحل الاولى فحسب، بل وينظر الى امكانيات تحسن هذا الدخل في  
المستقبل . فالرواد عادة - وأصحاب العمل الذين يؤسسون عملهم في  
مناطق جديدة يعتبرون روادا - يعملون ساعات طويلة وشاقة ويتقبلون دخلا  
قد يكون ضئيلا في البداية أملين أن يتحسن ذلك في المستقبل .

ولكي يتمكن المرء من تقدير هذه العوامل الثلاثة وهي انتظام الدخل  
و ضمان استمراره وتحسنه في المستقبل - تقديرا كاملا وجب أن يتوفر له  
من المعلومات ومن بعد النظر ما هو ليس في حوزة الشخص العادي .

وامكانيات الدخل النسبية للمنتجين الذين سبق ذكرهم تتوقف على  
عدد من الاعتبارات . فالعامل مثلا يبيع قدرته العملية . ولذا فإن اهتمامه  
بأي مكان يتوقف على ما اذا كان هناك طلب لمهنته . وتفضيل المستثمر  
يتوقف على الطلب النسبي للتمويل في مختلف الأماكن ويحاول صاحب  
العمل أن يوازن بين الفوائد النسبية للأماكن المتعددة على أساس التسهيلات  
المتوفرة لتجميع المواد اللازمة وانخفاض نفقات العملية الانتاجية وسهولة  
بيع الانتاج . أما المنشأة الكبيرة فانها تواجه كل هذه العوامل مجتمعة  
بالإضافة الى نفقة الأيدي العاملة .

وخير سبيل لتفهم موضوع اختيار المنتج للمكان الاقتصادي هو  
بدراسة المشكلات التي تواجهها مثل هذه المنشآت الكبيرة . وبما أن  
الفوائد النسبية لأي مكان تختاره المنشأة يعتمد الى حد ما على نفقة الأيدي  
العاملة وسعر الفائدة فان تفضيل الموظفين والمستثمرين للمكان الاقتصادي  
يدخل في البحث بطريق غير مباشر .

يمكن تقسيم أوجه نشاط المنشأة المنتجة الى ثلاث مراحل :

١ - مرحلة الحصول على المواد اللازمة ( Procurement ) وهذه تشمل شراء واحضار المواد اللازمة الى مكان العملية الانتاجية .

٢ - مرحلة الانتاج ( Processing ) وهذه تشمل تحويل المواد الى نتاج ذي قيمة أكبر .

٣ - مرحلة التوزيع ( Distribution ) وهذه تشمل بيع وتسليم الانتاج .

ومع أن نشاط أي منشأة يشمل هذه المراحل الثلاث إلا أنها قد تكون في بعض الأحيان غير واضحة المعالم بشكل مستقل . ففي العملية الاستخراجية ( Extractive ) كالتعدين والزراعة مثلا ليس للمرحلة الأولى أهمية تذكر من حيث تأثيرها على اختيار المكان الاقتصادي المناسب . وقد لا تشمل العملية الانتاجية في بعض المنشآت التجارية أكثر من تجميع البضائع وتقسيمها الى كميات صغيرة ليسهل توزيعها . ويصعب في هذه الحال تمييز هذا الوجه من النشاط عن المرحلة الثالثة وهي مرحلة التوزيع .

أما أهمية المكان الاقتصادي بالنسبة لعملية التوزيع فهي مرتبطة بكمية الطلب لما تنتجه المنشأة في ذلك المكان بالذات . وهذا يعني الكمية التي يمكن بيعها في مستوى كل سعر من الاسعار الممكن الحصول عليه للوحدة من الانتاج بعد دفع نفقات البيع ونفقات التوزيع . والمعروف أن محاولة بيع كميات أكبر تؤدي الى تخفيض صافي السعر الممكن الحصول عليه . أي أنه إذا أراد المنتج بيع كمية أكبر فعليه أن يخفض السعر وأن يدفع نفقة النقل وأن يقدم خدمات حسنة وأن لا يريد من نفقاته للدعاية . وهذا كله يؤدي الى تخفيض القيمة الحقيقية الممكن الحصول عليها .

وكذلك فإن أهمية المكان الاقتصادي بالنسبة لعملية الحصول على المواد اللازمة تقاس على أساس الاسعار التي يجب أن تدفع للحصول على كميات مختلفة من المواد اللازمة واحضارها الى ذلك المكان بالذات . وكلما بعد هذا المكان عن مصدر المواد اللازمة كلما ازدادت نفقات الحصول عليها .

يبدو واضحا الآن أن هناك عاملا واحدا يجمع بين نفقات التوزيع ونفقات الحصول على المواد اللازمة . ذلك أن هذه النفقات تعتمد على نفقة نقل الانتاج أو المواد اللازمة من مكان الى آخر ( أو في حالات خاصة كالخدمات ( Services ) حيث يتوجب على المستهلك أن ينتقل بنفسه للحصول على الخدمة كحلاقة الشعر مثلا ) . ولذا فالتا نجد دائما أن أهمية المكان الاقتصادي بالنسبة للتوزيع وبالنسبة للحصول على المواد اللازمة تختلف بمقدار بعدها عن المستهلك أو عن مصدر المواد اللازمة للانتاج ، ولهذا السبب فالتا لدى بحثنا هاتين العمليتين في الصفحات المقبلة سنصفهما بأنهما عمليتي نقل وأنها تطويان على نفقة نقل .

أما أهمية المكان الاقتصادي بالنسبة للعملية الانتاجية فالتا تتوقف على نفقة الانتاج . وهذه بدورها تعتمد على عاملين : أولا أسعار عوامل الانتاج وثانيا الكميات اللازمة منها للحصول على وحدة من الانتاج . ومعروف أن هذين العاملين قد يعتمدان على حجم ( Scale ) العملية الانتاجية . ولذلك فإن اختيار مكان جغرافي للعملية الانتاجية يتطلب معرفة مستويات الاجور وسعر الفائدة والريع وما اذا كان من الممكن استخدام العوامل الانتاجية المتوفرة في ذلك المكان دون أن يؤدي ذلك الى زيادة مستوى الاسعار . وهذا يتطلب بالتالي معرفة الكمية اللازم استعمالها من العوامل الانتاجية للحصول على وحدة من الانتاج . وذلك لأنه من الممكن أن تكون نفقة الانتاج في مكان ما أعلى بكثير مما هي عليه في مكان آخر

على الرغم من تساوي نفقات أجور العوامل المنتجة في كلا المكانين . فعلمية استخراج الالبان مثلا تتطلب كمية أكبر من الاجهزة المبردة اذا كانت في منطقة حارة مما اذا كانت في منطقة باردة . وكذلك فان مصانع النسيج في المناطق الجافة تحتاج الى رطوبة اصطناعية . وبالإضافة الى كل ذلك فبالامكان أيضا تخفيض عدد ساعات العمل وكمية رأس المال اللازمة للحصول على وحدة من الانتاج .

٦

يمكن القول ان وجود امكانيات للحصول على دخل أكبر في مكان ما لا يؤدي بصورة حتمية الى قيام الفرد أو المنشأة بالانتقال اليه . فهناك عدد من العراقيل التي تمنع انتقال الاشخاص أو انتقال العوامل المنتجة . ومن أهم هذه العراقيل هي أن لا يكون المنتج على علم بوجود مثل هذه الامكانيات وذلك بسبب ندرة الوقت أو عدم توفر الوسائل اللازمة أو حتى الميل للاستعلام عن هذه الامكانيات . وقد تكون العراقيل اصطناعية كالقيود التي تفرضها السلطات على الهجرة أو قوانين تنظيم المدن مما يجعل أي مقارنة للدخل بين المكانين ليست ذات فائدة عملية . هذا مع العلم أن عملية الانتقال تنطوي على المزيد من النفقات الإضافية والجهد كما أنها قد تؤدي الى تكبير صفو العلاقات التجارية . وبالإضافة الى ذلك فقد لا يتم جني الفوائد من المكان الآخر الا خلال فترة الأمد الطويل عن طريق انخفاض نفقات الانتاج الكلية وهذا يشمل بطبيعة الحال استهلاك الدين ومصاريف الصيانة على الابنية والادوات . وفي هذه الحال فان تحديد الوقت المناسب للانتقال يتوقف على مقارنة النفقات الفعلية في المكان الحالي مع مجموع النفقات في المكان الجديد ينقص منه ما يمكن تحصيله من الدخل عن طريق تصريف أو بيع الاستثمار الثابت في المكان الحالي . ويمكن القول في هذا الصدد انه من الأفضل من وجهتي نظر خاصة وعامة أن يستمر الانتاج في

مكان يمكن اعتباره غير صالح ما دام في غير حاجة الى تجديد واسع النطاق في وسائله الانتاجية .

فليس أمرا مستغربا اذن أن يتردد المنتج في الانتقال . وقد يكون في مصلحة المنتج أن لا ينتقل حتى في حالة فقدان المكان الحالي صلاحيته أو شيئا من مميزاتة الاصلية ما دامت المنشأة تدر عليه مقدارا معقولا من الربح .

أما بالنسبة لتركز الصناعات في أماكن معينة فهو ليس من الأمور التي تحدث عن طريق الصدفة . كما أن تجاوبها مع القوارق في المنافع بين الأماكن المختلفة هو أكثر حساسية من تجاوب المنشآت . فالمنافسة حيثما وجدت تفيد وتشجع المنشأة التي تعمل في مكان مناسب كما أنها تعود بالضرر على المنشآت القائمة في أماكن تفتقر الى مقومات النجاح . وعلى الرغم من هذا فإن المنافسة بين المنشآت تؤدي الى شيء من التكتل المكاني بغض النظر عما إذا كان المكان صالحا أم لا .

يشبه هذا من ييذر أنواعا من الحبوب بواسطة الريح . فالريح تحمل هذه الحبوب مسافات الى أن تستقر في أماكن مختلفة تربة بعضها طيبة صالحة وتربة البعض الآخر قاحلة . أما التوزيع الزراعي والانتاجي الذي يتبع فهو رهن باحوال الطقس والتربة ليس الا .



القسم الاول

في التفضيل المكاني

## تكوين نفقات النقل

ان نفقات توزيع الانتاج ونفقات الحصول على المواد اللازمة للانتاج هما من الاهمية بمكان بحيث تدعو المنتج الى اختيار المكان المناسب للانتاجه اما بالقرب من الاسواق أو بالقرب من مصدر المواد اللازمة . وينتج عن هذا ان الحاجة الى تخفيض نفقات النقل هي السبب في التجاذب المكاني لمختلف المراحل الانتاجية .

سنحاول في هذا الفصل وفي الفصل الذي يليه ان نعير المسائل التالية اهتمامنا وهي : أ - العوامل التي تحدد أثر هذا التجاذب على اختيار المكان المناسب لأي نوع من أنواع الانتاج . ب - العوامل التي تجذب صناعة ما نحو مصدر موادها اللازمة بدلا من سوق منتجاتها والعوامل التي تؤدي الى عكس ذلك . ج - الاماكن الاقتصادية ذات الافضلية من حيث نفقات النقل .

سنبدأ هذا الفصل يبحث مدى اعتماد نفقات النقل على المسافة وعلى نوع السلع المنقولة وكميتها وما الى ذلك من عوامل .

١

ان عملية نقل السلع والخدمات هي من الامور المعقدة لانها تتطلب

عادة استعمال وسيلة أو أكثر من وسائل النقل كما أنها تتطلب إقامة علاقات تجارية معينة . وفيما يلي قائمة بأهم وسائل النقل المتعارف عليها :

- السكك الحديدية - لجميع أنواع النقل
- الطرق البحرية - لجميع أنواع النقل
- السيارات - لجميع أنواع النقل
- الانابيب - للسوائل والغازات
- الطائرات - للنقل السريع وللمناطق التي يصعب الوصول إليها بالطرق الأخرى .
- الحيوانات - للمناطق التي يصعب الوصول إليها بالطرق الأخرى
- الأحزمة الناقلة ( Conveyers ) - للمسافات القصيرة
- القوى البشرية - للمسافات القصيرة والكثبات الصغيرة
- التوزيع الذاتي ( Self - Delivery ) - المواشي والآلات الموجهة .
- الاسلاك الكهربائية - للطاقة الكهربائية .

المواصلات اللاسلكية - للمعلومات، والمفاوضات التجارية .

وبإمكان معظم وسائل النقل هذه أن تقدم أنواعا مختلفة من الخدمات بالنسبة للسرعة المطلوبة . كما يمكن استعمالها على نحو عام أو على نحو خاص .

هذا ويتم الاتصال التجاري عن طريق وكالات الاعلام كالبريد والهاتف والبرق كما تستعمل وسائل نقل الركاب لتسهيل مهمة المشتري أو البائع كتنقل العينات مثلا .

وعلى الرغم من اختلاف وسائل النقل فهناك عدد من الميزات الاقتصادية التي تجمع بينها . ونقتصر فيما يلي على بحث هذه الميزات بالنسبة لنقل البضائع فقط .

٢

نميز فيما يلي بين نفقات القيام بعملية النقل وبين ما يدفعه صاحب البضاعة من سعر لتأمين الحصول على هذه الخدمة . فوكالة النقل بوصفها وكالة مستقلة فانها تسعى عن طريق جهازها التسعيري للحصول على أكبر قدر من الأيراد . أما الجزء الأكبر من نفقات وكالة النقل فهي نفقات غير عادية ( Overhead ) . ولذا فإن الوكالة تسعى عادة لتحديد أجور النقل على مختلف أنواع الشحنات بشكل يضمن تغطية هذه النفقات غير العادية . هذا مع العلم أن طبيعة عملية النقل والوفورات الاقتصادية الممكنة الحصول عليها من كبر الحجم الناتج عن توحيد العمليات يقلل من امكانيات المنافسة . ولذا فانه ليس من الأمور المستبعدة أن نجد فروقا شاسعة بين السعر الذي يفرض على شحنة ما وبين النفقات الممكنة تخصيصها لتلك الشحنة . فسر النقل لبعض الشحنات يكون منخفضا بحيث لا يغطي النفقات العادية بينما يكون سعر النقل مع غيرها مرتفعا بحيث يغطي جزء غير متكافي من جميع النفقات بما في ذلك النفقات غير العادية .

أما الأسعار التي تقررها وكالات النقل فانها ليست دائما مقياسا حقيقيا للنفقات الإضافية التي تنتج عن ضرورة التعامل مع أصحاب المواد اللازمة أو مع مستهلكي الإنتاج الذين يعدون مسافات شاسعة عن مركز الإنتاج . ومن هذه النفقات ما يتعلق بعملية الترويج للبيع أو بعملية تقديم الخدمات للعملاء الذين يعدون عن مراكز الإنتاج . فمثلا تكديس البضائع الجاهزة ، أو تكديس المواد اللازمة للإنتاج قبل تاريخ استعمالها بوقت

طويل ينطوي على نفقات باهظة وخاصة بالنسبة للبضائع التي قد يتغير  
مرازها بسرعة وبالتالي طلبها . وفي مثل هذه الاحوال فقد يكون استعمال  
وسائل النقل السريعة أفضل من استعمال وسائل النقل العادية رغم الفرق  
الكبير في سعر الشحن واستعمال الطائرة كوسيلة للنقل هو من هذا  
القييل .

٣

يمكن القول انه كلما زادت المسافة كلما زادت نفقات النقل . والمسافة  
التي نعنيها هنا ليست خطا هوائيا بين نقطتين بل أقل الطرق نفقة . فطبيعة  
الارض والاحوال الجوية تؤثران على نفقات النقل لأنها تتحكمان بطبيعة  
وسائل النقل الممكن اقامتها بين نقطتين . فقد تسمح طبيعة الارض مثلا  
باقامة طرق للسيارات بينما يصلح غيرها لبناء الخطوط الحديدية . وقد  
تكون منطقة ما منطقة مستنقعات أو منطقة جبلية أو صحراوية يصعب اقامة  
الطرق عليها بدون اتفاق مبالغ باهظة . بينما يمكن وجود وسط مائي في  
منطقة ما يجعل من السهل استعمال أقل وسائل النقل نفقة وهي وسيلة النقل  
المائي . كما يصعب استعمال الطائرات الا اذا توفرت أرض مستوية لاقامة  
المطارات عليها واذا توفرت في الوقت نفسه الشروط الجوية المناسبة .  
وبالنظر لكل هذه العوامل يمكن القول ان الاهمية الاقتصادية للمسافة  
تختلف باختلاف الاتجاه والتضاريس الطبيعية .

٤

كلما ازدادت كثافة شبكة المواصلات كلما أمكن النقل المباشر ما  
بين نقطتين ، وكلما ازداد عدد الاماكن الممكن اعتبارها صالحة كمراكز  
للاتاج . واذا ما نظرنا الى الولايات المتحدة نجد أن شبكة السكك  
الحديدية القليلة الكثافة فيها والتي تبلغ حوالي ٢٥٠ الف ميل محشوة  
بشبكة أخرى من الطرق الصالحة لاستعمال السيارات . أما كثافة شبكة

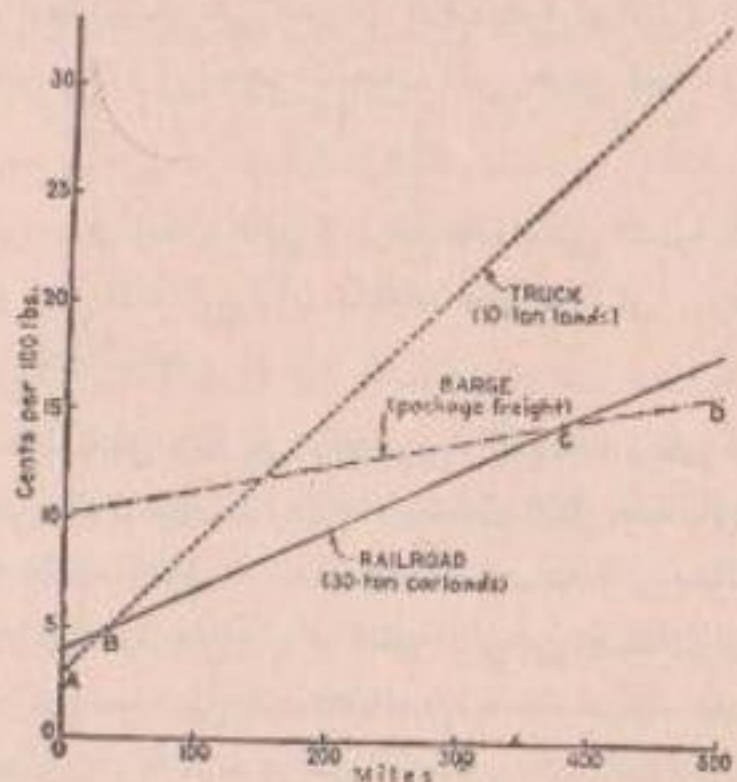
المواصلات فانها تعتمد على المميزات الاقتصادية لوكالات النقل ككبر حجم محطاتها مثلا وكبر حجم الشحنات التي يجري نقلها .

٥

ان الزيادة في نفقات النقل لا ترتفع عادة بنفس النسبة التي تزداد بها المسافة . ويرجع ذلك الى أن تكاليف محطات النقل ( Terminals ) هي غير مرتبطة بالمسافة .

أما نفقات النقل فانها تظل عادة بازدياد المسافة . ويظهر هذا بجملاء في الحالات التي تكون فيها تكاليف بناء محطات النقل عالية وفي الحالات التي تكون فيها نفقات التقاط ( Pickup ) الشحنة وتوزيعها عالية أيضا . فالوفورات التي تعود على وسائل النقل المائي من المسافات البعيدة مثلا تفوق تلك التي تعود على السكك الحديدية . وهذه بدورها تفوق وفورات الطرق البرية الأخرى . ولذا فانه من مصلحة وكالة النقل التي تكون تكاليف محطاتها منخفضة والتي تعمل ما بين نقطتين معينتين دون توقف أن تنقل البضائع لمسافات قصيرة . والعكس صحيح أيضا .

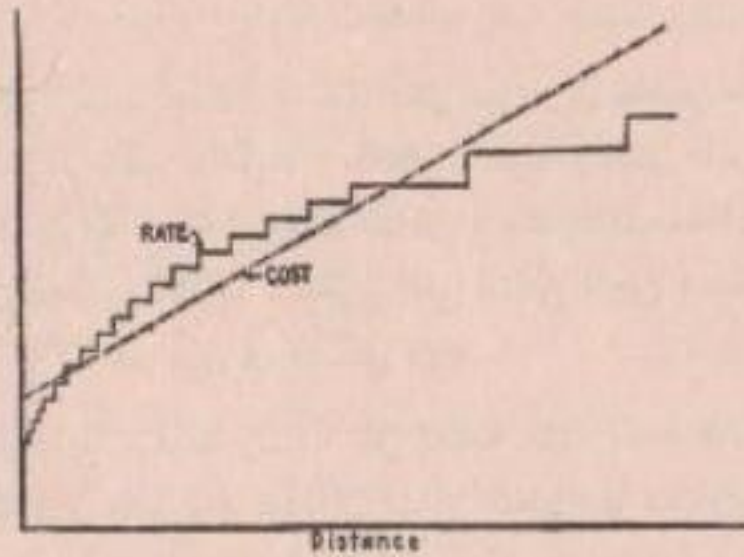
ويسكن تصوير العلاقة بين نفقات النقل لثلاث من الوسائل وهي السيارة الناقلة والقطار والناقلة المائية بالشكل (١) . فالخط المتقطع يمثل السيارة الناقلة وهو أكثر الخطوط انخفاضا للمسافات القصيرة ولكنه يرتفع بسرعة مع المسافة . والخط الذي يمثل السكك الحديدية يشير الى أن النفقات تكون مرتفعة في بادئ الامر ولكنها تتزايد ببطء مع المسافة . وهكذا فإن الشحن بالقطار هو أقل نفقة من غيره للمسافات المتوسطة ( ٣٥ - ٣٨٠ ميلا كما هو مبين بالشكل ) . أما النقل المائي فهو أرخص الوسائل للمسافات التي تزيد في هذه الحالة على ٣٨٠ ميلا . فالسيارة هي أرخص الوسائل ما بين « A » و « B » والقطار ما بين « B » و « C » والطريق المائي للمسافات التي تزيد على « C » .



« ١ » شكل

وإذا ما أرادت وكالة ما أن تنافس غيرها فعليها أن تحدد سعر النقل على أساس مماثل لنفس المسافة . وهكذا فإنا نجد أن سعر النقل بالقطار للمسافات القصيرة لا يكون مرتفعاً في العادة وذلك بسبب منافسة السيارة الناقلة له ضمن هذه المسافة . وسعر النقل بالقطار للمسافات البعيدة يكون عادة منخفضاً بسبب منافسة الوسائل المائية له .

كل هذا يشير إلى أن توزيع النفقات غير الأصلية على الأسعار للمسافات المختلفة لا يكون عادة توزيعاً منتظماً أو متساوياً بسبب المنافسة بين وكالات النقل . ولذا فيمكن التعبير عن العلاقة بين تزايد النفقات والأسعار مع المسافة بالشكل « ٢ » . فتزايد الأسعار ليس منتظماً ولكنه يزداد ارتفاعاً بزيادة المسافة .



شكل « ٢ »

٦

كثيرا ما نجد ان اتجاه النقل على طريق معين يسبب تفاوتاً ما بين نفقات النقل وسعره . فسر النقل على احدى الوسائل الناقلة أثناء رحلة العودة الى محطتها الاساسية هو عادة أقل من سعر النقل على نفس الناقلة اذا ما كانت متوجهة من محطتها الرئيسية الى نقطة اخرى للتفريغ . وذلك لان نفقات الناقلة وهي محملة تزيد قليلا على نفقاتها وهي غير محملة . وكان لاسعار العودة ( Back - haul ) المنخفضة هذه أثرها الهام في تطور صناعة الصلب والفولاذ في موانيء منطقة البحيرات الكبرى في اميركا وفي البرازيل . ففي هاتين الحالتين ينقل الوقود بالطريق المائي باسعار العودة حيث يستعمل بالقرب من مناجم المعادن .

ويجدر بالذكر هنا أن وفورات أسعار « العودة » هذه تشمل أسعار النقل فقط ولا تنطبق على غيرها من الوسائل . فاتجاه السير ليس ذي أهمية بالنسبة للاتصال اللاسلكي مثلا .



ويجري تبسيط جداول أسعار النقل عن طريق تجميع عدد من مراكز الشحن والتفريغ ضمن مناطق ( Zones ) معينة وتطبيق سعر واحد على جميع المراكز في أية منطقة من هذه المناطق . ولذا فإثنا نجد أن التزايد في الاسعار بين عدد من النقاط لا يجري على أساس منحني بسيط بل على أساس مدرج كما هو مبين في الشكل «٢» .

هذا واذا ما توفرت وسيلتا نقل لخدمة قطعة معينة هامة أو تقطعتين هامتين متنافستين فإثنا نجد عادة ان أسعار النقل اليها تتساوى على الرغم من عدم تساوي المسافة ، وعلى الرغم من أن هذا التساوي في الاسعار يدخل عنصرا من الفوضى على نسبة الاسعار لنقاط الشحن والتفريغ الأخرى الواقعة على هذه الطرق . كما نجد عادة أن أسعار النقل من وإلى النقاط الممكن الوصول اليها من عدة طرق وأسعار النقل على الطرق كثيرة الاستعمال هي أقل من غيرها . وهي أيضا تحظى بتنوع في الخدمة .

وسعر التصنيع أثناء النقل ( Fabrication in transit rate ) يمثل هذه الحالة . فطحن الحنطة أثناء الشحن أو التريبات الخاصة بالتوقف في أماكن معينة من أجل اكمال تصنيعها هي من العناصر الهامة التي تحدد اسعار نقل هذه المادة . فالتنافس بين شركات السكك الحديدية في أميركا لاقامة مطاحن الحنطة على طول خطوطها لكي تضمن قيام قاطراتها بنقل كل من الحنطة والدقيق كان عاملا هاما أدى الى اقامة مثل هذه المطاحن على معظم نقاط التوقف . وقد أجريت تربيبات مماثلة في عدد من الحالات الأخرى كمولاذ البناء مثلا . وفي هذه الحال أقيمت المصانع بالقرب من خطوط الشركة التي كانت أكثر تساهلا من غيرها في تحديد أسعار النقل .

أما نفقات الشحن بالنسبة للباوند الواحد فإنها تقل كلما كبر وزن

الشحنة . ونفقات محطة النقل والنفقات الادارية وغيرها لا تزيد عادة مع ازدياد الوزن بل على العكس فان الشحنة الكبيرة قد تؤدي الى انخفاض بالنسبة للطن الواحد لانها تسهل مهمة النقل المباشر بين نقطتين . ولا بد من الاشارة هنا الى التوفير الكبير في عاملي الوقت والجهد اللذين ينتجان عن تحميل قاطرة بأكملها في مركز ما وتفريغها في مركز آخر دون ما أي توقف بين المركزين .

أما الوفورات الناتجة عن الشحنات الكبيرة فانها تعود على البائع أو المشتري على شكل تخفيض في نفقات معاملة البضائع وفي التفريغ والتحميل . وتظهر في الوقت نفسه على شكل تخفيض في سعر النقل .

وإذا ما كان مجموع ما يجري شحنه وتفريغه للشاحن الواحد كبيرا فان هذا يوفر من نفقات الشحن ذلك أن وكالات النقل تبدي استعدادا كبيرا لتعديل برامجها وخدماتها بحيث تتوافق وحاجات كبار الشاحنين . ذلك لعلمها أن في مقدورهم القيام بعملية النقل بأنفسهم وبدون الاعتماد على وكالات النقل . وهذا بالذات ليس في مقدور الشاحن الصغير .

٩

كل ما ذكرناه حتى الآن بشأن نفقات النقل وأسعاره تتعلق بنوع معين من البضائع . وبإمكان معظم وكالات النقل أن تستعمل ما لديها من تسهيلات لنقل غيرها من البضائع . أما الاسعار النسبية فتقرر على أساس النفقات النسبية وفرص المنافسة ( وهذه تقاس على أساس مرونة الطلب لخدمة النقل ) .

فالبضائع سريعة التلف أو البضائع الخطرة أو القابلة للكسر مثلا تحتاج الى معاملة خاصة في التحميل والتفريغ ، وهذا يزيد من النفقات .

فنفقة شحن طن من البضائع ذات الحجم الكبير تفوق نفقة شحن نفس الوزن من البضائع ذات الحجم الصغير . ونفقة شحن السوائل في أوعية كبيرة هي أقل من شحن نفس الكمية في أوعية صغيرة . هذه الفروق تعكس نفسها في أسعار الشحن وفي الموضوعات الأخرى المتعلقة بعملية التعبئة والتأمين والتعويض عما يتلف من البضائع أثناء عملية النقل .

وفي حالة شحن سلعة ذات قيمة مالية كبيرة فإن سعر النقل لا يضيف كثيرا إلى مجموع نفقاتها . ومثل هذه السلعة تعرف بأنها أكثر قابلية للنقل من غيرها . أي أن في مقدورها تحمل سعر نقل أعلى من غيرها . وهذا يعني أن مرونة الطلب لنقل مثل هذه السلعة هي أقل من مرونة الطلب لنقل سلعة ذات قيمة أقل منها . ولذا فإن وكالات النقل تميل إلى تحميل هذه البضائع نسبة أكبر من النفقات الإدارية لأن ذلك أربح لها .

### موجز الفصل :

تخفيض نفقات النقل هي من الأسباب الهامة التي تدعو المنتج إلى اختيار مكان إنتاجه بالقرب من مصدر المواد اللازمة للإنتاج أو بالقرب من سوق السلع المنتجة . ونفقات النقل لا تختلف باختلاف المسافات فحسب . فالنفقات والأسعار تتزايد بنسبة أقل من نسبة ازدياد المسافة ، وهي تقل في اتجاه العودة وترتفع بشكل مدرج مع ازدياد المسافة . وهي في الوقت نفسه أقل للشحنات الكبيرة وللشاحنين الكبار وللشحنات الصغيرة التي يسهل تحميلها وتفريغها وللبضائع ذات القيمة المنخفضة بالنسبة للحجم .

### اثر نفقات النقل على مكان المنتج

أشرنا في الفصل الماضي الى النواحي الرئيسية التي تختلف بموجبها نفقة نقل نوع معين من البضائع والخدمات ضمن مسافة معينة . ومنتقل الآن لبحث أثر نفقات النقل في تكوين النمط المكاني ( Locational Pattern ) وسنعالج في هذا الفصل أيضا كيفية قيام أية منشأة إنتاجية بتقدير الفوائد التي تعود عليها من اختيار أي مكان . كما سنعالج في الفصل الرابع النمط العام الذي ينتج عن الاعتبارات العامة لوسائل النقل . ونود تحذير القاريء بأن هذين الفصلين هما من الصعوبة بمكان ولكنهما في غاية الأهمية لأنهما يسهلان مهمة القاريء في فهم الوصول التي تليهما .

١

يمكن تخفيض نفقات النقل عن طريق التقارب ما بين البائع والمشتري ضمن شبكة معينة من خطوط المواصلات ، وهذا يزيد عادة من الفوائد التي تعود عليهما .

غير أن هناك حالات تتطلب أن يقوم أحد الفريقين بتحمل معظم نفقات النقل . وهذا بطبيعة الحال قد يعود عليه بفائدة لمحاوَلته التقرب من الفريق الآخر وقد يزيد هذا من نفقاته أيضا . أما الفريق الآخر فهو عادة على غير علم بالعوامل الدافعة الى هذا التقارب .

فالمنشآت التجارية التي تتلقى طلباتها عن طريق الهاتف ثم توزع السلع ضمن منطقة تنظيم المدينة تتحمل عادة جميع نفقات هذه السلع دون أي اعتبار للمسافة . ولذا فيتحمم على أصحاب مثل هذه المنشآت أن يختاروا مكانا يمكنهم من تخفيض نفقات التوزيع . هذا ، وعلى الصعيد الاقليمي تباع بعض السلع ( كخيطان الريون ) في مكان المشتري . أي أن المشتري يدفع نفس السعر بغض النظر عن قربه أو بعده عن مكان البائع . أما المشترون بصورة عامة فانهم لا يتحملون عادة نفقات النقل .

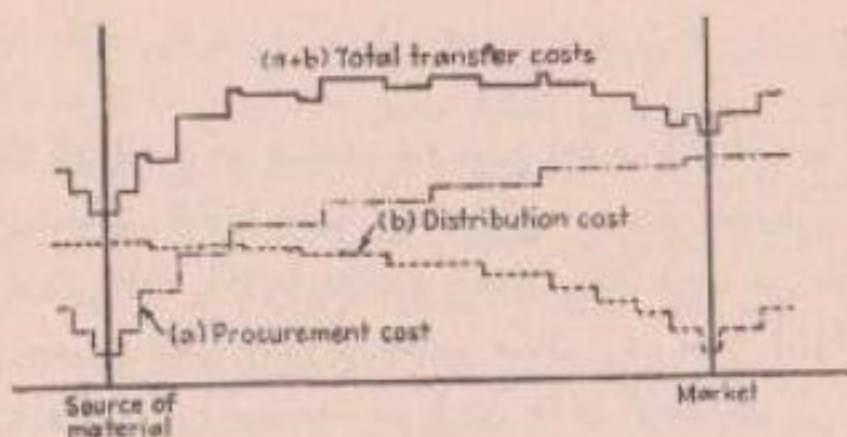
هذا وسنتطرق للبحث في الفصل القادم الى أهمية التمييز الجغرافي للأسعار وأثرها على النمط المكاني لمختلف الصناعات . أما الآن فنسحصر اهتمامنا بالمنشأة الواحدة التي تتعامل مع مورد واحد للمواد اللازمة لها ومع مشتر واحد لسلعها المنتجة . وتحت هذه الظروف فإن موضوع التمييز في الاسعار ليس ذي أهمية . وتجدر الإشارة هنا الى أنه اذا كانت المنشأة تتعامل مع مورد يتحمل نفقات النقل أو مع مشتر يتحمل هذه النفقات فإن اختيارها للمكان يتأثر بذلك .

والواقع أن هذه الناحية ليست ذات أهمية كبيرة ، إذ أن المشتري يتحمل نفقات الشحن في عدد قليل من الحالات خاصة عندما تكون السلعة المشتراة هي من الإنتاج الثانوي ( By Product ) بالنسبة للمنتج . أما تحمل البائع لنفقات الشحن فهو أمر شائع ولكنه ينحصر في الحالات التي تشكل نفقة الشحن فيها نسبة ضئيلة من سعر السلعة . وعلى الرغم من ذلك فإن المسافة بين البائع والمشتري تشكل عبء لكل منهما بسبب تأثيرها على سهولة أو صعوبة الاتصال بينهما وعلى المرونة ( Flexibility ) في تقديم الخدمات وعلى كمية البضائع الواجب اختزائها كاحتياطي ضد تأخر وصول الشحنات عن موعدها وغير ذلك من الأمور .

ولما كان الربح هو هدف هام من أهداف المنشأة فإنها تحاول باستمرار تخفيض نفقاتها ومنها نفقات النقل • ويمكن تخفيض نفقات الحصول على المواد اللازمة للإنتاج باختيار مكان قريب من مصدرها • ويمكن تخفيض نفقات التوزيع باختيار مكان قريب من أسواق السلع المنتجة • وليس أمرا مستبعدا أن يؤدي هذان الاعتباران إلى اختيار مكانين متباعدين عن بعضهما البعض • ولذا فيتحتم على صاحب المنشأة أن يتوصل إلى حل وسط بحيث تتساوى القوائد النسبية للمكانين •

فلو فرضنا أن منتجا يتعمل مادة واحدة من مصدر معين وينتج نوعا واحدا من السلع يبيعها في سوق واحدة معينة • ولو فرضنا أن خط القاعدة الأفقي في الشكل «٣» يمثل نفقة النقل ما بين نقطتين تمثل الأولى مصدر المواد ( Source of Material ) وتمثل الثانية السوق ( Market ) والخطين المتدرجين «a» ، «b» يمثلان التباين بين نفقات الحصول على المواد اللازمة ونفقات التوزيع • ويلاحظ أن شكل الخطين محدب إلى أعلى ومدرج في نفس الوقت وهذا مقارب للحقيقة • فخط «a» يشير إلى أن ارتفاع التدرج في نفقات نقل المواد تقل كلما ازدادت المسافة عن مصدر هذه المواد • بينما يشير الخط «b» إلى أن نفقات التوزيع تزداد بشكل مماثل كلما ابتعد مركز الإنتاج عن السوق •

وأنسب مكان لهذا المنتج هو حيث يكون مجموع النفقتين «a» ، «b» أقل من غيرها من الأماكن • ويبدو واضحا من الشكل أن أنسب مكان لهذا المنتج هو بالقرب من مصدر المواد • ولدى تفحصنا الشكل بامعان نجد أن السبب في هذا يرجع إلى أن خط «a» هو أكثر انحدارا من خط «b» •



شكل « ٣ »

ولو كان الحال على عكس ذلك لوجدنا أن خط مجموع النفقات « a + b » يدل على أن نفقات النقل هي أقل بالقرب من السوق ولكان هذا هو المكان المناسب .

والشكل « ٣ » يدل أيضا بوضوح أن أنسب مكان قد يكون بالقرب من المصدر أو بالقرب من السوق أو فيما بينهما . وما دام الخطين « a » و « b » محديين فإن الخط « a + b » سيكون منخفضا في طرفيه . وأحد هذين الطرفين يكون عادة أقل انخفاضا من الآخر .

ونستخلص البحث بالقول ان القوى المكانية لنفقات الحصول على المواد ولنفقات التوزيع هي عادة أقوى في المسافات القصيرة منها في المسافات الطويلة . وليست هذه القوى ماثلة لأثر الثقل على طول الوتر . فالثقل لا يتأثر بطول الوتر أو قصره . كما أن هذه القوى ليست ماثلة لقوى السحب على اللولب ذلك لان اللولب يتمدد مع ازدياد قوة السحب . هذه القوى التي نحن بصددتها هي أقرب ما تكون الى قوة الجاذبية منها الى أي شيء آخر . فلو وضعنا كرة حديدية بين قضيبين مغناطيسيين لانجذبت نحو واحد منهما . وعلى هذا فان المكان المناسب للوحدة المنتجة هو اما

بالتقرب من المصدر أو بالتقرب من السوق وليس بينهما .

أما الآن وقد بحثنا الأمر من وجهة نظر الوحدة المنتجة فيجدر بنا أن نتساءل عن العوامل التي تؤثر في اختيار المكان المناسب بالنسبة لمجموعة من الوحدات الإنتاجية أي « الصناعة ( Industry ) » .

٣

يمثل الخطان « a . و . b » في الشكل (٣) نفقة شحن الكميات اللازمة من المواد والسلع . ولو فرضنا الآن أن المنتج يحتاج إلى ثلاثة أطنان من المواد لإنتاج طن واحد من السلع فإن الخطين « a . و . b » يمثلان نفقة شحن ثلاثة أطنان من المواد وطن واحد من السلع . وواضح إذن أن المنشأة التي تتطلب حجماً من المواد يزيد على حجم السلع المنتجة تتأثر بعوامل من شأنها أن تقربها من مركز المواد . أي أن العملية الإنتاجية التي تنقص من وزن المواد تنجذب نحو مصدر هذه المواد . ومعظم المراحل الأولى لعملية الإنتاج هي من هذا النوع : كصهر المعادن واستخراج السائل من قصب السكر مثلاً . ذلك أن معظم المواد الخام تحتوي على كميات كبيرة من الفضلات التي يستحسن التخلص منها قبل القيام بعملية النقل . وإذا ما تساوى سعر نقل طن واحد من المواد اللازمة ومن السلع فإن العملية الإنتاجية التي تنقص من وزن المواد تتجه في مكانها نحو مصدر هذه المواد .

كذلك العمليات الإنتاجية التي تحتاج إلى قدر كبير من الطاقة فإنها تختار مكانها بالتقرب من مصادر هذه الطاقة .

وتختار العملية الإنتاجية مكانها بالتقرب من المصدر إذا ما تساوى وزن المواد ووزن السلع بينما كانت نفقة نقل المواد أكبر من نفقة نقل السلع . وهذا صحيح في صناعة حفظ الأطعمة . كما أنه صحيح في عملية



حلج القطن وحزمه في بالات لأنه يمكن حزم القطن المحلوج في بالات مضغوطة فيقل الحجم وتقل معه نفقة شحنه . ولهذا السبب نجد أن آلات حلج القطن موزعة على مسافات متقاربة في منطقة زراعة القطن . كذلك الحال بالنسبة للمنشآت التي تعمل على جمع وفرز وتوزيع السلع التي تنتجها المنشآت الصناعية الصغيرة . فالمنتجون الصغار يختارون مكانهم عادة بالقرب من مصدر المواد . أما انتاجهم فيمكن نقله الى السوق بنفقة أقل نسبيا اذا ما قامت منشأة خاصة بجمعه وتوزيعه .

#### ٤

نجد في الولايات المتحدة مثلا أن مصانع سكر البنجر قد اختارت أماكنها في مناطق زراعة هذه المادة وذلك للتوفير في نفقات نقل البنجر الخام . والمعروف أن السكر في البنجر يشكل حوالي سدس وزن المادة الخام فقط . كما نجد أن صناعة زيت التربنتين ( Turpentine ) تتمركز في المناطق الجنوبية والشرقية حيث تسو الأشجار الخاصة وذلك لأن العملية الانتاجية تؤدي الى ضياع جزء كبير من حجم المادة الخام . ونجد أيضا أن صناعة عصر بذور القطن وصناعة تعليب وحفظ الاملعة تتمركز في مناطق انتاج المواد .

#### ٥

ذكرنا سابقا أن اتجاه الصناعة في اختيار مكانها نحو مصدر المواد يرتكز على سببين هامين وهما النقص في وزن المواد خلال العملية الانتاجية أو زيادة نفقة نقل العطن الواحد منها على نفقة وزن مسائل من السلع . وعلى سبيل القياس يمكن القول ان اتجاه الصناعة نحو السوق في اختيار المكان المناسب يرتكز أيضا على سببين وهما زيادة وزن المواد خلال العملية

الاتاجية أو زيادة تفقة نقل العن الواحد من السلع المنتجة على نفقة نقل وزن مسائل من المواد .

فالعليات الاتاجية التي تتطلب اضافة كميات كبيرة من مواد محلية - كالماء مثلا - على المواد الاساسية تزيد من وزن هذه المواد وتدفع بالتالي صاحب المنشأة الى اختيار مكانه بالقرب من السوق . فصناعة المشروبات غير الروحية والبيرة مثلا تختار مكانها بالقرب من السوق بينما تختار صناعة النبيذ مكانها بالقرب من مصدر المواد .

اما فيما يتعلق بالمراحل الوسطى أو الاخيرة من الاتاج فان وزن المواد اللازمة لا يزيد عادة بكثير على وزن السلع وقد يكون أقل منها . ولذا فقد تزيد نفقات التوزيع على نفقات نقل المواد . غير أن الصناعة تسيل عادة في مثل هذه الحال الى اختيار مكانها بالقرب من السوق .

والسبب في ذلك أساسي . لانه كلما قاربت السلع الى اخذ شكلها النهائي كلما زادت قيمتها بالنسبة للوزن . وبالإضافة الى ذلك فانها تصبح أكثر قابلية للتلف وتتعدد أنواعها وأحجامها . هذا من ناحية . ومن ناحية أخرى فان العملاء يشتررون عادة كميات قليلة ويطلبون بتسليمها بالسرعة الممكنة . وبالنسبة لعدد من أنواع الاطعمة ( كالخبز مثلا ) فان السلعة تكون عادة أكثر قابلية للتلف من المواد التي صنعت منها . ولذا فليس مستغربا أن نجد المراحل النهائية لعملية الاتاج تتجه في مكانها نحو السوق .

وخلاصة القول هو انه يسهل نقل السلع متى وصلت الى مرحلتها الوسطى من الاتاج . فالمراحل الاولى تنطوي على انقاص حجم أو وزن المواد كما أنها قد تتطلب مقادير كبيرة من الوقود . ولذا فان نقل اتاج هذه المرحلة هو أسهل من نقل المواد بشكلها الخام . أما في المراحل النهائية

فهناك عادة المشاكل المتعلقة بتصنيف البضائع وتوزيعها وزيادة قيمتها بالنسبة للحجم وامكانية التلف . وفي هذه الحال تزيد نفقات شحن وبيع السلع على نفقات نقل المواد الاساسية .

كل هذا صحيح على وجه التعميم . غير أن الاهمية النسبية لمصدر المواد ان السوق لاي صناعة من الصناعات تعتمد على مدى تأثير المسافة على نفقات بيع وتسليم وحدة من السلع ونفقات الحصول على المواد لاتتأثر مثل هذه الوحدة .

٦

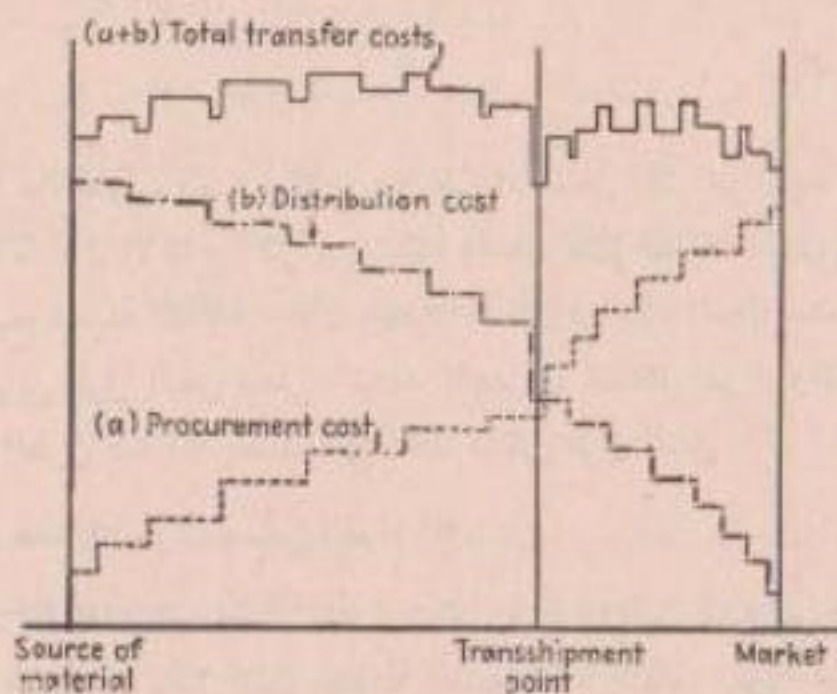
ونجد في الولايات المتحدة مثلا أن صناعة الخبز موزعة على طول البلاد وعرضها بشكل يتناسب وتوزيع السكان . وذلك غير صحيح في المناطق الزراعية الفقيرة حيث يقوم السكان بعملية الخبز في بيوتهم . كذلك نجد ان صناعة الثلج - وهذه سلعة قابلة للتلف السريع وتستعمل الماء كعنصر أساسي لها - تتأثر بالتوزيع السكاني وبالأحوال المناخية .

٧

يبدو واضحا مما سبق أن نفقات النقل تؤدي عادة الى قيام المنتج باختيار مكان انتاجه اما بالقرب من مصدر المواد أو بالقرب من السوق وليس بينهما . غير أن هناك عددا من الحالات الاستثنائية لهذه القاعدة .

فقد ذكرنا سابقا أن السكك الحديدية تقوم بعملية التصنيع أثناء النقل دون أن يضيف ذلك الى نفقات النقل . أما اذا تساوت قوة الجذب بين مصدر المواد وبين السوق فقد يصبح من المناسب عدم اللجوء الى هذه الطريقة واختيار مكان الانتاج ما بين النقطتين . وهذا لا يعني

بالضرورة أن المكان المتوسط هو أفضل من الطرفين وذلك لانطوائه على صعوبات تنجم عن ضرورة القيام بعملية النقل مرتين بدلا من مرة واحدة . فقد يحدث بطريق الصدفة كما هو مبين في الشكل (٤) أن يتوافق المنحدرين « a » « b » بحيث يكون مجموعهما أقل انخفاضا في نقطة متوسطة منه في أي نقطة أخرى - كنقطة التقاء طريق نقل مائي بخط حديدي . فلو فرضنا أن طريق النقل من مصدر المواد هو طريق مائي يمتد حتى نقطة الانتقال ( Transshipment ) ومن ثم تصبح الطريق الى السوق خطا حديديا نجد أن نقطة النقل ما بين الناقل المائي والقطار وبالعكس ترتفع



شكل « ٤ »

ارتفاعا مفاجئا كما هو مبين في الشكل . وفي هذه الحال تكون نقطة الانتقال هي أفضل مكان للعملية الاتاجية لان تقعات النقل هنا تكون أقل نسبيا من غيرها . وذلك لعدم ضرورة نقل السلع من شاحنة الى أخرى في هذه النقطة .

ويحدث هذا عادة عندما تكون نفقات نقل المواد والسلع متساوية وعندما تكون القيمة منخفضة والحجم كبير بحيث تصبح عملية الانتقال من وسيلة نقل الى أخرى باهظة النفقات كما هو الحال في عملية طحن الخنطة مثلا . ولهذا المبدأ مدلوله الهام بالنسبة للقوائد الممكن جنيها من اختيار مكان العملية الانتاجية بالقرب من المواني . او محطات السكك الحديدية ليس من وجهة نظر انتاجية فحسب بل ومن وجهة نظر تجارية . فليس غريبا اذن ان نجد ان المواني . ومحطات السكك الحديدية هي دائما مراكز تجارية هامة حتى ولو افتقرت الى نشاط صناعي ملحوظ .

#### ٨

واذا ما انطوت العملية الانتاجية على استعمال أكثر من مادة واحدة هامة واذا ما كان الانتاج أكثر من سلعة واحدة فإن الطريقة التي بينها سابقا تصبح عديمة الفائدة . لان اختيار المكان في هذه الحال يعتمد على كيفية تكوين طرق النقل وعلى التباعد الجغرافي لمصادر المواد والاسواق على هذه الطرق كما أنه يعتمد على نقاط ملتقى طرق النقل .

وفي هذه الاحوال يمكن القول انه :

أ - اذا كانت العملية الانتاجية تتطلب قيام علاقات ثقيلة مع عدد من المصادر والاسواق واذا كانت جاذبية احدي هذه النقاط تفوق جاذبية النقاط الاخرى مجتمعة فيجب أن يختار المكان بالقرب من تلك النقطة .

ب - اذا لم يتوفر هذا الشرط فيمكن اختيار المكان بالقرب من أحد مصادر المواد او أحد الاسواق أو فيما بينهما .

وقد بينا سابقا ان الارتفاع النسبي لنفقات النقل لمسافات قصيرة يحفز على التقليل من عدد عمليات النقل المرتبطة بأية عملية انتاجية حتى

ولو أدى ذلك الى زيادة عدد أميال النقل للطن من السلع . وهذا يشجع على اختيار المكان اما بالقرب من المصدر أو بالقرب من السوق وليس بينهما . واختيار المكان ما بين المصدر والسوق ممكن اذا ما كان هذا المكان هو نقطة انتقال أو اذا كان التصنيع أثناء عملية النقل يمكننا شريطة أن لا يزيد ذلك من نفقات النقل . أما اختيار المكان في نقطة التقاء الطرق ( Junction ) فهو ممكن اذا كانت الطرق ما بين المصدر والسوق دائرية ( Circuitus ) أو اذا كان هناك عدد من المصادر ومن الاسواق . وعلى هذا فان المركز المثالي للتوزيع هو في تقط التقاء الطرق حيث تنخفض نفقات التوزيع على عدد كبير من الاسواق الى أدنى حد . أما المنشأة التي توزع اتاجها في هذه الاسواق فانها تنجذب الى هذه النقاط أكثر مما تنجذب الى الاسواق بالذات . كما أن المنشأة التي تميل نحو مصادر المواد تحاول ايجاد مركز لتجميع هذه المواد - كنقطة التقاء الطرق - بحيث تكون نفقات الحصول عليها منخفضة .

## ٩

ويمكن استخلاص أمثلة على هذه الاتجاهات المختلفة من صناعة الصلب والفولاذ . فهذه الصناعة تستعمل مادتين رئيسيتين هما الحديد الخام والفحم ومادتين ثانويتين هما الكلس وحديد الخرقة . والفحم الحجري ضروري لهذه الصناعة لانه يولد الحرارة اللازمة لصهر الخام ولأن احراقه يولد الغازات الضرورية لعملية التفحيم . ولذا فالتا نجد أن عملية التفحيم هي بالقرب من مصانع الحديد . أما عملية تحويل الحديد الخام الى فولاذ فتتم بالقرب من أتون الصهر وذلك للتسكن من تصنيعه وهو في حالة الانصهار . وهذا يوفر من استعمال الوقود .

أما الوزن النسبي للحديد الخام وللفحم اللازم استعماله فهو يختلف باختلاف تكوين الخام وكمية حرارة الفحم . كما أنه يختلف باختلاف طريقة الإنتاج وتوفر كميات كافية من حديد الخردة . وأما سعر النقل بالنسبة للمادتين فتعتمد الى حد ما على الاتجاه العام لعملية النقل . فلو فرضنا أن منطقة ما تنتج كميات كبيرة من الحديد الخام أو من الفحم الحجري وتصدر هذه الكميات الى منطقة أخرى فإن سعر النقل في طريق العودة الى المنطقة الاولى يكون منخفضا وهذا بدوره يجمع على قيام الصناعات المعدنية فيها . وهذا مع العلم أيضا أن المناطق المنتجة للفحم الحجري قد تجتذب عددا من الصناعات اليها بسبب توفر الوقود . كما أن المناطق الصناعية تصدر من السلع عادة وزنا أقل مما تستورد من مواد خام وفي هذه الحال يصعب الحصول على « سعر النقل بطريق العودة » للسلع المصدرة . وفي الوقت نفسه فإن المناطق الصناعية هي بطبيعة الحال سوق للقولاذ ومصدر هام لحديد الخردة . وهذان عاملان يؤديان الى زيادة التوسع في صناعة المعادن .

ومعروف أن أماكن صهر الحديد في بيتسبرج ، وبوبيلو ( Buebio ) وبرمنجهام ومنطقة الرور هي بالقرب من مصادر الفحم . بينما نجد ان منطقة اللورين ودولوث ( Duluth ) تأثرتا بعوامل وجود مصادر الحديد الخام . أما كليفلاند وبافالو ( Buffalo ) فتقعان على مراكز الانتقال ( Transshipment ) ما بين مصدر الحديد الخام والفحم الحجري . وأما مصنع فورد للقولاذ في ديربورن ميشيغان فقد أقيم بالقرب من السوق . ومصانع فولتا ريدوندا ( Volta Redonda ) للقولاذ بالقرب من ريو دي جانيرو فإنها تستفيد من « سعر طريق العودة » المنخفض . فالمادة الوحيدة المتوفرة بالقرب من المصنع هي مادة الكلس . أما الفحم فينقل من الولايات المتحدة بينما ينقل الحديد الخام بالقطار من مناطق أخرى في البرازيل . ويتم نقل الإنتاج بالسكة الحديدية أيضا .

لقد افترضنا في بحثنا حتى الآن وجود نسبة ثابتة ما بين المواد والسلع المنتجة . ومعروف أنه من ناحية عملية يمكن تعديل العملية الانتاجية بحيث تتغير نسبة استعمال المواد . وهذه النسبة تتأثر باختلاف أسعار المواد .

فأقران الصهر في الولايات المتحدة تستعمل نسباً مختلفة من المواد اللازمة بسبب الاختلاف في نوعية هذه المواد وفي أسعارها . ففي صناعة الصلب مثلاً يمكن استعمال كمية أقل من المعتاد من حديد الخرودة إذا كان سعرها عالياً بالنسبة لسعر الحديد الخام .

وبالإضافة إلى ذلك فإن باستطاعة بعض المنشآت أن تغير نسبة الكميات التي تنتجها من السلع المختلفة . فمصافي البترول مثلاً تستطيع أن تعدل إنتاجها - نوعاً وكمية - من الزيوت المكررة استجابة منها للتغير في أحوال الطلب والأسعار .

ولهذه المرونة - في استعمال المواد وإنتاج السلع - أثرها الهام على اختيار المكان . فتعدد أنواع السلع المنتجة مثلاً يؤدي إلى تفضيل مكان بالقرب من السوق بدلاً من مكان متوسط ما بين المصدر والسوق . كما أن إمكانية تغير نسبة الكميات المستعملة من المواد يؤدي إلى اختيار المكان بالقرب من المصدر بدلاً من أية نقطة متوسطة بينه وبين السوق .

### موجز الفصل :

تؤثر نفقات النقل على اختيار المنشأة لمكانها إلا إذا قام كل من صاحب المواد والمستهلك بتحمل هذه النفقات كاملة وهذا نادر الوقوع . وتؤدي نفقات النقل عادة إلى اختيار المكان أما بالقرب من المصدر أو



بالقرب من السوق • وقد يكون فيما بينهما مكانا مناسباً إذا توفرت بعض الشروط كأن يكون ذلك المكان على ملتقى طرق نقل هامة •

أما مراحل الانتاج الأولى فتتجه نحو مصدر المواد بينما تتجه مراحل الانتاج الأخيرة نحو الاسواق • والمرونة في تغيير نسبة كميات المواد المستعملة وفي تغيير نوعية الانتاج وكميته توسع من نطاق المنطقة التي يمكن اختيار المكان فيها •

### انس نفقات النقل على التكتل الصناعي

ان العلاقة المكانية ما بين المنتجين المتنافسين على الاسواق هي عادة علاقة متنافرة تمثل في محاولة كل منهم ايجاد أسواق تقل فيها المنافسة .  
 واذا ما كان هذا التنافر يفوق في قوته جميع الاعتبارات المكانية الاخرى فان المنشآت تميل الى الانتشار جغرافيا بشكل يتوافق مع حالة الطلب في أسواق سلعها .

فاذا فرضنا وجود عدد من الاسواق على شبكة موصلات تربط بين عدد كبير من المدن فلن يكون هناك مكانا مثاليا واحداً يستطيع تزويد جميع هذه الاسواق . وما يحدث هنا عادة هو أن يقوم منتج واحد أو أكثر باختيار مكان ما لتزويد الاسواق القريبة منه بينما يقوم غيره باختيار مكان آخر لتزويد الاسواق القريبة منه أيضا وهكذا . ويمكن اعتبار هذه الاسواق التي يزودها منتج أو أكثر من مركز توزيع واحد « مناطق تسويق » ( Market areas ) .

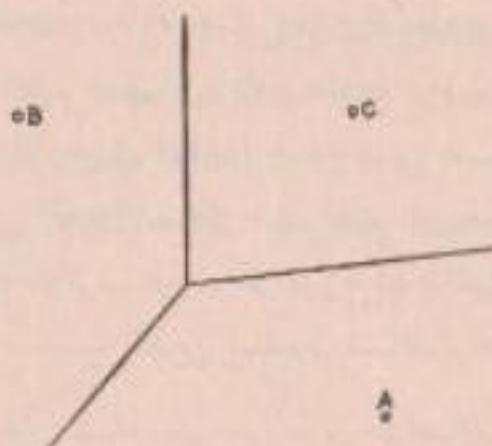
ومناطق التسويق تمثل ناحية واحدة فقط من العلاقات المكانية . فهناك أيضا « مناطق تزويد » ( Supply areas ) للمواد اللازمة . أما العلاقات المكانية فتتطوي عادة على مزيج من النوعين .

هذا وتلعب كل صناعة دورا في كل تجمع من تجمعات مناطق تسويقها وتزويدها بشكل يتناسب مع تعدد أنواع المواد التي تستعملها والسلع التي تنتجها . فمراكز حلج القطن مثلا يتجمع فيها القطن غير المحلوج وهكذا تصبح منطقة تزويد محلية له . وهي أيضا منطقة تزويد القطن المحلوج لمراكز غزل القطن . وهي في الوقت نفسه منطقة تزويد لبذر القطن لمراكز عصره . وإلى الحد الذي يقوم فيه هذا المركز بتوزيع بذور القطن على المزارعين مباشرة فإن له منطقة تسويق معينة .

٢

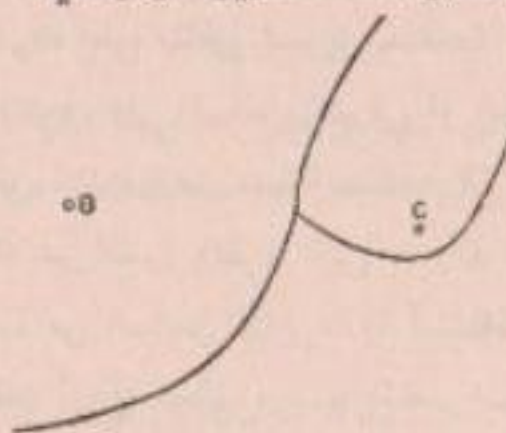
إذا كانت السلعة موحدة القياس ( Standardized ) انعدم تفضيل المستهلك لها إلا من حيث اختلاف الأسعار . وهكذا فإنه، أي المستهلك، يشتري ما يحتاج إليه من المركز الاتاجي الذي يعرض عليه السلع بأقل الأسعار . أما سعر البيع عادة فإنه يساوي مجموع نفقات الإنتاج والنقل . ويتبع عن هذا أنه إذا تساوت نفقات الإنتاج في منشأتين متنافستين فإنهما تقسمان السوق على أساس نفقات النقل النسبية فقط . ذلك أن نفقات النقل للأسواق القريبة من مركز ما تكون منخفضة نسبيا ولذا فإن هذه الأسواق تعتبر ضمن منطقة التسويق التابعة لذلك المركز . أما الأسواق التي تتساوى نفقات النقل إليها من أكثر من مركز اتاجي واحد فإنها تعتبر مناطق « حدود » يستطيع كل من تلك المراكز تزويدها بما تحتاج إليه من سلع .

وعلى سبيل المثال نرى في الشكل (١) ثلاثة مراكز إنتاجية هي « A » و « B » و « C » . أما الخطوط فإنها تبين الأسواق التي تتساوى فيها نفقات النقل بالنسبة لأي مركزين من هذه المراكز الثلاثة . فهي إذن خطوط حدود فاصلة ما بين مناطق التسويق . ونرى في الشكل كذلك أن مناطق التسويق الثلاثة تلتقي في نقطة واحدة .



شكل « ١ »

وإذا كانت نفقات الحصول على المواد ونفقات الإنتاج في هذه المراكز الثلاثة غير متساوية - كما هو الحال في الواقع - خرجنا بنتيجة أخرى يمثلها الشكل (٢) . ونرى في الشكل أن الخطوط الفاصلة بين مناطق التسويق هي أقرب إلى المركز ذي النفقات العالية منها إلى المركز ذي النفقات المنخفضة نسبياً . ونرى كذلك أن هذه الخطوط تنحني إلى الخلف وتلتف حول المركز ذي النفقات المرتفعة . وكلما زاد الفرق في النفقات كلما ضاق نطاق منطقة تسويق المركز ذي النفقات المرتفعة .



شكل « ٢ »

وهناك حالة خاصة وهامة حيث يتعدم التساوي في النفقات بين عدد من مراكز البيع في اقليم معين . وذلك عندما تكون هذه المراكز تقاطع توزيع كبرى لسلعة ما يجري اتاجها بعيدا عن هذه المراكز . وهكذا فمناطق تسويق بائعي الجملة لسلعة ما في اقليم غير صناعي ليست متماثلة . ذلك لان بائع الجملة الأقرب من مركز توزيع هذه السلعة يستطيع الحصول عليها بسعر أقل من منافسيه الذين يبعدون مسافات أطول عن هذا المركز .

ومعروف أن نقل السلع يتم على طرق مواصلات معروفة ومحددة وان نفقات النقل على هذه الطرق وسرعتها ليست متساوية . ومعروف أيضا ان أجره نقل الطن للميل الواحد تقل كلما ازدادت المسافة ، وأن تصاعد نفقات النقل يتم على شكل مدرج وليس على شكل متواصل .

أما وجود طرق نقل رخيصة أو ملائمة لمنتج ما فيؤدي عادة الى اتساع منطقة تسويقه . فمصنع الطوب مثلا يوزع اتاجه ضمن منطقة محدودة القطر . واذا ما أقيم مثل هذا المصنع على أحد الطرق المائية فان ذلك يوسع من قطر منطقتة التسويقية .

واذا ما توفرت لمركز اتاجي خدمات نقل بسعر منخفض أصبح في مقدوره أن يسط نفوذه على مناطق تسويق منافسيه . واذا نظرنا الى قناة بنما وجدنا ان المنتجين على الساحل الشرقي أو الغربي من الولايات المتحدة يستطيعون نقل اتاجهم من منطقة ساحلية الى أخرى عبر القناة بنفقة أقل من نفقة نقله عبر القارة بالطرق البرية . وكذلك نجد ان منتجي الفحم الحجري بالقرب من الساحل في بريطانيا استطاعوا منافسة غيرهم منافسة فعالة في مختلف أرجاء العالم . بينما اقتصر استعمال فحم منطقة الرور وساليسيا وهي بعيدة عن الساحل على الاسواق الداخلية في أوروبا . ومن شأن الوفورات الناتجة عن بعد مسافة النقل أن تزيد من انحاء

الخطوط الفاصلة بين مناطق التسويق ( شكل ٢ ) فإذا ما تساوت أسعار النقل للميل الواحد اتخذت هذه الخطوط اتجاها مستقيما أو اتجاها هذلوليا ( Hyperbole ) . وإذا ما زادت أسعار النقل بنسبة أقل من ازدياد المسافة اتخذت هذه الخطوط اتجاها ملتويا الى الخلف وأحاطت بالمركز ذي النفقات العالية .

### ٣

والخطوط الفاصلة بين مناطق التسويق ليست خطوطا واضحة المعالم . بل هي مناطق انتقالية أو مناطق محايدة تستطيع الحصول على ما تحتاج اليه من سلع من أكثر من منتج واحد . وهذا يعني أن مناطق التسويق متداخلة . والسبب في هذا التداخل يرجع الى قيام وكالة النقل، أو البائع، أو المشتري بدفع نفقات التوزيع .

وتقوم الوكالة بتحمل بعض نفقات التوزيع بسبب الطريقة التي تقرر بها وكالات النقل أسعار هذه الخدمة . وهي كما ذكرنا سابقا تتم عن طريق تجسيم عدد من مراكز الشحن والتفريغ ضمن مناطق ( Zones ) معينة وتطبيق سعر واحد على جميع المراكز ضمن كل من هذه المناطق . أما تداخل مناطق التسويق على أساس قيام البائع أو المشتري بتحمل مصاريف النقل فهي أكثر تعقيدا . وسنبحثها بشيء من التفصيل فيما يلي .

### ٤

ذكرنا في الفقرة السابقة أن الزيادة في نفقات التوزيع قد لا تؤثر على أسعار السلع . ذلك أن البائع في أسواق متعددة يستطيع اتباع عملية التمييز ( Discrimination ) في الاسعار على أساس جغرافي . وهذا يعني

أن بإمكان البائع تنظيم أسعاره على أساس لا يتفق وأسعار النقل . كأن  
يخفض الأسعار في الأسواق التي تزداد فيها المنافسة والتي تجعل الطلب  
لسلعة مرنا ( Elastic ) ، وأن يزيد من أسعاره في الأسواق التي  
تقل فيها المنافسة والتي تجعل الطلب لسلعته غير مرن ( Inelastic ) .

وقد لا يبدو التمييز في الأسعار على أساس جغرافي كثير الوقوع  
خاصة في الأسواق التي تسم بعدم الاستقرار وبالمنافسة الشديدة . غير  
أن هنالك ما يشير عادة إلى وجود هذا التمييز ضد المشتري إن كان بعيدا  
أو قريبا من البائع . والتمييز ضد المشتري القريب هو أكثر أنواع  
التمييز وقوعا . وذلك لأن البائع في الأسواق البعيدة يواجه عادة منافسة  
أشد مما يواجه في الأسواق القريبة . ولذا فإنه يضطر إلى تحمل جزء من  
نفقات النقل لكي يتمكن من المنافسة في تلك الأسواق .

أما التمييز ضد المشتري البعيد فهو نادر الوقوع لأسباب عملية .  
إذ يستطيع المشتري في تلك السوق تجنب التمييز في الأسعار بالتواطؤ  
مع غيره من المشترين ، كأن يقوم بشراء ما يحتاج إليه عن طريق مشتر  
قريب من مركز الانتاج أو التوزيع .

هذا وأكثر أنواع التمييز وقوعا - ( حيث يتحمل البائع نفقات  
النقل ) - يحدث عندما يكون سعر سلعة ما هو سعر متعارف عليه . فلو  
كان السعر المتعارف عليه لسلعة ما هو دولار واحد و ٩٨ سنتا للوحدة  
فإن هذا السعر لا يتغير رغم المسافة .

وهناك نظام تسعيري آخر يرتكز على اعتبار نقطة معينة ( Basing Point )  
أساسا للتسعير وإضافة نفقات النقل إلى سعر السلع اعتبارا من هذه  
النقطة بغض النظر عما إذا كان مركز المنتج هو تلك النقطة أم لا .

من شأن هذه الأنظمة التسعيرية أن تؤثر على المزايا المكانية بالنسبة

للمنتجين الذين يستعملون السلع المتأثرة بها . فإذا كان سعر سلعة ما ثابتا في عدد من المناطق فإن هذا يعني أن قرب أو بعد مكان المنتج عن مصدر إنتاج أو توزيع السلع ليس هاما .

وتجدر الإشارة الى أن وجود أسعار منتظمة أو مناطق تسعيرية متعارف عليها تسهل من مهمة مراقبة وتتبع اتجاهات الاسعار في الاسواق . ذلك أن البائعين كمجموع يحاولون عدم اللجوء الى المنافسة في الاسعار رغم أنهم كأفراد يفضلون اللجوء اليها . ولذا فكلما سهلت عملية تقرير الاسعار كلما صعبت محاولة الانحياز عن السعر المتعارف عليه .

أما أثر التمييز الجغرافي للاسعار بالنسبة لمكان البائع فهو صعب التحديد . ولكن بإمكان البائع جني فوائد جمة اذا كان قريبا من أحد الاسواق الكبيرة .

•

وهناك سبب آخر للتداخل في مناطق التسويق ينتج عن محاولة المنشآت إنتاج سلع استبدالية ( Substitute ) لسوق معينة . فالقمح الحجري مثلا ينافس البترول والخشب والغاز الطبيعي كمصدر للطاقة . والآجر والحجر ينافسان الخشب كمواد لازمة للبناء . واللحوم والخضروات الطازجة تنافس المعلبة منها .

٦

من الطبيعي أن يحاول البائع تجنب المكان الذي يكثر فيه التنافس . ولكن هناك حالات يكون فيها العكس هو الصحيح . فالسيارة التي تحاول شراء قبعة مثلا تقوم أولا بعملية شاقة تعرف



بعملية التسوق ( Shopping ) . وقد تقوم خلال هذه العملية بمعاينة عدد كبير من القبعات . ويمكن اعتبار هذه القبعات بأنها في حالة منافسة . ذلك أنه ان قررت هذه السيدة شراء واحدة منها فانه ليس من المتوقع أن تشتري غيرها في نفس الوقت . ومثل هذه السلعة تعرف « بالبضائع التسويقية » لان المشتري يستطيع معاينة عدد كبير منها قبل الاقدام على عملية الشراء .

اما اثر هذا من وجهة نظر مكانية فهو تكامل لمنافذ التسوق لان المشتري لا يبدي رغبة في السفر مسافات طويلة للقيام بعملية التسوق . ولهذا السبب نجد مجال البضائع التسويقية في المراكز المتوسطة في المدن . ويختلف الحال في المرحلة التي تسبق حالة التسوق . اذ نجد المشتري بالجملة يسافر مسافات بعيدة لاختيار سلعه . ولذا فان أسواق الجملة تتركز في عدد من المدن الرئيسية التي تصبح مراكز تجذب اليها كلا من المنتج والمشتري بالجملة .

وليس أمرا غريبا أن يقوم أحد المنتجين بعرض اتاجه في مثل هذه المراكز بينما تتم عملياته الاتاجية في مكان يبعد عنها . وهذا يؤدي بطبيعة الحال الى زيادة نفقات النقل والتوزيع التي يمكن تبريرها على أساس الوفورات الاقتصادية المترتبة على ذلك المكان بالنسبة لنفقات الاتاج أو الحصول على المواد .

٧

ذكرنا سابقا أن العلاقات المكانية ما بين مرحلتين متاليتين من الاتاج يمكن أن تقوم على أساس وجود مناطق تسويق أو مناطق تزويد . وأن هذا يتوقف على ما اذا كانت مراحل الاتاج الاولى او الاخيرة هي أكثر تركزا . ولذا فان العوامل التي تؤدي الى قيام مناطق تسويق هي نفسها

التي تؤدي الى قيام مناطق تزويد .

فالوفورات الاقتصادية الناتجة عن النقل لمسافات بعيدة تؤدي الى التفاف الحدود ما بين مناطق التوزيع ( شكل ٢ ) . أي أنه اذا كانت نفقات النقل منخفضة فقد يستطيع منتج ما أن يحصل على المواد اللازمة له . من مراكز تبعد عن المراكز التي يستورد منها منافسوه المواد اللازمة لهم . وقد ينتج عن هذا أن تحيط منطقة تزويد بمنطقة تزويد أخرى احاطة تامة أو أن يتوفر لاحد المنتجين منطقتي تزويد منفصلتين . وقد يحدث هذا أيضا اذا ما اختلفت نفقات النقل للطن الواحد من مواد استبدالية كما هو الحال في مناطق التسويق . ويمكن لمناطق التزويد أن تتداخل اذا توفرت لها الشروط المناسبة .

### موجز الفصل :

يمكن وصف العلاقات الجغرافية ما بين المراحل المتتالية للإنتاج بانها علاقات تسويق وتزويد . وهذا يتوقف على ما اذا كانت مراحل الإنتاج الاولى أو الاخيرة هي أكثر تركيزا . أما مراكز التسويق والتزويد فانها كثيرا ما تكون متداخلة مع بعضها البعض وينتج هذا التداخل عن قيام البائع أو المشتري أو وسيلة النقل بتحمل الزيادة في نفقات النقل . وتحمل وسائل النقل هذه الزيادة بسبب تحديد أسعار النقل على أساس مناطق . ويتحمل البائع هذه النفقات اذا ما أراد أن يوسع من منطقة تسويقه . أما اذا أراد المشتري أن يتسوق قبل الشراء فان هذا يؤدي الى تكثف محال البيع في مناطق محدودة .

وكل ما قيل بالنسبة لمناطق التسويق يمكن أن يقال عن مناطق التزويد مع فارق بسيط وهو التقليل من أهمية التداخل بين هذه المناطق بسبب أهمية نفقات النقل للمنتج .

### نفقات الانتاج ومكان المنتج

• بحثنا في الفصول الثلاثة الماضية العلاقات المكانية بين المنشآت •  
وسنبحث في هذا الفصل أثر نفقات الانتاج على اختيار المكان •

وهذا يقارب ما يعرف عادة بالقيمة التي تضيفها المنشأة ( Value Added )  
أي الفرق بين المواد اللازمة للصناعة وقيمة السلعة المنتجة قبل نقلها من  
محل الانتاج • أما نفقات الانتاج نفسها فتشمل الاجور والفائدة والريع  
والصيانة والاستهلاك بالاستعمال ( Depreciation ) والضرائب •

ونجد في كثير من الاحوال أن نفقات النقل لا تختلف بين مكان  
وآخر بالتقدر الذي تختلف فيه نفقات الانتاج بحيث تصبح نفقات الانتاج  
هذه المقرر الرئيسي للمكان • وهذا صحيح في المنشآت التي تستعمل مواد  
صغيرة الحجم ومرتفعة القيمة لاتنتاج سلع صغيرة الحجم • ومثل هذا  
صناعات الآلات الطابعة والساعات وغيرها •

إذا ما تساءلنا عن السبب في اختلاف نفقة انتاج مكيال واحد من  
الحنطة في مكانين مختلفين أو عن اختلاف نفقة انتاج متر واحد من القماش

أو سيارة واحدة لأجينا بالقول ان ارتفاع نفقة أحد عوامل الانتاج قد يكون السبب في ذلك . ويمكن تقسيم نفقات المنتج الى أربعة أنواع عامة من الخدمات الانتاجية . فالمنتج يحتاج الى أ - آلات انتاجية . ب - مكان للانتاج . ج - أيد عاملة . د - خدمات حكومية عامة كالحماية وغيرها . وقد حاولنا التمييز هنا ما بين تكاليف الآلات الانتاجية والمكان الانتاجي رغم أنه من الممكن أن نعتبر دخل كل منهما بأنه فائدة أو ريعا .

أما بالنسبة لاختيار المكان فيجدر أن نميز بين نفقة المكان وغيرها من النفقات . فقيمة المكان تتقرر على أساس المزايدة بين الراغبين فيه . أما قيمة الآلات المنتجة فتتقرر على أساس نفقة استبدالها ونفقة الطلب البديل ( Alternative Demand ) لها في مكان جغرافي آخر .

ويبدو الفرق واضحا اذا ما نظرنا الى أثر التفاوت الجغرافي على سعر الفائدة والضرائب . فكلاهما يؤثر على نفقة السلع الانتاجية . أي أنه اذا ظلت العوامل الأخرى ثابتة ( *Ceteris Paribus* ) فان المكان ذا سعر الفائدة والضرائب المرتفعة يزيد من النفقات . أما نفقة الاحتفاظ بمكان ما فلا تتأثر بشكل مباشر بسعر الفائدة أو بالضرائب المفروضة على ذلك المكان . فالمكان ثابت جغرافيا ولذا فان سعره يساوي رسمة ( *Capitalization* ) العوائد الصافية المتوقعة بعد دفع الضرائب عليها .

أما المنتج الذي يهدف الى الحصول على وفورات انتاجية فانه يحاول ايجاد مكان تتوفر فيه الخدمات الانتاجية الضرورية بحيث يمكن انتاج السلع بأقل نفقة ممكنة للوحدة . وهذا يعني أن أسعار عوامل الانتاج تساعد في تحديد العوائد النسبية لأماكن الانتاج .

وهناك سبب رئيسي للتفاوت في أسعار عوامل الانتاج وهو يرجع

الى سهولة أو صعوبة انتقال هذه العوامل من مكان الى آخر .

والى المدى الذي يمكن فيه القول ان عاملا من عوامل الانتاج هو قابل للانتقال فان هذا العامل يميل الى الانتقال الى الاماكن التي يحصل فيها على أكبر قدر من الفوائد . وهذا بدوره يؤدي الى التقليل من أثر الفوارق الجغرافية في الاسعار . وهكذا فان قابلية رأس المال الى الانتقال يقلل من الفوارق في أسعار الفائدة . كما أن قابلية الأيدي العاملة للانتقال يقلل من الفوارق في الاجور . ويمكن القول ان سعر عامل الانتاج الذي يستطيع الانتقال بحرية كاملة هو سعر واحد في جميع الاماكن ولذا فانه لا يؤثر على اختيار المكان الاتاجي .

غير أن الأيدي العاملة والسلع الاتاجية لا تنتقل بحرية كاملة بسبب وجود عوامل هامة تمنع من حدوث ذلك . فالعامل مثلا يربى جذوره العائلية والاقتصادية والاجتماعية في مكان ما فيصعب عليه الانتقال منه في الحال استجابة لزيادة في الدخل أو لامكانية ايجاد عمل أكثر ملاءمة له . وبالنسبة للسلع الاتاجية فان انتقال الآلات الصغيرة منها ممكن بسهولة . غير أن أكثر هذه الآلات هي غير قابلة للانتقال بسبب كبر حجمها . ولذا فيمكن نقلها تدريجيا وبشكل غير مباشر كأن تجسري استثمارات الاستبدال ( Replacement ) مثلا في المكان الجديد .

أما الفرق في أسعار العوامل الاتاجية فهو مرتبط ارتباطا عكسيا بقابليتها للانتقال . ولذا فان سعر الارض هو أكبر أسعار العوامل الاتاجية تفاوتاً بسبب عدم قابليتها للانتقال وبسبب التفاوت الكبير في خواصها . أما التفاوت في الاجور فهو كبير أيضا ولكنه يقل عن تفاوت ربح الارض . ففي سنة ١٩٤٣ مثلا كانت الاجور في مدينة ديترويت تزيد بمقدار تسعين في المئة على الاجور في مدينة أنلانتا الاميركية . أما ربح الارض فانه يتفاوت بقدر أكبر من ذلك ضمن نطاق الحدود البلدية لمدينة واحدة .

وسعر السلع الانتاجية في مكان انتاجها بتفاوت ضمن حدود تتراوح ما بين نفقة الاستبدال وقيمتها كخردة . وسعر الفائدة لا يختلف كثيرا باختلاف المكان الجغرافي لأن رأس المال هو قابل جدا للانتقال . ومعروف أن سعر الفائدة يميل الى الارتفاع كلما بعدت المعاملات المالية عن مراكز التمويل الرئيسية غير أن هذا التفاوت ليس كبيرا بحيث يؤثر على اختيار المكان الاقتصادي .

٣

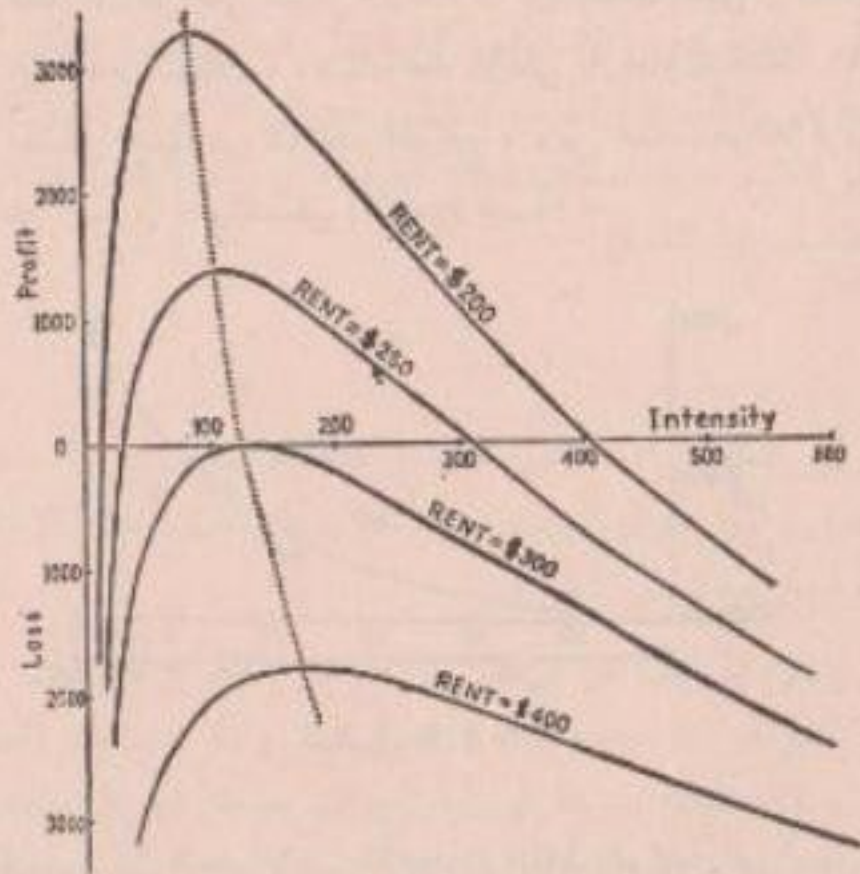
أما مقارنة نفقات الانتاج بين مكان وآخر فلا تتم عن طريق معرفة سعر كميات معينة من العوامل المنتجة فحسب . ذلك لأن العملية الانتاجية لا تتطلب هذه العوامل بنسب معينة . فيمكن مثلا انتاج الحنطة باتباع طريقة الانتاج غير المركزة ( Extensive ) حيث تكون نسبة الايدي العاملة والعوامل الانتاجية الاخرى منخفضة للدونم الواحد . ويمكن ايضا انتاج نفس السلعة باتباع طريقة الانتاج المركزة ( Intensive ) حيث تكون نسبة هذه العوامل للدونم الواحد مرتفعة . وهذا أيضا ينطبق على نسبة الايدي العاملة لآلات الانتاج . ولذا فهناك عدد من الطرق لتجميع العوامل المنتجة من أجل انتاج وحدة من السلع . وأقل هذه الطرق نفقة هي التي يجري مقارنتها مع نفقات أفضل الطرق الانتاجية في مكان آخر .

أما التجميع المفضل بالنسبة لأية عملية انتاجية فيتوقف على الاسعار النسبية لهذه العوامل . فاذا كانت أجور الايدي العاملة مرتفعة في مكان ما أصبح من المفضل استعمال هذا العامل استعمالا مركزا . وهذا يعني استعمال كمية نسبية أقل من الايدي العاملة وكمية نسبية أكبر من العوامل الاخرى .

وبما أن الفوارق الجغرافية لأسعار الأرض ولصفتها الأخرى هي عادة كبيرة الوضوح فسنأخذ منها - أي الأرض - مثلا لإيضاح ما نرمي إليه هنا .

الشكل (١) يبين كيفية ازدياد التركيز في استعمال الأرض بالنسبة إلى نفقتها . وأن هنالك حدا أعلى ( Ceiling ) للإيجار الذي لا يمكن تجاوزه بدون حصول خسارة .

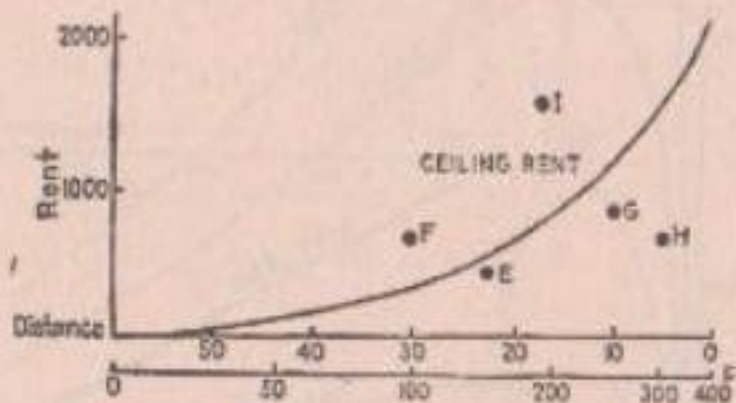
والمنحدرات الميئة في الشكل يبين كل منها مستوى من مستويات الإيجار . ويبدو أن الدخل يكون عادة منخفضا عندما يكون التركيز



شكل « ١ »

منخفضا ثم يزداد الى أن يصل الى حد أعلى ويبدأ بعدها في الانخفاض .  
 وكلما زاد الإيجار كلما انخفض الدخل بالنسبة لدرجة معينة من التركيز  
 في الانتاج . أما الخط المنقطع فيمثل العلاقة ما بين الإيجار والدخل في  
 الحالات المثلى . كما يبين الشكل الحد الأعلى للإيجار الممكن دفعه لهذه  
 الأرض . يبدو بوضوح أن أعلى نقطة في المنحنى الذي يمثل مستوى  
 الإيجار المعادل ٣٠٠ دولار تسر خط التركيز أي أن الدخل الصافي هنا  
 يعادل الصفر . وفي هذه الحالة فإن ٣٠٠ دولار تسر أعلى سعر للطلب  
 لهذه الأرض ( Demand Price ) .

فاختيار المكان الاقتصادي في هذه الحالة يعني محاولة الاختيار بين  
 عدد من قطع الأرض على أساس الاختلاف بين نفقات النقل والانتاج ثم  
 الموازنة بين هذه النفقات . أما الحد الأعلى للإيجار فيختلف باختلاف  
 الفوائد الممكن جنيها من مختلف المواقع . ومن هذه الفوائد قرب قطعة  
 الأرض من السوق . والشكل (٢) يبين هذا .



شكل « ٢ »

فالمنحنى يبين الحد الأعلى للإيجار والنقاط الواقعة الى أسفل هذا  
 المنحنى هي المواقع الممكن اختيارها .



لم تتطرق في بحثنا حتى الآن الى امكانية وجود تفاوت نوعي ( Quality ) بين عوامل الانتاج . فقد افترضنا أن هذه العوامل هي ذات نوعية واحدة . وتبع هذا الافتراض أن أصبح السعر هو الاساس الوحيد لتقرير صلاحية مكان ما للانتاج . ويجدر بالذكر الآن أن التفاوت في النوعية هو في غاية الاهمية .

ونكتفي الآن بذكر ثلاثة أسس هامة للتفاوت النوعي بين عوامل الانتاج . فبعضها يرجع الى أسباب طبيعية كاختلاف التربة والطقس والتضاريس الطبيعية ونوعية الايدي العاملة . وبعضها يرجع الى طبيعة التنظيم الاقتصادي والاجتماعي كأن يتأثر العامل بمدى ثقافته ومدى قابليته على التأقلم . والسبب الثالث يرجع الى ما يعرف بنطاق الانتاج ذي الحجم الكبير ( Large Scale Production ) . وهذا السبب الثالث هو ما سنبحثه في بقية الفصل .

من المعروف أن عوامل الانتاج المتوفرة لمنتج ما لا تعمل بشكل متواصل وكامل طوال الوقت . وذلك لأن متطلبات العملية الانتاجية قد تختلف من مكان الى آخر .

ومعروف أيضا ان عوامل الانتاج غير قابلة للانتقال كما أنها غير قابلة للتجزئة ( Indivisible ) بسهولة . ولذا فإن هذه العوامل لا تستطيع الاستجابة بسرعة الى أية تغييرات مفاجئة في حالة الطلب اليها . وهذا بدوره يفرض على المنشأة حالة يتعذر معها ادارة العملية الانتاجية على أساس تقلبات يومية لا يمكن التنبؤ بها كما يفرض على المنشأة أحيانا

أن تتحمل نفقات بعض العوامل الانتاجية لمدة قصيرة أو طويلة دون أن تسهم هذه العوامل في الانتاج .

ومعروف أيضا أن النفقات السائرة ( Overhead ) هي نفقات ثابتة ولذا فإنها تختلف بالنسبة للوحدة المنتجة اختلافا عكسيا مع الانتاج . ويظهر أثر ذلك بصورة واضحة خلال الفترات التي ينخفض فيها مستوى الانتاج . ولذا فإن النفقات السائرة هامة من حيث اختيار المكان . خاصة إذا كان مكان ما يؤمن استمرار الانتاج على مستوى متزن . فمثلا النفقات السائرة لإدارة بركة سباحة في ولاية مينيسوتا هي أكبر منها في ولاية فلوريدا بسبب قصر موسم السباحة في الولاية الأولى .

## ٦

أشرنا فيما مضى إلى أن المنتج يحاول اختيار مكان تقل فيه نفقات الانتاج . وكنا قد تعرضنا إلى حالتين تؤديان إلى انخفاض النفقات وهما إمكانية تغيير النسبة في كمية العوامل الانتاجية المستعملة وإمكانية استعمالها استعمالا أكمل . وتعرض الآن إلى حالة ثالثة هامة وهي الحالة المتعلقة بحجم العملية الانتاجية .

هنالك ثلاثة مبادئ هامة تفسر انخفاض النفقات إذا ما زاد الانتاج بسبب الحجم . وهذه المبادئ هي : مبدأ التضاعف ( Multiple ) ومبدأ تجميع الاحتياطي ( Massing of reserves ) ومبدأ التعامل بالجملة ( Bulk Transaction ) .

مبدأ التضاعف : هذا المبدأ مبني على حقيقة هامة وهي عدم قابلية العوامل الانتاجية على الانقسام ( Indivisibility ) . فالسلعة الانتاجية ( الآلات ) مثلا تستطيع انتاج عدد معين من الوحدات في اليوم الواحد أو

فسي الساعة الواحدة . وهذا يشمل الحد الأدنى للطاقة  
الفعالة ( Minimum efficient capacity ) لهذه الآلة . وأي قدر من الانتاج  
يقبل عن ذلك يزيد من نفقات انتاج الوحدة . وهذا أيضا صحيح بالنسبة  
للأيدي العاملة فاستخدام عامل واحد بعض الوقت ينقص من فعاليته  
الاتاجية .

وعدم قابلية هذه العوامل للانقسام هو الأساس للوفورات المترتبة  
على تنظيم الانتاج بحجم كبير . ومن الواضح أنه كلما كبر الحجم كلما  
أمكن استخدام العوامل استخداما كاملا . أما مبدأ التضاعف فهو يقول  
ان بإمكان المنشأة الحصول على الحد الأعلى لفعالية عوامل الانتاج اذا  
كان حجمها مساويا للتضاعف المشترك لطاقت كل من العوامل الاتاجية  
المستعملة . وان أصغر حجم لهذه المنشأة يجب أن يساوي المضاعف  
المشترك الأصغر لطاقت هذه العوامل . فلو افترضنا أن هناك أربع آلات  
تستخدم بالتوالي في عملية انتاجية واذا ما افترضنا أيضا أن طاقتها الاتاجية  
هي ١٠٠ ، ٢٠٠ ، ٣٠٠ ، ٥٠٠ من الوحدات في اليوم بالتوالي فان استعمال  
هذه الآلات الأربع استعمالا كاملا يتطلب أن يكون الانتاج اليومي مساويا  
لثلاثة آلاف وحدة أو أي مضاعف لها . ذلك لأن انتاج ثلاثة آلاف وحدة  
في اليوم يتطلب استعمال العدد التالي من الآلات استعمالا كاملا وهو :  
٣٠ آلة من النوع الأول و ١٥ من النوع الثاني وعشر آلات من النوع الثالث  
وست آلات من النوع الرابع . وهكذا فان جني الفوائد من التخصص  
في الانتاج يحتم تكبير حجمه .

مبدأ تجميع الاحتياطي : وهو الأساس الثاني للوفورات المترتبة على  
الحجم وهو يعني أن المنشأة في حاجة الى تجميع كميات كبيرة من المواد  
والأدوات اللازمة لكي تؤمن استمرار عملية الانتاج في حالة طوارئ غير  
متوقعة كأنقطاع عملية التوريد أو غير ذلك من الأمور .

مبدأ التعامل بالجملة : وهو أساس آخر كبير الحجم لأنه يؤدي الى تخفيض أسعار المواد والخدمات وبالتالي النفقات . فالغاز والكهرباء مثلا يباعان للمنشأة بأسعار تناقص من كبر الكمية المستعملة . وكنا قد ذكرنا سابقا أن أسعار النقل تنخفض مع كبر حجم الشحنات .

## ٧

ومجرد وجود هذه الوفورات المترتبة على الحجم لا يعني بحكم الضرورة أن في استطاعة المنشأة الحصول عليها مهما كبر الحجم . إذ أنه كلما كبر الحجم كلما قلت قابلية المنشأة على التكيف وكلما زادت نفقاتها السائرة . ومعروف أيضا أن وفورات الطريقة الانتاجية الميكانيكية تعتمد على التكرار . وقد يحدث أن تنتج منشأة من هذا النوع كمية قد لا تزيد كثيرا عن انتاج وحدة أصغر ومن نوع آخر فتفقد بذلك ميزتها . والآلات المعدة للانتاج بمعدل معين وبطريقة معينة قد تفقد ميزتها أيضا إذا ما انخفض مستوى الانتاج وإذا ما تغيرت نوعية السلعة المنتجة بسبب شدة المنافسة . فتغيير موديلات السيارات كل سنة أو سنتين يتطلب بناء آلات جديدة باهظة التكاليف . وكذلك صناعة الملابس فبسبب تباين نوعيتها لا يمكن الحصول على الوفورات المترتبة على الحجم .

## ٨

كل ما ذكرناه بالنسبة لقابلية المنشأة على التكيف يفرض عليها حدودا بالنسبة لتخصصها في الانتاج كما قد يؤدي الى تناقص فسي الوفورات الاقتصادية .

وهناك عامل هام يؤدي الى تزايد نفقات الانتاج مع كبر الحجم وهو عدم قابلية ادارة المنشأة على التضاعف مع الحجم . فمن المعروف أن

أسس التنظيم الحديث تفرض أن يكون على رأس كل منشأة شخص واحد ذو مسئولية كاملة لإدارة وتسيق أعمالها . ومع أن هذا الشخص يتدب عادة من يقوم مقامه في تصريف جزء لا يستهان به من العمل إلا أن هناك قدرا من المسئولية لا يمكن أن يقوم به غيره . وكلما كبر الحجم كلما زاد هذا القدر من المسئولية وكلما صعب على شخص واحد القيام بها على وجه أكمل . هذه الحقيقة لا يمكن انكارها بالنسبة للمنشأة وقد تكون عاملا هاما في تحديد حجم الوحدة الإنتاجية . وجدير بالذكر أيضا أن هذا العامل قد يحد من فعالية المنشأة الإدارية ( Firm ) بينما قد لا يؤثر على تحديد حجم الوحدة الإنتاجية ( Plant ) . وقد تكون هناك حالات تتعرض فيها المنشأة الى عوامل لا يمكن التنبؤ بها بحيث تحد من القدرة الانسانية على تصريف الشؤون الإدارية وبالتالي تحد من قدرة هذه المنشآت على زيادة حجمها . فنجد مثلا أن صناعات الجواهر والحلي والفراء والاحذية النسائية وغيرها من أنواع الالبسة تسم بصغر الحجم . ذلك لأن هذه الصناعات تنتج سلعا متنوعة تعرض عادة في أسواق غير مستقرة . وحالة مثل هذه الأسواق لا تتأثر بنوعية البضائع فحسب بل وبسعة المنتج وبالتغيرات الفصلية في الموديلات . وبالإضافة الى ذلك فإن متطلبات رأس المال المنخفضة لهذه الصناعات تجعل من السهل دخول منافسين جدد إليها .

وينطبق هذا الحال على الزراعة أيضا . فقدرته المزارع تحدد المدى الفعال لمقدار نمو حجم المزرعة . وهذا لا يرجع في سببه الى نوعية الانتاج أو الى حالة الطلب بل الى طبيعة العملية الإنتاجية نفسها . ذلك أن صلة المزارع الوثيقة بالأرض تفرض عليه أن يخطط وأن يقوم بعمليات مختلفة ومتشابهة . كما أن حالة الطقس هي عامل خاص يجعل من الصعب التثبت من النتائج . وهذا العامل بالذات لا تتعرض له المنشأة الصناعية .

وهناك صناعات جرت العادة فيها الى افتتاح فروع عديدة لها .  
 وطبيعي هنا ان يكون الحجم المثالي للمنشأة هو أكبر من حجم أي من  
 الفروع . وتميل المنشأة الى افتتاح فروع جديدة لها تجاوبا مع عدد من  
 الصعوبات التي قد تواجهها اذا ما أرادت تكبير حجمها في نقطة معينة .  
 ومن هذه الصعوبات بعد الاسواق أو بعد مصادر المواد أو كليهما مما  
 يؤدي الى زيادة نفقات النقل .

فمصانع البيرة مثلا تختار مكانها بالقرب من السوق ولذا فانها عادة  
 ذات حجم محدود . كذلك فان عملية حلج القطن وصناعة الجبنة تختار  
 مكانها بالقرب من مصدر المواد وهي أيضا محدودة الحجم . ولو كانت  
 الوحدات الانتاجية في هاتين الصناعتين كبيرة الحجم لتطلب ذلك ان  
 تحصل على موادها ( القطن الخام والحليب ) من مصادر بعيدة ولا ترتفع  
 نفقات نقل هذه المواد . ولذا فان فروع هذه الصناعات تنتشر جغرافيا  
 بشكل يسكنها اما من خدمة مناطق تسويق معينة واما من الحصول على  
 موادها من مناطق تزويد معينة .

### موجز الفصل :

ان الأسس التي يقوم عليها التفاوت الجغرافي في نفقات العملية  
 الانتاجية ترجع الى أن عوامل الانتاج ليست قابلة للانتقال الكامل وليست  
 قابلة للانقسام الكامل . ولكي يخفض صاحب المنشأة من نفقات انتاجه  
 فانه يحاول اختيار مكان يسكنه من تشغيل هذه العوامل تشغيليا كاملا  
 شريطة أن يكون حجم عملية الانتاج مناسباً لذلك المكان .

وأفضل تجميع للعوامل المنتجة يتطلب تشغيل كمية أقل من العادي  
 ذي السعر المرتفع بالنسبة لغيره من العوامل . والارض هي أوضح مثال  
 على ذلك .

اما حجم العملية الانتاجية فانه يتقرر على أسس المقارنة بين وفورات  
الغلة بالنسبة للحجم وبين ازدياد نفقات النقل أو بينها وبين تناقص  
الوفورات الناتجة عن صعوبة تسيق العمل في المنشآت ذات الحجم الكبير .  
وإذا ما كان تأثير نفقات النقل كبيرا بحيث يحد من الحجم قامت المنشأة  
بافتتاح فروع متعددة لها في أماكن مختلفة . أما إذا كان النقص في  
الوفورات هو السبب في صغر الحجم فإن المنشأة تتقيد عادة بذلك .

### المنافسة على استعمال الارض

وأينا فيما سبق أن المنتج يواجه عددا من النفقات تتكون من مجموع ما يدفعه بدل تشغيل الارض ، والايدي العاملة والسلع الاتاجية والضرائب وثمان المواد اللازمة ونفقات النقل . وتفضيل المنتج لمكان على آخر يتأثر بمدى امكانية الحصول على أكبر قدر من الربح . وإيجار الارض هو من العوامل التي تؤثر على ذلك .

يمكن القول ان بإمكان المنتج تقدير الحد الاعلى للإيجار الذي يمكن دفعه لأية قطعة أرض . وأنه كلما كان موقع الارض أفضل كلما ارتفع « الحد الأعلى » للإيجار .

سنبحث في هذا الفصل كيف أن المنافسة على الارض تؤدي الى نمط جغرافي منسق فيما يتعلق باستعمالها وإيجارها .

١

ان الفوائد التي يمكن لمنتج أن يجنيها من موقع أرضي معين هي على نوعين رئيسيين .



ففي بعض الحالات تعتمد قيمة الموقع على مدى قربها أو بعده عن السوق أو عن مصدر المواد . فالموقع الحسن هو الموقع الذي تنخفض فيه نفقات النقل . وبالنسبة لاستعمال الأرض داخل حدود المدن فإن نفقات النقل هي العامل الوحيد الهام من وجهة نظر مكانية .

وهناك حالات أخرى لا تلعب فيها نفقات النقل دورا هاما ، بل تجري المفاضلة بين المواقع على أساس المقارنة بين نفقات الإنتاج فيها . فبالنسبة لعملية التعدين مثلا نجد أن الخواص الكيميائية والطبيعية للموقع هي الأسس التي يتم بموجبها اختيار المكان . ومن العوامل الذاتية الأخرى التي تؤثر على اختيار المكان هي توفر وجود الماء فيه وصلاحيته الأرض للزراعة وحسن المناخ .

ونريد أن نؤكد هنا أهمية التمييز بين الفوائد الإنتاجية والفوائد النقلية الممكن جنيها من مكان ما . فلو فرضنا أن جميع المواقع متساوية تماما من حيث الجودة فإنه يمكن التفضيل بين موقع وآخر على أساس المركز الجغرافي فقط . وهذه هي الحالة التي حللها فون ثونين *Von Thunen* نظريا قبل أكثر من قرن وبين فيها أن النمط العام لاستعمال المناطق الساحلية قد بني على أساس اعتبارات متعلقة بالنقل فقط .

يستطيع الموقع أن يجذب إليه أعدادا كبيرة من أصحاب المنشآت يتنافسون عليه بسبب فوائده النقلية . وهذه المنافسة بالذات هي التي تحدد قيمة الأيجار ونوعية استعمال الأرض .

٢

والى المدى الذي تسود فيه المنافسة على موقع ما فإن إيجار المواقع الجيدة وبالتالي سعر بيعها يكون في ارتفاع متواصل . ومعروف أنه في

حالة التنافس الكامل فإن ايجار المواقع الجيدة يفوق غيرها بقدر يساوي الفرق في الفوائد ولذا فليس هناك أي حافز يدعو الى الانتقال من موقع الى آخر . هذا من وجهة نظرية . أما في الواقع فعالة التوازن هذه هي صعبة التحقيق .

فصاحب الارض يحاول الحصول على أكبر ايجار ممكن . وإذا ما قام هو نفسه باستعمال الارض فإنه يحاول استخلاص أكبر الفوائد الممكنة منها . وهكذا فإن المنافسة على استعمال الارض تؤدي الى توزيعها للمستقبل ولنوع الانتاج اللذين يؤديان الى أكبر قدر ممكن من الأيجار . ويجدر بنا الآن أن نميز بين هذا المبدأ والمبدأ الآخر القائل ان مستعمل الارض يحاول الحصول على أكبر قدر من الفوائد بعد تغطية مصاريفه العامة بما في ذلك الأيجار . والسبب في هذا الفرق هو أن جميع المصادر المتوفرة للفرد هي محدودة الكمية أما حالة العرض بالنسبة للموقع فقد تكون مرنة كمرونة غيرها من عوامل الانتاج . وأما بالنسبة للمجتمع بأكمله فإن مساحة الارض هي مساحة محدودة .

٣

ولكي نلم الماما كافيا في كيفية قيام عملية التنافس بتوزيع المواقع توزيعا يؤدي الى نمط متناسق في استعمال الارض علينا أن نبحث في العوامل التي تقرر الحد الاعلى للإيجار . واهتمامنا هنا هو ليس في مكان المنشأة بل في التكتل المكاني للصناعة بأكملها أو بنوعية استعمال الارض . وقد ذكرنا سابقا أنه كلما ابتعد الموقع عن السوق كلما تناقص الحد الأعلى للإيجار . وبما أن ازدياد تقفات التوزيع تنقص من العوائد الصافية التي يحصل عليها المنتج فإنه يستطيع دفع ايجار أقل كلما ابتعد الموقع عن السوق . وقد يبتعد الى حد لا يمكن المنتج من دفع أي ايجار .

ونرى في الشكل ٢ ( الفصل الرابع ) أن نفقات النقل تؤثر على اتجاه منحني الإيجار . فإذا ارتفعت هذه النفقات زادت سرعة انخفاض الحد الأعلى للإيجار مع المسافة . أما إذا كانت نفقات النقل منخفضة فيكون منحني الحد الأعلى للإيجار مسطحا نسبيا .

وهكذا فإن تكوين نفقات النقل تؤثر على اتجاه منحنيات الإيجار . أما وفورات النقل للمسافات البعيدة فإنها تؤدي إلى تغيير هذه المنحنيات . أي أن الحد الأعلى للإيجار ينخفض بسرعة مع البعد عن السوق ما دامت المسافة قصيرة ولكنه ينخفض بسرعة أقل كلما ازدادت المسافة . وإذا ما كان سعر النقل ثابتا خلال مسافة معينة فإن منحني الحد الأعلى للإيجار يكون أفقيا . وهكذا فإن المنحني المتدرج الذي يمثل ازدياد أسعار النقل قد يعكس نفسه بمنحني متدرج بالنسبة للموائد المتوفرة من استعمال الأرض .

أما بالنسبة للسلع المختلفة فإن اتجاه المنحني يختلف باختلاف الكمية وباختلاف قابلية السلع للنقل . وهذا يختلف عن حالة التركيز في الاستعمال إذ يمكن قياس مدى التركيز بمقدار كمية الآلات والأيدي العاملة المستعملة بالنسبة لوحدة من الأرض . أما ما نحن بصدد الآن فهو نفقة إيصال ما تنتجه وحدة من الأرض إلى السوق . فبعض أنواع الاستعمالات المركزة كمناجم الماس مثلا تنتج سلعا صغيرة الحجم سهلة النقل . بينما نجد استعمالات أخرى غير مركزة - كالمكان المخصص لوقوف السيارات في المدن - تضطر لأن تكون قريبة جدا من السوق .

وبغض النظر عن حالة التركيز النسبي في استعمال الأرض فإن العمليات التي تنتج كميات أكبر بالنسبة للدونم الواحد تواجه منحنيات إيجار كبيرة الانحدار ( Steep ) خاصة إذا كانت نفقات نقل هذا الإنتاج مرتفعة . والسبب في ذلك هو أن كل زيادة في الإيجار تضيف نسبة أكبر

الى مصاريف النقل وهذا بدوره يؤدي الى انخفاض الایجار .

وتتمثل هذه الحالة بدرجة قصوى في العمليات التي تنتج خدمات شخصية مباشرة كعملية تنظيف الاحذية مثلا . فاختيار موقع ما لتنظيف الاحذية قد يتطلب ايجارا مرتفعا اذا كان واقعا على شارع يكثر فيه عدد المارة . بينما يصعب القيام بهذه العملية في موقع على شارع فرعي قريب من المكان الاول بسبب قلة عدد المارة ولذا فلا يمكن دفع ايجار أصلا لهذا المكان . وبمعنى آخر فان منحنى الایجار هنا منحدر الى درجة يبدو فيها عموديا . وعلى النقيض من ذلك فقد نجد أن استعمالا معينا للأرض ينتج وحدات صغيرة يسهل نقلها كترية الاغنام مثلا . اذ يمكن أن تتم هذه العملية وبشكل مربع على بعد عدة آلاف من الاميال عن أسواق اللحوم والصوف .

من الواضح أن منحنيات الحد الاعلى للایجار تعكس خواص مختلفة لاستعمالات مختلفة حتى ولو لم يكن لموقع ما صفات ذاتية خاصة تميزه عن غيره . كما أن بعض الاستعمالات تسكن المنتج من دفع ايجار أكبر ما يدفعه منافسوه اذا كان الموقع قريبا من السوق .

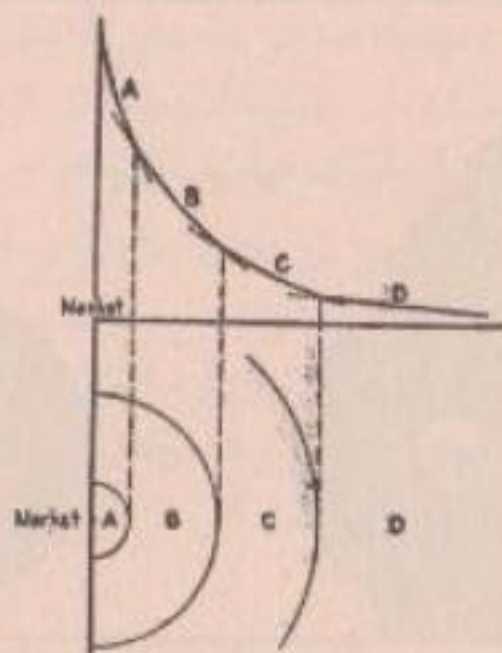
وكل ما قلناه حتى الآن ينطبق على مرحلة الحصول على المواد أي أن نفقات نقل هذه المواد هي عامل هام في اختيار المكان .

#### ٤

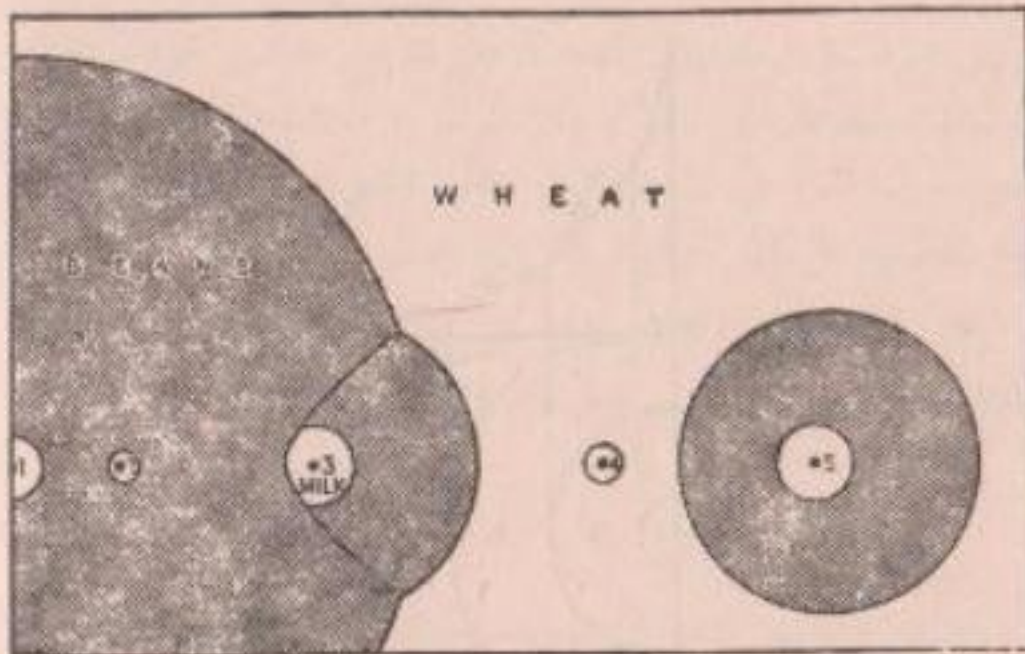
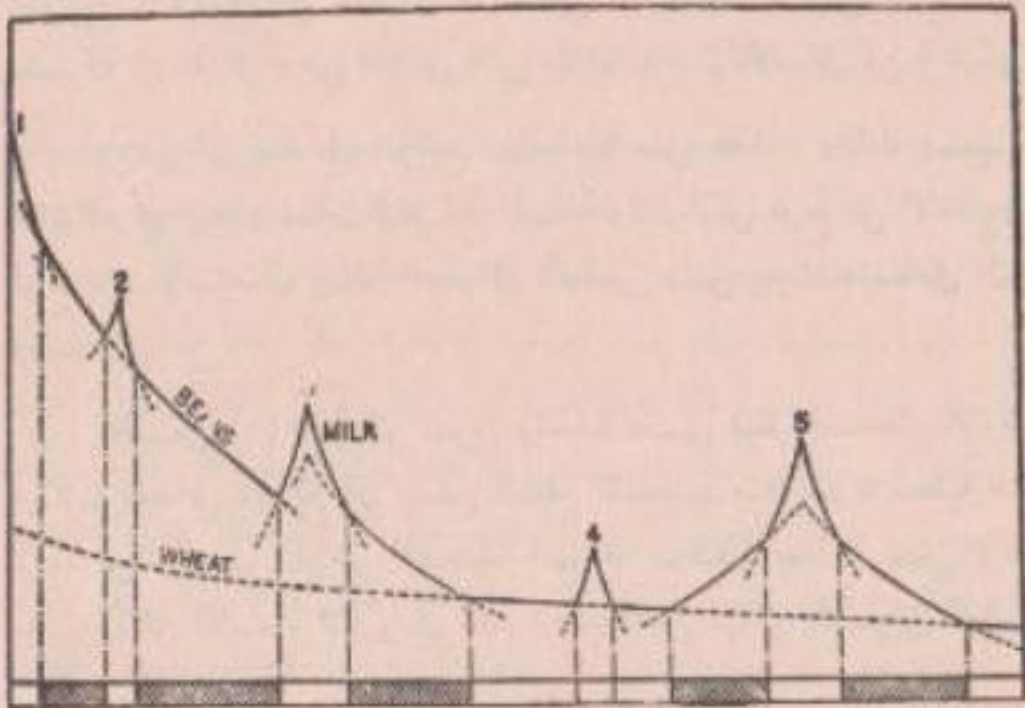
الشكل (١) يبين كيف أن اتجاه منحنيات الایجار المختلفة لعدد من الاسواق تنتج تابعا ( Sequence ) منتظما لاستعمال الارض . فالشكل يشير الى أربعة استعمالات مختلفة وفي كل استعمال يرتفع منحنى الایجار الى أعلى قمة بالقرب من السوق وهذا هو المكان المثالي بالنسبة لنفقات

التوزيع • وينتج عن هذا النمط المثالي لاستعمال الارض أربع مناطق  
 مشتركة في المركز وهي المناطق التي يشتملها القسم الاسفل من الشكل •  
 ويندر أن نجد في الواقع نمطا أيقا مثل هذا • وذلك بسبب عدم  
 الانتظام في ازدياد نفقات النقل مع المسافة ولأن لكل نوع من الانتاج ولكل  
 نوع من الاستعمال نمطه الجغرافي الخاص من حيث مناطق التزويد  
 والتسويق •

فالشكل (١) يبين أثر سوق واحدة على نمط استعمال الارض •  
 ولكننا نجد في الواقع أن لبعض السلع كالحليب مثلا سوقا محلية هامة  
 بينما نجد للبعض الآخر كالخضرة أسواقا متعددة بعضها محلي وبعضها  
 عالمي ولكن الاسعار تتقرر في عدد محدود من مراكز التسويق الهامة •



شكل « ١ »



شکل « ۲ »

والشكل (٢) يبين بوضوح هذه الحالة . وفيه نرى ان المنحنيات الأكثر أفقية تمثل السلع القابلة للانتقال بسهولة كما نرى أنها تتقاطع مع منحنيات أخرى أكثر انحدارا وهي المنحنيات التي تمثل الاسواق المحلية . أما النمط العام لاستعمال الارض فينطوي على وجود مناطق واسعة لتزويد السلع التي يسهل نقلها . ويتخلل هذه المناطق مراكز توزيع محددة المساحة للسلع التي هي أقل قابلية للنقل . ونجد أيضا مناطق أخرى لتزويد السلع التي يصعب نقلها . وهذا النمط المعقد نشاهده في الشكل (٢) .

•

لم نجد كبير اهتمام حتى الآن بالتفاوت بين الصفات الذاتية للارض والتي من شأنها أن تؤثر على الحد الاعلى للإيجار لأنها تحدد نفقات الانتاج في بعض الاحوال . فالمناطق ذات نفقات الانتاج المنخفضة تظهر بشكل مقبب ( Humps ) على منحنيات الإيجار . أما المناطق ذات النفقات المرتفعة - كمناطق المستنقعات والمناطق الجبلية - فتظهر على شكل انخفاضات أو تقطعات في منحنيات الإيجار .

فالظروف التي تخفض من نفقات الانتاج في استعمال معين قد لا تكون نفسها مناسبة في استعمال آخر . فخصب الارض مثلا ليس ذي أهمية بالنسبة للموقع الصناعي . والارض الصالحة لزراعة العنب مثلا قد لا تصلح لزراعة البصل . وهكذا فإن منحنيات استعمال الارض تتخذ اتجاهات متعددة ولكنها كلها تميل الى الارتفاع اذا ما قربت من مراكز التسويق .

أما منحنيات الإيجار لانتاج المواد القوية ، فانها تتكون من خطوط قصيرة أو صواعد ( Stalegmities ) منعزلة . وفي مثل هذه الاحوال فإن خواص المصدر نفسه هي أكثر أهمية من قربها الى السوق .

لقد كان بحثنا حتى الآن بحثا مبسطا لمباني المنافسة على استعمال الارض . وقد أهملنا فيه عددا من النواحي العملية الهامة . فكل تغير يحدث على طريقة الانتاج أو الاسواق أو أسعار النقل تغير من مستوى الارباح الناتجة عن استعمال معين وبالتالي تؤدي إلى ارتفاع أو انخفاض أو تغيير اتجاه منحنيات الايجار . أما التجاوب لهذه التغييرات فيأخذ وقتا طويلا ويحدث في الوقت نفسه شيئا من التشويه على النمط المكاني العام . وتجدر الإشارة إلى أن استعمال الارض استعمالا معينا قد لا يكون أفضل الاستعمالات الممكنة وذلك على الرغم من الضغط الذي تفرضه المنافسة . فقد يتسكك المنتج باستعمال غير مفضل لأن نطاق معرفته محدود ، أو لأنه قانع بدخله ، أو لأن مستوى الايجار لا يتجاوب مع العوائد ، أو لأن ذلك الاستعمال يدر دخلا كبيرا خلال فترة الامد القصير . كما أنه قد يستعمل الارض بشكل يضر بمصلحة من يحاورونه كتلويث مياه الانهار مثلا . كل هذه المسائل لا تقع ضمن نطاق هذا الفصل .

لو نظرنا إلى خارطة زراعية للولايات المتحدة لوجدنا الأثر الواضح للعوامل الثلاثة التي تم بحثها سابقا والمتعلقة بتنظيم العملية الزراعية من وجهة نظر مكانية . وهذه العوامل هي : تقعات التوزيع وخواص الموقع الذاتية كالتربة والمناخ ، والعوامل الأخرى التي تحول دون استعمال موقع ما استعمالا أفضل . ففي الولايات المتحدة حيث المسافة واسعة وحيث يختلف المناخ والتربة اختلافا كبيرا نجد أن الخواص الذاتية للارض هي العامل الرئيسي لتقرير نوع الاستعمال . فالزروعات التي تحتاج إلى



مكان حار كالقطن والارز والسكر هي في المناطق الجنوبية . وأما المناطق الواقعة بين الجبال وهي مناطق كثيرة الجفاف فتصلح لرعي الماشية . ونرى عامل القرب من السوق يتمثل في المناطق الشمالية الشرقية وهي المناطق المكتظة بالسكان . ويتم في هذه المناطق انتاج السلع كبيرة الحجم وسريعة التلف كمستخرجات الالبان والفواكه وغيرها .

## ٨

يرتبط سعر البيع لموقع ما بمقدار ايجار ذلك الموقع . فلو فرضنا أن سعر الفائدة هو خمسة في المئة واذا كان لدى مستثمر ما مبلغا يساوي عشرة آلاف دولار فبإمكانه شراء قطعة أرض ايجارها السنوي يعادل خمسة دولار . أما عملية تحويل الدخل السنوي الى رأس مال فهي عملية رياضية سهلة تتم بتقسيم الدخل السنوي على سعر الفائدة .

غير أنه يندر أن نجد سعرا واحدا للفائدة . ذلك لأن هذا السعر يعتمد عادة على امكانيات الاستثمار ومقدار المجازفة وغير ذلك . كما أن الدخل السنوي الذي يجري تقسيمه على سعر الفائدة هو عادة الدخل المرتقب ( Expected ) في المستقبل وليس الدخل الحقيقي . ولذا فإن كان الدخل المرتقب أكبر من الدخل الحقيقي فإن قيمة الأرض تكون أكبر . والعكس صحيح .

وإذا أخذنا كل ذلك بعين الاعتبار تبين لنا السبب في الاختلاف الكبير ما بين دخل الأرض وسعر بيعها . ونذكر على سبيل المثال أن سعر بيع الأرض يكون عادة مرتفعا بالنسبة لدخلها في المناطق المجاورة للمدن النامية . والسبب في ذلك له علاقة بالنشاط التجاري والصناعي إذ أن قرب الأرض من المدينة يجعلها صالحة للاستثمارات السكنية والصناعية في المستقبل .

وكلما امتدت حدود البلديات كلما تناقصت فعالية الانتاج الزراعي بالقرب من هذه الحدود . واذا ما قام مزارع ببيع أرضه لتقسيمها الى وحدات صالحة لاستعمالات المدينة فان غيره من المزارعين يحاول تقليده في ذلك . أما سيكولوجية هذه الحالة فتشير الى أن أمل المزارع في البيع كبير الى الحد الذي يفقده كل رغبة في تحسين انتاج أرضه زراعيًا .

### موجز الفصل :

ان المنافسة على المواقع تؤدي الى توزيع استعمالات الارض بشكل يضمن لكل موقع الحصول على أكبر قدر من الايجار . وتتنافس الصناعة على المراكز القريبة من نقاط النقل . وفي هذه الحال تميل الصناعات الى التكتل حول الاسواق الرئيسية أو الفرعية . أما الموقع الفعلي لكل منشأة من هذه الصناعات فانه يتوقف على مدى قابلية السلع المنتجة على النقل . وفي بعض الحالات تكون نفقة النقل أقل أهمية من نفقات الانتاج بالنسبة لاستعمال معين . أما الاستعمالات الفعلية للأرض فقد لا تكون أكثر الاستعمالات ربحًا كما أنها قد لا تكون أفضل الاستعمالات بالنسبة للمجتمع بأكمله .

### اسواق الايدي العاملة واثرها على اختيار المكان

حاولنا أن نبين في الفصلين الاخيرين كيف أن تفتحات الانتاج في  
الاماكن المختلفة تؤثر على حالة العرض بالنسبة للعوامل الانتاجية . وكما  
هو الحال بالنسبة للارض وبالنسبة للسلع الانتاجية فان العملية الانتاجية  
لا تتطلب في العادة قدرا معيناً لا يتغير من الايدي العاملة . فباستطاعة  
المنشأة أن توفر من تشغيلها للايدي العاملة بزيادة النسبة في استعمال  
الآلات اذا كانت الاجور مرتفعة . وكغيرها من العوامل الانتاجية فان  
الايدي العاملة تتفاوت في مقدرتها الانتاجية من مكان الى آخر . وبامكان  
كفاءة الايدي العاملة أن تحسن أو أن تسوء بالاستعمال أو بعدمه .  
والعامل يختلف عن الارض كعامل انتاجي بسبب قدرته على الانتقال  
وعلى التكاثر عن طريق التناسل . وهذان العاملان يؤثران على تفتحات  
الأيدي العاملة . وثققة الايدي العاملة هي عنصر مكاني هام لكثير من  
الصناعات .

١

يمكن القول ان الاماكن ذات الاجور المرتفعة لا تجذب بحكم  
الضرورة أعدادا كبيرة من الايدي العاملة كما أنها لا تسبب بذاتها نفور

وابتعاد أصحاب المنشآت عنها . فصاحب المنشأة يسعى الى تخفيض نفقات انتاجه وهذه تعتمد الى حد كبير على قدرة الايدي العاملة الانتاجية وعلى مدى المرونة في امكانية تشغيلها في استعمالات مختلفة . فليس مستغربا اذن أن نجد أن أفضل أنواع الايدي العاملة لمنتج ما هي ذات الاجور العالية .

اما من وجهة نظر العامل فإن مستوى معيشته ومدى قدرته الشرائية التي يكتسبها سنويا هما عاملان يحظيان بجزء لا يستهان به من اهتمامه . وهذا يعني على وجه التحديد أن العامل يهتم بمستوى الأجر وبمستوى المعيشة وبشأن حالة العمل وبصلاحية الاحوال العملية والمعيشية وبامكانيات التقدم في العمل وفي الكسب .

يبدو ان هناك ثلاثة أنواع من الاماكن قد تكون حالة عرض الايدي العاملة فيها سببا في تخفيض نفقات الانتاج .

أ - الاماكن المرغوب فيها من وجهة نظر المستهلك بسبب رخص الاسعار فيها أو حسن مناخها أو توفر الوسط الثقافي والاجتماعي الملائم فيها . وقد يبدي بعض الناس ميلا للانتقال الى هذه الاماكن والعمل فيها بأجور نقدية تقل عما هي عليه في أماكن أخرى .

ب - الاماكن التي تنوء تحت عبء الضغط السكاني بحيث يقل معدل ازدياد عدد الوظائف الجديدة على معدل ازدياد السكان . وهنا يضطر الناس الى العمل بأجر حقيقي ( Real ) أقل مما هو عليه في أماكن أخرى .

ج - الاماكن التي تؤدي طبيعة العمل فيها الى نمو طبقة عاملة ذات قدرة انتاجية عالية وقابلية للتكيف . ولهذه الاماكن جاذبية خاصة لبعض أصحاب المنشآت .

وقابلية الأيدي العاملة على الانتقال هي من العوامل الهامة التي تؤدي إلى تطور هذه الأنواع الثلاثة من الأماكن . وهي أماكن تكون فيها تفقة الأيدي العاملة منخفضة . وكلما زادت قابلية الانتقال كلما أدى نزوح السكان إلى تعادل مستوى الأجور الحقيقية وكلما زادت أهمية تفاوت الأجور النقدية خاصة في الأماكن من النوع الأول . أما في الأماكن من النوع الثاني فنجد الأجور منخفضة نسبياً بسبب عدم قابلية الأيدي العاملة على الانتقال . أما فوائد الأماكن من النوع الثالث فتركز على عدم قابلية الأيدي العاملة على التجزؤ وهذا يزيد من فعاليتها الإنتاجية ومن الوفورات المترتبة على استعمالها . وسنبعث الآن هذه الأنواع الثلاثة كلا على حدة وبالتفصيل .

## ٢

إن التركيز الإنتاجي في منطقة معينة يزيد من إيجار الأرض ومن أسعار السلع المنتجة بطريقة غير مركزة والتي يصعب نقلها . ويتبع عن هذا أن ترتفع نفقات المعيشة .

والعيش في الأماكن المزدحمة يعني ارتفاع الأجور ونفقات المعيشة . ويضطر المرء إلى دفع أجور مرتفعة للسكن أو إلى العيش في ضواحي المدينة وفي هذا مضيعة للوقت .

وأما أسعار المواد الغذائية فهي أيضاً مرتفعة في هذه الأماكن المزدحمة خاصة بالنسبة للسلع سريعة التلف كالبيض والحليب واللحوم والفواكه وغيرها . وذلك لأن إنتاج هذه السلع يتم بعيداً عن مراكز ازدحام السكان وهذا يضيف إلى نفقات النقل وبالتالي إلى الأسعار .

وهكذا فإن نفقات المعيشة تيسل إلى الارتفاع في الأماكن التي لا تنتج سلعاً زراعية بكميات كافية بسبب ازدحام الأرض بالمنشآت وبالسكان .

وإذا ما ارتفعت نفقات المعيشة ارتفعت الاجور أيضا وارتفعت بالتالي  
أسعار الخدمات التي تقدم للمستهلك .

٣

يتسبب الضغط السكاني عن عدم قدرة الأيدي العاملة على الانتقال  
وهذا يؤدي الى ازدياد الفائض من الأيدي العاملة . ويقل تجاوب عرض  
الأيدي العاملة مع الاختلافات الجغرافية لحالة الطلب لسببين . وهما أولا  
عدم استعداد العامل العاطل عن العمل على الانتقال خاصة اذا انخفضت  
مصادره النقدية وثانيا زيادة الطبيعية في كمية المرض من الأيدي العاملة  
بسبب الزيادة الطبيعية للسكان بطريق التناسل . وهذا يؤدي الى انخفاض  
مستوى الاجور كما قد يجذب الصناعات التي لا تحتاج الى مهارة عمالية  
تذكر الى مثل هذه الاماكن .

٤

هذا وقد نجد في بعض الاماكن ايد عاملة ذات كفاءة معينة تجذب  
اليها صناعات خاصة .

ومعروف أن تركز احدى الصناعات في مكان ما يؤدي الى ظهور  
طبقة عاملة ذات امكانية انتاجية عالية في تلك الصناعة . فلو أخذنا مركزا  
صناعيا للمطاط كلاكرون ( Akron ) أو مركزا لصناعة المنسوجات  
كنيويورك لوجدنا أن هذين المركزين يستطيعان منافسة غيرهما في هاتين  
الصناعتين بسبب توفر ايد عاملة فيهما على جانب كبير من الكفاءة  
والتدريب . وهذا بالتالي يزيد من تركز الصناعة . وينطبق هذا الحال  
بوجه خاص على المنشآت التي تتطلب ايد عاملة كبيرة الكفاءة لانتاج سلع  
غير صناعية كسلع « التسويق » مثلا ( Shopping Goods )

ولا شك في أن الايدي العاملة ذات الميزات العالية تستطيع الانتقال من مكان جغرافي الى آخر ان هي ارادت ذلك . غير أن طبيعة الطبقة العاملة في مكان ما هي أكثر أهمية في هذا الصدد .

واحدى صفات الطبقة العاملة المحلية التي تؤثر على نفقات الانتاج هي عدد افراد هذه الطبقة في مكان ما . فمبدأ « تجسيح الاحتياطي » الذي أشرنا اليه في فصل سابق ينطبق على سوق الايدي العاملة . فلو أخذنا منتجاً للاحدية في شيكاغو مثلاً فان باستطاعته استحضار المزيد من الايدي العاملة الماهرة الى مكان عمله دون أي جهد كبير بينما لا يستطيع ذلك منتج آخر في بلد يفتقر الى نوعية هذه الايدي العاملة الماهرة . وبمعنى آخر فان السوق المحلية للايدي العاملة ذات الكفاءات المعينة هي أكبر حجماً في الاماكن التي تتركز فيها الصناعات الخاصة منها في أماكن أخرى . وهذا بغض النظر عن حجم سوق الايدي العاملة بكاملها وعن اختلاف المهن . وهكذا نرى أن صناعة كصناعة الحلوى التي لا تتطلب أن يكون كل عمالها حاصلين على تدريب مهني خاص سابق تتجه نحو سوق الايدي العاملة لتشغيل من تحتاج اليهم . ويجدر بالذكر هنا أن فصليّة ( Seasonality ) هذه الصناعة تضيف من اعتمادها على احتياطي كبير من الايدي العاملة في السوق .

يبدو مما سبق أن التركيز الاتجاعي في مكان ما يضمن شيئاً من المرونة في التجاوب ما بين احتياجات المنشأة وأسواق الايدي العاملة .

ولا يخلو الامر من صعوبات . فوجود كتلة كبيرة من العمال ذوي الكفاءات العالية الخاصة في مكان ما ووجود منشآت تتطلب تشغيل مثل هذه الكفاءات قد ينطوي على صعوبات جمة . فصناعة الملابس والمنسوجات مثلاً هي صناعة فصليّة وغير ثابتة وتتكون عادة من منشآت صغيرة الحجم كثيرة التنافس وضعيفة مادياً . وهذه العوامل تعطي العمال قوة كبيرة

للمساومة مع أصحاب العمل على الاجور وعلى شروط العمل مما يؤدي الى زيادة هذه الاجور بمعدلات تفوق ما يحدث في المراكز الصناعية الاخرى . وينتج عن هذا أيضا اللجوء الى عقد اتفاقات بين أصحاب العمل والعمال أو قيام عادات أو سن تشريعات قانونية تحد من حرية الطرفين وتزيد من حدوث توقف العمل بسبب كثرة المنازعات بينهما . ومن شأن هذين العاملين وهما الحد من الحرية وكثرة المنازعات أن يزيدا من النفقات السائرة للمنشأة وأن يقللا من درجة المرونة في سوق الايدي العاملة مما يؤدي الى زيادة نفقات الانتاج . ويكون رد الفعل لهذا اما بقيام المنشأة على احلال الآلات مكان الايدي العاملة أو بالانتقال الى مكان آخر . والحل الاول ليس سهلا لانه يتعرض لمقاومة شديدة من العمال ذوي الكفاءات الخاصة . بينما تلجأ الى الحل الثاني المنشآت التي لا تحتاج عمليتها الانتاجية الى مهارة عالية تذكر .

### موجز الفصل :

ان نفقات الايدي العاملة هي عامل مكاني هام لعدد من الصناعات ، وهي تختلف باختلاف الاماكن . فقد يرضى العمال باجور منخفضة لكي يستطيعوا الاقامة في اماكن رخيصة نسبيا . كما أنهم قد يقبلون أجورا منخفضة اذا تزايد الضغط السكاني وصعبت الهجرة وتناقصت في الوقت نفسه امكانيات ايجاد عمل . وقد تكون نفقة الايدي العاملة منخفضة بالنسبة لوحدة من الانتاج - رغم ارتفاع الاجور - اذا تم استعمال الايدي العاملة ذات المقدرة العالية في الانتاج . أما ازدياد قوة المساومة على الاجور وشروط العمل في يد العمال المهرة والمتخصصين فقد شجع عددا من الصناعات على محاولة تغيير مكانها أو تغيير طريقتها الانتاجية بحيث تتوافق مع الاحوال العمالية في هذه الاماكن .



### الاسس الاقتصادية للتكتل الصناعي

سنحاول في هذا الفصل ربط النتائج الهامة التي توصلنا اليها في الفصول الماضية لكي تفهم مميزات النمط ( Pattern ) الصناعي العام .  
فقد تبين لنا من تحليل نفقات النقل أن المراحل الاولى للانتاج تختار مكانها غالبا بالقرب من مصدر المواد بينما تختار المراحل الاخيرة للانتاج مكانها بالقرب من السوق . وتبين لنا أيضا أن نقاط التقاطع على طرق النقل الهامة هي أيضا أماكن اقتصادية مناسبة .

وتبين لنا من تحليل ايجار الارض كعامل مكاني أن أهمية نفقة الارض هي في تحديدها نوعية الاستعمال . فإذا كانت هناك عدة صناعات تتجه نحو سوق معينة فإن مستوى الایجار يقرر نوع الصناعة التي ستختار مكانها في أقرب نقطة من تلك السوق كما يقرر أماكن الصناعات الأخرى بالنسبة لبعدها عن هذه السوق .

وقد تبين لنا أيضا من تحليل نفقات الأيدي العاملة أن هناك فوائد لاختيار مكان الانتاج في المدن الكبيرة . كما تبين لنا أن هذه الفوائد قد تتناقص بسبب انخفاض الاجور في المناطق الأخرى حيث يكون الفائض السكاني كبيرا أو بسبب التقاليد المتبعة في أسواق الأيدي العاملة في المدن

الكبيرة والتي تحد من مرونتها في التجاوب مع متطلبات الصناعة .  
غير أننا لم نحاول في تلك الفصول الاشارة الى مدى التداخل بين  
التكتلات المكانية . وقد يتبادر الى الذهن أنه بسبب اختلاف الاسباب في  
اختيار ما فان الاماكن الانتاجية يجب أن تساوي عدد الصناعات .  
وليس هذا صحيحا بحكم الضرورة . فهناك حالات خاصة تتوافق  
فيها رغبات الصناعات المختلفة بالنسبة لمكان ما مما يؤدي الى انخفاض  
عدد الاماكن الاقتصادية والى قيام اوساط اقتصادية مختلفة في اماكن  
ذات مزايا داخلية وخارجية محددة التفاصيل .

## ١

لعل أبسط الاحوال التي تؤدي الى مثل هذا الترابط بين الصناعات  
هو أن تكون بينها علاقات ثقيلة وثيقة . فاذا وجدنا مثلا أن الصناعة  
المزودة ( Selling ) تسيل الى الاقتراب من السوق وأن الصناعة  
المستوردة ( Buying ) تسيل الى الاقتراب من مصدر المواد فمن  
الطبيعي أن تكون هاتين الصناعتين في مكان واحد . وفي بعض الحالات  
يسكن اعتبار هاتين الصناعتين - من وجهة مكانية - بأنها صناعة واحدة .  
فمثلا الوفورات الاقتصادية المكتملة ( Economies of Integration ) ما بين  
أتون الصهر وأتون الفولاذ هي كبيرة جدا . فالعملياتان تحتاجان الى  
مقادير كبيرة من الحرارة . ولذا فيمكن التوفير في استعمال الفحم اذا  
نقل الحديد - وهو سلعة متوسطة - وهو في حالة الانتصار . وبالإضافة  
الى ذلك فان الاستفادة من الغازات - وهي محصول ثانوي - الناتجة  
عن عملية التفتيح واستعمال حديد الخردة في الأتون يضيفان الى  
الوفورات الاقتصادية المكتملة لان ذلك يجلب الى المكان عمليتين جديدتين  
وهما أفران التفتيح وعملية الترقيق . وهكذا فإتانا نجد في مكان واحد

أربع مراحل إنتاجية تعتبر مراحل مختلفة من وجهة نظر تكنولوجية وهي  
مرحلة التفحيم ، والصهر وصناعة الفولاذ والترقيق . وهذه كلها تعتبر  
صناعة واحدة من وجهة نظر مكانية .

وهناك سبب آخر للترابط الصناعي . وهو أن تستعمل الصناعات  
نوعا واحدا من السلع أو أن تنتج سلعا متكاملة ( Complementary )  
فالصناعات المنتجة لقطع السيارات مثلا هي عادة بالقرب من المراكز  
الرئيسية لإنتاج السيارات . وصناعة الفراء ودينج الجلود - وهي تستعمل  
سلعا ثانوية لصناعة تعليب اللحوم - تختار مكانها بالقرب من صناعة  
التعليب .

## ٢

وينتج الترابط الصناعي أيضا عن وجود حالة تكامل في استعمال  
العوامل المنتجة وخاصة الأيدي العاملة . وكنا قد ذكرنا سابقا أن حالة  
العرض في أسواق الأيدي العاملة تتكون من فئات تصلح كل منها لنوع  
معين من العمل وأن هذا الاختلاف ينتج عن أسباب معينة منها المقدرة  
والجنس، والقوة والعمر . فإذا وجدنا أن صناعة رئيسية في إحدى المدن  
تستخدم نوعا معينا من الكفاءات فإن ذلك يعني توفر فائض من الأيدي  
العاملة تصلح لأنواع أخرى من العمل . وهناك أمثلة على ذلك . فعندما  
انتقلت صناعة نسيج الحرير من نيويورك إلى مراكز تعدين الفحم في ولاية  
بنسلفانيا وجدت أن هناك فائضا من الأيدي العاملة معظمه يتكون من  
زوجات وبنات عمال المناجم . وقد لعب الفائض النسائي من الأيدي  
العاملة دورا هاما في تطور صناعة الأحذية والمنسوجات في منطقة  
نيو انجلاند الشمالية الشرقية من أميركا . فقد كان الرجال هناك يعملون  
في الزراعة وصيد السمك وصناعة الأخشاب وبناء السفن وما إلى ذلك .

وحالات الترابط الصناعي التي ذكرناها حتى الآن هي حالات خاصة . وهناك أسس عامة للترابط ترتكز على وفورات التنظيم النعلي وعلى دخل المستهلك .

٣

ان تكوين ( Structure ) نفقات النقل قد يقلل من الفوائد المكائية لمراكز التزويد أو التسويق . فعلمية النقل تتم على طرق منظمة ونفقاتها تعتمد الى حد كبير على طبيعة الارض وعلى كثافة هذه الطرق . وبما أن الصناعات تتأثر بنفقات النقل فإن هذا قد يؤدي بها الى اختيار اماكنها على طرق النقل الرئيسية .

وليس هذا كل ما في الأمر . إذ أن نفقة محطات النقل ( Terminals ) التي تنخفض بالنسبة للوحدة كلما زادت المسافة تعطي لهذه المحطات أفضلية مكانية على غيرها من النقاط المتوسطة . وفي الوقت نفسه فإن نقاط تقاطع الطرق هي مراكز مكانية هامة للصناعات التي تتعامل بأنواع مختلفة من المواد أو مع أسواق مختلفة .

ولذا فليس غريبا أن يكون لعدد كبير من هذه النقاط أهمية مكانية خاصة كمراكز للتسويق أو للتوزيع وبالتالي كمراكز إنتاجية تجمع فيها أعداد كبيرة من المنشآت الصناعية والتجارية .

٤

يمكن القول ان الدافع للتكتل الاقتصادي بالقرب من نقاط تقاطع الطرق يرجع الى ما يمكن وصفه بالوفورات المترتبة على التركيز في المدن ( Economies Urban concentration ) . وكما هو الحال بالنسبة لوفورات الحجم للوحدة الانشائية نجد أن بإمكان المدن الكبيرة تقديم

وفورات كثيرة للمنشآت . فبالإضافة الى حسن خدمات النقل في المدن واتساع أسواق الايدي العاملة فيها نجد أيضا أن بإمكان هذه المدن تقديم خدمات اضافية هامة كالبنوك ، وفرق انقاذ الحريق والبوليس للحراسة وما الى ذلك . كما نجد أن سعر الفائدة وثقة التأمين على المستلكات وأسعار الخدمات العامة هي أقل مما تكون عليه عادة في أماكن أخرى .

وتعتمد وفورات التكتل في المدن على نفس المبادئ التي ذكرناها سابقا عندما تعرضنا لبحث حجم المنشأة . فمبدأ التضاعف هنا يعني زيادة التخصص . وعلى سبيل المثال فإذا ما وجدت منشأة ما في مدينة صغيرة فاتها تقوم نفسها بمعظم مراحل العملية الانتاجية . أما في أماكن التركيز الصناعي فبإمكان المنشأة أن تؤجر ( Firm out ) بعض مراحل العملية لمنشآت متخصصة وهذا بدوره يؤدي الى تخفيض النفقات . وأما مبدأ التجييع فيعني أن هذه العملية تتم في المدينة نفسها ولن تكون المنشأة في حاجة الى تجييع ما يلزمها . هذا وكنا قد تعرضنا سابقا الى الوفورات المترتبة على مبدأ التعامل بالجملة .

وامكانية الحصول على كل هذه الوفورات لا تعني أن تختار المنشآت مكانها في قلب المدينة . فالضواحي هي أيضا أماكن صالحة خاصة اذا كانت ضمن منطقة التزويد أو الهاتف، وستعرض لبحث هذه الناحية في فصل لاحق .

المنشآت التي تنتج أو تتعامل بالسلع الاستهلاكية نحاول ايجاد مكان سهل عليها مهمة التوزيع . وهذا يعني اقتربها من أسواق المستهلكين . أما تقدير المنشأة لكمية البيع في هذه الاسواق بصورة أولية فيتأثر بجموع الدخل العام للسكان في تلك المنطقة .

هذا وتختلف الصناعات في مدى اقترابها من الاسواق ذلك لان النمط المكاني لصناعة ما هو عبارة عن حل وسط لجميع الاعتبارات المتنافرة أحيانا والتي تؤثر على اختيار المكان .

فاذا ما كانت العملية الانتاجية بسيطة وغير آلية كما هو الحال في مخازن البيع بالمفرق ، أمكن تقسيها الى وحدات صغيرة تستخدم كل منها شخصا واحدا أو شخصين دون أن يؤثر ذلك كثيرا على نفقات الانتاج .  
وإذا كانت كمية المشتريات قليلة وتكرارها يومي كالخبز مثلا لوجدنا أن المستهلك يشتري هذه السلع من أقرب مخزن اليه حتى ولو كان السعر أقل في مخزن آخر يبعد عنه . وهكذا فإن هذه المنشآت تكون قريبة جدا من السوق ويمكن وصف النمط المكاني الناتج عن ذلك بأنه نمط لا مركزي ( Decentralized ) .

أما إذا كانت العملية الانتاجية آلية وإذا كان بإمكانها الاستفادة من وفورات الحجم كمصانع البيرة مثلا ووجدنا أن النمط المكاني لمثل هذه العملية هو نمط مركزي ( Centralized ) . أي أن هذه العمليات تميل الى توحيد مركزها بالقرب من السوق وتبيل الى بيع سلعتها الى العميل المتوسط وليس للمستهلك رأسا .

فالنمط اللامركزي اذن يعني الاقتراب من السوق بحيث يقيم صاحب المنشأة فروعا في كل قرية أو في كل ضاحية . أما النمط المركزي فانه يعني عددا أقل من الفروع . فمحال البقالة ومحطات تعبئة البنزين والمطاعم والبارات ومتاجر الالبسة والاثاث هي من النوع الاول . أما صناعة نشر الصحف والمخازن ومصانع الثلج ومصانع تعبئة المشروبات غير الكحولية فهي من النوع الثاني .

٦

في كل وسط من الأوساط عدد من مناطق التعامل

التجاري ( Trading areas ) يساوي عدد الصناعات الموجودة فيه .  
غير أن حدود هذه المناطق ليست واضحة تماما لأنها متداخلة .

وهناك أسباب لهذا التداخل . فالمشتري الذي يزور مدينة ما للتسويق قلما يحصر اهتمامه بسلمة واحدة . فهو عادة يحمل معه قائمة بعدد من السلع التي يرغب في شرائها . وهكذا فإن المدينة توفر له سوقا مناسبة لشراء كل ما يريد . فقد يشتري منها البسة أو غذاء للماشية كما أنه قد يزور أحد البنوك أو يشهد فيلما سينمائيا ، والمدينة أيضا توفر له سوقا مناسبة يبيع فيها كل ما يحمل من سلع .

هذا بالنسبة الى المدن . أما اذا كانت هناك مراكز على طرق النقل تتغير عندها نفقات النقل تغيرا ملموسا ، فإن هذه المراكز تصبح حدودا لمناطق التعامل التجاري . فالحدود السياسية والحواجز الطبيعية بين مكان وآخر هي من هذا القبيل .

#### ٧

ان مزايا النمط المكاني في المدن الكبيرة تظهر واضحة بسبب اختلاف متطلبات استعمال الارض بالنسبة لنفقات النقل والانتاج . وكنا قد بينا أن المدن تقام على نقاط التقاطع الهامة بين طرق النقل وأن نمو المدن يرجع للسبب ذاته . وللمدن مزاياها الجغرافية الداخلية التي تتأثر بموامل الاتصال بين المنتج والمستهلك .

فالمدن اذن هي مراكز هامة يجري فيها قدر لا يستهان به من النشاط الاقتصادي . واذا ما تفحصنا النمط العام لهذا النشاط لوجدنا أن الصناعات الثقيلة وعمليات التخزين والبيع بالجملة تتركز في منطقة الشحن العامة في المدن . وهذه المنطقة تشمل الموانئ ومحطات السكك الحديدية . وليس ضروريا أن تكون هذه المنطقة في قلب المدينة بل قد تمتد على طول منطقة الشحن العامة .

وهكذا نجد أن قلب المدينة، حيث تسهل عملية النقل يجذب اليه استعمالات مركزة للأرض ويكون الإيجار مرتفعا بالقرب من امتداد وسائل النقل الهامة . ونجد هنا منطقة صناعية قليلة العرض مكونة من منشآت صغيرة الحجم وقديمة . وخارج هذه المنطقة نجد منطقة صناعية أخرى أكثر عرضا . وحالة الطلب على الأرض هنا هي عادة أقل منها في المنطقة الأولى ولذا فالإيجار هو أيضا أقل نسبيا . ونجد في هذه المنطقة المصانع والمخازن الكبيرة وتجارة الجملة .

أما المصانع والمخازن الصغيرة الحجم نسبيا فلا نجد ضرورة لاختيار مكانها بالقرب من مراكز النقل الهامة وذلك لأنه بإمكان السيارة الناقلة خدمتها خدمة كاملة . ولذا فأمام مثل هذه المنشآت مجال أكبر لاختيار مكانها . ولكنها تتركز عادة في المناطق التجارية وفي المناطق السكنية القديمة .

ونجد أيضا أن لمحطات نقل الركاب أثرها الهام على أماكن الفنادق والمسارح والمتاجر الخاصة بالبيع للزائرين .

أما المنشآت التي تعتمد كليا على اتصالها بالسكان المحليين فتختار مكانها على طرق نقل الركاب في المدن ليسهل وصول أكبر عدد ممكن من السكان إليها خلال ساعات النهار كالبنوك والمكاتب . هذه المنشآت تشغل عادة المنطقة المعروفة «بالبلد» (Down Town) في المدن المتوسطة الحجم . أما في المدن الكبيرة فهي تنقسم إلى مناطق تخصص في نشاطات معينة كالمتاجر، أو المسارح، أو المكاتب .

وتختار النشاطات الأقل تخصصا مكانها خارج منطقة السوق الرئيسية لكي تجذب إليها سكان قسم معين من المدينة . ولذا فإنا نجد خارج المنطقة التجارية منطقة أخرى كبيرة العرض يتخللها الكثير من المحال



التجارية والصناعية الصغيرة والمساكن . واذا ما سرنا في هذه المنطقة في اتجاه خارجي لوجدنا أن عدد المساكن يزداد بينما يقل عدد المحال التجارية حتى يصل الى منطقة سكنية كاملة .

يبدو واضحا مما سبق أن التكوين الرئيسي للمدن هو كما يلي :

أ - منطقة النشاطات الاقتصادية التي تختار مكانها بالقرب من وعلى طول مناطق النقل الهامة .

ب - منطقة قلب المدينة التي تجذب اليها عددا كبيرا من المنشآت بسبب سهولة وسائل النقل فيها .

ج - منطقة الصناعات الخفيفة ، والتجارة غير المتخصصة والمساكن تقع خارج منطقتي « أ » و « ب » .

د - محال بيع السلع الضرورية ، وصالونات الحلاقة ودور السينما والمطاعم ومحال التنظيف والكلي ومراكز بيع الصحف تتوزع على مفارق الطرق العامة وعلى الشوارع التي يكثر فيها المارة .

ونلاحظ أن هذا التقسيم مبني على أساس نفقات النقل فقط . أما فيما يتعلق باختيار أماكن للسكن فإن هذا الاختيار يتأثر بعامل اضافي له ارتباط كامل بالمزايا الذاتية لهذه الاماكن .

### موجز الفصل :

يتوافق النمط المكاني للصناعات المختلفة في بعض الحالات بسبب وفورات النقل أو بسبب التكامل في استعمال العوامل الانتاجية . وتؤدي وفورات التركيز في المدن الى زيادة هذا التوافق .

أما المتطلبات المختلفة لاستعمال الارض ومزاياها الذاتية فتؤثر على نمط التكوين الداخلي للمدن . فنجد أن الصناعة الثقيلة تتركز على طول

طرق النقل الهامة في المدن . كما تتركز بالقرب منها النشاطات التجارية  
المختلفة . أما المنشآت التي تخدم السكان مباشرة فتقع على خطوط النقل  
الداخلية . والاستعمالات السكنية تتأثر بقرب الموقع من مراكز العمل  
وبنفقات استعمال الارض .

القسم الثاني

التغيير المكاني والتجاوب مع متطلباته

### التغيير المكاني

بحثنا في الفصول السابقة كيف يختار كل من المنتج والمستهلك مكان نشاطه الاقتصادي وكيف أن هذا الاختيار يؤدي في النهاية الى نمط مكاني معقول . غير أن هنالك عوامل كثيرة تدعو الى التغيير الدائم وبالتالي الى ضرورة تجاوب النمط المكاني مع هذه التغييرات . ولذا فيصعب الوصول الى حالة من التوازن المكاني .

وسنعالج في هذا الفصل أربع نقاط عامة متعلقة بالأمر وهي أ - الانواع الرئيسية للتغيير المكاني . ب - كيفية انتقال المنشأة والصناعة . ج - أثر انتقال صناعة ما على صناعة أخرى . د - بعض الاتجاهات التوزيعية العامة للسكان وللصناعة في أميركا .

## ١

هنالك أربعة أسباب رئيسية للتقيد المكاني وهي أسباب فصلية ( Seasonal ) ودورية ( Cyclical ) وزمنية أو اتجاهية ( Secular ) أو تكوينية ( Structural ) .

الأسباب الفصلية : يسيل كل من المنتج والمستهلك ، ضمن حدود

مقدرتها على الانتقال ، الى تغيير أماكنهم على أساس فصلي . فالمستهلك ذو القدرة المالية الكافية ينتقل الى المصايف والمشااتي ويتبعه في ذلك بعض المنتجين . وهناك آلاف من العائلات تتابع فصول الحصاد في أميركا للعمل . نجد أيضا أن تربية النحل في كاليفورنيا هي عملية فصلية لأن خلايا النحل تنقل عادة مسافات كبيرة لكي تكون قريبة من الزهور طوال السنة .

أما أثر التغيرات الفصلية على الأماكن فهو من الأمور المعروفة والمتوقعة عادة . ولذا فإن التجاوب مع المتطلبات الفصلية هو عادة من الأمور الروتينية .

الأسباب الدورية : هي أطول مدة وأقل توقعا للحدوث من التغيرات الفصلية . وهي تنتج عادة عن التقلب في معدل الاستثمارات العام مما يؤثر على مجموع الطلب لعوامل الانتاج وللبيع الاستهلاكية . وعندما ينخفض معدل الانتاج تزداد معدلات البطالة بين عوامل الانتاج مما قد يحفزها الى محاولة إيجاد أماكن جديدة تعمل فيها .

الأسباب الزمنية ( الاتجاهية ) : وهذه تشمل في تغيير تدريجي في اتجاه معين يستمر فترة طويلة من الزمن كتكاثر السكان مثلا أو استنزاف مصدر من مصادر الثروة كالمناجم مثلا .

الاسباب التكوينية : وهذه تنتج عن التطورات التكنولوجية حيث يتغير الاتجاه العام لصناعة ما بصورة مفاجئة .

٢

عندما نشير في بحثنا الى « الصناعة » فإنا نشير عادة الى جميع العوامل الانتاجية المرتبطة بها . وعندما نتحدث عن انتقال الصناعة من مكان الى آخر فإنا لا نعني بحكم الضرورة أن هذه العوامل الانتاجية

تنتقل معها . ذلك أن الارض غير قابلة للانتقال . أما غيرها من العوامل فقد يسهل انتقالها أو يصعب . فعندما انتقلت معظم مصانع نسيج القطن من نيو انجلاند الى المناطق الجنوبية في أميركا انتقل معها قسم لا يستهان به من السلع الانتاجية . ولكن الصناعة استخدمت أيد عاملة من الجنوب . وهذا العامل بالذات هو الذي حدا بالصناعة الى الانتقال أصلا . وعلى العكس من ذلك فعندما انتقلت صناعة النسيج من الاراضي الواطئة وفرنسا الى انكلترا في القرنين السادس عشر والسابع عشر انتقلت معها الأيدي العاملة .

ويسكن أن يتغير النمط العام لصناعة ما دون حدوث تغير مكاني فعلي . فعندما قصت زراعة الحرير في الصين وازدادت هذه الزراعة في اليابان تغير التوزيع الجغرافي لزراعة الحرير فقط . أما ما حدث بالفعل فهو أن بعض الأيدي العاملة ورؤوس الاموال والاراضي التي كانت تعمل كلها في صناعة الحرير في الصين تحولت الى نشاطات أخرى بينما جرى عكس ذلك في اليابان .

فإذا تغير النمط المكاني لصناعة ما فقد يحدث أن تتأثر أيضا العوامل الانتاجية المرتبطة معها بشكل من الاشكال الثلاثة الآتية وهي : أن تنتقل العوامل مع الصناعة أو أن تغير نوع عملها أو أن تصبح عديمة الفائدة .

وهناك استثناءات . فالارض وبعض أنواع السلع الانتاجية هي غير قابلة للانتقال ولذا فإن انتقلت الصناعة وجب تحويل هذه العوامل الى استعمالات أخرى . وهناك عوامل انتاجية ( كمناطق المناجم والآلات ذات النوعية الخاصة ) لا فائدة منها مطلقا في عمليات انتاجية أخرى . فإذا ما انتقلت الصناعة وجب نقل هذه العوامل معها أو تركها في مكانها .

ولذا فإن نوع ومدى التغير المكاني للعامل الانتاجي يتأثر بعدد من العوامل الهامة منها قابليته للانتقال ، ومقدرته على التكيف في أماكن

جديدة وحالة مرونة العرض لهذه العوامل .

ومن ناحية عملية فإن التغيير المكاني لصناعة ما هو رد فعل للفوارق الجغرافية ولمعدلات النمو لتلك الصناعة . وتختلف الصناعات كثيرا في استجابتها لهذه الفوارق . ففي الصناعات التي تكثر فروع منشأتها تتم عملية النقل بافتتاح أو اغلاق الفروع كلها أو بعضها . وصناعة الاحذية مثلا هي من أسهل الصناعات للانتقال الفعلي ذلك لأنها تتطلب أيد عاملة ذات مهارة متوسطة القدر ولأنها لا تملك السلع الاتاجية بل تستخدمها مقابل أجر .

٣

أما أثر التغيير المكاني فلا ينحصر في صناعة واحدة بل يمتد إلى غيرها من الصناعات بشكل قد يغير ملامح المنطقة بأكملها . ولنبحث الآن الأثر الذي يتركه افتتاح منشأة صناعية كبيرة في مكان ما .

إن النشاط الاتاجي الجديد الذي يواكب افتتاح مثل هذه المنشأة يعكس نفسه في ازدياد ملحوظ على حالات العرض والطلب . ذلك أن حالة الطلب للمواد والاراضي والايدي العاملة وخدمات النقل وغيرها تزداد . وإلى المدى الذي تضيف هذه المنشأة مبالغ كبيرة على دخل السكان فإن هذا يزيد من حالة الطلب للسلع الاستهلاكية . أما اتاج المنشأة فيزيد من حالة العرض للسلع . وهذا يزيد من جاذبية المكان لعدد من المنشآت منها ما يمثل مرحلة سابقة أو لاحقة لمرحلة اتاج المنشأة الكبيرة المذكورة ومنها منشآت تميل في اتجاه الاسواق الاستهلاكية .

أما أثر كل ذلك على الصناعات المحلية الأصلية فهو صعب التحديد ، وقد يكون الأثر كبيرا إذا كانت الصناعة الجديدة تملك ما يعرف بالفعالية الكافية ( Locational Leverage ) . فإذا كانت تدفع معظم نفقاتها في السوق

المحلي واذا كانت تنتج سلعا يسكن استعمالها في الصناعة المحلية أصبحت فعاليتها المكائنية كبيرة .

وقد أجريت دراسات كثيرة لقياس المضغف ( Multiplier ) الجغرافي للأثر الذي تتركه مثل هذه الصناعة . وقد حاولت هذه الدراسات تتبع ازدياد الدخل والاستهلاك المحلي الناتجين عن زيادة مبدئية في الصرف .

ويجدر القول هنا ان تتبع الدخل والصرف لمقياس المضغف الجغرافي لا يأخذ بعين الاعتبار كل نواحي الفعالية المكائنية للمنشأة . فهي تهمل مثلا آثار الأسعار والنفقات . ومعروف أن قيام منشأة كبيرة في مكان جديد يؤدي الى زيادة أجور العمال وإيجار الأرض وأسعار المواد بينما يؤدي الى تخفيض أسعار السلع التي تنتجها تلك المنشأة . وهذا بدوره يؤثر على كل من الدخل وعلى مواقع الصناعات الأخرى .

#### ٤

ولنلقي الآن نظرة تاريخية على التوزيع الجغرافي للسكان والصناعة في أميركا الى فترة ما بعد الحرب الثانية مباشرة . فقبل سنة ١٩٤٠ كان توزيع السكان يسيل الى التساوي بين الأقاليم اذ كان معدل ازدياد السكان في المناطق المزدحمة أعلى مما كان عليه في المناطق الأخرى . وفي الوقت نفسه كانت الصناعة تتبع نموذجاً توزيعياً مماثلاً . أي أن توزيع الصناعة قبل سنة ١٩٤٠ كان يشير الى تناقص في الفروق الإقليمية .

وبعد سنة ١٩٤٠ شهدت البلاد توسعا في القدرة الصناعية لم يسبق له مثيل كما شهدت البلاد تنقلات سكانية مماثلة . وقد كان الجهود الحربي عاملاً أساسياً للتوسع الصناعي . وقد أضاف هذا الجهود عاملاً



جديدا للتكتل الصناعي في ثلاث مناطق هي مناطق الخليج فسي الجنوب  
الغربي وكاليفورنيا ووادي تينيسي . كما سبب قدرا لا يستهان به من  
النمو لعدد من المدن الكبيرة .

أما بالنسبة لإعادة توزيع السكان فتشير الاحصاءات الى أن أكثر  
من خمسة عشر مليون شخص قد غيروا أماكن اقامتهم خلال الفترة الواقعة  
ما بين سنة ١٩٤٢ و ١٩٤٥ . وكان معظم الانتقال الى المناطق الساحلية  
الغربية ومن الأرياف الى المدن .

### موجز الفصل :

للاتقال المكاني عدة أسباب . منها أسباب فصلية تتبع تغير الأحوال  
الجوية . ومنها أسباب دورية تنتج عن تقلبات في أحوال الاستثمار وتوزيع  
الدخل ومدى استعمال العوامل الانتاجية والأسعار . ومنها أسباب  
اتجاهية تتبع ازدياد السكان أو استنزاف مصادر الثروة بالاستعمال كما  
أن منها أسبابا تكوينية تتبع اكتشاف مصادر جديدة أو تطورات فسي  
التكنولوجيا .

ويتمثل انتقال الصناعات في الفوارق الجغرافية لمعدلات النمو ولكنه  
لا ينطوي على انتقال عوامل الانتاج نفسها بحكم الضرورة . أما عملية  
الانتقال فانها أسهل ما تكون عن طريق افتتاح واغلاق فروع المنشآت .  
وانتقال صناعة ما قد يسبب انتقال غيرها بسبب عدد من الروابط  
الاقتصادية بينها . فالمرحلة الصناعية السابقة واللاحقة تميل الى الانتقال  
مع الصناعة المعنية .

### انسر التطور التكنولوجي على المكان

رأينا في الفصل الماضي أن ثلاثة عوامل تنتج تغيرا تكوينيا أو اتجاهيا في النمط المكاني . وهذه العوامل هي التطور التكنولوجي وزيادة عدد السكان واكتشاف مصادر الثروة واستزاقها .  
وسنبحث العامل الأول في هذا الفصل .

١

يتأثر التطور المكاني الى حد كبير بالتغيرات التي تحدث على نفقات النقل . فكل بدعة جديدة كحفر قناة أو بناء طريق تخفض من نفقات النقل وتؤثر على المكان بحيث يصبح بعضها عديم النفع بينما تفتح في غيرها مجالات واسعة للاستثمار .

ونجد أن انخفاض نفقات النقل واكبه تحسن ملحوظ في الخدمات . وإذا ما بقيت العوامل الأخرى ثابتة فإن انخفاض نفقة النقل يعطي قدرا أكبر من الأهمية لنفقات الانتاج كعامل رئيسي في اختيار المكان .

وسنكن اعتبار نفقات النقل بأنها حلقة تربط ما بين انتاج السلع الاستهلاكية وبين أحوال الطلب في أسواق الاستهلاك كما أنها تربط بين

مراحل الانتاج الاولى وبين عملية التعدين . ولنفقة النقل في كلتا الحالتين  
أثر يسيل بها نحو اللامركزية لان أسواق الاستهلاك ومعظم مراكز التعدين  
متناثرة . ولنفقات النقل أثر في تشجيع الكفاية النسبية لأنها تحمي  
الصناعات المحلية من المنافسة الخارجية .

وهناك فوائد أخرى . فالصناعة التي توزع سلعا على عدد من  
الاسواق المتناثرة تجد أن انخفاض نفقات النقل يمكنها من توسيع منطقة  
تسويقها . وكذلك الحال بالنسبة للصناعة التي تجمع المواد اللازمة لها  
من مصادر متناثرة إذ يصبح بإمكانها توسيع منطقة تزويدها . وفي هاتين  
الحالتين تستطيع الصناعة أن تركز عملياتها الانتاجية في وحدات أقل عددا  
وأكبر حجما وأكثر فعالية من ذي قبل . وهكذا تقل الكفاية النسبية  
للمناطق وتزداد التجارة على أساس التخصص في الانتاج .

## ٢

أما مستوى نفقات النقل فإنه لا يتغير فسي جميع المناطق في وقت  
واحد . إذ أن كل وسيلة نقل تستعمل الطريق الأكثر ملاءمة لها . وتأسيس  
وسائل نقل جديدة يغير من نفقات النقل النسبية . ولهذا أثره على المكان  
الاقتصادي .

خدمات النقل بالسكك الحديدية وبالطرق المائية : ان نفقة المحطات  
لهاتين الوسيلتين مرتفعة . أما نفقة النقل المتواصل فهي منخفضة نسبيا .  
ولذا فإن سعر نقل الطن الواحد لليل ينخفض مع المسافة .  
وقد كان لهاتين الوسيلتين من النقل أثر كبير في تطور التخصص  
الاقليمي بسبب تمكنهما من نقل الاحجام الضخمة بأسعار منخفضة .

خدمات النقل بالسيارة : ترتفع نفقة النقل بازدياد المسافة . ولذا  
فإن السيارة هي خير وسيلة نقل للمسافات القصيرة وبين عدد كبير من

المراكز . وقد كان للسيارة أثر كبير في تطور المدن وخاصة بالنسبة لتوزيع السكان والمنشآت داخل حدود المدن وفي ضواحيها .

النقل الجوي : ان السرعة في النقل هي من أهم فوائد هذه الوسيلة الثقيلة وقد يكون لهذا أثره المكاني . غير أن نفقات النقل الجوي مرتفعة كما أنها تتأثر بالاحوال الجوية .

ولا ينتظر أن تنافس الطائرة غيرها من وسائل النقل بسبب ارتفاع نفقاتها . ومعظم ما تنقله الطائرة هو من السلع الثينة والسلع التي يطلب إيصالها الى مكان معين بسرعة . ولا شك في أن للطائرة أثر في زيادة سرعة تصنيع بعض المناطق خاصة البعيدة منها وذلك لسهولة نقل الاشخاص والمواد الخفيفة اليها .

وكوسيلة لتحسين الاتصال الشخصي في المناطق النائية فان الطائرة تعمل على ايجاد حالة من التكامل ما بين المناطق المتأخرة والمناطق الأكثر تقدما صناعيا . كما أنها تسهل مهمة الاشراف على الفروع في المناطق النائية ومهمة الاتصال بالمزودين وبالمستهلكين المقيمين في مناطق بعيدة . ولذا فمن الطبيعي أن ينتج عن كل هذا اتساع ملحوظ في مساحة مناطق التزويد والتسويق .

وسائل المواصلات : عملية النقل تشمل أكثر من مجرد عملية شحن البضائع . فالاتصال الشخصي هو عامل حيوي في العلاقات التجارية . ومثل هذا الاتصال يتم عن طريق الرسائل والهاتف واللاسلكي والتلفزيون . ولا شك في أن هذه الوسائل قد عملت على تسويق العملية الاقتصادية العامة وعلى توحيد الذوق العام للسلع مما ساعد على امتداد نطاق الصناعات وزيادة تخصصها .

إذا تغيرت احتياجات الانتاج لنوعية الايدي العاملة المستخدمة  
 لأسباب تكنولوجية فإن من طبيعة ذلك أن يؤثر على النمط المكاني  
 للصناعات . وكنا قد ذكرنا سابقا أن الصناعة التي تحتاج الى أيد عاملة  
 متخصصة تميل الى التركيز في الاماكن التي يتوفر فيها هذا النوع من  
 الايدي العاملة . ومهما يكن نوع العملية الانتاجية فإنها تصبح بعد فترة  
 من الزمن وبسبب التطورات التكنولوجية والادارية ، عملية روتينية  
 بسيطة تحتاج الى أيد عاملة قليلة التدريب . وهذا قد يؤدي الى انتقال  
 الصناعة من مكانها وانتشارها في مناطق أخرى ويشجع على هذا ارتفاع  
 الاجور في المكان الأصلي وصعوبة تجاوب الطبقة العاملة مع متطلبات  
 الصناعة .

ان التطور المكاني للصناعات يتم عادة على مراحل . فهناك مرحلة  
 ابتدائية يتم خلالها التركيز ثم مرحلة أخيرة وهي مرحلة الانتشار أو  
 التوزيع . ويمكن تفسير هذا على اساس حالة العرض للايدي العاملة .  
 فأنسب مكان للصناعة الفتية هو المكان الذي تتوفر فيه الكفاءة العمالية .  
 ويتم خلال هذه المرحلة اتقان صنع السلعة وتوحيد قياساتها وتطبيق خير  
 الطرق الانتاجية عليها .

ثم تتبع مرحلة « نضج » الصناعة ونضج مركز انتاجها الرئيسي  
 و « النضج » يعني هنا أن معدل النمو في حجم السوق قد بدأ يتضاءل  
 وأن كل ما له علاقة بتصميم السلعة قد تم تنفيذه وأن الآلات المتخصصة  
 اللازمة قد تم تطويرها واستعمالها . وهنا تبدأ مرحلة الانتشار . وبمعنى  
 آخر فإنه عندما يتم التغلب على جميع الصعوبات الانتاجية والتجارية  
 لسلعة ما فإن سوق هذه السلعة يصبح هدفا للمنافسة الخارجية . وقد  
 يحدث ، بسبب تطور التكنولوجيا ، أن يقل طلب المنشأة للايدي العاملة

ذات الكفاءة العالية مما يمكنها من افتتاح فروع لها في أماكن يكون أجر العمال فيها منخفضاً .

أما هذا التوافق بين « تفضح » الصناعة واتجاهها نحو اللامركزية فلا يعني ضرورة حدوث ذلك بسبب كثرة قيام الصناعات الجديدة التي تختار أماكنها في المراكز الصناعية الكبيرة . وهذه الصناعات تعتمد في مراحلها الأولى على وجود قدر كاف من الأيدي العاملة وعلى رغبة المولين في الاستثمار . وهكذا نجد أن المراكز الصناعية الكبيرة تشجع على قيام صناعات جديدة فيها . وبالإضافة إلى ذلك فإن ازدياد حصة الأجور من الدخل في مراكز الصناعات الرئيسية تشجع قيام صناعات جديدة منتجة للسلع الاستهلاكية .

#### ٤

يؤدي التقدم التكنولوجي إلى التقليل من أهمية اختيار المكان بالقرب من السوق أو بالقرب من مركز المواد . فإذا زاد الإنتاج بالنسبة لوحدة من المواد مثلاً فإن هذا قد يؤدي إلى تفضيل مكان بالقرب من السوق . ونجد في صناعة التخمير مثلاً أن استبدال الأفران التقليدية بأفران أخرى ذات محصول ثانوي قد أدى إلى انتقال جزء كبير من صناعة الحديد من مراكز إنتاج الفحم إلى مراكز صناعة الصلب حيث يمكن استعمال الفحم والغاز معاً ( وهو محصوله الثانوي ) .

أما الأثر المكاني لاستبدال مادة بأخرى فإنه يعتمد على أهمية المادة الجديدة وعلى مكان مصدرها . فاستبدال لحاء الشجرة وغيره من المواد الزراعية بالمواد الكيماوية قد حرر صناعة دبنج الجلود من الاعتماد الكلي على قربها من الغابات ومكثتها من التركيز في أماكن جديدة قريبة من مصادر الجلود أو من الأسواق .

وهناك عامل مكاني آخر . فالإنتاج بالحجم الكبير يتطلب الحصول على المواد بكميات كبيرة . فالنجم الخشبي مثلا يعتبر مادة مناسبة لصناعة الحديد على نطاق ضيق . أما إذا اتسع نطاق هذه الصناعة واستعملت فيها أفران الصهر الكبيرة فإن ذلك يستتفد مصدر الأخشاب خلال فترة قصيرة .

وثمة عامل مكاني آخر ينتج عن أثر الزيادة الريعة في استعمال مصادر الطاقة غير البشرية في العملية الإنتاجية . وقد يبدو أن هذا يزيد من الأهمية المكانية لمصادر الطاقة وهذا ليس صحيحا في كل الحالات كما سنبين فيما يلي .

•

إن الأساليب الجديدة في استعمال ونقل الطاقة تؤثر على المكان الصناعي . فنفقة الطاقة هي في انخفاض مستمر كما أن نقلها من مكان إلى آخر يصبح أسهل مع مرور الزمن .

ومع أن استعمال الطاقة قد زاد إلى حد كبير فإن مراكز إنتاج هذه الطاقة لم تجذب إليها أعدادا كبيرة من المنشآت .

فالدولاب المائي كان من أول مصادر إنتاج الطاقة غير البشرية وقد جذب إليه أعدادا كبيرة من الصناعات . والآلة التجارية كانت وسيلة لتحويل المحروقات إلى طاقة ميكانيكية ولذا فقد كان ممكنا أن تقام هذه الآلات بالقرب من مصادر المحروقات . وبما أن نقل المواد المولدة للطاقة كان ممكنا أصبح أثرها المكاني ذا مرونة عالية . أما نفقات الطاقة فقد تثلث بصورة رئيسية في نفقة نقل الفحم الحجري من مناجمه إلى مكان الآلة . وقبل اكتشاف القاطرة الحديدية كانت وسائل النقل المائية هي أرخص الوسائل لنقل الفحم الحجري ولذا فقد تركزت معظم الصناعات

على طول هذه الطرق المائية وفي مناطق تعدين الفحم بالذات . وكان لاستعمال القاطرة الحديدية أثر كبير في تركيز الصناعة وفي امكانية انتقالها الى المدن خلال القرن التاسع عشر في كل من أميركا وأوروبا .

وكان لتحويل الطاقة الآلية الى كهرباء أثر مكاني كبير . فنقل النيار الى مسافات كبيرة قد أضاف عاملا جديدا زاد من المرونة في اختيار المكان . وقد أعاد اكتشاف الكهرباء الى مصادر القوة المائية أهميتها كمراكز للصناعة . ذلك لأن الطاقة الكهربائية المولدة في هذه المراكز هي عادة منخفضة النفقة للمنشآت الصناعية المقامة بالقرب منها .

وفي الوقت نفسه فقد جرت تحسينات كبيرة على آلات احراق المواد المولدة للطاقة زادت من إنتاجها . ففي سنة ١٩٠٢ استعمل  $\frac{4}{11}$  باوند من الفحم الحجري لتوليد طاقة كهربائية مساوية لكيلووات واحد . وقد انخفض ذلك الى  $\frac{4}{3}$  باوند في سنة ١٩٢٠ والى  $\frac{3}{11}$  باوند في سنة ١٩٤٠ وهو أقل من ذلك كثيرا الآن . فإذا كان سعر الوقود منخفضا أصبح بالإمكان توليد الطاقة بنفقة توازي نفقة إنتاجها لدى مصادر القوى المائية . وليس هناك من شك في أن معدل إنتاج الطاقة من الفحم والبترول سيزداد باستمرار مع تطور التكنولوجيا .

### موجز الفصل :

لقد أثر التطور التكنولوجي على النمط المكاني لأنه خفض من نفقات النقل ومن متطلبات الأيدي العاملة ومن المواد اللازمة ونفقات الطاقة .

وقد أدى انخفاض نفقات النقل الى اتساع مناطق التسويق والتزويد مما ساعد على زيادة التركيز الصناعي في كلتا المنطقتين . وكان لكل وسيلة من وسائل النقل أثرها الخاص على المكان .



كما نجد ان « النضج » التكنولوجي لصناعة ما يؤدي الى انخفاض  
المستوى الفني للإيدي العاملة الذي تتطلبه الصناعة كما أنه قد يدفع بها  
في اتجاه لا مركزي .

وإذا ما زاد الانتاج بالنسبة لوحدة من المواد فان الصناعة تميل الى  
الابتعاد عن مصدر المواد . وبالنسبة للانتاج بالحجم الكبير فان كمية  
المواد اللازمة واستمرار تزويدها للمنشأة هما عاملان رئيسيان بالنسبة  
لاختيار المكان .

أما انخفاض نفقة الطاقة وسهولة توزيعها فقد أدى الى تناقص  
التفاوت بين الأماكن بالنسبة لنفقة الحصول على الطاقة .

## التجاوب المكاني والمناطق ذات المشكلات المستعصية

لا نحاول في هذا الكتاب وصف العلاج لمشكلات عملية معينة كما أننا لا نحاول بحث مثل هذه المشكلات بأي تفصيل. غير أن هناك مشكلات هامة تنتج عن التغيير المكاني وتسبب صعوبات جمة ليس للصناعة فحسب بل وللمناطق التي يتم الانتقال منها واليها. وإذا ما تعرضت منطقة ما لمثل هذه الحال فيمكننا وصفها بأنها منطقة ذات مشكلات مستعصية (Problem area). وتنطبق الأحوال الثلاثة التالية على مثل هذه المناطق:

أ - المناطق المتخلفة (Backward) وهي المناطق التي لم تستطع مواكبة التقدم الاقتصادي.

ب - المناطق الجانحة (Stranded) وهي المناطق التي ترتفع فيها البطالة بسبب هجرة الصناعة عنها.

ج - المناطق المتأخرة والمنحلة (Blighted) في المدن.

وسنبحث في هذا الفصل أولاً أثر التقدم الاقتصادي على المكان. وسنحاول الإشارة إلى العوامل التي قد تعيق هذا التقدم بصورة مؤقتة

أو دائمة • ثم سندرس مشكلة تجاوب المناطق الصغيرة مع فقدان الصناعة  
منها • وسنبحث في القسم الأخير مشكلة الأحياء المتأخرة في المدن •  
وسيكون هدفنا مجرد التشخيص وليس وصف العلاج لهذه المشاكل •

« ١ »

## في التقدم الاقتصادي

١

يمكن قياس التقدم الاقتصادي بارتفاع مستوى استهلاك السلع  
والخدمات • ومعروف أن هناك تفاوتاً في تقدم المناطق ينتج عنه عدد من  
المشكلات المكانية الهامة •

ففي المناطق البدائية تحول نفقات النقل المرتفعة دون قيام التخصص  
في الإنتاج كما نحتم على كل منطقة أن تحاول كفاية نفسها بنفسها • ولذا  
فإن أوجه النشاط الاقتصادي في هذه المناطق تنحصر على العمليات  
البدائية كالصيد ورعي الماشية والزراعة في أبسط صورها •

ولكي يرتفع مستوى المعيشة في المنطقة يتحتم عليها أن تزيد من  
نطاق نشاطها التجاري • فالتجارة تمهد السبيل للمشاركة في جني ثمرات  
الإنتاج التخصصي • ذلك لأن التفاوت في وفرة الثروات الطبيعية بين  
الأقاليم والأقطار يحفز بها إلى التخصص في إنتاج السلع التي يتوافر لها  
أكبر قدر من المزايا النسبية وهذا يؤدي إلى تخفيض نفقات الإنتاج • أي  
أن توسيع نطاق التجارة يتطلب تخفيض نفقات النقل وزيادة التخصص في  
الإنتاج مما قد يتطلب تحويل المصادر إلى استعمالات جديدة • ولكي  
يستمر ارتفاع مستوى المعيشة يجب أن يزداد التركيز في استعمال الأرض •

ويمكن القول ان التقدم الاقتصادي للمناطق الكبيرة الحجم مرتبط  
أولا وأخرا بمدى تصنيعها . وهذا التعميم مقبول الى درجة كبيرة غير  
ان أسبابه ليست معروفة للجميع . وهذا ما سنبحثه فيما يلي .

## ٢

أهم الفوائد التي تجنيها المناطق الصناعية والتي لا تتوفر عادة  
للمناطق الزراعية تتركز على ما يعرف بقانون انجلز ( Engels' Law )  
الذي يقول : انه كلما ارتفع مستوى الدخل كلما زاد الاتفاق على المواد  
الغذائية ولكن بنسبة أقل بكثير من نسبة ارتفاع مستوى الدخل .  
فالآثرياء يصرفون نسبة أكبر من دخلهم على الخدمات والسلع الأخرى مما  
يصرفون على السلع الزراعية . وبالنسبة للفقراء فان العكس هو صحيح .  
وهذا يعني أن ارتفاع مستوى المعيشة في العالم لا يواكبه ازدياد  
مائل في طلب المنتجات الزراعية وان معدل الزيادة في طلب هذه السلع  
هو أقل من معدل الزيادة في طلب الخدمات والسلع الأخرى .

## ٣

وهناك عامل آخر يمنع من تقدم المناطق غير المصنعة . وهو يتعلق  
بكيفية تجاوب التطور السكاني مع المجتمع . فالمناطق الزراعية ذات الإنتاج  
غير المركز تتعرض دائما للضغط السكاني وهذا يمنع التقدم كما قد يؤدي  
الى حالة من الركود الاقتصادي والفقير العام .

فقد ذكرنا سابقا أن نسبة تزايد السكان في الأرياف تفوق نسبتها في  
المدن . واذا ما زاد معدل تكاثر السكان على معدل نمو الفرص الاقتصادية  
تولد ضغط سكاني يؤدي عادة الى التزوح . غير أن هذا التزوح لا يتم

على نطاق يؤدي الى تساوي مستويات المعيشة في المناطق المختلفة. وذكرنا أيضا ان انخفاض الدخل يؤدي الى زيادة معدلات الولادة ولذا فقد يزداد الضغط السكاني بشكل تجمعي (Cumulative) . وهناك عامل آخر يعرفه التقدم في المناطق ذات الضغط السكاني وهو عامل يتعلق بصفات السكان الذاتية . فانخفاض مستويات التعليم والصحة والتغذية لا تساعد في انتاج طبقة من الايدي العاملة ذات كفاية مرغوبة . حتى ان النزوح نفسه يضعف السكان اقتصاديا لأن معظم النازحين هم عادة من الرجال والنساء في سن العمل . وبين غير النازحين نسبة كبيرة من الاطفال والكهول وهذا يعني زيادة الضغط على كاهل العامل المنتج غير النازح .

وتجدر الاشارة الى أن الضغط السكاني في منطقة زراعية معينة قد يضعف قدرة القطاع الزراعي بأكمله على توليد دخل أكبر . فالأسعار النسبية للانتاج الزراعي والصناعي وأسعار الاستبدال بين الدول الصناعية والدول غير الصناعية كل هذا يعكس بوضوح ضعف قوة العامل في خارج نطاق الصناعة على المساومة وصعوبة انتقاله من عمل زراعي الى عمل صناعي .

#### ٤

- ورغم أن التصنيع يفتح آفاقا جديدة الا أنه ليس سهل التحقيق .
- فاختيار المكان الصناعي يعتمد على تسهيلات النقل لجلب المواد اللازمة .
- وهذا العامل ليس كبير الأهمية بالنسبة للزراعة .
- والمتطلبات المالية للصناعة هي أكبر من متطلبات الزراعة اليها .
- وهي أيضا تتطلب مهارة في الايدي العاملة لا تتطلبها الزراعة .

وعلى الرغم من الاختلاف الكبير في مصادر وأوضاع المناطق المختلفة فإن التصنيع يتم على مراحل معينة يمكن تحديدها بسهولة . أما العقبات

التي تعترض سبيل الانتقال من مجتمع زراعي الى مجتمع صناعي فهي كثيرة  
كما أنها تحدد نوع الصناعة الممكن اقامتها أولا في هذه المناطق . أما  
المناطق التي هي في سبيل التصنيع فتفتقر عادة الى رأس المال والى  
السلع الانتاجية والى الايدي العاملة ذات الكفاءة والى وسائل النقل  
والمواصلات . بينما يكون سكانها أكثر فقرا وأقل ثقافة من سكان المناطق  
الصناعية .

٥

ان صناعة الاملعة والخشب وتحضير خيطان النسيج هي عمليات  
صناعية تتركز على الانتاج الزراعي وعلى وجود الاحراش . وهي عمليات  
تزود السكان بحاجاتهم الاساسية من المأكول والملبس والمأوى كما أن  
الانواع البسيطة منها لا تحتاج الى مهارة عالية تذكر . ولذا فإن هذه  
العمليات هي أولى مراحل التصنيع .

وقيام هذه العمليات الأولية في منطقة ما لا تخفف عادة من الضغط  
السكاني على الارض التي تستعمل عادة استعمالا غير مركز . غير أنها  
تزيد من قابلية السلع على الانتقال وتزيد من أهميتها في التبادل التجاري  
الخارجي . أما زيادة قدرة منطقة ما على الانتاج بشكل يسكنها من مواجهة  
متطلبات الزيادة السكانية فهي تتوقف على عاملين رئيسيين :

أ - أن تتخذ صناعة ما هذه المنطقة مصدرا رئيسيا لتزويدها بالمواد  
اللازمة .

ب - أن تقوم المنطقة نفسها بتصنيع مواد مستوردة اليها وباستعمال  
طريقة انتاجية منخفضة النفقات نسبيا .

ولذا فإن المصادر المعدنية ومصادر الطاقة تصبح ذات أهمية فعالة في  
اعالة السكان على مستوى عال .

أما المرحلة الثانية من التصنيع فتطوي على استعمال هذه المصادر،  
كصناعات الصهر والتكرير والزجاج وغيرها . وإذا ما توفرت مصادر  
الطاقة فهناك مجال لاقامة أنواع أخرى من الصناعات التي تتطلب استعمال  
طاقة منخفضة النفقات كصناعة تكرير المعادن .

٦

أما بالنسبة للصناعات القائمة في مكان ما والتي تستورد موادها من  
مناطق أخرى فإن الأساس الوحيد لاقامتها في ذلك المكان هو التفاوت  
في نفقات الانتاج . ذلك أن للمناطق غير الصناعية التي تتوفر فيها أيد  
عاملة ذات أجور منخفضة فوائد إنتاجية جمة . فهي تجذب إليها الصناعات  
التي تتطلب أيد عاملة قليلة الكفاءة خاصة إذا كانت نفقات النقل فيها  
للسافات البعيدة قليلة بالنسبة لنفقات الانتاج . وتبدأ العملية الإنتاجية  
عادة بانتاج أبسط الأنواع وأقلها سعرا ثم يتدرج الانتاج في الجودة  
والتنوع مع ازدياد خبرة الأيدي العاملة وكفاءتها . أما الأماكن الأصلية  
التي كانت تزود الأسواق بهذه السلع فاتها تمييز إلى التخصص في انتاج  
الأنواع الجيدة وهكذا تستطيع التغلب على منافسة رخص الأيدي العاملة  
في الأماكن الصناعية الجديدة .

٧

وهناك مرحلة ثالثة . فكلما زاد الدخل كلما زادت نسبة المصروفات  
على مختلف أنواع الخدمات . وهذه هي نشاطات القطاع  
الثالث ( Tertiary ) . وإذا نظرنا إلى الدول الصناعية وجدنا أن نسبة  
الأشخاص الذين يعملون في القطاع الثالث ( الخدمات ) في ازدياد بينما  
نجد أن نسبتهم في القطاع الثاني ( الصناعة ) آخذة في التناقص .

أما أوجه النشاط في القطاع الثالث فلا تتبع أسلوبا متناسقا من حيث اختيار المكان . ومع انها تكون عادة بالقرب من المستهلك الا أن بعضها يميل الى اجتذاب المستهلك اليها كالمرح في نيويورك والجامعات مثلا . أما خدمات النقل فهي بحكم طبيعتها خدمات متنقلة . وبالنسبة لخدمات التأمين والاستثمارات المالية فانها قد تتم بالاتصالات البريدية والهاتفية .

« ب »

### المناطق الجانحة

٨

أشرنا فيما تقدم الى بعض الصعوبات التي تعترض طريق التقدم الاقتصادي . أما اذا انخفض مستوى الكفاءة الانتاجية في منطقة ما فان هذا قد يؤدي الى مشكلات يستعصي حلها . فاذا ما تعرضت منطقة ما الى تدهور سريع في مقدراتها الانتاجية وفي الفرص الاقتصادية المتوفرة لها أصبحت هذه المنطقة منطقة جانحة .

واستزاف مصادر الثروة هو من أهم أسباب الجنوح . أما استزاف المصادر فهو على نوعين . نوع يمكن منع وقوعه كانهلال التربة وتناقص عدد الاشجار في الغابات ونوع آخر لا يمكن منع وقوعه كاستزاف مناجم الفحم ، وآبار الزيت والغاز وغيرها من المعادن .

وقد يحدث الجنوح أيضا اذا ما انخفضت حالة الطلب على محصولات منطقة ما اما بسبب انخفاض مستوى الاجور فيها أو قرض قيود تجارية جديدة أو ازدياد حدة المنافسة بين منتجين لسلعة واحدة . وهكذا فان الصعوبات التي واجهتها مناجم النحاس في ولاية ميشيغان تسببت عن استزاف المورد أولا وعن منافسة مناجم النحاس في غرب الولايات المتحدة



وفي الكونغو • وارتفاع البطالة في مناطق الفحم في ولاية بنسلفانيا يعود الى سببين اولهما استنزاف المصادر وثانيهما المنافسة الحادة التي يلقاها الفحم الحجري من المصادر الاخرى لتوليد الطاقة •

٩

ومهما كان السبب فان المنطقة التي ينخفض مستوى الدخل فيها تصبح في حاجة الى مساعدة • وكنا قد ذكرنا أن عوامل الانتاج تسهم في انتقال الصناعة اما بالانتقال الفعلي أو بالتحول الى استعمالات جديدة أو بالانفصال الكامل •

ويندر أن تتسكن الصناعات في مثل هذه المناطق من تحسين كفاءتها الانتاجية الا في ظروف خاصة • فالمنشأة التي تهدد باغلاق أبوابها مثلا بسبب معارضة نقابات العمال الشديدة لاستخدام الآلات البديلة قد تتمكن من البقاء في مكانها اذا حصلت على موافقة النقابات لاجراء مثل هذا التغيير • وقد حدث هذا فعلا لمصانع النسيج في منطقة نيو انجلاند ما بين سنة ١٩٢٠ وسنة ١٩٣٠ وهكذا تمكنت من البقاء في مكانها • غير أن مثل هذه الاجراءات هي اجراءات مؤقتة في العادة •

وهناك سبيل آخر وهو تحويل استعمالات عوامل الانتاج الى أوجه نشاط جديدة • ونذكر على سبيل المثال ما حدث في مدينة مانشستر في ولاية نيوهامشير • فقد اضطرت إحدى منشآت النسيج التي كانت تستخدم حوالي ١٨ الف عامل الى اثناء عملياتها في المدينة • فما كان من زعماء مانشستر الا أن جمعوا أموالا كافية لشراء ممتلكات الشركة وأقاموا مكانها في سنة ١٩٤٦ حوالي ١٠٢ منشأة مختلفة تمكنت من استخدام ما بين ١٢ - ١٣ الف عامل • وهذا الحل هو أيضا نادر الوقوع • ذلك لأن الاحوال العامة في المناطق الجانحة تجعل اللجوء الى هذين الحلين

من الامور الصعبة ، لان الجو العام يصبح غير ملائم لاستعادة نشاط المنطقة بسرعة .

ويصبح الحال أكثر تعقيدا فيما لو انتقلت منشأة كبيرة من منطقة جاذبة ، لان ذلك يقلل من كمية الضرائب التي تستوفها السلطات المحلية . واستمرار تقديم الخدمات العامة في المنطقة يتطلب زيادة الضرائب وهذا بدوره يقلل من جاذبية المنطقة للصناعات الجديدة . وهناك صعوبة أخرى تنشأ عن هجرة السكان الذين هم عادة في سن العمل تاركين وراءهم الكوامل والاطفال .

وبسبب هذه الصعوبات فان تخفيض مستوى أجور العوامل الانتاجية قد يكون أفضل الحلول .

« ج »

### المناطق المتاخرة والمنحلة في المدن

١٠

بحثنا في فصل سابق التكوين الأساسي للمدن ومدى اعتماد ذلك على وسائل النقل فيها . وبحث الآن المشكلات المتعلقة باعادة تنظيم هذا التكوين الذي يتسبب عادة عن نموها وعن التغيرات التي تحدث على وسائل النقل فيها .

من المعروف أن معدلات تزايد السكان في المدن تفوق معدلات الزيادة في الارياف . ففي الولايات المتحدة مثلا كانت نسبة سكان المدن لا تتجاوز خمسة في المئة من المجموع في سنة ١٧٩٠ . وازدادت هذه النسبة

كما يلي : ٢٨ في المئة سنة ١٨٨٠ ، ٥٦ في المئة سنة ١٩٤٠ ، ٦٠ في المئة سنة ١٩٤٨ .

وتنتج عن هذا النمو أن امتدت أطراف المدن الى الخارج . أما الاستعمالات المركزة للأرض في قلب المدن فقد أدت الى توسع هذه المنطقة في اتجاه عامودي واتجاه أفقي . أما التوسع العامودي فتم عن طريق إقامة الأبنية العالية وتم التوسع الأفقي عن طريق ضم المناطق المحيطة بقلب المدينة اليه . أما المنطقة المحيطة بقلب المدينة والتي يجري فيها التوسع الأفقي فتعرف عادة بالمنطقة الانتقالية ( Transition Zone ) .

وتتركز مشكلة المدن في هذه المناطق بالذات . فقد تناخرت هذه المناطق بسبب انخفاض قيمة الأرض فيها وإهمال ترميم أبنيتها وانحلال الأحوال الاجتماعية والسكنية فيها .

والسبب في كل ذلك يعود الى عملية النمو والتطور في المدن . ويسكن تفسير ذلك على النحو الآتي : كلما ازداد عدد الأشخاص الذين ينتقلون من وإلى قلب المدينة للقيام بأعمالهم كلما زادت أهمية المنطقة المحيطة بهذا القلب . فيزداد الطلب على الأرض لاستعمالات جديدة . وفي الوقت نفسه فإن زيادة حركة المرور خلال هذه المنطقة للوصول الى قلب المدينة يقلل الرغبة في استعمالها لأغراض سكنية . ونزوح السكان عنها يفقدها ميزتها كمكان مناسب للمحال التجارية التي تباع بالمتفرق . وهذا بدوره يزيد من حالة العرض . فإذا ما تساوت حالة العرض بحالة الطلب بقيت الأسعار على مستواها . أما ما يحدث في الواقع فهو أن تزيد حالة العرض على حالة الطلب مما يسبب انخفاض أسعار الأرض وبالتالي الى إهمالها .

هو توسع قلب المدينة في اتجاه عامودي . وقد شجع على ذلك كل من التحسين في آلية المضاعد الكهربائية وفي طريقة بناء ناطحات السحاب .  
وإذا ما أصبح الاتساع في اتجاه عامودي يمكننا انخفضت حالة الطلب للأرض المحيطة بقلب المدينة .

والسبب الثاني يتعلق بتناقص معدلات نمو المدن ( وهناك استثناءات لذلك ) تجاوبا مع التناقص العام في معدلات الزيادة السكانية في الاقطار الصناعية مما أثر على قيمة الأرض في المناطق المحيطة بقلب المدينة وخفض من قيمتها .

أما السبب الثالث الذي قد يكون أهم الأسباب فيرجع الى الزيادة في استعمال السيارة كوسيلة للتنقل . فوسيلة النقل هذه - للبضائع وللركاب - هي كبيرة المرونة بحيث مكنت أصحاب المنشآت والسكان على الانتقال الى أماكن خارج المدينة كما مكنتهم في الوقت نفسه من الاستمرار في علاقات متواصلة ومستمرة مع قلب المدينة . وهكذا أصبحت الضواحي أكثر جاذبية وأصبح في مقدور السكان والمنشآت الإقامة فيها والتنقل بسهولة من وإلى المدينة .

فالسيارة اذن فتحت مراكز جديدة خارج المدينة بالذات لكل من السكان والمنشآت مما أدى الى ازدهام « قلب » المدن بالسيارات . وهذا أمر على غاية الاهمية خاصة وان الطرق في أي مدينة لم تصمم أصلا لتحمل هذا العدد الكبير من السيارات الخاصة .

وتتيجة لهذا زاد معدل نمو الضواحي على معدل نمو قلب المدينة وقلت أهمية المنطقة الانتقالية كمكان للتوسع .

### موجز الفصل :

تحتاج أية منطقة الى تحسين وسائل النقل وإلى تركيز الانتاج فيها

إذا أرادت أن تنمو اقتصاديا • وتبدأ الصناعة عادة كعملية إنتاج للسواد المحلية توزع على السوق المحلي • ويتطور التصنيع باستعمال المصادر المعدنية ومصادر الطاقة وباستيراد المواد إذا كانت الأيدي العاملة قليلة النفقات •

ويتوقف التقدم الاقتصادي في أية مرحلة من مراحله إذا استنزفت المصادر أو إذا تأخر تطور بناء سبل المواصلات أو إذا افتقرت المنطقة إلى العوامل الإنتاجية الأخرى • وهذا يؤدي إلى انخفاض مستوى الدخل وإلى تزايد الضغط السكاني، وإلى قيام ما يعرف بالمناطق الجائعة •

وكلما زاد نمو المدن كلما مال قلب هذه المدن إلى التوسع أفقياً • غير أن بناء العمارات الشاهقة واستعمال السيارة وتناقص النسبة في نمو السكان يسبب قيام منطقة متأخرة تحيط بقلب المدينة •

القسم الثالث

الأهمية مكانية للمدود السياسية

### انصر الحدود السياسية على التجارة

تلقى الفوارق ما بين التجارة الدولية والتجارة المحلية اهتماما أكبر مما تلقاه أوجه التماثل بينهما . ومعروف أن الساسة وأصحاب الأعمال يؤيدون سياسات تجاه التجارة الدولية لا يجدونها مستساغة في ميدان التجارة المحلية كتنأيدهم للحماية ولتفرض قيود على تبادل العملة مثلا . ولا مناص من أن يتحمل النظريون الاقتصاديون بعض المسؤولية في ذلك بسبب إهمالهم تأكيد أوجه التماثل في التجارة على الصعيد العالمي والمحلي وبسبب معالجتهم مشاكل التجارة الدولية على أساس فروض تختلف اختلافا كبيرا عن معتقداتهم فيما يتعلق بالتجارة المحلية وبالمكان الاقتصادي .

وفي رأينا أن لا داعي لمثل هذا التمييز بين النوعين في التجارة . ذلك أن الفرق الوحيد في العلاقات المكانية داخل قطر ما والعلاقات المكانية ما بين الاقطار هو أن الحدود السياسية تقف حاجزا في وجه التجارة . ونحن نعتبر الحدود السياسية عاملا آخر من العوامل التي تؤثر على النمط المكاني وعلى اتجاه التجارة وبالتالي على مصلحة المجتمع بأكمله .

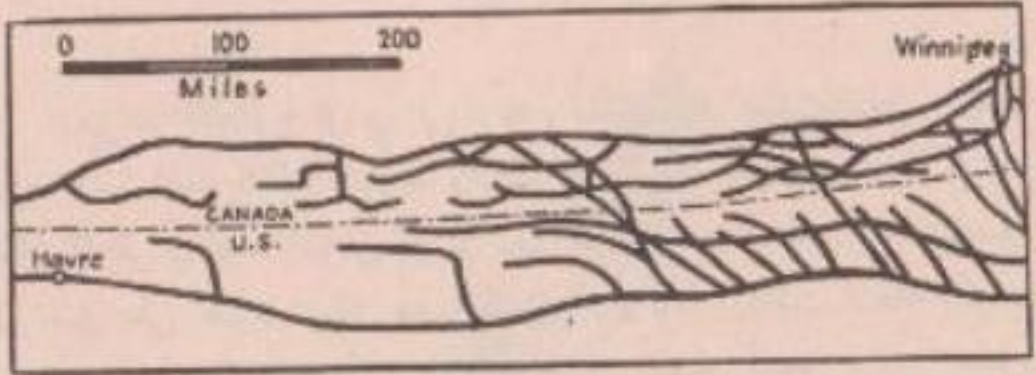
وسنوجه اهتمامنا الآن الى المسائل المتعلقة بالسياسة القومية وبالحدود الدولية . هذا مع العلم ان معظم المسائل المتعلقة بالحدود الدولية تنطبق

الى حد ما على الحدود المحلية بين الولايات والمقاطعات والمدن في القطر الواحد . وباستطاعة السلطة ذات الاختصاص أن تؤثر على المكان الاقتصادي ضمن نطاق ذلك الاختصاص . فالمدن مثلا تستطيع منع إقامة « المسالخ » ضمن حدود البلديات كما أن باستطاعتها تحديد قسم أو أقسام من المدينة لاستعمالات معينة .

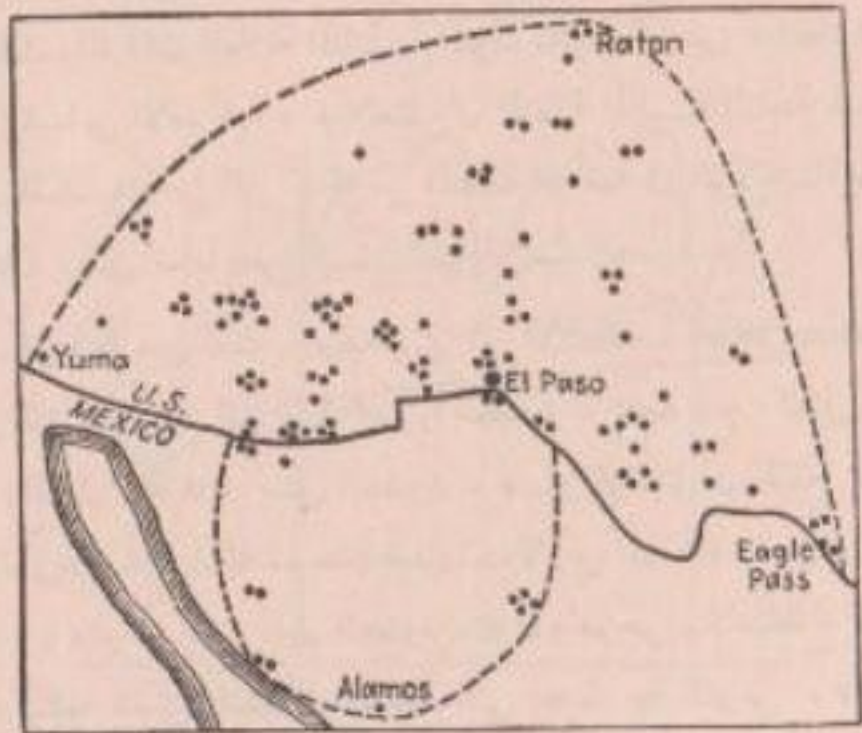
١

ان وجود الحدود السياسية يفرض قيودا متعددة على التجارة . وأكثر هذه القيود وضوحا هو تقييد التجارة وتبادل العملة واتباع نظام الحصص ( Quota System ) . ووجود الحدود السياسية بالذات يؤخر نقل السلع عبرها بسبب ضرورة تنفيذ عدد من العمليات الروتينية التي تتطلبها السلطات المسؤولة . وبالإضافة الى ذلك فإن اختلاف اللغة والعادات والذوق ما بين الاقطار المختلفة يعمل كحاجز أمام التجارة الدولية . فكلما ازدادت هذه الاختلافات كلما زادت الضرورة الى ادخال تعديلات على أنواع السلع المصدرة لكي توافق مواصفاتها متطلبات البلد المستورد . فاذا اختلفت اللغة مثلا أصبح ضروريا إضافة لغة جديدة على رقعة العنوان ( Label ) . واذا اختلفت مقاييس الوزن والحجم تحتم أخذ ذلك بعين الاعتبار على السلع المصدرة . وتعمل الحدود كذلك على زيادة نفقات النقل بسبب اضطرار وسائل النقل على عبر الحدود من نقاط معينة . والشكل (١) يبين هذه الحال بالذات ما بين الولايات المتحدة وكندا . فمعظم الخطوط الحديدية في القطرين وعلى طول مسافة ستمئة ميل الى الغرب من مدينة وينينغ الكندية تتوقف بالقرب من الحدود . ونرى من الشكل أيضا أن الخطوط الحديدية تعبر الحدود في عدد محدود من النقاط .





شکل « ۱ »

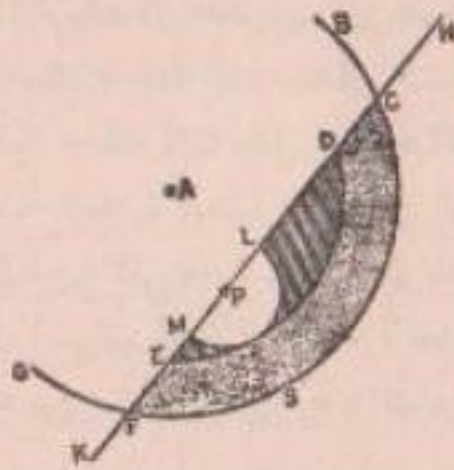


شکل « ۲ »

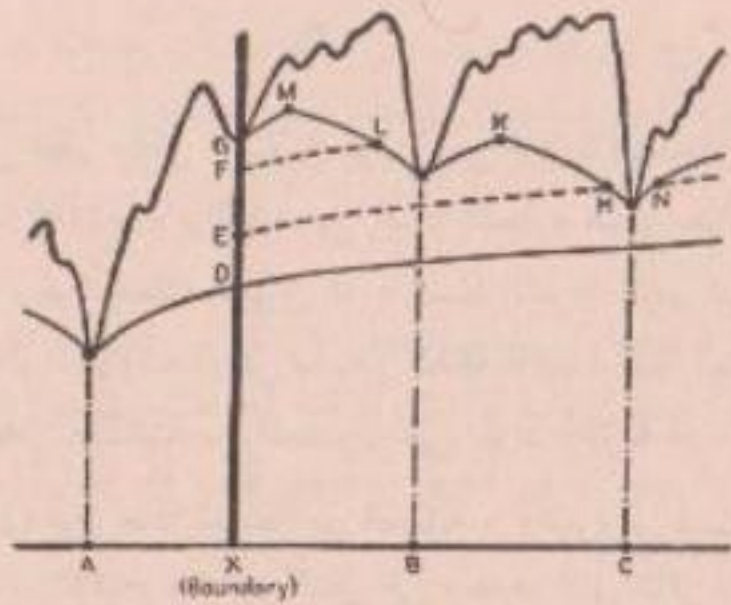
الحواجز التجارية تؤدي الى ارتفاع مفاجيء في نفقات النقل . وهذا يشوه النمط العام لمناطق التزويد والتسويق . وقد يكون ممكنا أن يتسع النطاق الجغرافي لهذه المناطق لو لم تكن هناك حدود سياسية . فالحدود اذن تعمل على تضيق نطاق هذه المناطق . وكلما ازدادت النفقة المترتبة على وجود هذه الحواجز كلما توافقت حدود المناطق التجارية مع الحدود السياسية . واذا ما أصبح التوافق كاملا فلن تكون هناك تجارة عبر الحدود .

والشكل (٢) يبين هذا بوضوح . وفيه نرى مواقع البنوك في مدينة الباسو بالمكسيك ذات العلاقة المالية مع بنوك مدينة الباسو ( El Paso ) في ولاية تكساس الاميركية . ونلاحظ أن المنطقة المالية التابعة لمدينة الباسو في المكسيك هي أقل كثافة من المنطقة الواقعة في الولايات المتحدة . وهذا الحال ينطبق تماما على السلع المتبادلة عبر الحدود .

الشكل (٣) يبين ذلك . وفيه نرى أثر الالتفاف ( Circuitry Effect ) في الطرق قبل وصولها الى مركز عبور الحدود . نقطة « A » تمثل مكان المنتج . والخط « HK » يمثل الحدود . فلو فرضنا أن المنتج « A » يستطيع توزيع سلعة بنفقة موحدة قيمتها دولارين للوحدة ما بين « BC » و « FG » ، ولو لم يكن خط الحدود « HK » موجودا لاستطاع « A » أن يوزع سلعه بنفس النفقة في المنطقة التي يحيط بها القوس « DBF » . واذا كانت هناك نفقة نقل اضافية عبر الحدود « HK » فإن مساحة القوس تنقلص الى « DBE » . واذا كانت نقطة « P » هي الموقع الوحيد لعبور الحدود فإن مساحة التسويق قد تنقلص الى الحجم « GPMRLCB » .



شكل « ٣ »



شكل « ٤ »

وتجدر الإشارة هنا الى أن أثر الحواجز على الحدود ليس واحدا في جميع الحالات ولجميع السلع . فإذا كانت مناطق التسويق صغيرة الحجم كان أثر الحدود عليها قليلا وذلك لأن نطاق التجارة الدولية في مثل هذه السلع يكون ضيقا بالنسبة للتجارة المحلية . أما أثر الحدود فهو ملموس جدا بالنسبة للمنشآت الكبيرة التي قد تستحضر موادها من مناطق بعيدة والتي قد توزع سلعها في أسواق كبيرة الحجم . فالحدود السياسية قد تقنطع جزءا لا يستهان به من مناطقها التزويدية والتسويقية .

فالحماية التجارية اذن تقلل من امكانية نقل المواد والسلع عبر الحدود وتزيد من اعتماد الصناعة على الاسواق المحلية ومصادر التزويد المحلية . وفي مثل هذه الحال تبتعد المنشآت عن مناطق الحدود وتحاول اختيار مكانها بحيث تكون نفقات النقل الى السوق المحلية منخفضة .

### ٣

ان تناقص حجم مناطق التسويق يؤدي الى الزيادة في عددها . وهذا يعني تناثر نقاط الانتاج . والقصد من تقييد التجارة هو حماية المنتج المحلي وضمان وجود منطقة تسويق له . أما التعرفة الجمركية على الصادرات من المواد الأولية أو من مصادر الطاقة فالقصد منها أيضا هو حماية المنتج المحلي وتمكينه من الحصول على المواد اللازمة له .

الشكل (٤) يبين حالة مبسطة من الحماية . والمفروض فسي هذا الشكل أن نفقات الانتاج ونفقات النقل هي وحدها التي تتأثر بالمكان . والخط المسنن في أعلا الشكل يبين نمط نفقات الانتاج على طول طريق يمر بالنقاط A X BC . والمنحدرات الملساء تبين الاختلاف فسي مجموع نفقات النقل في كل من النقاط نفسها .

إذا لم تكن هناك حواجز على الحدود فبإمكان الموقع « A » أن يزود جميع الأسواق بسلع تقل نفقتها على نفقة الإنتاج في أي من النقاط الأخرى ولذا فإن الإنتاج بأكمله يتركز في نقطة « A » .

وإذا فرضنا أن حاجزا تجاريا قد أقيم على نقطة « X » بحيث ترتفع النفقات وتزداد بمقدار « DB »، على كل شحنة تنقل من « A » إلى « BC » فإن هذا يحمي مركز « C » من المنافسة الأجنبية ويمكنه من الحصول على منطقة تسويق تعادل « HN » . أما إذا كان مقدار الحماية يساوي « DF » فإن نفقات « A » ترتفع إلى مستوى « PL »، ويمكن كلا من « B » و « C » من التنافس على الأسواق . فيتسع نطاق سوق « C » إلى « K »، بينما يسيطر « B » على السوق « LK » . أما « A » فإنه يوزع على المنطقة الواقعة ما بين الحدود ونقطة « L » . وإذا زاد مقدار الحماية عن « DG »، فلا يستطيع « A » إرسال سلعه عبر الحدود مطلقا .

فالحماية إذن قد تساعد على إقامة منشآت جديدة ولكن على حساب المستهلكين الذين سيدفعون أسعارا أعلى للحصول على سلعهم .

#### ٤

ذكرنا سابقا أن المنتج يحاول الابتعاد عن الحدود التي تضيق من نطاق مراكزه التسويقية أو التزويدية . أما المنتجون على الجانب الآخر من الحدود وهم الذين تجري حمايتهم فانهم قد يختارون مكانا بالقرب من هذه الحدود .

فلو فرضنا أن قطرا كان يستورد سلعة ما من قطر آخر فإنه قد يحاول استيراد المواد اللازمة لإنتاج هذه السلعة من ذلك القطر ثم يقوم هو نفسه بإنتاجها . وإذا كانت هذه العملية الإنتاجية تميل في اختيار مكانها

الى مركز المواد فيبدو طبيعيا أن تختار مكانها بالقرب من نقطة الدخول عبر الحدود . وهذا يمثل أقل نفقات النقل .

ويحدث مثل هذا في بعض الحالات حتى ولو لم تكن الصناعة تميل في اختيار مكانها الى مصدر المواد . فصناعة تكرير قصب السكر تختار مكانها عادة بالقرب من الموانيء في الاقطار التي لا تنتج القصب .

### موجز الفصل :

الحماية عبر الحدود باختلاف أنواعها تؤثر على المكان الاقتصادي . وفيما لو لم تكن هناك حماية فإن عبور الحدود يضيف الى نفقات النقل بسبب عدد من العوامل منها ضرورة انجاز المعاملات الرسمية وضياع الوقت الناتج عنها والتفاف طرق النقل وما الى ذلك .

والحماية تعمل على توافق الحدود بين مناطق التسويق والتزويد من جهة وبين الحدود السياسية من جهة أخرى . وتحول أنظار المنتج نحو الاسواق المحلية . واذا ما أدت الحماية الى قيام صناعة جديدة في قطر ما فليس مستبعدا أن تختار هذه الصناعة مكانها بالقرب من نقطة عبور الحدود .

### اثر الحدود السياسية على انتقال العوامل وعلى المدفوعات وعلى التنسيق الاداري

حصرنا اهتمامنا في الفصل السابق في مسألة مكانية واحدة وهي اثر الحماية على مناطق التزويد والتسويق . ونبحث في هذا الفصل بعض العوامل المكانية الاخرى المتعلقة بالحدود .

فالحدود السياسية تعيق انتقال العوامل الانتاجية من قطر الى آخر، وتفصل ما بين مناطق العملات المختلفة ، كما أنها قد تخترق مناطق يمكن اعتبارها وحدة اقتصادية كاملة ، مما يعرقل تقدم منطقة ما ، اقتصاديا واداريا .

## ١

فالحدود السياسية تضيف عاملا جديدا يعيق من هجرة الايدي العاملة ورأس المال .

فالقوانين والضرائب التي تحد من الهجرة هي عوامل هامة في هذا المضمار . فقد زادت القيود التي تفرضها الدول على هجرة السكان من بلد الى آخر . كما أن تدفق رأس المال من قطر الى آخر يتأثر بالقوانين الخاصة المتعلقة بهذا النشاط وبالضرائب المفروضة عليه . وعلى النقيض

من ذلك فهناك حالات تشجع فيها السلطة الأشخاص على الهجرة . كأن تمنحهم تخفيضات في تذاكر السفر أو أن تباعهم أراضي بأسعار منخفضة أو أن تقدم لهم تسهيلات أخرى تشجع على الهجرة .

وإذا لم تكن هناك قيود فإن انتقال العوامل الانتاجية عبر الحدود السياسية ينطوي على عدد من الصعوبات . ذلك لأن الحدود لا تفصل بين الناس فحسب بل وبين اللغات والعادات . وهناك عوامل تاريخية هامة تعمل على توافق الحدود السياسية مع الحدود الثقافية واللغوية . ومهما يكن الحال فإن لدى كل قطر قوانين وأنظمة خاصة ينطبق مفعولها على المنشآت .

أما الحدود بين الولايات الفيدرالية فهي أقل أهمية من حيث تأثيرها على انتقال العوامل الانتاجية .

## ٢

وعدم تمكن العوامل الانتاجية على الانتقال عبر الحدود السياسية يسبب تفاوتاً في الاجور وأسعار الفائدة والأرباح ما بين الاقطار . وهذا بالتالي يؤكد أهمية حالة العرض لهذه العوامل من وجهة نظر مكانية . فلو فرضنا مثلاً أن مستوى الاجور وأسعار الفائدة في قطر « A » تجعل من الممكن استخدام شخص واحد بمبلغ يساوي نفقة استخدام خمسين ألف دولار . بينما يمكن استخدام شخص آخر يملك نفس المقدرة في قطر « B » بمبلغ يعادل نفقة عشرة الاف دولار (١) . فإن لم يكن

---

(١) كأن يكون الاجر في قطر « A » ١٥٠٠ دولار في السنة ويكون سعر الفائدة ٣ في المئة . فالاجر في هذه الحال يساوي نفقة استعمال خمسين الف دولار أي ١٥٠٠ دولار في السنة .



هناك ما يمنع الهجرة على الحدود نجد أن هذا الوضع يؤدي إلى هجرة العامل أو رأس المال أو كلاهما ، إلى أن تتساوى الأجور وأسعار الفائدة في القطرين .

وإذا كان هناك ما يمنع انتقال العوامل عبر الحدود فيبدو واضحا أن يتخصص قطر « A » في إنتاج السلع التي تتطلب قدرا كبيرا من السلع الإنتاجية بالنسبة للعامل الواحد كصناعة السيارات مثلا . ويتخصص قطر « B » في إنتاج السلع التي تتطلب نسبة أقل من رأس المال لوحدة من الأيدي العاملة كصناعة النسيج مثلا .

وقد يزداد نطاق هذا التخصص إذا ما كانت عملية التجارة الدولية سهلة ومنخفضة التكاليف . ففي هذه الحالة يستطيع قطر « A » استيراد كل ما يحتاج إليه من المنسوجات من قطر « B » . بينما يستطيع قطر « B » استيراد كل ما يحتاج إليه من سيارات من قطر « A » . وهكذا يستطيع كل من القطرين زيادة مقدرته الإنتاجية وبالتالي زيادة الطلب على العوامل المتوفرة لديه بكمية أكبر نسبيا .

أما أثر هذا على أسعار العوامل المنتجة فمن شأنه أن يزيد من سعر الفائدة بالنسبة للأجور في قطر « A » . بينما يجري العكس في قطر « B » . أي أن الفرق بين دخل العاملين في كل من القطرين يأخذ في التناقص بسبب قيام التجارة بينهما . وهذا هو ما يحدث بالضبط فيما لو تمت هجرة العوامل الإنتاجية ما بين القطرين .

أما سعر الأرض - وهي غير قابلة للانتقال - فإنه يتأثر بهذا التساوي الذي يحدث بطرق غير مباشرة ما بين القطرين على أسعار عوامل الإنتاج الأخرى . فالقطر الذي يحتوي على مساحات كبيرة من الأرض يحاول التخصص في إنتاج السلع الزراعية . وكلما زادت حرية التجارة

كلما زاد التخصص . وهذا يعني زيادة الطلب على استعمال الارض مما يؤدي الى زيادة الايجار وبالتالي الاسعار . أما بالنسبة للقطر الذي لا يستلك مساحات واسعة من الارض فان زيادة الحرية في التجارة تؤدي الى اهمال الزراعة فيه والى الاعتماد على القطر الآخر . وهكذا ينخفض ايجار الارض فيها بالنسبة للعوامل الاخرى .

يمكن القول اذن ان انتقال السلع وانتقال عوامل الانتاج هنا بديلان عن بعضهما البعض . أي أن الفرق في أسعار عوامل الانتاج يميل الى الانخفاض بسبب التبادل التجاري القائم على أساس الفرق في نفقات الانتاج .

وهذا يعني أنه اذا ما منعت العوامل الانتاجية من الانتقال من قطر الى آخر فان التجارة الحرة تقوم مقام ذلك . أي أنها تؤدي الى التخصص والى تساوي دخل العوامل المنتجة . والعكس صحيح أيضا . أي أنه اذا أقيمت العراقيل في وجه التجارة الدولية فان الاختلاف في أسعار العوامل الانتاجية على جانبي الحدود يزداد وهذا بدوره يؤدي الى محاولة هذه العوامل على الانتقال .

وإذا ما وافقنا على القول ان اقامة حالة من التساوي بين الاقطار تعني زيادة الكفاءة الانتاجية فبالامكان القول أيضا انه اذا أقيمت عقبات من نوع معين على الحدود في وجه العوامل أو التجارة فان زيادة الكفاءة الانتاجية تتطلب ازالة العقبات أمام واحد منهما . فلو أخذنا قطرا ما هو في سبيل التصنيع ولكنه يفتقر الى السلع الانتاجية فان اقامة حواجز جبركية لحماية منتوجاته تتطلب في الوقت نفسه ازالة الحواجز الجبركية على استيراد السلع الانتاجية اللازمة . وإذا ما أقام قطر ما العراقيل أمام نزوح السكان اليه فان السياسة المكتملة لهذا هي السماح باستيراد البضائع من الاقطار ذات الايدي العاملة المنخفضة النفقات . والاقطار التي تزرع

تحت عبء الضغط السكاني تستطيع رفع مستويات الاجور الحقيقية فيها بتشجيع النزوح أو بتصدير السلع التي يتطلب انتاجها نسبة عالية من الأيدي العاملة واستيراد السلع التي يتطلب انتاجها نسبة عالية من الآلات.

٣

ان الحدود السياسية هي أيضا حدود بين مناطق العملات المختلفة . فهل لهذا أثر مكاني ؟ . لننظر أولا الى ميزان المدفوعات ما بين ولايتين في قطر واحد .

من المعروف أن أية منطقة لا تكفي نفسها بنفسها هي بحاجة الى استبدال السلع والخدمات مع غيرها . وينتج عن هذا أن يدفع المستورد الى المصدر مبالغ معينة . وتسهل البنوك عملية الدفع والاستلام دون ما أي حاجة الى نقل العملة بالذات من مكان الى آخر . فصاحب مخزن الحبوب مثلا هو مصدر السلعة وهو الدائن . ويسجل في حسابه بالبنك المبالغ المطلوبة له بعد بيعه كمية من الحبوب . ثم يقوم هو بدفع جزء من هذا للمزارعين ويحتفظ بالقسم الآخر في حسابه بالبنك . أما المزارعون فانهم يحولون بعض هذه المبالغ أو كلها الى بائع المفرق المحلي الذي يزودهم بكل ما يحتاجون اليه . وبائع المفرق بدوره يعتبر مستوردا ولذا فانه يحول كل أو بعض ما يتسلمه من نقد لدفع ما هو مطلوب منه للتجار الآخرين الذين يزودونه بالسلع من الخارج وهكذا . أما الميزان الصافي للبنوك المحلية فيدل على ما اذا كانت المدفوعات الداخلة أو الخارجة متساوية أم لا .

وإذا ما ازدادت كمية الصادرات من سلعة ما فان المدفوعات الواردة من المناطق الأخرى تزداد أيضا . ثم أن بعض هذه الزيادة في الداخل قد تصرف خارج المنطقة وهكذا فانها تزيد من الواردات وهذا قد يؤدي الى

امكانية توازن المدفوعات في الخارج . أما القسم الأكبر من هذه الزيادة في الدخل فانه يصرف محليا مما يؤدي الى ارتفاع حالة الطلب وبالتالي الى ارتفاع الاسعار . وهذا يعني حدوث أمرين في آن واحد وهما اتساع نطاق سوق الاستيراد وارتفاع نفقات الانتاج مما يؤثر على حالة التصدير . وقد يؤدي هذان العاملان الى ازالة اثر الزيادة الاصلية في الدخل أو الى منع تكرارها .

ويحدث عكس هذا بالذات في المناطق الاخرى التي تعرضت في بادىء الامر الى نقص في المبالغ المدفوعة اليها . اذ ينخفض مستوى الدخل والاسعار فتزداد صادراتها وتقل وارداتها . وهكذا فان اتجاه المدفوعات قد يؤدي الى تساوي ميزان المدفوعات بين المناطق . أي أن زيادة مبدئية في الصادرات قد تؤدي في النهاية الى تخفيض الكميات المصدرة والتي زيادة الكميات المستوردة .

وكنا قد بحثنا في السابق موضوع «الفعالية المكانية» ( Locational Leverage ) وافترضنا آنذاك أن العوامل الانتاجية تنتقل الى حد ما ما بين المناطق المختلفة . وفي مثل هذه الحال فان المناطق التي يزداد دخلها مبدئيا قد تستطيع الوصول الى حالة جديدة من التوازن بسبب الزيادة في قدرتها الانتاجية بصورة عامة . أي أن معدل النمو في بعض الصناعات قد يفوق معدل نقص الانتاج في صناعات أخرى .

هذا ، وفيما يتعلق بالاستثمارات الحالية فان المستثمر لا يهدف عادة الى استرجاع رأسماله بل الى تأسيس مصدر ثابت للدخل . أما ميزان المدفوعات لاية منطقة فانه يشمل قيمة ما يستحضره معهم النازحون اليها . كل ما ذكرناه حتى الآن يمكن تطبيقه على ميزان المدفوعات لمناطق تفصل فيها الحدود السياسية ، يضاف الى ذلك عامل جديد وهو التقلب

في سعر الصرف وأثر المضاربات الحالية على حالة الاستقرار الدولية .

ومهم أن نذكر هنا أن كل نظام مالي هو تحت ادارة سلطة حكومية مختلفة . وهذه السلطة تشرف على كل الامور المتعلقة بكيفية النقد وسر الفائدة والاسعار والكليات المصدرة والمستوردة وسر الصرف . أما سياسة هذه السلطات فهي تهدف في الدرجة الاولى الى زيادة الدخل واستقراره داخل القطر نفسه . والذي يخشى عادة هو أن تؤدي السياسات والمصالح المتضاربة الى اقامة عوائق أكبر في وجه التجارة الدولية وفي أسعار الصرف بحيث تقضي على كل الامكانيات الطبيعية للوصول الى حالة توازن ويفقد العلم كثيرا من الفوائد التي تنتج عن التخصص في الانتاج والانتظام في التطور .

كل هذا يؤدي الى زيادة التقييد على الاستثمارات طويلة المدى . أما ضمن نطاق نظام مالي واحد فإن زيادة الاستيراد في منطقة ما قد تستمر طويلا عن طريق رهن مواردها في أيد مموله خارج هذه المنطقة بالذات . وهذا ما حدث في المناطق الغربية الوسطى من الولايات المتحدة حيث أدى هذا الوضع الى انتقال الملكية من أيدي سكان المنطقة الى أيدي الممولين في شرق الولايات المتحدة . كل هذا يعني أن الاستثمار المالي ضمن حدود قطر ما ممكن بسبب عدم وجود أية قيود تمنع ذلك . أما على الصعيد الدولي فالعالم هو ليس كذلك .

ولننظر الى المستقبل لنرى كيف يستطيع صندوق النقد الدولي وغيره من المنظمات تغيير هذا الوضع .

٤

ان العلاقة في استعمال الارض ضمن منطقة معينة هي متقاربة بحيث لا تثير أية مشكلات ادارية أو تسيقية لتطوير مصادرها . ففي مناطق

المدن مثلا تقارب في نوعية الاستعمالات . واذا ما فرضت قيود على نوع من الاستعمال فان ذلك يؤثر على غيره . فمنع قيام المصانع في جزء معين من المدينة يدفع بهذه الصناعات الى الانتقال الى اجزاء او مناطق اخرى مما يؤثر على وضعية السكن في ذلك الجزء وعلى قيمة الارض فيه .

فاذا اقيمت حدود سياسية داخل مثل هذه المناطق - كالمدين والولايات وحتى الاقطار - فان فعالية الادارة فيها تتناقص . وقد فكر البعض في التغلب على مثل هذه الصعوبة باقامة سلطة مركزية تشمل ما بنا بأكملها ، او بتوسيع مناطق البلديات بحيث تشمل المواقع ذات المشكلات المتماثلة . وتجدر الاشارة الى انه ليس هناك حل مقبول لمثل هذه المشكلات حتى الآن .

وكنا قد اشرنا سابقا الى امتداد نطاق المدن الى الضواحي بحيث أصبحت الضواحي خارج حدود التنظيم البلدي . وتنتج عن ذلك قيام أعداد من التجمعات السكانية خارج الحدود البلدية بينما تركت المناطق المجاورة لها والتي هي ضمن حدود البلدية خالية .

وهناك مثل آخر يدل على مدى تأثير الحدود على ادارة وتنظيم مصادر المياه للرعي ولتوليد القوى الكهربائية . فالمر المائي يمتد عادة في أكثر من ولاية واحدة أو قطر واحد . واختلاف وجهات النظر بين تلك الولايات أو الاقطار على كيفية استعمال مصدر المياه يعرقل تطوير هذا المصدر وبالتالي يمنع من استعماله استعمالا كاملا . فقد تأخر تنفيذ سد « هوفر » على نهر الكولورادو في أميركا بضع سنوات بسبب اختلاف الولايات على حقوق المياه . وحدثت مثل هذه النزاعات حول نهري المسوري في أميركا والدانوب في أوروبا وفي غيرها . فليس غريبا اذن أن يعترض الجغرافيون على اعتبار الأنهار حدودا سياسية بين الاقطار .

## موجز الفصل :

تمنع الحدود السياسية انتقال عوامل الإنتاج عبرها . أما اختلا اللغات والتقاليد والانظمة فانها تزيد من صعوبات الانتقال .

وعدم انتقال العوامل عبر الحدود السياسية يؤكد أهمية التفاوت بين الاقطار في كمية العوامل المتوفرة لديها . وهذا يشجع على زيادة التجارة الدولية . والتجارة التي تقوم على أساس هذا التفاوت يشجعها على التخصص الذي يستعمل العوامل الانتاجية ذات النفقات المنخفضة نسبيا مما يؤدي الى ازالة التفاوت في الدخل . وهذا هو ما قد يحدث فيما لو تمكنت العوامل نفسها من الانتقال . وعلى العكس من ذلك فان الحماية في التجارة الدولية تشجع العوامل المنتجة على الانتقال .

ووجود الحدود السياسية يتطلب تحويل العملات . أما السياسات المالية المستقلة فانها تضيف عاملا جديدا قد يؤدي الى تقييد عملية الاستثمار الدولية .

والحدود على مختلف أنواعها تعرقل تطور استعمال الارض وادارتها بصورة فعالة خاصة اذا جاءت هذه الحدود في مناطق تعتبر وحدة كاملة من وجهة نظر اقتصادية .

القسم الرابع

الأهداف المكانية والسياسة العامة



### نطاق الإدارة والمسؤولية العامة

تم في الفصول السابقة بحث الأماكن الاقتصادية للمنشأة وللصناعة وللسكان على أن ذلك خاضع للإرادة الشخصية التي تسعى للحصول على أكبر قسط من الفائدة . وذكرنا أيضا أن اختيار المكان يتأثر بسياسة السلطة العامة . ويمكن القول الآن أن أي نشاط حكومي يؤثر على المكان الاقتصادي مهما ابتعد هذا النشاط في مقصده عن ذلك . وهذا ما سنبحثه في فصل لاحق . أما الآن فنسوجه اهتمامنا إلى أهداف السياسة المكانية بصورة عامة .

#### ١

إن أثر النشاط الحكومي على اختيار المكان هو في ازدياد مضطرد مع مرور الزمن . ذلك لأن السلطة الحكومية تؤثر على الحياة الاقتصادية كما أن موازنتها هي في ازدياد بالنسبة لمجموع الدخل والمصروفات الفردية .

هذا ونجد من ناحية أخرى أن المكان الاقتصادي بدوره يؤثر إلى حد ما على السياسة الاقتصادية الحكومية . فالسلطة تعبر الأماكن التي توجد فيها استشارات حكومية اهتماما كبيرا . هذا بالإضافة إلى أن

السلطة عادة تعتبر نفسها مسؤولة للرفع من شأن جميع المناطق وتحسين حالة التشغيل العامة .

وعلى الرغم من كل ذلك فإنه يندر أن نجد لأي من السلطات الحكومية سياسة مكانية متماسكة الاطراف وحتى في مضار التجارة الدولية حيث تلعب الحماية دورا هاما في تحديد المكان الاقتصادي نجد عادة أن لا هدف للسياسة وأنها ان وجدت تكون خاضعة لضغوط فئات ذات مصالح خاصة .

ولذا فإننا نجد أن أثر الاجراءات الحكومية على المكان جاء كمحصول ثانوي وغير متوقع لسياسات متباينة الاهداف .

## ٢

لا يوجد هناك مقياس معين لتقرير ما اذا كانت سياسة اقتصادية معينة هي سياسة مرغوب فيها فعلا أم لا . ذلك لان النتيجة العادية لأي اجراء حكومي هو أن يساعد هذا الاجراء بعض الفئات أو الاماكن على حساب غيرهم . ولذا فإن خير سبيل لتقدير مدى فعالية أية سياسة يتم عن طريق المقارنة بين الفوائد والاضرار التي قد تنجم عنها . فاذا زادت فوائدها على اضرارها كانت سياسة حسنة . والعكس أيضا صحيح . أما فيما يتعلق بالمكان فنصعب الموازنة بين الفوائد والاضرار ( النفقات ) ذلك لأن كثيرا من نفقات المكان هي نفقات غير مباشرة . ولذا فإن السياسة المكائنية قد تكون مقبولة اذا نظرنا اليها من وجهة نظر اجتماعية مثلا وقد تكون غير مقبولة أصلا ان نحن نظرنا اليها من وجهة نظر أخرى .

هناك عدد من الاهداف الاجتماعية المقبولة بصورة عامة . فهناك اجماع مثلا على وجوب استعمال العوامل الانتاجية استعمالا كاملا

ومتواصلا ، وعلى أن تكون شروط العمل والحياة شروطا حسنة . وعلى أن تكون هناك ضمانات اقتصادية للفرد وأن تتوفر له الامكانيات الاقتصادية المختلفة ، وعلى أن يكون هناك أمن وسلام وتقدم . وعلى الرغم من ذلك فليس في امكان أي مجتمع أن يحقق جميع هذه الاهداف في وقت واحد ولذا فلا مفر من ايجاد حلول وسط .

والاشراف على تنفيذ السياسة المكانية يتطلب الاهتمام اما بإزالة كل ما من شأنه احداث تخلف في عملية التجاوب المكاني ( Locational Adjustment ) أو عن طريق تحسين توزيع العمل وحالة السكان . أما الهدف من الحالة الأولى فهو تحسين حالة الفرد الاقتصادية وتأمين استخدام العوامل الانتاجية استعمالا كاملا . والهدف في الحالة الثانية هو تحسين حال توزيع العمل عن طريق ضمان وجود نمط مكاني يؤدي الى تقدم اقتصادي مستمر والى ضمان سلامة القطر بأكمله .

### ٣

أما فعالية السياسة المكانية فانها تعتمد الى حد كبير على المرحلة الدورية ( Cycle ) التي يتم خلالها تطبيق هذه السياسة . فبعض الاجراءات لا تعني شيئا الا اذا اتخذت خلال فترة الاتعاش الاقتصادي بينما يكون البعض الآخر ملائما لفترة الانتكاس . ولذا فان توقيت الاجراءات المكانية هو عنصر هام من عناصر السياسة المكانية والتخطيطية . وكنا قد ذكرنا أن تزوج الصناعة لا يعني بحكم الضرورة انتقال الآلات بالذات بل يعني أيضا الاختلاف في معدلات الاستثمارات الجديدة في مختلف المناطق . ولذا فان الاجراءات الحكومية الرامية الى زيادة امكانيات التشغيل وتحسين توزيعها قد تكون كبيرة الفعالية خلال الفترات التي تزداد فيها الاستثمارات الخاصة في مكان ما .

أما إذا كان الاجراء الحكومي هو اجراء معاكس لاتجاه الدورة  
( Counter cyclical ) كبرامج الاشغال العامة فان هذا يؤثر أيضا على  
المكان . ذلك لأن الانشآت الحكومية تشجع بعض المنشآت على اختيار  
مكانها بالقرب من هذه المواقع خلال مرحلة الانتعاش . فانشاء مولدات  
الطاقة الكهربائية ، وتحسين وسائل النقل ومحطاتها هي من الاستثمارات  
الحكومية التي تؤدي الى مثل هذه النتائج .

وأما بالنسبة لانتقال السكان فان هذا يتم باستمرار غير أن مداه  
واتجاهه يتغيران مع مراحل الدورة . فالانتجاه العام لانتقال السكان هو  
من الارياف الى المدن . غير أن كثافة هذا الانتجاه ليست واحدة في جميع  
الاقوات لأنها تتأثر بسدى وجود امكانيات التشغيل في المدن . ففترات  
البطالة مثلا تقلل من الهجرة الى المدن واذا ما كانت الأزمة الاقتصادية  
حاددة جدا فقد تتوقف الهجرة تماما أو أنها قد تعكس اتجاهها الى الارياف  
كما حدث في الولايات المتحدة خلال سنة ١٩٣٢ .

ولذا فان السياسة الحكومية التي تحاول توجيه تدفق الانتقال  
السكاني تكون أكثر فعالية خلال الفترات التي ترتفع فيها معدلات التشغيل  
وهذه هي فترات الانتعاش الاقتصادي .

ان ما قلناه حتى الآن هو أن السياسة المكائنية تكون فعالة خلال فترة  
الانتعاش الاقتصادي . أما فترات الانتعاش فانها تصلح لتطبيق سياسات  
معاكسة لاتجاه الدورة كالاشغال العامة .

#### ٤

أما تطبيق السياسة المكائنية على الصناعات فيجب أن يتم بكثير من  
الحذر . ذلك لأن الصناعات تختلف بسدى تجاوبها مع السياسات المكائنية .  
ولذا فان كان هدف السياسة مثلا هو زيادة امكانيات التشغيل أو

استقرارها في مكان معين فإن تركيز الجهد الحكومي على صناعات يتم اختيارها بكثير من الروية قد يؤدي الى النتائج المطلوبة .

فهناك صناعات كالتعدين والزراعة وتلك التي تتسم بالوفورات الناتجة عن كبر الحجم لا تتجاوب مع أهداف السياسات المكانية بسبب ارتفاع النفقات التي تترتب على هذا التجاوب . وهناك نشاطات اقتصادية يمكن وصفها بالنشاطات «المستوطنة» (Residential) كتجارة البيع بالمرق والخدمات المحلية وهذه أيضا لا تصلح لتنفيذ أهداف السياسات المكانية لأن مثل هذه النشاطات تعتمد في الدرجة الاولى على توزيع السكان وعلى دخلهم . وبالإضافة الى ذلك يمكن القول بأن جميع الصناعات المعروفة بالصناعات التابعة (Ancillary) هي غير صالحة لتنفيذ أهداف السياسة المكانية لأن مثل هذه الصناعات تعتمد في مكانها على غيرها من الصناعات .

أما أفضل الصناعات صلاحية لتحقيق أهداف السياسة المكانية فهي الصناعات الصغيرة والمتوسطة الحجم شريطة أن تكون سريعة النمو وأن لا تكون صناعة مستوطنة أو تابعة أو صناعة لا تستخدم أيدي عاملة متخصصة . ثم أن هناك حدودا لبعض أنواع السياسات المكانية . فسياسة التوزيع (Diversification) مثلا تتطلب أولا تقدير امكانيات الأرباح التي يمكن للصناعة الحصول عليها ثم تقدير مدى امكانيات هذه الصناعات للإسهام في تحقيق حالة من الاستقرار الاقتصادي .

### موجز الفصل :

تسلك الحكومات قدرة متزايدة للتأثير على المكان الاقتصادي كما تسلك مسؤوليات متزايدة للتخفيف من حدة الضرر الناتج عن عدم قدرة الصناعات على التجاوب المكاني ولإقامة نسط عام لتوزيع الصناعة والسكان

من شأنه أن يؤدي إلى زيادة التقدم والصناعة الاقتصادية. وعلى السلطات  
المسؤولة أن تأخذ بعين الاعتبار أن تطور النموذج المكاني يحصل خلال  
فترة الانتعاش الاقتصادي وأن بعض الصناعات هي أكثر من غيرها تجاوبا  
مع الياة المكانية .

### السياسة المكانية وسبل تطبيقها

نحاول في هذا الفصل استعراض بعض الوسائل التي تستخدمها السلطات للتأثير على المكان الاقتصادي . وسنركز الاهتمام في أهداف أربعة هي :

- أ - زيادة النشاط الانتاجي العام أو الدخل العام في المنطقة .
- ب - اقامة مجموعة أفضل للنشاطات الصناعية في المنطقة . كتشجيع الصناعات الجديدة التي تحاول استخدام الايدي العاملة العاطلة في المنطقة .
- ج - تحسين التنظيم الفراغي ( Spatal ) في المنطقة كنظام تخطيط المدن .
- د - تحسين عملية الاختيار المكاني والتجاوب مع التغييرات المكانية كنشر المعلومات المتعلقة بالاماكن وبامكانيات الاستخدام فيها .

١

تسلم خزينة الدولة عادة قسما كبيرا من الدخل العام عن طريق الضرائب ثم تقوم بإعادة توزيعه ( صرفه ) بشكل يؤثر على المزايا المكانية

بالنسبة للمستهلك وللمنتج . أما ما تحصل عليه الخزينة وما تصرفه فهو في ازدياد مستمر .

وتؤثر عملية جمع الضرائب وصرقها بشكل مباشر على الدخل الصافي للمستهلك . وهذا يختلف باختلاف المناطق . فالضرائب التصاعدية تؤثر على المناطق ذات الدخل الكبير . وضرائب محروقات السيارات تؤثر على مناطق مستخرجات الالبان . وكذلك فان قيام الحكومة ببناء شبكة دفاعية على طول منطقة ساحلية يزيد من دخل تلك المنطقة ومن دخل المناطق التي تنتج المواد اللازمة لهذه الانشآت . وعندما تختار السلطة مكانا معيناً لمنشآتها العامة فان هذا يؤثر تأثيراً مباشراً على نمط الاستثمار والدخل في ذلك المكان . ونذكر هنا أن مدناً هامة كمدريد وواشنطن وليننغراد نمت بسرعة بسبب اختيار السلطة لتلك المواقع عواصم للدول الثلاث . كما تؤثر اجراءات السلطة على النمط الجغرافي العام كلما أنشأت مستودعا أو مستشفى أو دائرة بريد أو غير ذلك . هذا مع العلم أن السلطة لا تصرف دخلها عادة بشكل يتناسب مع التوزيع الجغرافي للمناطق التي تجتمع الضرائب منها وهكذا فانها تعيد توزيع الدخل بين المناطق .

واعادة التوزيع هذه تؤثر تأثيراً مباشراً على دافعي الضرائب ومتسلمي الدفعات الحكومية من حيث تفضيلهم للأماكن . والاثار المكاني للضرائب لا ينتج عن معدل هذه الضرائب فحسب بل وعن نوعها . فضرائب الأملاك مثلا تركز على تقويم الارض بالنسبة للتحسينات عليها . أما فرض ضرائب عالية على الارض فانها لا تشجع على اجراء مثل هذه التحسينات . وضرائب الدخل لا تعتبر نفقة كما هو الحال بالنسبة لضرائب الأملاك أو التصنيع أو ضرائب الرخص وغيرها . غير أنها تخفض مستوى الدخل الصافي ولذا فبإمكانها أن تؤثر على المكان ان كانت مرتفعة .



وإذا لم تكن هناك أية فوارق جغرافية في معدلات الضرائب فإن فرض الضرائب يؤثر على المزايا النسبية لأماكن الإنتاج المختلفة . فللضريبة التي تصبح نفقة ثابتة بغض النظر عن كمية الإنتاج كضريبة الأملاك مثلا أثر مماثل للآثر الذي يتركه ارتفاع سعر الفائدة . إذ أنها تعمل ضد مصلحة المنشأة التي لا تستخدم العوامل الإنتاجية استخداما كاملا وتحذو بها إلى محاولة الانتقال إلى مكان تكون فيه قيمة الاستثمارات أقل بالنسبة لوحدة من الإنتاج . ولذا فإن أية قيود تفرض على ساعات العمل الإضافي أو على العمل أثناء الليل أو على تصاعد السرعة في العملية الإنتاجية تثقل ظهر الصناعات . ويحدث هذا أيضا إذا ما اعتمدت السلطات إلى حد كبير على ضرائب الأملاك كمصدر للدخل . وبالإضافة إلى ذلك فإن ضرائب الأملاك تهدد مقدرة أصحاب المنشآت على الإيفاء بديونهم خلال فترات الانكماش الاقتصادي ويضعف من قدرة المنشأة على التنافس .

## ٢

للسلطات المسؤولة أثر كبير على المكان بسبب إشرافها على كل ما يتعلق بالنقل . فهي تقوم ببناء معظم محطات النقل ووسائله المختلفة كما تقدم الإعانات المالية لوكالات النقل وتسن قوانين النقل وتفرض الضرائب . وتحدد السلطات أيضا أسعار النقل ومستوى الخدمات وهكذا فإنها تقرر مستوى وتكوين نفقات النقل وبالتالي تؤثر على جميع أماكن النشاط الاقتصادي .

## ٣

وتستطيع السلطات زيادة قابلية أموال الاستثمار على الانتقال بطريقتين وهما أولا تنسيق ودعم نظام عام للقروض المالية وثانيا الإشراف على عملية التمويل وتوجيهها . وبالإضافة إلى ذلك فإن نشر معلومات

واحصاءات هامة متعلقة بالاماكن المختلفة تسهل من مهمة المنشآت ودراسة  
امكانيات هذه الاماكن . كما تسهم السلطات المسؤولة في ترويح بعض  
الاماكن عن طريق تقديم مساعدات مالية للمنشآت الجديدة التي  
تقام عليها .

٤

ومن شأن تطبيق مثل هذه القوانين أن يزيد مبدئياً من نفقات  
بسن قوانين عمالية موحدة كقرض حد أدنى للأجور وحد أعلى لساعات  
العمل ، وتنظيم شروط العمل وشروط المساومة بين العمال وأصحاب  
العمل .

ومن شأن تطبيق مثل هذه القوانين أن يزيد مبدئياً من نفقات  
الأيدي العاملة خاصة في المناطق المصابة بالانتكاس . أما خلال فترة الأمد  
الطويل فإن ارتفاع أقل مستويات الأجور قد يحدو بصاحب المنشأة التي  
تدريب عماله واستعمال الآلات البديلة لكي يزيد من قدرة العمال  
الاتاجية .

هذا وتقوم السلطة المسؤولة أيضا بإدارة مكاتب استخدام العمال  
كما أنها تهوي . الأسباب لتدريبهم وكل هذا يزيد من قابلية الأيدي العاملة  
على الانتقال وعلى ازالة الفوارق بينها . وهناك عقبات تحول دون تحقيق  
هذا في بعض الاحيان . ففي بعض الولايات بأميركا لا يحق للشخص أن  
يتسلم اعانات مالية الا اذا أقام مدة معينة في الولاية ذات الاختصاص .  
وهذا بطبيعة الحال لا يشجع على الانتقال .

٥

يمكن وصف تحديد السلطات لاستعمال الارض بأنه اجراء سلبي  
في أكثر الحالات . ذلك لأنها تمنع استعمال معينة في بعض المناطق دون  
أن تحدد الاستعمالات الممكنة .

ونظام تحديد المناطق في المدن هو من هذا القبيل . فأنظمة المدن  
مثلا تمنع إقامة مساكن رخيصة في المناطق السكنية الراقية . وتمنع إنشاء  
أعمال تجارية في مناطق أخرى وتمنع قيام عمليات يكثر الاعتراض عليها  
داخل حدود المدن كالمسالخ مثلا . وبالإضافة الى ذلك فإن أنظمة المدن  
تقرر عددا من المسائل الأخرى كتعميم الأبنية وارتفاعها وحجمها وما  
الى ذلك .

والسبب الرئيسي لهذا كله هو حماية قيمة بعض المواقع من الأثر  
السيء الذي تتركه الروائح الكريهة والازدحام وغير ذلك من العوامل .  
وهناك أسباب أخرى ، منها الاقتصاد في استعمال الخدمات العامة والتكمن  
من توزيعها بشكل يتوافق مع طبيعة الاستعمالات المختلفة للأرض .

أما أنظمة تحديد المناطق في الريف فتهدف نحو تحقيق أمرين هامين  
هنا أولا عدم تشجيع إقامة المساكن في المناطق غير المناسبة لذلك وثانيا  
تركيز نمط الأماكن السكنية بشكل يؤدي الى تخفيض مصاريف الخزينة  
العامة على الطرق والمدارس وغير ذلك من الخدمات العامة .

وهناك حالات أخرى يجري فيها تحديد نوع الاستعمال لمواقع معينة  
كالمواقع المخصصة للمنتزهات العامة والأبنية الأثرية . وبالإضافة الى ذلك  
يجري تحديد استعمال ما لمنع وقوع أضرار في مناطق أخرى كالأضرار  
التي تنتج عن الفيضانات وعن تلويث مياه الأنهار وغيرها .

هذا وتلجأ السلطة الى تطبيق أنظمة التحديد لمنع صناعات حيوية من  
اختيار أماكن قد تكون عرضة لهجوم عسكري . ومعروف ان عددا من  
الحكومات تبدي قلقا متزايدا بسبب تركيز الصناعات والسكان في مناطق  
المدن الكبرى .

تسهم معظم الحكومات أو تشرف على تطوير مصادر البلد الطبيعية وهذا يؤثر على المكان . أما أهم أوجه هذا النشاط فتتعلق بتطوير أحواض الانهار . وبما أن المصالح المرتبطة بهذا المصدر هي عادة متعددة ومتناقضة فمن الطبيعي أن يتم تطويرها عن طريق السلطات المسؤولة ضمن برامج الاشغال العامة . والاستعمالات الممكنة هنا تشمل الري ، وتوليد الطاقة والملاحة ومنع حدوث الفيضانات وغيرها . أما أوجه التناقض فهي متعددة وإزالة آثارها تتطلب إيجاد حلول وسط . فإذا أردنا مثلا أن يكون إنتاج الطاقة الكهربائية منتظما وجب أن تكون خزانات المياه مملأ . أما منع حدوث الفيضانات فيتطلب أن تكون هذه الخزانات خالية من الماء .

ووجود استعمالات متعددة لمشاريع تطوير أحواض الانهار يتطلب تقدير نفقات إقامة كل من الاستعمالات كنسبة من النفقات العامة . فمثلا يجب تقدير النفقة المخصصة لمشروع التوليد وللري ولغير ذلك من الاستعمالات . وهذا هام لأنه يساعد على تحديد أسعار الكهرباء والاستفادة من الماء وما الى ذلك . أما فيما يتعلق بالملاحة فهذا يتطلب بالإضافة الى ذلك تقرير ما اذا كان من الأفضل تغطية نفقات هذا الاستعمال عن طريق جمعها من المستعملين أو عن طريق الضرائب العامة .

كذلك بالنسبة لأسعار الكهرباء . فقد تقرر السلطة بيع الطاقة الى شخص واحد يقوم هو بتوزيعها على المستهلكين وقد تقوم هي نفسها بعملية التوزيع والاشراف على مستوى الاسعار . أما فيما يتعلق بتوزيع الطاقة فقد تقرر السلطة توزيعها على عدد محدد من المنشآت الضخمة المجاورة أو أن توزع هذه الطاقة على المنشآت الصغيرة أو أن تخصصها لتنفيذ برامج كهربية المنطقة الريفية المجاورة .

وبما أن الاسعار تقرر بصورة رئيسية مدى نطاق الاتساج والتجارة فيبدو طبعيا اذن أن يكون لها أثر مكاني . فالسلطة في أميركا مثلا تدعم أسعار الاتساج الزراعي عن طريق شراء وخزن الفائض منه أو عن طريق تحديد كمية الاتساج . والقصد من هذا الاجراء هو زيادة دخل المزارعين . والى المدى الذي تنجح فيه هذه السياسة فانها تزيد من الدخل ومن نطاق الأسواق المتخصصة في تبادل السلع المعنية .

وقد يكون لتحديد الاسعار هدف آخر وهو ابقاء مستواها منخفضا للسلع التي تنتجها المنشآت الكبيرة خاصة اذا كانت هذه المنشآت تملك قوة احتكارية في السوق . وهذا يؤثر على الدخل في المناطق المنتجة وعلى حالة العرض في الاسواق . فتخفيض سعر الالومنيوم مثلا قد يزيد أو يخفض من مستوى الدخل في المناطق المنتجة له . غير أن هذا الاجراء يعطي ميزة مكانية خاصة للأماكن التي تصلح لتصنيع الالومنيوم .

أما محاولة السلطات المسؤولة وضع حد لعملية التمييز في الأسعار فانها تؤثر على النمط المكاني العام . وهكذا فإن تدخل الحكومة الاميركية لانهاء نظام التسعير من « نقطة الأساس » ( Basing Point ) قد فتح المجال أمام أماكن جديدة لتصبح مراكز لصناعة الصلب .

وتلعب السلطة أيضا دورا هاما في تطوير التقدم التكنولوجي . فالنظمة حماية المخترعين تشجع على الاختراع، وافتتاح المدارس والمكتبات والمختبرات يزيد من امكانيات تطوير التكنولوجيا . وتستطيع السلطة أيضا توجيه التطوير التكنولوجي عن طريق نوع المساعدات التي تقدمها

والاهداف التي ترمي اليها • ومن شأن هذا أن يكيف مستقبل الصناعات والاماكن الاقتصادية • فاستنباط نوع الحنطة المقاوم للجفاف مثلاً فتح المجال لزراعة الحنطة في مناطق كانت تعتبر في السابق قاحلة • والبحوث العلمية لايجاد استعمالات جديدة لخيوط القطن وبذره قد أفاد المناطق التي تزرع القطن •

وأكثر الصناعات استفادة من مساعدة السلطات في هذا المضمار هي الصناعات العريقة المتخصصة • ويبدل الجهد أحياناً للتخفيف من حدة مركز هذا التخصص وذلك عن طريق البحوث العلمية الهادفة الى ايجاد أنواع جديدة من الاتاج في مناطق معينة • فالجهود الكبيرة التي بذلت من أجل تنويع محاصيل المناطق الجنوبية الوسطى من البرازيل أدت الى زراعة القطن والموز والارز والبرتغال فيها بحيث أصبحت هذه المحاصيل هامة للتصدير •

هذا وتلعب السلطات دوراً هاماً في تطوير التكنولوجيا بنشر وتوزيع المعلومات المتعلقة بالطرق الاتاجية والتوزيعية الجديدة وبالامكانيات الاقتصادية لمناطق معينة •

### موجز الفصل :

السلطات الحكومية على مختلف مستوياتها تؤثر على كمية ونوع ومكان الصناعات التي تقع ضمن حدود صلاحياتها •

وتتحكم السلطات بقسم كبير من التوزيع الجغرافي للدخل عن طريق جمعها للضرائب وصرف وارداتها واختيار المكان لمنشأتها • كما تتأثر نفقات النقل بالانظمة الحكومية المتعلقة بتحديد الاسعار ومراقبة عملية النقل بأكملها • أما قيام الحكومة بتنسيق العمليات الاحصائية والمالية فقد زاد من امكانية انتقال كل من المنشآت ورأس المال •

وتدخل الحكومة في سوق الأيدي العاملة يؤدي الى التوازن فسي  
مستويات العمل وفي النفقات . أما من ناحية دولية فإن تدخل الحكومات  
في سوق الأيدي العاملة يؤدي عادة الى تحديد الهجرة .

وتلجأ السلطة الى تحديد استعمال الأرض من أجل حماية المستعملين  
وللتخفيف من حدة الازدحام وللإقتصاد في تقديم الخدمات العامة وللحفاظة  
على المصادر ولضمان سلامة القطر .

وتحديد السلطة للأسعار يؤثر على الدخل وعلى الأماكن الاقتصادية .  
ومساعدتها للتطور التكنولوجي يفتح المجال لقيام نشاطات اقتصادية  
في أماكن جديدة ويحسن من مستوى استعمال واختيار هذه الأماكن .

### المرونة المكانية والسياسة العامة

بحثنا في الفصلين السابقين أثر السياسة العامة على النموذج المكاني .  
وفيما تبقى لنا من هذا الكتاب سنبحث في أهداف هذه السياسة .

يمكن الوصول الى الاهداف التي عددناها في الفصل الرابع عشر  
بعدة وسائل . واختيار الوسيلة يتوقف على نوع المشكلة التي نسمى الى  
حلها . فاذا كان اهتمامنا الرئيسي بضمانة الفرد وبتفادي التبديد في المصادر  
الناتج عن التجاوب المكاني واذا كنا نخشى خطر تباعد النمط المكاني عن  
المتطلبات التكنولوجية المتعارف عليها فيمكن اتباع سياسة تسهل من مهمة  
هذا التجاوب بادخال عنصر المرونة على الوضع الاقتصادي العام . كما  
يمكن اتباع سياسة تشجع توازن واستقرار النمط المكاني . واذا كانت  
المشكلة الرئيسية هي سلامة الدولة فيجب أن تتجه السياسة المكانية نحو  
هذا الهدف .

سنبحث في هذا الفصل السياسة التي تهدف نحو المرونة المكانية  
ولهذه السياسة اتجاهان عامان وهما أولا انقاص مدى الاسراف الذي  
يواكب المرحلة الانتقالية لتطوير المكان وثانيا تأمين استمرار تطوير النمط  
المكاني بشكل يضمن الحصول على أكبر قدر من الانتاج .



يتم التجاوب التلقائي أو الذاتي ضمن نظام المنافسة الكاملة على أساس تجاوب الأسعار مع متطلبات الدورة الاقتصادية . وقد وجدنا في أبحاثنا السابقة أن مثل هذا التجاوب التلقائي يتمثل في قيام مراكز الإنتاج بالقرب من مراكز الاستهلاك إذا كانت نفقات التوزيع ذات أهمية كبيرة . كما يتمثل في نزوح المنشآت والسكان إلى مناطق تزداد فيها عائلاتهم . وفي توزيع الأرض على استعمالات تؤدي إلى أكبر دخل صافٍ بالنسبة للدونم الواحد .

ومعروف أن الوصول إلى مثل هذا الحال من التوازن هو من الصعوبة بمكان وذلك بسبب انعدام وجود حالة المنافسة الكاملة ما بين الأفراد والمنشآت . ولذا فإن هدف السياسة المكانية المرننة هو الاقتراب من هذه الحال بقدر المستطاع .

إن تجميع ونشر المعلومات المكانية هي إجراءات ذات فوائد جمة . وذلك لأنه ليس لدى المنتج العادي معلومات كافية وصحيحة تساعد على اختيار المكان . وهو يختار المكان على أساس انطباعات شخصية محضة أما المنافسة فإنها تعمل على إزالة هؤلاء الذين لا يختارون مكاناً صالحاً . وفي هذا مضية للكثير من المصادر الطبيعية والانسانية . فطريقة التجربة والخطأ لا تؤدي دائماً إلى النتائج المرجوة بل إنها قد تؤدي إلى إهدار المصادر وإلى عدم استعمال العوامل الانتاجية استعمالاً كاملاً .

وهناك معلومات مكانية متعددة فيها فوائد كبيرة للمنشآت وخاصة الصغيرة فيها . ومن هذه المعلومات ما يتعلق بالمواقع المناسبة لإقامة

المنشآت عليها وبمعدلات الاجور وبحالة العرض للايدي العاملة وبالمكانيات السوقية وبأسعار الخدمات العامة والنقل وبالانظمة السارية المفعول . كذلك المعلومات المتعلقة بنفقة الانشآت والطقس وتوفر المياه وما الى ذلك .

ومعروف ان قسما لا يستهان به من هذه المعلومات هو في متناول الجميع وأنها تصدر عادة عن طريق الهيئات والسلطات المحلية التي تسمى الى ترويج مناطقها في الدرجة الاولى .

### ٣

وبما ان السبب الرئيسي لعدم التجاوب الجغرافي الكامل بين أحوال العرض والطلب للايدي العاملة هو عدم معرفة امكانيات التشغيل ومتطلبات الرغائف . فان أسرع طريقة لتحقيق هذا التجاوب هي في تجميع ونشر المعلومات المتعلقة بأسواق الايدي العاملة . وهناك مكاتب تشغيل خاصة في معظم الاقطار هدفها تقريب الايدي العاملة من امكانيات الاستخدام . أما تأييد السلطات للتعليم وخاصة للتدريب المهني فانه يساعد على جعل الايدي العاملة أكثر قابلية للانتقال . فالعامل ذو التدريب الكافي هو أقدر على التأقلم ولذا فهو أكثر قابلية للانتقال . ولا نعني هنا الانتقال الجغرافي فحسب بل الانتقال من وظيفة الى أخرى في نفس المكان الجغرافي . وهذا بديل فعال للانتقال الجغرافي اذ أن استخدام العمال في صناعة جديدة قد يزيل الحاجة الى النزوح . وبالإضافة الى ذلك فان سرعة تجاوب الايدي العاملة مع التغيرات المكانية يحتاج الى تقص متطلبات الإقامة للحصول على مساعدات حكومية وعدم تشجيع نظام الاقدمية ( Seniority ) في الاستخدام .

وإذا ما كان الهدف هو تشجيع النزوح السكاني فإن هذا يتطلب تقديم المساعدات المالية للنازحين وتخفيض أجور النقل وتنفيذ مشروعات إعادة الإسكان وما إلى ذلك .

#### ٤

أما السياسة المكتملة لسياسة تسهيل مهمة انتقال الأيدي العاملة ورأس المال فهي التي تسعى إلى إزالة القيود المفروضة على التجارة. وهذا يتطلب إزالة كل ما من شأنه زيادة نفقات النقل أو صعوبتها لأن مثل هذه الحواجز تحول دون تحقيق أكبر قدر من الفوائد الناتجة عن التخصص . فيمكن مثلا توحيد مقاييسات (Standardization) السلع وتوحيد أنظمة النقل والمواصلات والحيلولة دون قيام السلطات المحلية بفرض ضرائب تميز ما بين منشأة وأخرى أو بتفضيل منشأة على أخرى - مما يؤدي إلى حمايتها من المنافسة - ومنع قيام الاحتكارات .

#### ٥

والسياسة التي تهدف نحو زيادة المرونة في التجاوب المكاني ليست سهلة التطبيق . فالمرونة هنا تعني إزالة كل ما يمنع العوامل الإنتاجية من الانتقال . وإزالة هذه الموانع يعني أن يتحمل فريق معين نفقات تجاوب فريق آخر . فإذا كان هناك تفاوتاً في الأمور الحقيقية بين المناطق وإذا كان الانتقال السكاني صعباً لأن نفقات النقل تزيد على الفوائد التي قد يجنيها الشخص من الانتقال فبإمكان السلطات المسؤولة أن تتحمل جزءاً من هذه النفقات وبهذا تسهل عملية الانتقال .

هذا ، وقد يصعب في بعض الأحيان تقدير نفقة الانتقال على أساس نقدي . فقد يتردد شخص عن النزوح بسبب ارتباطاته العائلية والاجتماعية

في مكانه الأساسي . فالنفقة الحقيقية هنا هي أن يقطع المرء علاقاته مع ماضيه ومجتمعه .

والتدريب المهني يعمل أيضا على ازالة ما يمنع العوامل الانتاجية من الانتقال لأنه يزيد من قدرة المرء على الانتقال المهني والجغرافي . وهكذا يستفيد المرء بسبب تنوع قدرته على الكسب كما يستفيد المجتمع بسبب زيادة قدرة الأيدي العاملة على الانتاج . ومقابل هذه الفوائد هناك نفقات برنامج التدريب وامكانية حدوث تضارب في أهداف عملية التدريب . والاهداف التي قد تتضارب هنا هي محاولة منح الفرد قدر ممكن من الفرص للحصول على العمل وعلى التجاوب مع متطلبات الصناعة ، ومحاولة تمكين المنشأة على تحقيق أكبر قدر من الانتاج الصافي . وقد يكون هناك ما يبرر تحقيق الهدف الاول على حساب الهدف الثاني لأن ذلك هو أكثر فائدة للعامل . أما تقرير مدى الاهتمام النسبي بمصالح الفرد أو بمصالح المجموع فهو أمر مرهون بأسس الفلسفة الاجتماعية السائدة .

٦

ان احدى المشكلات العملية المتعلقة بالسياسة المكانية المبررة هي كيفية تقديم العون للمناطق الراضحة تحت عبء الضغط السكاني .  
وكننا قد ذكرنا سابقا أن مثل هذه المناطق تفتقر الى فرص الاستخدام . أما النزوح الذي يبدو لأول وهلة حلا سهلا للمشكلة فلا يمكن الاعتماد عليه كليا . فالضغط السكاني هو ظاهرة دائمة . وقد تسوء الحال اذا أدى الفقر الى تسارع معدلات الزيادة السكانية والى تسفيل ( Deterioration ) مزايا الأيدي العاملة . وطبيعي أن تتطلب مثل هذه الحال مساعدة السلطات المسؤولة ، ولكن أي نوع من المساعدات .

وموضع الجدل هنا يتركز حول نقطة رئيسية وهي هل من الأنضل نقل السكان الى المناطق التي تتوفر فيها فرص الاستخدام أو نقل الوظائف الى الاماكن المزدهجة بالسكان . ويزداد الجدل حول هاتين السياستين اذا ما انطلوتا حال تطبيقهما على تقديم المساعدات المالية أو على التمييز في المعاملة . وفي رأينا أن ليس هناك مجال للاتقاد اذا كانت الاجراآت المتبعة هي اجراآت معقولة تهدف نحو زيادة قابلية الايدي العاملة على الانتقال .

فتشجيع الانتقال يعتمد على عامل رئيسي . وهو أن انخفاض مستوى المعيشة في مكان ما يجعل منه مكانا غير اقتصادي بالنسبة لعدد سكانه . ووجود فرص للعمل في مناطق أخرى يعني أن أحوال النازحين ستحسن وأن الاستفادة من مقدراتهم ستزداد ولذا فيجب أن ينتقلوا ، ولكنهم لا يستطيعون الانتقال لأن قابليتهم لذلك ليست كاملة . وهذا يعني وجود عوامل تمنع من الانتقال .

أما مؤيدو فكرة نقل الوظائف الى الاماكن المزدهجة بالسكان فهم يشيرون الى الصعوبات العملية التي تواجه أية محاولة لانقاص عدد السكان عن طريق الهجرة ، والى أن انتقال أعداد كبيرة من الايدي العاملة من منطقة ما قد تؤثر تأثيرا سينا على المنتجين في تلك المنطقة .

لنأخذ مثلا بسيطا نستعمل فيه نظرية المضغف ( Multiplier ) لتوضيح ذلك . فلو فرضنا وجود منطقة زراعية هي في حالة دون الكفاف (Sub Marginal) وتسكنها ألف عائلة مزارعة وثلاثمئة عائلة تعمل في التجارة وفي الخدمات . ولنفرض أيضا أن معدل الدخل السنوي للعائلة المزارعة هو ٩٠٠ دولار مقابل ١٢٠٠ للعائلة المزارعة في منطقة زراعية مجاورة . ولنفرض أيضا أن معدل الدخل السنوي للعائلات الثلاثمئة هو معادل لدخل مثل هذه العائلات في المناطق الأخرى .

تحت هذه الظروف لا يبدو صحيحا أن نقول أن بالامكان زيادة معدل الدخل للعائلة المزارعة من ٩٠٠ دولار الى ١٢٠٠ إذا ما نزع ثلث المزارعين عن المنطقة . إذ لو كان هذا صحيحا فانه يعني أن ثلثي عدد المزارعين يستطيعون انتاج مجموع زراعي يعادل انتاج جميع المزارعين قبل النزوح . وقد يكون أقرب الى الصحيح أن تهاجر نسبة أكبر من المزارعين لكي يتمكن من بقي منهم من زيادة الانتاج عن طريق تكبير حجم المزارع وعدم زراعة الاراضي غير الصالحة لكي يرتفع معدل الدخل الى ١٢٠٠ دولار في السنة . أي أن عدد العائلات التي يجب أن تنزع قد يقارب خمسمئة عائلة مزارعة .

وإذا تم ذلك فإن مجموع دخل المزارعين يصبح ٦٠٠ ألف دولار في السنة بدلا عن ٩٠٠ الف دولار قبل النزوح . وبما أن العائلات التي تعمل في التجارة وفي الخدمات تعتمد في دفعها على العائدات الزراعية فمن الطبيعي أن تنزع بعض هذه العائلات أيضا . أي أن تعادل الدخل بين هذه المنطقة وغيرها يتطلب نزوح خمسمئة عائلة مزارعة وحوالي مئة عائلة غير مزارعة .

وهذا ليس كل ما في الامر . فالأثر المتجمع ( Cumulative ) للنزوح قد يكون أسوأ من ذلك . فلو نزحت مثلا العائلات ذات القدرة الانتاجية الكبيرة فإن امكانية تساوي الدخل قد تقل . وبالإضافة الى ذلك فإن عدم المرونة في نفقات الخدمات العامة تزيد الامور تعقيدا . فإذا تعذر انقاص الضرائب بالنسبة الى تناقص عدد السكان فإن الضريبة بالنسبة للشخص الواحد ستزداد . وهذا يزيد من صعوبة تساوي الدخل بين هذه المنطقة وغيرها . وقد يكون ممكنا أن تخفض مصروفات السلطات المحلية على هذه الخدمات ولكن هذا يتطلب وقتا طويلا لأن أكثر هذه المصروفات تنفق على استهلاك الدين ( Amortization ) وعلى الصيانة .

ثم هناك أسباب اجتماعية وسياسية لمعارضة سياسة النزوح لأنها تقسم العرى ما بين الفرد ومجتمعه ولأنها تجرد الفرد من الحرية فسي الإقامة حيث يشاء .

كل هذا يعني أن النزوح يتطلب وجود العوامل التي تحفز على ذلك كما يجب حدوثه بصورة اختيارية . أما حرية الإقامة فإنها لا تعني البقاء في منطقة هي « دون الكفاف » والمطالبة في نفس الوقت بدخول يعادل ما يمكن الحصول عليه في مكان آخر . كما أنها لا تبرز قيام السلطات بمساعدة عدم الراغبين في النزوح ماليا على حساب غيرهم إلا إذا كان تشجيع الاقليمية هي من الأمور المرغوب فيها .

وثمة طريق آخر لتقديم العون للمناطق الازحة تحت عبء الضغط السكاني وهو نقل الوظائف إليها ويجب أن تكون المساعدات المالية مؤقتة وأن تحصر في المنشآت التي تستطيع أن تسهم في عملية تحسين الوضع في المناطق المعنية .

### موجز الفصل :

المصالح الشخصية والمنافسة تشكل أساسا منطقيا لإقامة نمط مكاني . أما التجاوب مع تغير المكان فإنه ليس كبير المرونة . وتسهم السلطات المسؤولة في هذا المضمار عن طريق تجميع ونشر المعلومات المكانية اللازمة، وتشجيع الانتقال المهني والجغرافي للأيدي العاملة وإزالة العقبات أمام التجارة ووضع حد للاحتكارات . أما المساعدات المالية لتشجيع الانتقال فيمكن تبريرها إذا ما اقتضت الحاجة إليها شريطة أن توزن النفقات بالفوائد .

وقد تسهم السلطات أيضا في تشجيع نزوح السكان من منطقة ما أو قدوم الصناعة إليها إذا كانت هذه المنطقة رازحة تحت عبء الضغط

السكاني • ونزوح السكان يتطلب كثيرا من التشجيع المالي والمعنوي •  
ولا بأس من تقديم العون المالي للصناعة النازحة شريطة أن يكون هذا  
العون مؤقتا وأن يؤدي الى تطور الصناعة في المنطقة •



## الاستقرار والتوازن المكاني

### ١

رأينا سابقا أن السياسة المكانيّة تسهل مهمة التجاوب الذي يتطلبه تغيير المكان . أما إذا أردنا التقليل من حدوث تغييرات مكانيّة فعلينا اتباع سياسة الاستقرار المكاني .

وترتكز هذه السياسة على النظرية القائلة ان التغيير المكاني يحدث على نطاق أوسع مما هو مرغوب فيه اجتماعيا ان لم يكن هناك ما يمنع وقوعه . وهذا يعني أن بعض تفقّات النقل الحقيقيّة لا تؤخذ عادة بعين الاعتبار . فانتقال المنشأة من مكان ما يتقل كاهل ذلك المكان بسبب ازدياد البطالة فيه وعدم استعمال الخدمات العامة استعمالا كاملا وكساد الاسواق وما الى ذلك . أي أن الانتقال المكاني الذي قد يبدو في مصلحة المنشأة قد يجلب الى المجتمع ضررا كبيرا . ويسكن اقامة حالة من الاستقرار المكاني باتباع عدد من السبل . فهناك سبيل يهدف نحو تحقيق استقرار كامل في استخدام العوامل الاتاجية أي المحافظة على نموذج جغرافي ثابت للتشغيل . وهذا يعني أن تقوم السلطة بمساعدة أية منطقة ينخفض فيها مستوى التشغيل عن المستوى العام . وفي رأينا أن تجريد ( Freezing )

النموذج المكاني بهذا الشكل هو غير عملي اطلاقا . وذلك لأنه لا يأخذ بعين الاعتبار ضرورة حدوث تجاوب مع أية تغييرات أساسية على مصادر الثروة أو على التكنولوجيا أو على توزيع السكان . وهناك سياسة أكثر مرونة من هذه وهي السياسة التي لا تسمح بحدوث نقص مطلق في مستويات التشغيل لأية منطقة . ومثل هذه السياسة تمكن بعض المناطق من النمو بمعدلات أكبر من غيرها وهذا يسمح بإجراء بعض التعديل على النموذج المكاني العام للمناطق .

وقد لا تؤدي هذه السياسة الى الاستقرار المكاني المنشود . ذلك لأن الهدف هو ازالة العوامل المشجعة على انتقال السكان وليس احداث تغيير في حالة توزيع الوظائف . اذ يمكن الاحتفاظ بمستوى كامل من التشغيل في منطقة ما اذا انعدم التزايد السكاني فيها . وقد يكون ذلك ممكنا حتى ولو تناقص عدد الوظائف . وعلى النقيض من ذلك فان ازدياد السكان يتطلب ازديادا مائلا في فرص الاستخدام والاحداث البطالة . ولذا فقد يكون أصدق معنى لسياسة الاستقرار هو أن تقلل هذه السياسة من الحاجة الى النزوح . وهذا يعني تخفيض نسبة التفاوت المكاني في التشغيل وفي مستويات الاجور الحقيقية عن طريق اجراء تعديل متواصل لتوزيع الوظائف الجديدة على أساس معدلات الازدياد الطبيعية للسكان . والاستقرار الكامل يعني انتقال الصناعة بصورة متزايدة من مناطق المدن الى الارياف ومن المناطق المتقدمة صناعيا الى المناطق المتخلفة .

٢

واستغلال الثروات الطبيعية هو من النشاطات الهامة بالنسبة لسياسة الاستقرار . فتطوير هذه المصادر واستزافها هما عاملان رئيسيان يؤديان الى تغيير المكان والى ضرورة التجاوب معه . فالاستغلال السريع

لمصدر ما يؤدي الى انتقال السكان اليه باعداد كبيرة • واستنزاف المصدر يؤدي الى النزوح عنه • وفي كلتا الحالتين فان الضرر الاجتماعي الناتج عنهما هو كبير حقا •

وهناك مصادر لا يمكن استعادتها اذا ما استنزفت كالمناجم مثلا • بينما يمكن الاحتفاظ باتاجية مصادر اخرى اذا تمت ادارتها بشكل صحيح كالتربة والاحراش والمواشي • وهكذا فان سياسة الاستقرار المكاني يجب ان تهدف نحو المحافظة على اتاجية هذه المصادر وعلى عدم السباح باستنزاف المصادر الاخرى بشكل سريع • يبدو واضحا من هذا ان سياسة الاستقرار المكاني ما هي الا امتداد لسياسة حفظ ( Conservation ) الثروات الطبيعية •

### ٣

وهناك سبيل آخر لاقامة حالة من الاستقرار المكاني • وهو ان تشرف السلطة على المكان بشكل يمنع كل ما من شأنه احداث تغيير مكاني • فاذا تعرضت منطقة ما الى حالة من المنافسة الشديدة مع غيرها فبامكان السلطة ان تساعد تلك المنطقة حاليا او ان تخفض اجور النقل فيها او ان تمنحها امتيازات خاصة في الضرائب • او ان تقيم المنشآت الحكومية فيها • اي ان السلطة تتبع سياسة استقرار مكانية Compensating تزبل الاسباب الداعية الى انتقال الصناعة •

وقليلون هم الذين يؤيدون تطبيق مثل هذه السياسة الى اقصى الحدود لانها تقلل من كفاءة المكان الاقتصادية • ثم ان منع حدوث النزوح السكاني قد يشجع على الاقليمية ( Provincialism ) في التفكير ما قد يضر بمصالح القطر بأكمله •

وثمة سبيل ثالث أساسي لاقامة حالة من الاستقرار المكاني . وهو يدعو الى خلق حالة من الوفورات الاقتصادية المتوازنة بحيث يكون التجاوب المكاني سهلا وضرورة حدوثه قليلا . وهذا هو ما سنبحثه الآن .

فالتنوع ( Diversification ) في الانتاج هو عكس التخصص وهو ينطوي على وجود تباين في أوجه النشاط الاقتصادي . ومع أنه لا يوجد اتفاق على كيفية قياس مدى التماثل والاختلاف بين الصناعات فيمكن القول ان منطقة ما هي أكثر تنوعا من غيرها نسبيا . وهناك عدة طرق لقياس درجة التنوع في الانتاج منها اعتبار التنوع مطابقا في معناه مع درجة الكفاية . أي مقارنة حجم التجارة داخل منطقة ما مع حجم تجارتها مع الخارج . أما مقياس درجة التخصص فهو عكس هذا . أي مقارنة حجم التجارة الخارجية لمنطقة ما مع حجم تجارتها الداخلية .

هذا ويمكن تطبيق سياسة التنوع على ثلاثة مستويات مختلفة :

أ - على أساس الكفاية العامة للقطر . أي أن يكون الاقتصاد الوطني أقل اعتمادا على التجارة الخارجية .

ب - على أساس الكفاية العامة للمنطقة : أي أن يقل مدى التخصص في مختلف مناطق القطر .

ج - على أساس التنوع في وسط ما : أي أن يقل مدى التخصص في المدن والقرى .

وبالإضافة الى ذلك فهناك سياسة تدعو الى تخفيف حدة التفاوت ما بين مناطق المدن ومناطق الأرياف . وسنبحث هذه الامور الآن بشكل اجمالي لان ما سنقوله ينطبق عادة على أكثر من مستوى واحد من المستويات التي أشرنا اليها .

يجب تبرير سياسة التوزيع على أساس أنه في حالة عدم وجودها فإن الصناعة تميل عادة نحو زيادة التخصص . وبالإضافة الى ذلك فإن للتوزيع الاتاجي فوائد كثيرة .

ومن أهم هذه الفوائد :

- أ - أنها تؤدي الى استقرار حالة التشغيل والدخل .
- ١ - عن طريق التكافؤ مع التقلبات الفصلية .
- ٢ - عن طريق تقليل امكانيات زيادة البطالة .
- ٣ - عن طريق استبدال الصناعات الهزيلة والمتضائلة بصناعات جديدة .
- ب - انها تؤدي الى استعمال الأيدي العاملة المتكاملة استعمالا أكبر .
- ج - انها تؤدي الى قيام علاقات سياسية واجتماعية قوية في المناطق التي يجري فيها التوزيع وما بين هذه المناطق .

التوزيع الصناعي في وسط ما يعني عادة أن مختلف الصناعات الرئيسية تصل الى ذروة نشاطها الفصلي في أوقات مختلفة من السنة . وهذا يعني امكانية التبادل الفصلي في الأيدي العاملة ما بين مختلف الصناعات . ولكي يتم ذلك بنجاح يجب أن تكون الوظائف متماثلة الى درجة تمكن الشخص الواحد من القيام بأكثر من وظيفة واحدة . وهذا يعني أن الوظائف التي تتطلب قدرا كبيرا من المهارة لا تصلح في هذه

الحال . وبالإضافة الى ذلك فإن امكانية تنفيذ مثل هذا الانتقال الفصلي يعتمد على وجهة نظر كل من صاحب العمل واتحاد العمال . ولهذا الأسباب فإن الانتقال الفصلي ليس هاما من ناحية عملية في المناطق الصناعية الكبيرة . ولكنه يحدث في المدن الصغيرة ما بين القطاع الزراعي والصناعات الصغيرة الحجم . كما يحدث داخل القطاع الزراعي نفسه .

ولاختلاف توقيت الدورة الفصلية لمختلف الصناعات في مكان ما وفوراتها الخاصة . ذلك لأنه بإمكان العامل الفصلي العاقل عن العمل أن يقوم بأعمال بسيطة أخرى كما أنه يثبت مستوى الطلب الفعال للخدمات العامة في المنطقة ما قد يقلل من نفقاتها .

وما قلناه حتى الآن بشأن الانتقال الفصلي لا ينطبق بطبيعة الحال على التقلبات الدورية وذلك لصعوبة التنبؤ بسوعد ابتدائها ولأنها تصيب معظم المناطق في آن واحد . أما سياسة التوزيع فإنها لا تصلح كسلاح فعال خلال فترة الانتكاس .

فعلى الرغم من أن مستوى التشغيل العام ينخفض أثناء فترات الانتكاس إلا أن الصناعات لا تتأثر منها بنفس المقدار . فصناعة البناء والتعدين والسلع الاستهلاكية الدائمة ( Durable ) وغيرها هي أكثر تأثرا بالتقلبات الدورية من صناعة الأغذية والتجارة والخدمات . ولذا فإن المنطقة التي تخصص في إنتاج سلع تتأثر بالدورة تستطيع تلطيف حدة ذلك بتوزيع صناعتها وإنتاج سلع أقل تأثرا بهذه التقلبات . أما المناطق المتخصصة في إنتاج السلع التي لا تتأثر بالدورة فإنها لا تستفيد من توزيع صناعتها في اتجاه السلع الأكثر تأثرا بها . وهذا يعني ان مدى تأثير المنطقة بحالة الانتكاس يعتمد على نوع السلع المنتجة وليس على درجة التوزيع في الإنتاج .

ذكرنا سابقا أن التغييرات الزمنية ( Secular ) والتكوينية ( Structural ) تنتج عن استنزاف مصادر الثروة أو عن تطوير مصادر جديدة كما تنتج عن ازدياد عدد السكان وعن التقدم التكنولوجي وعن التغييرات السياسية والاجتماعية العامة . وهذه التغييرات قد تؤدي الى حالة من البطالة المستمرة . ولذا فإن التنويع في الانتاج هو من الامور الهامة إذ قد يؤدي الى استعادة ما خسرته المنطقة بسبب بعض العوامل السابقة الذكر . وكلما زادت درجة التنويع في الانتاج كلما تناقصت امكانية تدهور المنطقة اقتصاديا بسبب هذه العوامل . وبالإضافة الى ذلك فإن التنويع في الانتاج يضيف الى المنطقة قدرا من المرونة يجعلها صالحة لقيام صناعات جديدة فيها . ويفتح المجال لتشغيل العوامل المنتجة العاطلة عن العمل . أما المناطق المتخصصة في الانتاج فانها تفتقر الى مثل هذه المرونة .

ذكرنا سابقا ان سياسة التنويع الصناعي قد تؤدي الى استقرار حالة التشغيل في مكان ما أو الى زيادة مدى التجاوب بين حالي العرض والطلب للأيدي العاملة .

وحالة العرض لا تمثل في نوع واحد من الأيدي العاملة فهي تتضمن جماعات مختلفة التدريب والامكانيات ولذا فقد يتعذر الوصول الى حالة من التشغيل الكامل الا اذا توفر العمل لكل فرد من أفراد هذه الجماعات المختلفة . فنجد مثلا أن الصناعات التي تعتمد على النساء العاملات لا توفر العمل للرجال . بينما لا تستخدم صناعات أخرى أعدادا كبيرة من المتقدمين

في السن أو من الصغار في السن . كما أن غيرها من الصناعات لا تستخدم  
أيدي عاملة ماهرة وهكذا .

وقيام مثل هذه الاحوال قد يكون كبير الضرر لو لم تؤخذ اجراءات  
تخفف من حدتها . فاذا توفرت أيدي عاملة نسائية في منطقة ما واذا كانت  
فرص العمل لمن قليلة ، فان هذا يؤدي الى انخفاض مستوى أجورهن  
والى تشجيع الصناعات التي تستخدم النساء الى الانتقال الى هذه المنطقة .  
وهكذا فان حالة العرض والطلب تميلان الى التوازن .

غير أنه لا يمكن الاعتماد على امكانية حدوث مثل هذا التجاوب  
بصورة تلقائية . ولذا فهناك مجال كبير لاتباع سياسة التوزيع من أجل  
تحقيق التوازن ما بين حالي العرض والطلب .

## ٩

يؤيد الكثيرون سياسة التوزيع على أساس أنها تحد من تضيق نطاق  
الأفق الفكري والاجتماعي الناتجين عن التخصص . فالتوزيع لا يعني  
فتح مجالات جديدة للعمل فحسب بل أنه يشجع على انتقال السكان  
أيضا . . ولذا فان التجاوب السكاني مع امكانيات العمل يتم بطريقتين:  
الاولى أن الحاجة الى النزوح تقل وتناقص الدوافع للتجاوب مع متطلبات  
المنطقة تزداد . ولننظر الآن الى ثلاثة تطبيقات لهذا المبدأ . الاول هو  
علاقة المدن بالارياض والثاني هو مشكلة المدن ذات الصناعة الواحدة .  
والثالث هو تناسق العلاقات ما بين المناطق الكبيرة الحجم .

علاقة المدن بالارياض : ان التوزيع في الانتاج الذي يخفف من حدة  
التفاوت بين المنطقتين هو على جانب كبير من الاهمية من وجهة نظر  
اجتماعية . فهناك تفاوت ما بين المنطقتين بالنسبة للزيادة السكانية  
ومستويات المعيشة وامكانيات العمل .



والنزوح من الأرياف الى المدن هو في استمرار ولكنه لا يحدث بأعداد كبيرة تساعد على ازالة التفاوت ما بين مستويات المعيشة في المنطقتين . واذا ما كانت هناك سياسة تسعى الى تشجيع قيام صناعات جديدة في الضواحي والارياف فان هذا يقلل من الحاجة الى النزوح من الأرياف ويعمل في الوقت نفسه على مساواة مستويات المعيشة .

المدن ذات الصناعة الواحدة : واذا ما كان اعتماد مدينة ما على صناعة واحدة فان الاعتبارات السياسية والاجتماعية الناتجة عن ذلك هي كبيرة الاهمية . فقد كانت مثل هذه الصناعات تسيطر على المدينة سيطرة تامة وتمنع منافسيها من النزوح اليها ، كما كانت تسيطر على أسواق الأيدي العاملة فيها .

وهناك أسباب هامة أدت الى تغير وضع مثل هذه الصناعة . منها انتشار المساومة الجماعية ما بين العمال وأصحاب العمل ومنها تردد هذه الصناعات في تحيل أعباء النكسات الاقتصادية التي قد تؤثر على المدينة .

والمدن الصغيرة المتخصصة في الانتاج تواجه صعوبات أخرى تحد من امكانيات النشاط المحلي لتطوير هذه المدن والرفع من شأنها . فالصناعة المتخصصة في هذه المدن توزع انتاجها على الأسواق في القطر بأكمله كما أن مديري هذه الصناعات يوجهون اهتمامهم لمسائل ترتبط بالصعيد الوطني وليس بالصعيد المحلي . وتتركز الإدارة العامة لمثل هذه الصناعات في المدن الكبيرة . ولذا فان عدم الاهتمام بكل ما له علاقة بالمدينة كمحاولة تحسين أوضاعها الاجتماعية والثقافية ومستوى الخدمات فيها هو من الأمور المتوقعة .

تناسق العلاقات بين المناطق الكبيرة الحجم : يكثر الجدل حول موضوع التنوع الصناعي في الأقاليم . فهناك من يؤكد أهمية التماثل الاقتصادي أو الانشاء الاقليمي المتوازن . وهذا يعني التنوع الصناعي

في الاقليم وتصنيع القطاع الزراعي كما يعني تشجيع الصناعات المحلية ماليا واتخاذ اجراءات أخرى من شأنها حماية التجارة والمصالح المحلية مما يؤدي الى تنسيق وجهات النظر فيما يتعلق بالقضايا الوطنية العامة .

وهناك وجهة نظر أخرى تؤكد أهمية التجارة بين الاقاليم على أساس أن التكافل ( Interdependence ) التجاري بينها هو السبيل الى ترابط سياسي واجتماعي وثيق . ولذا فان وجهة النظر هذه تدعو الى زيادة التخصص في الاقاليم عن طريق تقديم المساعدات المالية لوسائل النقل وازالة الحواجز على التجارة .

وهكذا فهناك طريقان متناقضان يؤديان الى حالة من التناقص السياسي والوحدة الوطنية ، وهما طريق التناقص الاقتصادي أو الانعفاء الاقليمي المتوازن وطريق التكافل الاقتصادي . أما السياسة العملية فقد تجد نفسها مضطرة الى التوفيق بينهما .

وتجدر الاشارة هنا الى وجوب التمييز ما بين التنوع الصناعي وبين تصنيع المناطق المتخلفة . فالتصنيع يزيد من امكانيات الاقليم الانتاجية والتجارية ولكنه قد يتجه نحو التخصص أو التنوع في الانتاج .

### موجز الفصل :

يمكن تخفيف حدة الضرر الناتج عن التزوح وعن غيره من ضرورات التجاوب المكاني باتخاذ اجراءات للمحافظة على مصادر الثروة الطبيعية أو بتدخل السلطة لحماية الاماكن المتأثرة بتغيرات سريعة في اقتصادياتها . وتنوع الصناعة يؤدي الى انتظام وزيادة استعمال العوامل المنتجة في المنطقة ، ويزيد من مرونة المنطقة ومن امكانياتها للتجاوب المكاني . ومثل هذه الفوائد قد تبرر التضحية ببعض الوفورات المترتبة عادة على التخصص الجغرافي .

### في السلامة والقدرة القومية

السلامة القومية هي هدف من أهداف السياسة المكثفة . هذا على الرغم من صعوبة التمييز بين ما يمكن اعتباره اجراء دفاعيا أو اجراء هجوميا . وقد قيل ان خير اجراء دفاعي هو الاجراء الهجومي . أما الفرق الحقيقي بين الاجراءين فيتلخص في أن الاول يهدف الى حماية مصالح سكان قطر ما بينما يهدف الثاني الى تقوية فنة على حساب فنة أخرى في داخل القطر الواحد أو في خارجه . ويمكن وصف الحالة الاولى بأنها سياسة السلامة القومية والحالة الثانية بأنها سياسة الاستغلال الامبريالية .

#### ١

يمكن القول ان أثر الاعترافات العسكرية على المكان قد تغير بمرور الزمن مع التغيير في تكنولوجيا الحرب . فعندما كان القراصنة يجوبون منطقة البحر الابيض المتوسط بنيت المدن على مرتفعات صخرية وأقيمت حولها الاسوار . وبعد اكتشاف المدافع بطل بناء الاسوار حول المدن . والحروب التقليدية على الماء وعلى اليابسة تجعل من المناطق القريبة من الحدود مراكز مكشوفة للعدو مما حدا بعدد من الدول خلال العقد

الثالث من هذا القرن الى بناء مراكزها الصناعية في مناطق داخلية . أما استئصال الطيارة والقذائف المسيرة خلال الحرب العالمية الثانية فقد وضع حداً لأمن معظم هذه المناطق وجعلها عرضة للهجوم المباشر خاصة في الاقطار الصغيرة والمتوسطة الحجم .

أما الاسلحة النووية والبيولوجية فقد صغرت حجم عوامل الحرب الفتاكة بحيث أصبح نقلها الى جميع أطراف المعمورة من الامور اليسيرة . ولذا فيمكن القول أن ليس هناك مكان يسكن اعتباره مكاناً آمناً ولم يبق سوى نوعين من الأماكن الصناعية يسكن لهما أن يوفرنا شيئاً من السلامة . وهما أن تقام الصناعة تحت سطح الأرض أو أن توزع توزيعاً كاملاً .

فالاماكن الانتاجية المقامة تحت سطح الأرض قد تكون صالحة لعدد محدود من النشاطات . وقد جرى بالفعل استعمالها بشكل محدود في صناعة المتفجرات وفي خزن هذه المتفجرات .

أما توزيع الصناعة على أماكن متعددة لتقليل تعرضها لأخطار الغارات الجوية فقد اتبع في أوروبا خلال الحرب العالمية الثانية على نطاق محدود بسبب ارتفاع النفقات .

## ٢

وهناك مبدأ ثانٍ يتعلق باستراتيجية المكان وهو مبدأ الكفاية الكاملة في مختلف المواد والانتاجات الأساسية . وهذا يعني أن يكون الاعتماد الرئيسي على المصادر المحلية والمصادر الممكن حمايتها وأن يقل استيراد هذه المواد من الخارج . وانخفاض الواردات يؤدي الى انخفاض الصادرات وبالتالي الى العزلة الجغرافية .

ولعل خير سبيل لتحقيق فكرة السلامة على أساس مبدأ الكفاية الكاملة هو أن يمتد نطاقها من الصعيد الوطني الى الصعيد الاقليمي . والكفاية الاقليمية الكاملة تدعو الى التضحية بوفورات التخصص مما يجعلها غير عملية بالنسبة لمعظم الاقطار . وقد تكون الكفاية الجزئية للاقليم أكثر امكانية للتنفيذ . ومن فوائد الكفاية الاقليمية انها تضمن استمرار تدفق المواد والسلع اللازمة .

٣

هذا بالنسبة لسياسة السلامة القومية . أما سياسة الاستغلال الامبريالية فانها تقوم على أسس أخرى . وهي تهدف في الدرجة الاولى الى تقوية عضد فئة معينة على حساب غيرها . وخير مثل على هذه السياسة هو المخطط الذي أعدته المانيا النازية لاقامة نظام جديد في أوروبا والذي بدأ تنفيذه قبل استسلام المانيا .

أما سياسة الاستغلال الامبريالية فتتطلب أن تكون السلطة المشرفة على الامور مركزة الى درجة تفوق متطلبات المحافظة على الامن لان هدفها هو استنزاف موارد المناطق الخاضعة لها وتجريدها من كل ما تتيج الا ما كان ضروريا لعيش الكفاف . ففي أوروبا انتقلت سلطة الاشراف على معظم منشآتها الصناعية والمالية الى مدينة برلين كجزء من المخطط الالمانى الذي كان يهدف في النهاية الى توحيد طرق الانتاج واقامة نظام مالي موحد لخدمة مصالح الفئة الحاكمة . .

والاقتصاد الامبريالي يتبع مبدأ عدم الاعتماد كليا على التجارة الخارجية ويسعى الى اقامة توازن بين الانتاج والاستهلاك عن طريق اغتصاب مناطق انتاجية مكسلة لانتاجه أو عن طريق استعمال مواد بديلة للصناعة يسكن انتاجها محليا . وكان المنتجون الالمان قد منعوا في عام ١٩٣٨ من

استيراد بعض المواد اللازمة لهم من الخارج . ولم يكن ذلك بسبب النقص في الأرصدة بل لأكراههم على إنتاج مواد بديلة .

هذا وبسبب الاستغلال الامبريالي نحو التخصص في الانتاج ضمن نطاق سلطه الاقليمية . وهدفه في ذلك هو اغناء البلد الامبريالي نفسه . ولا يسمح للمناطق الخاضعة لنفوذه باتساج السلع اللازمة للجهود الحربي . وكان هدف المخطط الانمائي هو تجريد المناطق الخاضعة لنفوذه من الصناعة الثقيلة . غير أن متطلبات الحرب اضطرت السلطات التي السماح لهذه الصناعات بالاستمرار في الانتاج ولكنها وضعت تحت رقابة المانية مشددة . هذا وقد تم نقل كميات من الآلات المنتجة ومن الأيدي العاملة الى المانيا . كما نص المخطط على حصر نطاق التعليم العالي والتدريب المهني على الالمانيين أنفسهم .

وهكذا نرى أن هناك فرقا شاسعا ما بين النموذج الصناعي الاقليمي الذي يهدف نحو الدفاع والنموذج الآخر الذي يهدف نحو الاستغلال الامبريالي . فالأول يقيم حالة من التكامل الاقليمي والكفاية الصناعية بينما يقيم الثاني مركزا قويا تحيط به « مستعمرات » تكرس كفايتها الانتاجية للزراعة والحرف الصغيرة ويمنع هذه « المستعمرات » من تنمية مقدراتها الانتاجية .

وجدير بالذكر ان ما بحثناه حتى الآن في هذا الصدد يقوم على افتراض أساسي وهو أن العالم يتطلع دائما نحو الحرب وأن بعض الدول تحاول استعباد غيرها من الدول الضعيفة . وأملنا هو أن يكون هذا الافتراض خاطئا وأن يصبح البحث فيه غير ذي أهمية .

أما الجهد البناء فيهدف نحو دراسة العلاقة ما بين السياسة المكائنة وتحسين العلاقات الدولية مما يؤدي في النهاية الى سلامة والسى اسعاد العالم بأسره .

## محتويات الكتاب

الصفحة	
٥	تمهيد
١٧ - ٧	مقدمة
١٩ -	<b>القسم الأول : في التفصيل المكاني</b>
٢١	١ - تكوين نفقات النقل
٣١	٢ - أثر نفقات النقل على مكان المنتج
٤٥	٣ - أثر نفقات النقل على التكتل الصناعي
٥٥	٤ - نفقات الإنتاج ومكان المنتج
٦٨	٥ - المنافسة على استعمال الأرض
٧٩	٦ - أسواق الأيدي العاملة وأثرها على اختيار المكان
٨٥	٧ - الأسس الاقتصادية للتكتل الصناعي
٩٥	<b>القسم الثاني : التغيير المكاني والتجاوب مع متطلباته</b>
٩٧	٨ - التغيير المكاني
١٠٣	٩ - أثر التطور التكنولوجي على المكان
١١١	١٠ - التجاوب المكاني والمناطق ذات المشكلات المستعصية
١٢٣ - ١٤١	<b>القسم الثالث : الأهمية المكانية للحدود السياسية</b>
١٢٥	١١ - أثر الحدود السياسية على التجارة
١٣٢	١٢ - أثر الحدود السياسية على انتقال العوامل وعلى المدفوعات وعلى التنسيق الإداري
١٤٣ - ١٨٢	<b>القسم الرابع : الأهداف المكانية والسياسة العامة</b>
١٤٥	١٣ - نطاق الإدارة والمسؤولية العامة
١٥١	١٤ - السياسة المكانية وسبل تطبيقها
١٦٠	١٥ - المرونة المكانية والسياسة العامة
١٦٩	١٦ - الاستقرار والتوازن المكاني
١٧٩	١٧ - في السلامة والقدرة القومية

## هذا الكتاب

« نحاول في هذا الكتاب ان نجمع ضمن نطاق فكري واحد موضوعا هاما يتعلق بالمكان الجغرافي الذي يكسب الناس دخلهم فيه والمكان الذي يستهلكون هذا الدخل فيه .  
اما هدفنا فهو بحث الأسس التي توضح ترابط أماكن النشاط الاقتصادي وأهمية تغيير هذا النشاط ثم تحديد الدور الذي يمكن للدولة ان تلعبه في مجالي التخطيط والإشراف على ذلك » .

هذا هو ما يقوله البرفسور ادجار هوفر في كتابه القيم الذي يعتبر الآن من المؤلفات الكلاسيكية في موضوعه، والمؤلف هو استاذ معروف للاقتصاد في جامعة بيتسبرج الاميركية وله كثير من المؤلفات الهامة في الموضوع .